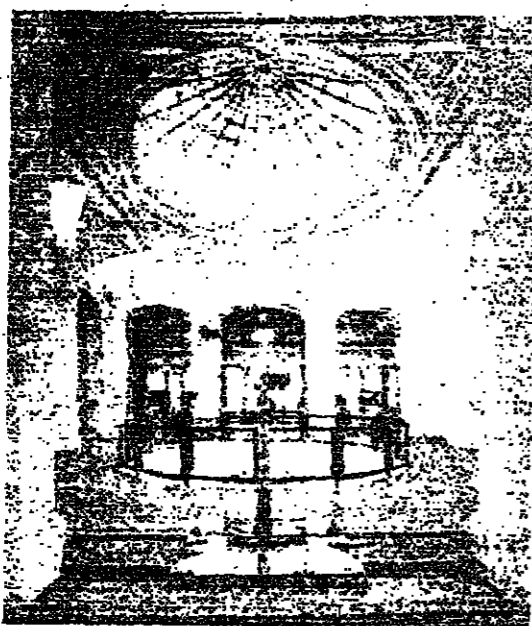


Arzt: Sindiger Verlag AG, Post 10 08 64, 4300 Essen 1, Tel. 0 20 54 19 11
Wichtigste Telefonnummern der WELT: Zentralredaktion Bonn 02 28 104-1 / Anzeigenredaktion Köln 0 20 54 10 13 24 / Vertriebsabteilung Hamburg 0 40 1 347-1 / Preisabteilung alle deutschen Wirtschaftsverbände

Belgien 40 00 b7, Frankreich 7 50 F, Griechenland 100 Dr., Großbritannien 50 p, Italien 2000 L., Jugoslawien 7000 Din., Luxemburg 25 Litre, Norwegen 2 50 Nkr., Österreich 15 Sch., Portugal 100 Esc., Schweden 100 Kr., Schweiz 2 50 Sfr., Spanien 200 Ptas., Tschechoslowakei 100 Pln., Türkei 50 TL.

Heute in der WELT



Ein Musentempel für Berlin

Wenn der Regierende Bürgermeister von Berlin, Eberhard Diepgen, am Sonntag den Martin-Gropius-Bau übergibt (Foto: das „Haupt-Treppenhäuser“), müssen sich die Berliner sagen lassen, daß sie das imponierende „Haus für Berliner Museen“, das sie jetzt überschweblich an die Brust drücken, nicht immer geliebt haben. Der im Krieg weitgehend zerstörte Ziegelbau lag, Witterung und Plünderern schutzlos ausgeliefert, jahrelang im Dornröschenschlaf. Seite 3

Warnung vor dem Papiertiger

Die Sparpolitik Bonn hat nach Ansicht des Vorsitzenden des Deutschen Beamtensyndikats (DBB), Alfred Krause, den öffentlichen Dienst „zunehmend in Schwierigkeiten“ gebracht. Krause im Interview mit der WELT: „Die Leistungsfähigkeit läßt nach, in einzelnen Gruppen ist ein Gefühl der Resignation festzustellen.“ Krause spricht sich gegen ein Streikrecht für Beamte aus und warnt davor, falsche Erwartungen zu wecken: „Äußerungen, die einen Verband dann als Papiertiger darstellen – das halte ich für vertane Zeit.“ Seite 5

POLITIK

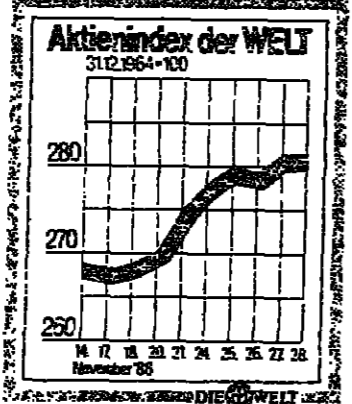
Türkei: Ein deutscher Diplomat ist am Flughafen in Istanbul von türkischen Beamten brutal zusammengeschlagen worden. Das Auswärtige Amt und die deutsche Botschaft in Ankara protestierten energisch.

Israel: Der ehemalige Atomtechniker Mordechai Vanunu ist am Freitag von der israelischen Staatsanwaltschaft wegen Spionage und der Weitergabe von Staatsgeheimnissen unter Anklage gestellt worden.

WIRTSCHAFT

Kapital: Für Mittelständler wird es künftig bessere Chancen am Kapitalmarkt geben. Der Bundesrat billigte am Freitag drei Kapitalmarktgesetze. (S. 9)

Arbeitsmarkt: Der Bundesrat billigte am Freitag drei Kapitalmarktgesetze. (S. 9)



Arzneimittel: Die Preise für Arzneimittel sind seit März dieses Jahres nicht mehr gestiegen, teilte die Industrie mit. (S. 9)

Börse: Die Kurse an den deutschen Aktienmärkten entwickelten sich am Freitag uneinheitlich. Am Rentenmarkt tendierten öffentliche Anleihen freundlich. WELT-Aktienindex: 281,47 (281,18). BHF-Rentenindex: 106,505 (106,300). BHF-Performance-Index: 107,627 (107,601). Dol-

KULTUR

Niederlage: Warum will Peter Zadek, Intendant des Hamburger Schauspielhauses, aus seinem Amt scheiden? Vermutlich ist es das Eingeständnis einer Niederlage, die sich in den vergangenen Monaten immer schärfer abzeichnen begann. (S. 23)

Musik-Biennale: Fern von jedem Wettbewerbsstreß präsentierten sich elf junge Musiker bei der 4. Nordischen Biennale in Helsinki. Die Idee zu dem Treffen wurde vor sechs Jahren in den Musikhochschulen der skandinavischen Länder geboren. (S. 23)

SPORT

Fußball: Franz Beckenbauer bleibt Teamchef der deutschen Nationalmannschaft bis zur Weltmeisterschaft 1990 in Italien. Noch bei der WM in Mexiko hatte er erklärt: „1985 ist Schluss.“ Jetzt sagt er: „Der Job bringt mir wieder Spaß.“ (S. 20)

Ski alpin: Der Jugoslawe Bojan Krijaz gewann im italienischen Sestriere zum Auftakt der alpinen Skisaison einen Slalom-Wettbewerb. Zweiter wurde der Schwede Ingemar Stenmark, bester Deutscher war Florian Beck auf Platz fünf. (S. 20)

AUS ALLER WELT



Pflicht: Weiterfolge wie „Doktor Schwago“ mit Julie Christie und Omar Sharif (Foto) haben Metro-Goldwyn-Mayer berühmt und mächtig gemacht. Doch inzwischen ist die Filmfabrik mit dem brüllenden Löwen als Emblem in die Pleite gerutscht und nur noch eine unbedeutende Produktionsfirma. (S. 24)

Schatz: Wahrscheinlich den größten Fund aller Zeiten haben US-Schatzsucher gemacht – eine spanische Galeone, vollgepackt mit Gold, Silber und Juwelen. (S. 24)

Leserbriefe und Personalien Seite 7
Fernsehen Seite 15
Auto-WELT Seite 17
Wetter: Sonnig und trocken Seite 24
Geistige WELT Seiten I-VIII
Berufs-WELT mit Stellenaussagen für Fach- und Führungskräfte

Schäuble: Wir haben HDW nie eine Genehmigung erteilt

Kanzleramtsminister bestätigt informelle Gespräche zwischen Strauß und Kohl

GÜNTHER BADING, Bonn

Kanzleramtschef Wolfgang Schäuble und Bundesfinanzminister Gerhard Stoltenberg haben am Freitag jede Verantwortung der Bundesregierung für einen eventuellen Verkauf von U-Boot-Konstruktionsplänen der Howaldt-Werke/Deutsche Werft AG an Südafrika bestritten. Weder die Werft noch das mit ihr zusammenarbeitende Lübecker Ingenieur-Kontor hätten jemals einen Antrag auf Genehmigung der Herstellung oder des Exports von U-Booten für Südafrika oder für die Ausführung von Konstruktionsunterlagen gestellt. Entsprechend habe es niemals eine derartige Genehmigung durch die Bundesregierung gegeben. In „Sondergesprächen“ sei deutlich gemacht worden, daß mit einer Ausnahmegenehmigung nicht zu rechnen sei, erklärte Bundesminister Schäuble vor der Presse in Bonn.

Der Kanzleramtschef bestätigte, daß der bayerische Ministerpräsident Franz Josef Strauß Bundeskanzler Helmut Kohl einmal oder auch mehrfach in informellen Gesprächen gebeten habe, sich für dieses Projekt ein-

zusetzen. Kohl habe dabei lediglich eine Prüfung zugesagt. Berichte, Kohl habe sich im Gespräch mit Außenminister Genscher für die Verwirklichung ausgesprochen, dieser allerdings sei strikt dagegen gewesen, bestätigte Schäuble nicht.

Über das Verhalten der Regierung gab der Kanzleramtschef vor der

SEITE 2:
Fakten auf den Tisch

Presse denselben Bericht wie Finanzminister Stoltenberg im Bundestag:

● Das Ingenieur-Kontor Lübeck und die HDW haben im Sommer 1984 in Bonn sondiert, ob die Lieferung von U-Booten oder U-Bootteilen Aussicht auf Genehmigung habe. Diese Sondierungen hätten sich nicht zu einem Antrag verdichtet.

● In einem Gespräch beim Bundeswirtschaftsminister am 18. Juni 1985 sei dem Ingenieurbüro mitgeteilt worden, daß mit einer Genehmigung nicht zu rechnen sei. Dabei erwähnte der Minister, daß schon einige Konstruktionspläne geliefert worden seien.

● Da dies möglicherweise einen Verstoß gegen das Außenwirtschaftsgesetz bedeutete, gab das Wirtschaftsministerium diese Information an das Finanzressort.

● Der Finanzminister hat am 14. November 1985 die Oberinspektoren Kiel eingeschaltet. Diese leitete Anfang dieses Jahres gegen das Lübecker Ingenieurbüro und die HDW ein förmliches Verfahren ein. Dieses sei noch nicht abgeschlossen. Erst nach seinem Abschluss könne eine Bewertung abgegeben werden, ob eine Ordnungswidrigkeit oder ein Straftatbestand vorliege.

● Der Regierung liegen keine Anhaltspunkte dafür vor, daß mit den Konstruktionsunterlagen genehmigungspflichtige Informationen an Südafrika geliefert worden sind.

Schäuble wies Meldungen über U-Boot-Lieferungen an Iran zurück. Die SPD-FDP-Regierung habe 1977 Herstellungsgenehmigungen erteilt, doch seien keine U-Boote gebaut worden. Die mehrfach eingeschlägigen Erläuterungen immer noch nicht, daß derartige Kampagnen bei einem politisch intelligenten Volk genau das Gegenteil bewir-

Tumult um Ankläger im Spenden-Prozeß

Düsseldorfer FDP fordert Minister Krumm auf, Staatsanwalt Irsfeld abzuerochen

BREU/DW, Düsseldorf/Bonn

Im Bonner Flick-Spendenprozeß ist es am Freitag zu tumultartigen Auseinandersetzungen zwischen Verteidigung und Staatsanwaltschaft gekommen. Dabei forderten die Anwälte der früheren FDP-Bundesminister Hans Friedrichs und Otto Graf Lambsdorff sowie des ehemaligen Flick-Managers Eberhard von Brauchitsch vom Gericht den Ausschluß von Oberstaatsanwalt Dieter Irsfeld. Der federführende Anklagevertreter habe sie und ihre Mandanten angeblich mit Terroristen auf eine Stufe gestellt.

Anlaß der lauten Auseinandersetzung war Irsfelds Replik auf eine Verteidigerattacke. Wörtlich sagte der Oberstaatsanwalt: „Ich bin froh, daß ich früher häufig in Prozessen gegen Rechts- und Linksradikale tätig war und in dem Geßner, ihrer Verteidiger geübt bin. Das macht mich heute gelassen.“

Zuvor war Irsfeld an diesem 108. Verhandlungstag von den Anwälten kritisiert worden, weil er nochmals eine Abtrennung und Einstellung des Strafverfahrens gegen Friedrichs angeordnet hatte. Seine Haltung war dabei als „unredlich“, „unseriös“ und „unsachgemäß“ bezeichnet worden.

Eine Prozeßunterbrechung, die von der Verteidigung ebenfalls beantragt war, wurde vom Bonner Landgericht sofort zurückgewiesen, eine Entscheidung über Irsfelds möglichen Ausschluß auf einen späteren Zeitpunkt vertagt. Die zuständige 7. große Strafkammer steht unter Zeitdruck. Sie will den Prozeß spätestens am 16. Februar 1987 abgeschlossen haben. Mit der ersten Sitzung des nächsten Bundesstages könnte möglicherweise Graf Lambsdorff erneut Immunität erlangen.

Der Eklat im Bonner Landgericht löste im nordrhein-westfälischen Landtag am Freitag eine stürmische Debatte aus. Nachdem die Plenar-

bate kurzfristig unterbrochen worden war, sprach Farthmann davon, der Landtag sei wegen der Sitzungsunterbrechung „politisch mißbraucht“ worden. Erregt fügte der SPD-Politiker dann fort, er sei es leid, daß „Starnwähe ein Kesselstreben gegen Staatsanwälte“ führten, die ja nur „ihre Pflicht“ täten.

Der FDP-Fraktionsvorsitzende Achim Rohde erwiderte, es gehe in Wahrheit nur darum, daß Staatsanwälte ihre Pflicht zur Objektivität wahrnehmen. Farthmanns klassenkämpferische Töne seien in diesem Zusammenhang völlig unverständlich.

Der Rechtsausschuß des Landtags wird sich am Montag in einer Sonder Sitzung mit den Äußerungen von Oberstaatsanwalt Irsfeld beschäftigen. Die Abgeordneten wollen prüfen, ob die Forderung der FDP-Opposition an Justizminister Rolf Krumm (SPD), Irsfeld unverzüglich abzuerochen und durch einen unbefangenen Vertreter zu ersetzen, gerechtfertigt ist.

Stoltenberg kontert Attacken Brandts

Im Bundestag bestreitet der Finanzminister eine Isolierung Bonn / Etat '87 verabschiedet

HEINZ HECK, Bonn

Aus der Union ist dem SPD-Kanzlerkandidaten Rau in der Debatte über den Bundeshaushalt 1987 abermals der Vorwurf gemacht worden, sich nicht der politischen Auseinandersetzung in Bonn gestellt zu haben. Der CSU-Abgeordnete Erich Riedel rief am Freitag in Erinnerung, daß Johannes Rau ständig ein Fernschulfief mit dem Bundeskanzler fordere. Dann fügte er im Plenum hinzu, hier hätte Johannes Rau vier Tage die Chance dazu gehabt.

Mit den Stimmen der Koalitionsfraktionen wurde der Etat für das nächste Jahr am Freitag nach vierjähriger Aussprache verabschiedet. Das Ausgabevolumen liegt mit 268,5 Milliarden Mark 1,9 Prozent über 1986. Die Neuverschuldung ist mit 22,3 um 1,4 Milliarden niedriger.

Die Debatte stand ganz im Zeichen der Auseinandersetzung über Fragen der Außen- und Sicherheits-, Umwelt- und Wirtschaftspolitik, vor allem zwischen SPD-Chef Brandt und Finanzminister Stoltenberg (CDU).

Brandt wiederholte in einer Rede mit kräftigen Wahlkampftönen den Vorwurf, die Bundesregierung betreibe eine Politik, „die oben gibt und unten nimmt“. Wider besseres Wissen habe sie versucht, der SPD die Misere der Neuen Heimat anzuhängen und den Gewerkschaften einen „lähmenden Schlag zuzufügen“. Die SPD habe mit dem Niedergang der NH nichts zu tun. Die jüngsten Chemieunfälle nannte er „die größte Brunnenvergiftung in der deutschen Geschichte“. Umweltminister Wallmann sei ein „Beschwichigungsminister“.

Unter Hinweis auf das „Newsweek“-Interview erklärte Brandt, er sei tief besorgt um die Beziehungen zur Sowjetunion. Es sei abwegig und für die westlichen Verbündeten auch beleidigend gewesen, daß Kohl das Gipfelfreffen von Reykjavik mit dem Münchener Abkommen von 1938 in Verbindung gebracht habe.

Stoltenberg bestritt jede Isolierung der Bundesregierung in der Außen- und Sicherheitspolitik. Bei Abrüstung, Rüstungskontrolle und Null-

Lösung vertrete Bonn eine gemeinsame Haltung mit Frankreich und Großbritannien in diesen zentralen Fragen des Kontinents“ hätten die westeuropäischen Regierungen mehr Gemeinsamkeit gewonnen. Eher sei die SPD in der Isolierung. Unter großem Beifall der Koalition erklärte er: „Wir werden uns nicht einschlechtern lassen“, für mehr Menschenrechte im anderen Teil Deutschlands und in Osteuropa einzutreten.

Ausführlich erwiderte Stoltenberg die Vorwürfe Brandts zur Neuen Heimat. Er warnte den SPD-Chef davor, das Fehlverhalten des Konzerns in Vorwürfe gegen die Bundesregierung umzuwandeln. Der Bundesregierung liege bisher kein Sanierungskonzept der Gewerkschaften vor.

Stoltenberg würdigte die wirtschaftlichen Erfolge und sprach von „geltigen Herausforderungen“. Dazu gehörten die Steuerreformen, die Kostendämpfung im Gesundheitswesen sowie die Weiterentwicklung der Rentenreform.

Aus der FDP ein Appell an Kohl

D.G. Bonn

Der Vorsitzende der deutsch-sowjetischen Parlamentariergruppe und außenpolitische Sprecher der FDP-Bundestagsfraktion, Helmut Schäfer, hat Bundeskanzler Helmut Kohl aufgefordert, ein persönliches Schreiben an KP-Generalsekretär Gorbaschow zu richten. Schäfer sagte gestern gegenüber der WELT, damit könne der Kanzler einen wichtigen Beitrag zur Verbesserung der nach dem „Newsweek“-Interview stark abgekühlten Beziehungen leisten. Der FDP-Politiker fügte hinzu: „Ein solcher Brief muß nicht unterwürdig sein, das verlangt niemand. Aber er ist angebracht, um die Belastungen auszuräumen.“ In Kontakten mit Sowjetbotschafter Kwisinski will sich Schäfer um eine „Begrenzung des Furscnadens“ bemühen. Der stellvertretende CDU-CSU-Praktikervorsitzende Volker Rühz warf Moskauer vor, die Wahlkampftätigkeit zu politischen Pressionen zu nutzen.

Boock-Urteil in der Revision bestätigt

W.K. Stuttgart

Im Revisionsprozeß gegen das frühere Mitglied der „RAF“, Peter-Jürgen Boock, hat das Stuttgarter Oberlandesgericht am Freitag eine lebenslange Freiheitsstrafe verhängt. Boock war bereits 1984 wegen Mordes und Entführung in den Fällen Ponto und Schleyer zu dreimal lebenslang und zusätzlich 15 Jahren Haft verurteilt worden. Das Revisionsgericht zog dieses Strafmaß auf einmal lebenslange Haft zusammen.

Der 5. Strafsenat sah es ebenfalls als erwiesen an, daß Boock an der Ermordung des Bankiers Ponto und des Präsidenten des Bundesverbandes der Deutschen Industrie Schleyer beteiligt war sowie einen Anschlag mit einer Raketenbeschleunigung auf die Generalbundesanwaltschaft geplant hatte. Bei der Festsetzung des Strafmaßes berücksichtigte das Gericht die Drogenabhängigkeit Boocks und seinen Ausstieg 1979 aus der RAF. Seite 4: Vom Urteil enttäuscht

Damaskus ruft Botschafter zurück

DW, Damaskus

Einen Tag nach der Ausweisung von drei syrischen Diplomaten durch die Bundesregierung hat Damaskus am Freitag angekündigt, seinen Botschafter in Bonn, Shtevi Seifou, zurückzurufen und den Posten zu nächst vakant zu lassen.

Nach einer Meldung der syrischen Nachrichtenagentur Sana wurden drei deutsche Diplomaten in Damaskus aufgefordert, Syrien innerhalb einer Woche zu verlassen. Der Geschäftsträger der Bundesrepublik in Damaskus sei davon unterrichtet worden, daß der Stab des deutschen Militärattachés in der syrischen Hauptstadt soweit reduziert werde, daß er dem Stand des Büros des syrischen Militärattachés in Bonn entsprechen könne. Am Donnerstag hatte die Bundesregierung Damaskus aufgefordert, die Zahl seiner Militärattachés auf zwei zu verringern. Seite 8: Nidalis Büro schließen

DER KOMMENTAR

Versuch zu spalten

HERBERT KREMP

Fremdeinwirkung auf den Wahlkampf abzuwehren, der nun wirklich eine Sache der souveränen Deutschen ist, liegt im Interesse der Bundesrepublik. Es gehört zur Identität der Demokraten. Warum spricht Johannes Rau unausgesetzt von Versöhnen, während sein Parteivorsitzender Brandt keine Gelegenheit ausläßt, Moskau zur Fortsetzung einer von außen heringetragenen Spaltungspropaganda zu ermuntern?

Welches Ziel die Sowjets wirklich damit verfolgen, Bundeskanzler Kohl durch Drohgebärden zum „häßlichen Deutschen“ der europäischen Politik zu stempeln, wird sich vor der Wahl nicht genau ausmachen lassen. Viel spricht für die Deutung, daß sie sich vielleicht doch eine Chance ausrechnen, die stabilisierende Regierung der Mitte in der Bundesrepublik aushebeln und durch ein Bundeskabinett der Nachgiebigkeit ersetzen zu können. Wären die Russen nach einschlägigen Erfahrungen immer noch nicht, daß derartige Kampagnen bei einem politisch intelligenten Volk genau das Gegenteil bewir-

ken? Gerade weil die Deutschen an guten politischen und wirtschaftlichen Beziehungen mit der Sowjetunion und ihren Verbündeten interessiert sind, gerade weil die Bundesregierung in den vergangenen vier Jahren alles getan hat, diese Beziehungen zu fördern, wäre eine sowjetische Fehleinschätzung für beide Seiten von Nachteil. Er geht ja nicht um Goebbels, von dem jeder weiß, daß er kein Russe war; Gorbaschow strebt sich um die Beibehaltung des Einheitsgefühls zwischen den Deutschen und er empfindet es als störend, daß Helmut Kohl – nicht ohne Erfolg – die Sicherheitsinteressen ganz Westeuropas in Washington zur Geltung bringen konnte. Werden ihn die Deutschen, so muß man fragen, zu einflußreich und zu frei? Kug wäre es wenn die Verantwortung die scharfen „Pravda“-Attacken als Gebell registrierten, das den Zug der Karawane begleitet. Die Deutschen befinden sich in der historischen Lage, sich manches lassen zu müssen. Wir sollten das hinnehmen und im übrigen tun, was wir für richtig halten.

Jetzt steht Stabschef Regan im Mittelpunkt der Angriffe

Justizministerium prüft auch Rolle der CIA in Iran-Affäre

FRITZ WIRTH, Washington

Die Iran-Affäre beginnt sich aus Mangel an neuen und präzisen Informationen im Dickicht der Vermutungen und unbestätigten spekulativen Nachrichten zu verirren. Im Mittelpunkt dieser Spekulationen und Nachforschungen steht die Frage: Wer, außer dem entlassenen Oberleutnant North vom Nationalen Sicherheitsrat, wußte über die Transaktionen, mit denen Profite amerikanischer Waffenverkäufe an Iran als Militärhilfe für die von den USA unterstützten Contras in Nicaragua weitergeführt wurden?

Justizminister Edwin Meese hatte Mitte der Woche erklärt, der frühere Oberleutnant sei die einzige Person in der Regierung, die genau von diesen Transaktionen gewußt habe. In Agenturberichten wurde jedoch behauptet, Donald Regan, der Stabschef und höchste Beamte im Weißen Haus, sei über diese Transaktionen durch North und dem inzwischen zurückgetretenen Sicherheitsberater Poindexter nicht nur regelmäßig unterrichtet worden, sondern habe die umstrittenen Transaktionen auch ausdrücklich gebilligt.

Von der Antwort auf diese Unterstellungen und von der wirklichen Rolle Regans in diesem Unternehmen hängt weitgehend die weitere Zukunft des angeschlagenen Stabschefs ab. Regan dementierte diese Unterstellungen. Dann auch nachdrücklich und nannte sie lächerlich. „Ich habe zum ersten Mal an diesem Montag etwas über die Verwendung

der iranischer Waffengelder gehört“, sagte er. Auf die Frage, was er denn für ein Thunfisch-Fest verbracht habe, an dem in Amerika Millionen von Truthähnen verspeist werden, antwortete Regan: „Ich fühle mich allmählich selbst wie ein Truthahn.“ So humorvoll die Antwort klingen mag, sie kennzeichnet den Druck, unter dem Regan geraten ist. Er scheint zur Schlüsselfigur dieser Affäre zu werden.

Ungefragt ist ferner die Rolle der CIA-Chef William Casey; unter seiner Organisation in dieser Finanztransaktion spielen. Das Justizministerium hat die CIA ebenfalls inzwischen in seine Untersuchungen eingeschlossen. Casey hatte erklärt, er habe nur gerüchtere von gerücherten Transaktionen für die „Contras“ gehört. Die Contra-Führer selbst beharren darauf, keinen Cent von geheimen Konten in der Schweiz erhalten zu haben.

In Washington hatten sich Gerüchte, daß North vor Bekanntwerden der Affäre Dokumente vernichtet habe, die die Rolle anderer Regierungsmitglieder belegen könnten. Regan erklärte dazu: „Dokumente des Nationalen Sicherheitsrates befinden sich niemals nur in Händen einer Person. Es gibt eine zentrale Ablage, und die befindet sich unter strenger Aufsicht. Es gibt also keine Chance, daß wichtige Dokumente fehlen könnten.“ North versucht inzwischen vergeblich, das Weiße Haus zu betreten. Ihm wurde bedeutet, daß seine ehemaligen Diensträume versiegelt seien.

Mock liebgeliebt mit einer Koalition aus ÖVP und FPÖ

Eine Vranitzkys bei Verhandlungen verrät Nervosität

CARL GUSTAF STRÖM, Wien

Der am Wahlabend politisch bereits totgesagte ÖVP-Vorsitzende Alois Mock hat in den letzten Tagen plötzlich wieder kräftige Lebenszeichen von sich gegeben. Aus der Umgebung des Oppositionsführers verlautete, daß Mock zwar entschlossen sei – auch über manche seiner Parteifreunde, die ihm nach dem Verfehlen des Wahlziels nicht die nötige Solidarität zeigten –, aber weder gesundheitlich noch politisch getrieben. Er verstärkt sich der Eindruck, daß Mock – im Gegensatz zu den Wirtschaftskreisen seiner Partei und zu manchen ÖVP-Landeshauptleuten – die große Koalition mit den Sozialisten nicht als unabwendbares Schicksal ansieht. Mock möchte zwar mit den Sozialisten ehrlich und aufrichtig verhandeln; aber am 7. 10. 86 kann man aus seinen Äußerungen herauslesen, wird er sich nicht mit der SPÖ auf die „Pravda“ der Volkspartei sowohl sozial als auch personell einzugehen bereit ist.

Parallel wird auch das Gespräch mit dem ÖVP-Vorsitzenden Jörg Haider geführt, der an einer politischen Verbindung mit der ÖVP keineswegs prinzipiell uninteressiert zu sein scheint. Die ÖVP zu der Kanzler Vranitzky und die FPÖ ihre christlich-demokratische Koalitionspartner antreiben, wird die ÖVP-Vorstandung in Wien sicher sind. Je länger sich die Vorbereitungen zu einer „Elefanten-

hochzeit“ SPÖ-ÖVP-Parteien, desto mehr Haare könnte die ÖVP-Gleichheit in der Suppe finden.

Politische Beobachter schließen nicht aus, daß Mock am Ende der Koalitionsverhandlungen vor den ÖVP-Parteigrößen mit und mitteilt, die FPÖ hätte von den wichtigsten sachlichen Forderungen der ÖVP – etwa in der Wirtschaft, Finanz- und Steuerpolitik – nur 60 Prozent akzeptiert und löse der Volkspartei der Vizekanzler. Dagegen habe die FPÖ, die in wirtschafts- und sozialpolitischen Vorstellungen der Volkspartei ein riesiges Räderwerk, das Programm der ÖVP miteinzu sein 100 Prozent gerechtfertigt. Überdies sei die FPÖ damit einverstanden, daß die ÖVP der Kanzler stelle.

Da Mock sich auf eine „Politik der Wende“ festgelegt hat und weiß, daß diese mit sozialistischer Beteiligung kaum zu erreichen ist, glauben manche Beobachter, der ÖVP-Präsident könne sich mit der Basis seiner Partei gegen jene Teile des ÖVP-Establishments verbünden, die aus Gründen tendenzpolitischen Komforts oder wegen wirtschaftspolitischer Verdrängungen („Sozialpartnerschaft“ von Wirtschaft und Gewerkschaften) von Experimenten zurückzucken. Mock ahnt vielleicht, daß er nur noch nach vorne und nicht mehr zurück kann. Ob er sich durchsetzen kann, steht angesichts der Neigung aller C-Parteien zu Personalkämpfen auf einem anderen Blatt.

DIE WELT

UNABHÄNGIGE TAGESZEITUNG FÜR DEUTSCHLAND

Was Irsfeld vergleicht

Von Peter Gillies

In einem Prozeß, der bereits hunderte Verhandlungstage währt, sind Gerechtigkeiten nicht zu vermeiden. Sind prominente Angeklagte und Juristen wie im Flick-Prozeß, auf den ständig die Scheinwerfer gerichtet sind, „zusammengespart“, ballt sich manches Eruptive zusammen. Vor (und hinter) den Schranken des Gerichts stehen Menschen, die auch einmal aus ihrer Haut fahren dürfen – was nicht selten sogar der Rechtsfindung dient.

Die drei bereits teilweise rehabilitierten Angeklagten Hans Friderichs, Otto Graf Lambsdorff und Eberhard von Brauchitsch haben denn auch manchmal nicht mit Schärfe, Ironie oder Sarkasmen gespart. Da muß ein Staatsanwalt alle seine Contenance aufbringen, um nicht in gleichem Ton zu antworten. Gestern bemerkte nun Oberstaatsanwalt Dieter Irsfeld: „Ich bin froh, daß ich früher häufig in Prozessen gegen Rechts- und Linksradikale tätig war und in dem Gebaren ihrer Verteidiger geübt bin. Das macht mich heute gelassen.“

Damit hat der Vertreter der Anklage die Angeklagten auf eine Stufe mit Neonazis und Terroristen gestellt und ihre Verteidiger diffamiert. Diese Entgleisung ist nicht mit Augenblicksaufwallungen zu entschuldigen. Der Staatsanwalt ist ein Organ der Rechtspflege, er hat sich durch diese Bemerkung disqualifiziert. Der Wunsch der Angeklagten, das Gericht möge sie vor derartigen Anwürfen schützen, ist deshalb verständlich.

Der Vergleich, den Irsfeld zu ziehen beliebte, öffnete – für wenige Sekunden nur – den Blick in eine Haltung, die nicht hingenommen werden kann: tiefverwurzelte Vorurteile und einen schweren Mangel an strafrechtlicher und moralischer Differenzierung. Der Oberstaatsanwalt mag den Angeklagten pflichtgemäß alles mögliche vorwerfen, aber sie in die Nähe von Terroristen zu rücken ist nicht nur beleidigend, es ist schlimmer: eine Dummheit.

Jetzt ist es Pflicht des Gerichts, die Fairness – um eine milde Kennzeichnung zu verwenden – wiederherzustellen. Offenbar macht die Erfahrung, daß Vergleiche Glückssache sind, auch vor den Schranken des Gerichts nicht halt.

Abrechnung mit Arafat

Von Peter M. Ranke

Der Krieg in Libanon geht weiter, nur die Fronten haben sich wieder verändert. Seit zwei Monaten flackern die Gefechte zwischen der schiitischen Amal-Miliz und Palästinensern der Arafat-Fraktion in Westbeirut und im Süden immer wieder auf. Sie haben schon Hunderte von Opfern gefordert. Fast alle Flüchtlinglager, in denen die Arafat-PLO herrscht, werden von Amal blockiert.

Die Schiiten von der Amal-Miliz wollen verhindern, daß sich in ihrem Heimatgebiet in Südlibanon wieder ein geheimer PLO-Staat bildet. Zu sehr hatte die Bevölkerung dort unter der Willkür der Palästinenser gelitten, ehe die Israelis 1982 kamen. Seit Monaten versucht die Arafat-PLO wieder in den Lagern Fuß zu fassen, hat schon Hunderte von Kämpfern eingeschleust. Für Amal ist es nun eine blutige Abrechnung mit den Unterdrückern von einst.

Die Drusen, die südlich von Beirut die Küstenstraße beherrschen, unterstützen die Amal-Miliz. Dagegen hält die proraische Hizbollah-Partei der Schiiten zu den Palästinensern. Daß Amal auch im Auftrag der Syrer handelt, die auf keinen Fall eine Arafat-Streitmacht außerhalb ihrer Kontrolle in Libanon sehen wollen, ist ein weiterer Aspekt dieses unheimlichen Krieges. Allerdings: Das syrische Oberkommando darf die Unterstützung der Amal-Miliz gegen die Palästinenser nicht zu weit treiben, sonst solidarisieren sich die bisher pro-syrischen PLO-Fraktionen mit den bedrängten Lagern.

Ohne Rücksicht auf die Zivilisten hat sich in den Lagern die Arafat-PLO verschanzet, wie früher schon. Sie will die Front gegen Israel in Südlibanon wieder aufbauen. Aber wieder kommen bei den Kämpfen in Südlibanon – wie vor drei Jahren bei Tripoli im Norden – mehr Palästinenser durch Araber, durch Hintermänner in Damaskus ums Leben als im angeblich so erfolgreichen „Befreiungskampf“.

Von staatlichen Zwängen

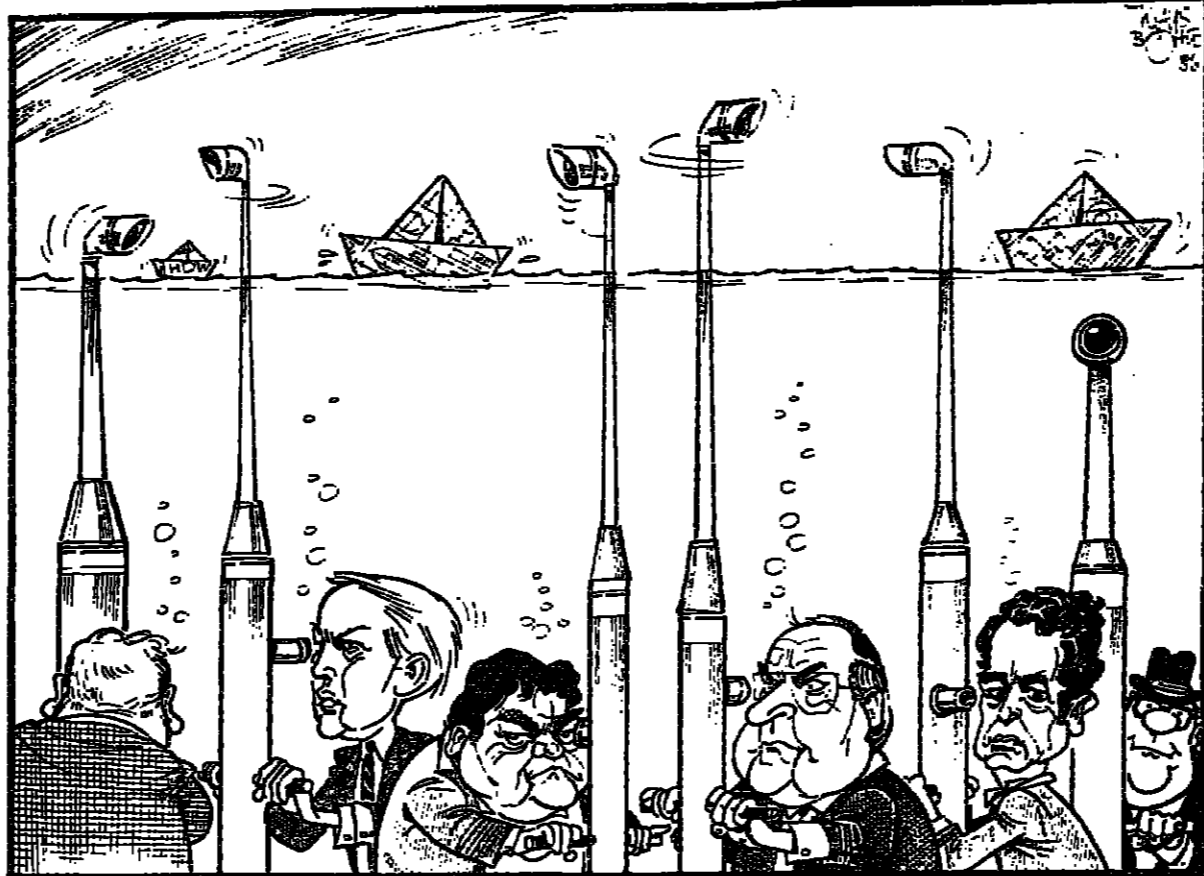
Von Ralph Lorenz

Es ist ein langer und blutiger Weg von Ulbrichts Leugnung des Schießbefehls (noch 1966 vor dem Zentralkomitee der SED) über die Verankerung des Tötungsbefehls als „Dienstvorschrift 018/0/008“ bis hin zum Versuch der Rechtfertigung im jüngsten Aufsatz der Zeitschrift „Militärwesen“. 195 Menschen sind dieser Vorschrift, dieser „staatlichen Zwangsmaßnahme an der Grenze“, zum Opfer gefallen.

Die vom Verteidigungsministerium herausgegebene Zeitschrift läßt nun einen anderen Zwang erkennen: den des zunehmenden Rechtfertigungsdruckes im eigenen Staat. Es wäre zu vordergründig, im Artikel eine schnelle Antwort auf den Fall vom 24. November – als ein flüchtender Deutscher in Berlin von der Mäckerkronen geschossen wurde – zu sehen. Vielmehr ist der verächtlich ohnehin geplante Artikel Indiz dafür, daß Honeckers Regime mit dem Abbau der Selbstschußanlagen und der Kumulierung der Tretminen in den Augen der „DDR“-Bewohner nicht an Humanität gewonnen hat.

Interessant ist hierbei, wie passiv die Argumentationslinie des Verteidigungsministeriums ist: Die Anwendung „staatlicher Zwangsmittel“ sei „moralisch nicht zu verurteilen, sondern vielmehr ein Gebot der politischen und moralischen Verantwortung in der sozialistischen Revolution“. Noch 1974 befand der Chef der Grenzbrigade-Küste, Konteradmiral Heinrich Jordt, ebenfalls im „Militärwesen“, den Soldaten müßte ein „reales Feindbild“ anezogen werden. Jeder müsse stets mit der „Gewaltanwendung seitens der Grenzverletzer rechnen“, woraus sich die „Notwendigkeit“ zur „konsequenten Anwendung“ der Schußwaffe ergebe. Lasse Kommando-Tonlage kann sich das „Militärwesen“ vielleicht nicht mehr leisten, wenn – wie am 24. November geschehen – es im Angesicht des Mauerlotos erschütterter „DDR“-Grenzer seine Mütze zu Boden wirft – und abgeführt wird.

Mit einem Mal anerkennt auch die „DDR“ die Kategorie der Moral im Zusammenhang mit dem „Schießbefehl“ – wenn auch in zynischer Diktion der Unmoral. Mitnichten hat die aufwendige Staffellung der Fluchtbarrieren entlang der innerdeutschen Grenze die „DDR“-Führung aus der politischen Schuldbühne gebracht. Gerade weil dieses tiefgründige System des lautlosen Abfangens in der Stadt nicht möglich ist, weil an der Mauer weiter zur Waffe gegriffen. Dies zu begründen, ist der SED im Berliner Jubiläumjahr besonders schwer. Daß auch eine Art staatlichen Zwangs – eines Rechtfertigungszwangs allerdings.



„Ja, wo laufen sie denn?“

KLAUS BÖHLE

Was will er, was kann er?

Von Wilfried Hertz-Eichenrode

Herausforderer Rau vermeidet es, Kanzler Kohl im Forum der Nation gegenüberzutreten. Da hätte er am Mittwoch im Bundestag wieder Gelegenheit gehabt. Er hat sie nicht genutzt. Warum?

Wahrscheinlich sagt sich Rau, daß gerade im Forum des Bundestages der Status eines Landesregimenten dem des Bundeskanzlers klar untergeordnet sei. Aus nachgeordneter Position mag er sich mit Kohl nicht messen. Das kann man verstehen; in Wahrheit jedoch widerspricht es dem Gesetz, nach dem dieser Kanzlerkandidat angetreten ist.

Rau setzt Erfolg oder Mißerfolg auf die eigene Person, auf seine persönliche Ausstrahlung und Menschlichkeit. Wo könnte er sich, Aug' in Aug' mit dem Kanzler, überzeugender selbst darstellen als in dem vom Fernsehen übertragenen Generaledebatte des Bundestages? Wäre Rau sich seines Charisma sicher, brauchte er sich um Statusfragen nicht zu kümmern. Aber er ist selbstkritisch genug, keinen Augenblick zu verdrängen, daß er mit seinem „Bündnis mit den Bürgerinnen und Bürgern“ auf das kleinbürgerliche Harmoniebedürfnis abzielt. Auf die abgebrühten Politprofis im Bundestag macht das nicht den geringsten Eindruck. Die Abgeordneten fragen nur: „Was will er, was kann er?“ – und dieser sezierenden Frage steht Rau nackt gegenüber.

Warum das so ist, erbellt die Geschichte seiner Kanzlerkandidatur. Bei der Bundestagswahl am 6. März 1983 hatte die SPD ihr schlechtestes Ergebnis seit 1961 erzielt. Ihr Debakel zeigte sich am deutlichsten am Landesergebnis von Nordrhein-Westfalen. In der Provinz des Landesvaters Johannes Rau hatte die CDU die Sozialdemokraten mit 45,2 zu 42,8 Prozent der Stimmen abgehängt.

Der Schock saß tief. Die Parteistrategen analysierten, daß die SPD unter Kanzler Schmidt ihre weit in die außerparlamentarische Linksopposition ausgreifende Integrationskraft eingebüßt habe. Den Beweis hatten die Grünen geführt. Mit mehr als zwei Millionen Wählerstimmen im Rücken zogen sie in den Bundestag ein.

Da geschah zwei Jahre später das Wunder an Rhein und Saar.

Blieben wir in Nordrhein-Westfalen: Bei der Landtagswahl im Mai 1985 gewann Rau die absolute Mehrheit. Die zwischen Worms und Biedenkopf zerstrittene CDU schnitt kläglich ab, die Grünen holten nicht einmal drei Prozent der Stimmen. Über Nacht erschien Rau der SPD als glücklicher Hoffnungsträger der Nation.

Nicht nur der SPD erschien er in diesem Licht. Wie Elisabeth Noelle-Neumann in dieser Zeitung dargestellt hat, ließ 1985 der Wahl-Heros von Nordrhein-Westfalen den Bundeskanzler in der allgemeinen Wählergunst hinter sich. Die Alsenbacher Umfragen nach der Kanzlerpräferenz ergaben 41 Prozent für Rau und 31 Prozent für Kohl.

Unter dem Eindruck solcher Unwiderstehlichkeit ihres Kandidaten machten die Wahlmanager Raus ihre Siegesrechnung für den 25. Januar 1987 auf. Ausweichter Umfragen könne sich die SPD auf eine einigermaßen sichere Wählerschaft von 43 Prozent stützen. Von den Wählern der Union liebäugelten sieben Prozent, von den Wählern der FDP ein Prozent und von den Wählern der Grünen drei Prozent mit den Sozialdemokraten: „Erreichen wir auch nur die Hälfte dieser schwach gebundenen Wechselwähler der anderen Parteien, wäre das schon der entscheidende Zugschritt, der zur klaren Mehrheit der SPD führt“ (Bodo Hombach).

So gerechnet, glaubte Rau die Mehrheit aller Bundestagsmandate



Ein Kandidat und sein Nachfolger? Johannes Rau mit Oskar Lafontaine. FOTO: POLY-PRESS

erobern zu können. Der Höhenflug dauerte freilich nur bis zur Niedersachsen-Wahl im Juni 1986. In der Kanzlerpräferenz zog Kohl schlank an Rau vorbei (Anfang November 40 Prozent der Befragten für Kohl, 32 Prozent für Rau).

Je näher die Bundestagswahl rückte, desto schneller wandelt sich in der Wählerschaft das Meinungsbild zum Vorteil des Kanzlers und seiner Koalition. Nach ihren bitteren Niederlagen bei den Landtagswahlen in Bayern und Hamburg kann sich die SPD nicht im Zweifel sein, woher der Wind weht.

Als dann der in Niedersachsen knapp unterlegene sozialdemokratische Spitzenmann Schröder der Öffentlichkeit verriet, in der SPD werde über Oskar Lafontaine als künftigen Parteivorsitzenden und Kanzlerkandidaten nachgedacht, da wurde plötzlich der Blick frei auf den wahren Zustand der SPD. In ihrer inneren Konsolidierung ist die Partei noch keinen Schritt weitergekommen, als sie es in der dramatischen Endphase des Kanzlers Schmidt war.

Im Vorfeld des Münchner Parteitages 1982 ging Schmidt im Richtungsstreit der Genossen mit einer 100-Punkte-Bilanz in die Offensive. Zuvor schon hatte er den Ausschluß Eppers verlangt. Lafontaine kreidete er an, er trete dafür ein, daß sich die Bundesrepublik Deutschland an die sozialistischen Länder anpasse. Schmidt rief die Partei auf, sich um die gemäßigten Arbeitnehmer in der politischen Mitte zu kümmern.

Diesen verdankt Rau seinen triumphalen Wahlsieg 1985 in Nordrhein-Westfalen. Soweit es den Richtungskampf in der Partei betrifft, bewegt sich Rau als Kanzlerkandidat in den Fußstapfen Schmidts. Wenn der linke Parteiflügel gegen ihn schon jetzt Lafontaine als Kanzlerkandidat und Parteiführer für 1991 aufzubauen trachtet, so kann der aufmerksame Wähler nur diesen Schluß ziehen: Selbst wenn sich am 25. Januar Raus Hoffnungen erfüllen sollten, wäre er ein gescheiterter Mann. Er müßte dasselbe Ende nehmen wie Schmidt, nur viel schneller. Brandt ist der Vorsitzende einer regierungsunfähigen Partei.

Fakten auf den Tisch – untertauchen können nur U-Boote

HDW, ein Fall für den Staatsanwalt? / Von Hans-Jürgen Mahnke

Warum soll man einem Eskimo keinen Kühlschrank verkaufen? Gründe, die dagegen sprechen, gibt es nicht. Gilt das auch für U-Boot-Blaupausen, die für Südafrika bestimmt sind? Die Antwort ist ebenso klar: Ein solches Geschäft ist verboten, weil es im Außenwirtschaftsgesetz und der dazu gehörenden Verordnung steht.

Wenn die Howaldtswerke-Deutsche Werft AG und ein Lübecker Ingenieurbüro Fertigungsunterlagen nach Südafrika liefern, dann ist dieses ein Fall nicht nur für die Oberfinanzdirektion Kiel, sondern wohl auch für die Staatsanwaltschaft. Auch ist von Belang, wer außerhalb der Werft etwas gewußt hat.

Merkwürdig ist es schon, daß Repräsentanten der Werft bereits 1984 im Bundeswirtschaftsministerium nachgefragt haben, ob der Verkauf nicht doch genehmigt werden könne, und bei den Angesprochenen der Verdacht keimte, eigentlich

sollten sie nur noch etwas absegnen, was bereits gelaufen war, so daß sie den Fall an das Bundesfinanzministerium weiterleiteten. In den Außenwirtschafts-Bestimmungen sind nicht nur U-Boote, sondern auch deren Fertigungsunterlagen aufgelistet: Ihre Ausfuhr muß genehmigt werden. Waffengeschäfte mit Südafrika sind ausdrücklich verboten. Es mag Einstufungsprobleme geben, ob das eine oder andere Gerät nun eine Waffe sei oder nicht. Bei U-Booten dürfte das eindeutig sein.

Pikant ist natürlich schon der Blick auf die Eigentümer-Verhältnisse bei HDW: 74,9 Prozent gehören dem bündnisloyalen Salzgitterkonzern und 25,1 Prozent dem Land Schleswig-Holstein. Aber manche Vertreter des Aufsichtsrates geben sich immer noch uninformiert. Kein Wunder, daß es in der Gerichtsküche brodet.

Mit ihrer Informationspolitik haben gegenwärtig auch andere Unternehmen ihre Probleme. All das

schürt Unbehagen, zumal, da Waffengeschäfte bei vielen einen Beigeschmack haben; es hat in den vergangenen Jahren Fälle gegeben, wo die Gerichte bemüht werden mußten. Solange nicht mehr Klarheit besteht, solange die Erklärungen nebulös bleiben, fühlen sich viele in ihren Vorurteilen bestätigt.

Bei der Spekulation taucht immer wieder die Version auf, HDW habe die Blaupausen geliefert, um den Auftrag für den Bau eines Kreuzfahrtschiffes aus Südafrika zu erhalten. Dadurch sollte die Beschäftigung gesichert werden. Selbst wenn dies so sein sollte, was als unwahrscheinlich gilt, können mit dem Beschäftigungsargument nun wirklich keine Gesetzesverstöße gerechtfertigt werden.

Erlaubt ist die Frage, ob möglicherweise diese Bestimmungen unsinnig sind. Ähnlich wie bei einem generellen Embargo, so zeigt die Erfahrung auch bei Waffen, daß es Umgehungsmöglichkeiten gibt. Wenn Firmen aus der Bundesrepu-

IM GESPRÄCH Reimar Lüst

Mit Papier und Bleistift ins All

Von Peter Ruge

Beim Empfang im Palais Beauharnais, der Residenz der Botschaft der Bundesrepublik Deutschland an der Seine, stand er allein in einer Fensterlinie – unauffällig, beinahe scheu. „Reimar Lüst“, stellte er sich leise vor, „ich bin der Weltraum-Professor.“ Der 63jährige ist der Chef der ESA (European Space Agency) in Paris, dieser Organisation, unter deren Dach elf Länder zu koordinieren sind, damit die West-Europäer die Reise ins Weltall nicht verpassen. „Das ist nicht so sehr eine wissenschaftliche Aufgabe“, sagt Lüst, „ich stehe ständig im Spannungsfeld nationaler Interessen, wenn es gilt, die Regierungen zu einem gemeinsamen Willen zu bewegen.“



„Ich bin der Weltraum-Professor.“ ESA-Chef Reimar Lüst. FOTO: LOTHAR RUCHARZ

Der in Barmen geborene Pfarrer-Sohn wollte eigentlich Seefahrer werden. Deswegen studierte er zunächst Schiffbauingenieur. 1943 auf einem U-Boot in der Biskaya versenkt, geriet er in amerikanische Gefangenschaft. Um die Haft zu überwinden, trieb Lüst mit anderen „höhere Mathematik“. Die Laufbahn führte schnell zu Carl Friedrich von Weizsäcker nach Göttingen, der ihn zur Astrophysik überredete. Er promovierte über „Die um einen Zentralkörper rotierenden Gasmassen“.

Einen wissenschaftlichen Namen gewann Lüst 1963 mit einem Experiment in der Sahara. Mehrere Versuche scheiterten, mit Raketen eine Bariumwolke im Weltraum zu erzeugen, um das Magnetfeld der Erde sichtbar zu machen. Seine Hartnäckigkeit und seine unauffällige Überzeugungskunst bewiesen sich jedoch ein erstes Mal. Als das Experiment schließlich seine Theorie bestätigte, wurde er als der Mann bezeichnet, „der Farbe in den Weltraum brachte“.

Auf der Erfolgsleiter stieg er dann bis in den Himmel: Direktor des Instituts für Extraterrestrische Physik in Garching, Mitglied der deutschen Kommission für Weltraumforschung, Vorsitzender der Gesellschaft Luft- und Raumfahrt – bis er 1971 Präsident der Max-Planck-Gesellschaft wurde, das ist wohl das Amt mit der höchsten wissenschaftlichen Reputa-

tion in der Bundesrepublik. Zwölf Jahre später erging an ihn der Ruf zur ESA nach Paris.

Lüst hat zu Hause übrigens keinen Hobby-Keller. „Mir genügen Papier und Bleistift, ich bin Theoretiker“, sagt er, „aber die Arbeit in der Europäischen Weltraum-Organisation erfordert den Manager.“ In diesem Zusammenhang spricht Lüst über seine große Sorge, daß sich die Amerikaner in Weltraumfragen abzuschütten beginnen: „Sie haben uns Europäern geholfen, in das Gebiet hineinzukommen, aufzuholen – jetzt, wo sie spielen, daß wir gleichgezogen haben, sehen sie in uns die Konkurrenten.“

Die Europäer haben aber einen Fehler – ihnen fehlen die Visionen. „Eigentlich wissen nur die Franzosen, was sie wollen. Um den Ruhm der Nation zu mehren, sind sie bereit, auch ferne Ziele anzustreben“, sagt Reimar Lüst. „Stellen Sie sich einmal vor, ein deutscher Forschungsminister würde ein Weltraumprojekt in der Öffentlichkeit als nationale Aufgabe begründen – die Presse der Bundesrepublik dürfte ihn wohl zerreißeln.“ Der Chef der ESA gibt sich einen Ruck, als ob er sagen möchte, auch ein Zwei-Milliarden-Jahresetat könne nicht mangelnde politische Entschlußkraft ersetzen.

DIE MEINUNG DER ANDEREN

Eßlinger Zeitung

Sie faßt zum Wahlkampf zusammen:

Die wesentlichen Wahlkampfthemen sind vorgegeben. Sie lauten: wirtschaftliche Stabilität, soziale Sicherheit, Bekämpfung der Massenarbeitslosigkeit sowie innere und äußere Sicherheit.

Süddeutsche Zeitung

Die Münchner Zeitung bemerkt zum Spionagebericht:

Der Versuch der SPD, letztlich Zimmermann für das Fluchtdebakel verantwortlich zu machen, kann nicht überzeugen. Man mag kritisieren, daß der Innenminister zum früheren Verfassungsschutz-Chef Helmut-Bröcher ein ausgesprochenes Nicht-Verhältnis hatte, daß er sich um das Bundesamt in der Tat kaum kümmerte, das entbindet Hellensbruch aber nicht von der Verantwortung... Der Versuch von CDU/CSU und FDP, insbesondere Spranger von jedem Verdacht des Amtsmissbrauchs reinzuwaschen, verfährt freilich ebenso wenig. Die fragwürdigen Berichte über grüne Abgeordnete... bleiben ein Skandal.

Rölnische Rundschau

Sie registriert eine Selbst-Parodie:

Die Furcht geht um, daß die Sozialdemokraten durch die Einrichtung immer neuer Gesamtschulen das bisherige Schulsystem aushöhlen und am Ende zerstören wollen. Ein in diesem Jahr verabschiedetes Schulprogramm des SPD-Parteivorstands

stellt nämlich fest, daß auf Dauer die Gesamtschule die „einzige Schulart“ werden soll... Vom Elternrecht her wird es allerdings fragwürdig, wenn der Wille der Eltern von 112 Kindern ausreicht, um die Gründung einer neuen Gesamtschule auch dann zu erzwingen, wenn dadurch andere Schulen verdrängt werden.

KREISZEITUNG

Das Blatt aus Syke will nach dem Urteil in Berlin wissen:

Welche Rolle kommt Ost-Berlin bei dem Anschlag zu? Dies gilt es vorrangig zu klären. Wenn Honecker den kleinen Grenzverkehr mit Sprengstoff von Ost nach West billigt oder duldet oder beides, dann allerdings ist das deutsch-deutsche Verhältnis an einem kritischen Punkt angelangt.

LES ECHOS

Die Pariser Wirtschaftsbeobachter kommentiert die Studenten-Demonstrationen in der Hauptstadt:

Die Frage der Auswahl zum Studium muß gestellt werden. Sie wurde im April 1988 gestellt und wurde vom Mai 1988 überholt. Sie ist erneut und eine Generation später gestellt. Wird sie wieder übergangen? Für eine neue Generation. Wird eine neue Generation geopfert? Das Regierungsprojekt sieht keine systematische Sperre zum Hochschulzugang vor. Sie gibt aber den Universitäten die Möglichkeit, Bedingungen für die verschiedenen Studiengänge zu stellen. Der unklare Text erlaubt es den einen, Angst zu machen, und den anderen zu beruhigen.

Handwritten signature or note in a box at the bottom of the page.

Warum lassen sich Pfarrer zum Priester weihen?

Eine provozierende Frage steht im Raum: Ist jeder sechste protestantische Pfarrer katholisch?

Von GERNOT FACIUS

Ein paar Nebensätze nur. Randbemerkungen eines Vortrages mit dem akademisch-umständlichen Titel „Geistliches Leben und Vollmacht zum Dienst“ haben Unruhe in das Pensionärsdasein des ehemaligen Oldenburger Bischofs Hans Heinrich Harns gebracht. Trifft es zu, so wird Harns brieflich oder telefonisch gefragt, daß rund 5000 der insgesamt 16 000 Geistlichen der Evangelischen Kirche in Deutschland heimlich die Priesterweihe empfangen haben? Oder zugespitzt lauten die Fragen: Ist jeder sechste protestantische Pfarrer katholisch?

Der erfahrene Ökumeniker Harns, viele Jahre Vorsitzender des Katholisch-Ausschusses der EKD, hatte die sensationelle Zahl während der Herbsttagung der Missionarischen Dienste, zu der die Hanoversche Landeskirche nach Dassel (Solling) eingeladen hatte, als Vermutung geäußert. Er stützte sich auf „Informations von fachmännischer Seite“ und spekulierte über die Motive, die diese Pastoren zu ihrem ungewöhnlichen Schritt bewegen haben. „Geistliche Verunsicherung“ und Zweifel, ob sie sich in der „apostolischen Sukzession“ befinden. Leben die „heimlichen Priester“ in einem theologischen Zwiespalt? Denn „Apostolizität“ meint die Wesensgleichheit der gegenwärtigen Kirche mit der Kirche der Apostel in Lehre und Sakramenten, nach protestantischer Lehre hingegen ist sie allein dadurch gegeben, daß die Kirche das apostolische Wort bewahrt hat.

Bei der EKD in Hannover wurden die Aussagen des Oldenburger Altbischofs „mit Erstaunen zur Kenntnis

liche Vermächtnis, so Professor Echter nach damals voller Stolz, werde von der „anglikanischen, der orthodoxen, der altkatholischen und sogar von der katholischen Kirche“ anerkannt.

In der Tat ist eine Konsekration von einem Geweihten gültig, auch wenn dieser die Legitimation, aus welchem Grund auch immer, verloren hat. „Unrechtmäßig, aber gültig“, so heißt die gängige Formel. Im Bewußtsein, auf diese Weise direkt mit den Aposteln verbunden zu sein, erteilte Echter nach kurz nach seiner Bischofsweihe dem lutherischen Pastor Rolf Kien zusätzlich zur Ordination die Priesterweihe; der damalige Hamburger Bischof Hans-Otto Wölber tolerierte dies.

Auf wie viele Weihen Echter in seinen „Bischofsjahren“ kommt, entzieht sich der Nachprüfung. Die Betroffenen schweigen. Und nur selten kommt es vor, daß ein „heimlicher Priester“ seiner (evangelischen) Kirchenbehörde das „Weihezertifikat“ vorlegt. Öffentlich wurde 1981 der Fall des evangelischen Gemeindepfarrers von Albstadt-Ebingen in Württemberg, Küsspert, kurz nach der Handauflegung durch Echter nach Nachfolger Dietrich Schneidewind trat; Küsspert zum Katholizismus über, weil ihm seine Kirche in den Ruhestand versetzte. Die Konsequenz des Übertritts möchte auch Altbischof Harns den anderen „heimlichen“ Priestern nahelegen.

„Was sollen die Gemeinden davon halten, die Ja zu einem lutherischen Pastor gesagt haben“, fragt Harns. „Man kann nicht beides haben, sich die Weihe geben lassen und evangelischer Pfarrer bleiben.“ Fragen, die sich auch den Kirchenleitungen stellen müssen. Harns jedenfalls kämpft gegen eine „Irreführung“ der Gemeinden, auch wenn er einräumt, daß es „möglicherweise Leute sind, die sonst treu ihren Dienst tun“, an einer sakramentalen Erneuerung der evangelischen Kirche mitwirken wollen, von der Pfarrer Heinz Joachim Nergler, Vorsteher der seit 1929 existierenden „Hochkirchlichen Sankt-Johannes-Bruderschaft“, gerne spricht.

Die Praxis der Ordination in den evangelischen Landeskirchen, bemängelt Nergler, werde häufig nur als bürokratischer Akt empfunden, wenn sie beispielsweise per Handschlag statt durch Handauflegung geschehe. Die Bruderschaften, die den Weieritus praktizieren, fühlen sich keineswegs als Fremdkörper in ihrer Kirche. Aber sie haben sich einer „evangelischen Katholizität“ verpflichtet. Sie bemühen sich um die Wiederherstellung der „einen heiligen, katholischen und apostolischen Kirche“.

Ob sich dieses Ziel mit der heimlichen Weihe erreichen läßt, bezweifeln indes katholische Theologen. Kardinal Joseph Ratzinger, der oberste römische Glaubenswächter, warnt in seiner „Theologischen Prinzipienlehre“ vor einer Fehldeutung der apostolischen Sukzession. Nach katholischem Verständnis, so Ratzinger, sei „Handauflegung mit dem Gebet um den Heiligen Geist nicht ein von der Kirche isolierter Ritus, durch den man sich gleichsam seinen privaten Kanal zu den Aposteln an der Gesamtkirche vorbei graben könnte; sie ist vielmehr Ausdruck der Kontinuität der Kirche, die in der Gemeinschaft der Bischöfe der Raum der Überlieferung des einen Evangeliums Jesu Christi ist. Aller Nachdruck liegt auf der ungetrübten Identität der Überlieferung der Apostel, die sich im kirchlichen Gestus der Handauflegung ausdrückt.“

Dieser klaren Definition möchte sich auch Harns nicht entziehen. Er sieht durch die „Rückversicherung“ von Pastoren („Mir geht es nicht um die Zahl, schon einer ist zuviel“) das „Verhältnis zur katholischen Kirche überhaupt nicht berührt.“ Im Gegenteil, es sei stets offen miteinander über das seit Jahrzehnten schwebende Problem gesprochen worden. Als Anfang der 70er Jahre eine „Koordinierungsgruppe für Arbeiten an der christlichen Einheit“ an den Rat der EKD mit dem Ansinnen herantrat, Pfarrer sollten sich zusätzlich zur Ordination die Weihe erteilen lassen und sogar eine eigene Gottesdienstordnung vorlegte (Harns: „Für uns unannehmbar“), wurde die Deutsche Bischofskonferenz eingeschaltet. Dem nicht genug, über private Kanäle wandte man sich sogar an Kardinal Willebrands, den Chef des Vatikanischen Einheitssekretariats. Die Antwort: „Eine kirchliche Doppelmitgliedschaft kann es nicht geben.“ Das ist genau die Linie von Harns und seinen Mitstreitern gegen eine „Verwirrung der Gläubigen“.



Altbischof Hans Heinrich Harns kritisiert die EKD in Hannover. FOTO: DPA

genommen“. Ihr Pressesprecher Rolf Koppe, lieferte aber zugleich eine kleine Sensation. Er bezweifelte nicht das Faktum an sich, sondern nahm nur Anstoß an der Zahl 5000, für die es „keinerlei Anhaltspunkte“ gebe. Und dann, so Harns, schob Koppe die ganze Diskussion auf ein „falsches Gleis“. Koppe: Es sei kein Fall bekannt, in dem ein römisch-katholischer Bischof eine derartige heimliche Priesterweihe vorgenommen habe. In der Evangelischen Information schreibt Koppe dazu: „Es bleiben wohl ein paar Fälle übrig, in denen sich Angehörige von hochkirchlichen Bruderschaften von Amtsträgern, zum Beispiel der Lutherischen Kirche in Schweden oder anderen, die diese Tradition haben, die Hände auflegen lassen und damit ihr Amtsverständnis bestärkt haben, aber römisch-katholische Bischöfe beteiligen sich nicht daran.“ Gleichwohl wollte auch Koppe die Weihe von Pastoren durch „umherschweifende Bischöfe“ nicht ausschließen. Aber man wüßte gerne, wer diese Bischöfe seien.

Darüber kann sich wiederum Harns nur wundern, denn einschlägige Nachschlagwerke, die auch in der Bibliothek der EKD stehen, geben erschöpfend Auskunft. Spektakulärer Fall in den vergangenen Jahrzehnten: Am 18. Oktober 1968 wurde der Hamburger lutherische Theologieprofessor Helmut Echter nach, Vorsteher der Athanasius-Bruderschaft, von dem Schweizer Julien Erzu zum Bischof (Mar Ignatius III.) geweiht.

Erni hatte von einem Bischof der altkatholischen Kirche (sie entstand als Antwort auf die Verkündung des päpstlichen Unfehlbarkeitsdogmas 1870) die Weihe erhalten, nach „gallikanischem Ritus“. Die gallikanischen Christen in Südafrika berufen sich auf die Bischöfe des syrischen Patriarchats in Antiochia, die wiederum ihre Legitimation von den Aposteln Christi ableiten. Dieses aposto-



Das neue Domizil der „Berlinerischen Galerie“: Blick durch den Lichthof in den ersten Stock des Gropius-Baus

Ein goldener Rahmen für die Kunst von Berlin

Gleich an der Mauer hat die Kulturmetropole Berlin eine neue Attraktion. Am Sonntag wird Bürgermeister Diepgen den restaurierten Bau des Martin Gropius, das einzige erhaltene Museums-Gebäude des 19. Jahrhunderts im Westen der Stadt, der Öffentlichkeit übergeben. Für die „Berlinerische Galerie“ eine neue, imponierende Heimat.

Von PETER H. GÖPFERT

Jeden Abend Eröffnung einer neuen Tansbar - das wird wieder in schwüler Winter - so der Titel einer Federzeichnung von Karl Arnold, in der sich tanzende Sternmützen, Garçonnes, Kurz- und Weitsichtige mit diverser Beilung übers Parkett schieben. Die „Berlinerische Galerie“ hat das reizende Blatt von 1928 jetzt zum Umzug in den Martin-Gropius-Bau auf ihrer Einladungskarte reproduziert, allerdings mit dem etwas kienlauten Titel „Wintergarten in Berlin“. Wenn auch ohne Tanz - Gedränge und Geschiebe wird es zur Eröffnung am Sonntag auch geben.

Man muß sich in Erinnerung rufen, daß die Stadt Berlin dieses gewählte Haus, das sie jetzt so überschweblich an die Brust drückt, keineswegs immer geliebt hat. Der bei einem Bombenangriff am 4. Februar 1945 und bei der Verteidigung des Regierungsviertels im April und Mai weitgehend zerstörte Ziegelbau war jahrzehntlang nicht nur vollends aller Attacken der Witterung, sondern auch Heerschaaren von Plünderern ausgeliefert, die hier reiche Beute machten. Einige Details konnten selbst noch während der Restaurierungsarbeiten aus dunklen Ecken der näheren Terrains zurückgewonnen werden. 1969 wurde der Bau unter Denkmalschutz gestellt, er erhielt ein Norddach und wurde enttrümmert. Das war es dann aber auch erst mal.

Unüberhörbar war die Stimme von Kritikern, die den Martin-Gropius-Bau als trotzigen Nachklatsch von Schinkels Bauakademie ansahen und dafür keine müde Mark ausgeben wollten. Dem standen Argumente entgegen, die nicht nur wegen des sinnlosen Abrisses des epichalen Schinkel-Baus durch die „DDR“-Behörden für die Erhaltung des Gebäu-

des hart an der Berliner Mauer plädierten. Sie sahen in der renaissancehaften, aber klaren Architektur im Rückgriff auf Schinkel gleichsam eine bauliche Opposition gegen den herankommenden „historisch überladenen Zeitgeist“.

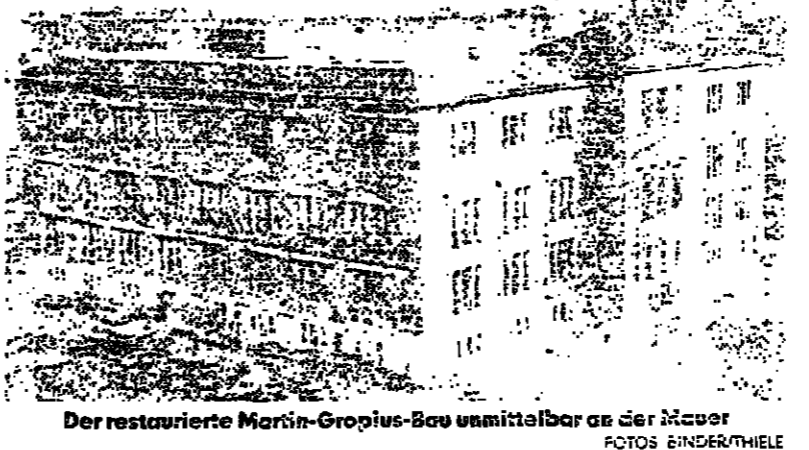
Das von Martin Gropius (seinem Großonkel von Walter Gropius) gebaute von Heino Schmieden vollendete Kunstgewerbemuseum war im November 1891 eröffnet worden. Zwei große Säle waren darin anfangs auch für Schlemmams Sammlung Trojanischer Altertümer hergerichtet worden. Der allerdings beschwerte sich beim Generaldirektor, er sei darin so duster, daß „niemand in der Lage ist, in den hinteren Schränken eine Ziege von einer Schildkröte zu unterscheiden“. Als nach dem Ersten Weltkrieg die kunstgewerblichen Sammlungen ins Stadtschloß umzogen, kamen das Museum für Vor- und Frühgeschichte und die Ostasiatische Kunstsammlung in das Gebäude.

Nicht umsonst ist der Gropius-Bau auch als Domizil eines deutschen historischen Museums im Gespräch gewesen. An kaum einem Ort der Stadt wird deutsche Geschichte so manifest wie an diesem Stück Ostland. Unmittelbar neben dem Kunstgewerbemuseum, im Gebäude der ehemaligen Kunstgewerbeschule und der Kunstbibliothek, errichtete die nationalsozialistische Gestapo ihre Schreckenszentrale. Die Strukturen jener Keller, in denen Tausende von Menschen gequält und eingekerkert wurden, werden allmählich freige-

legt. Eine Archäologie, die Schuld und Leiden erschütternd vor Augen führt. Der frühere Haupteingang des Gropius-Baus ist als solcher heute nicht zu benutzen, der schmale Wegstreifen vor der Mauer gehört zum Ostsektor. Auf der anderen Seite steht das Abgeordnetenhaus des Preussischen Landtags.

Berlins schönstes Ausstellungshaus, schon während der Aufbauzeit für die Preußenschau, für die Pferde von San Marco, nicht zuletzt für den spektakulären „Zeitgeist“ genutzt und ausgenutzt, frappt jeden Besucher durch seine pure Präsenz. Der immense Lichthof mit dem Glasdach, unter dem ein gewaltiges Vellum, ein Segel, schwebt, bietet ein grandioses Raumerlebnis. Der für die Restaurierung verantwortliche und auch in anderen herausragenden Bauentwürfen des Landes stark engagierte Architekt Winnewow Kampmann bezieht jetzt den Anteil tatsächlicher Rekonstruktion, inklusive Fassaden, auf nur 15 Prozent. Dennoch schlagen die Wellen der Meinungen hoch, ob nicht der goldenen Kapelle, bemalter Sozial-replizierten Stuckteilen mit samt neckischen Accessoires zuziel getan wurde.

Es war sicher schwer für Kampmann, zwischen den Wünschen nach einer möglichst „geschichtshaltigen“, auch Spuren von Zeit und Verfall einschließenden, Erhaltung und Ansprüchen aus gewissen Senatsbüros nach totaler Rekonstruktion zu lauern. Hinzu kamen authentischer Wiederherstellung widerstrebende Auflagen



Der restaurierte Martin-Gropius-Bau unmittelbar an der Mauer. FOTOS: EIDER/WHELE

Im Quartier Latin stehen die Zeichen wieder auf Sturm

Von PETER RUGE

Die armen Kinder, wie sie frieren“, sagte die schlankste Mitarbeiterin in ihrem eleganten Pelzmantel. „Als wir hier auf dem Boulevard St. Germain im Mai 1968 demonstrierten, schien die Sonne und die Kastanien blühten.“ Doch noch etwas ist anders: Damals brannten noch die Häuser, heute sind sie wieder leer. Das Quartier Latin ist erneut von Jugendlichen blockiert, doch die Pfastersteine bleiben unter der Teerdecke liegen. Der Aufstand gilt der Erziehungsreform der Regierung Chirac. Vorgesehen ist der Marsch auf das Parlament.

Aus den Reihen der Schüler und Studenten lösen sich einige Mädchen. Sie bewegen sich auf einen Straßenhändler zu, der mit seinem Ruf „Heiße Marone“ die Slogans der Jugendlichen zu überhöhen sucht. Die Hände der Mädchen nähern sich dem Feuerofen, wärmen sich - mitleidig fischt der Marokkaner eine aufgeplatzte Marone aus der Eisenschüssel, verschenkt sie, fast hätte die 16jährige dafür geknickt.

„Es sind Blumenkinder, die einfach mitlaufen, weil es chic ist, zu

zeigen, daß sie es besser machen können als die Generation ihrer Eltern“, versuchen sich die Pariser dieses Phänomen zu erklären. Innerhalb weniger Tage wurden Zigttausende mobilisiert. Wie ist das nur möglich?

Sicher ist die allgemeine Unsicherheit vor der nächsten Zukunft ein Nährboden für diese Reaktionen - aber das war bisher in Frankreich kein weltbewegendes Thema, das etwa wie in der Bundesrepublik zu Untergangsstimmung geführt hätte. Dennoch wächst eine Sorge: Von vier Jugendlichen ist heute schon einer ohne Arbeit, die Fünfte Republik hat die höchste Jugendarbeitslosenquote in Europa.

Jede Reform des Erziehungswesens muß daher eine tiefgreifende Unruhe auslösen - zumal, wenn sie so begonnen wird, wie sich das die bürgerliche Regierung verstellte. Hinter verschlossenen Türen wurden Pläne erstellt. Die Öffentlichkeit erfuhr praktisch erst davon, als die Gesetzesvorlage dem Parlament zugeht.

Der Mangel an Information und an Konsultation sollte sich bei dem Plan „Devaquet“ jedoch bitter rächen. Die von Erziehungsminister Monory und seinem nachgeordneten Hochschulminister vorgelegte Reform wurde

von einigen Studenten sofort mit einem Schlagwort belegt, das einem vernichtenden Urteil gleichkam: Elite-Austese. Das genügt, um in der Öffentlichkeit den Arwohn zu schüren, um Agitatoren Tür und Tor zu öffnen, um die Jugend zu alarmieren, sich einem landesweiten Protest anzuschließen, die Schulen und Universitäten mit einem „Generalstreik“ zu überziehen.

„Non aux faces des d'éc“, riefen die Schüler auf dem Boulevard St. Michel. „Wir wollen keine Fakultäten, deren Zugang vom Geld für die Studiengebühren abhängt.“ Niemand wollte mehr hören, daß die Regierung inzwischen versichert, die Zuzuschüsse für Einkommensschwache anheben zu wollen. „Nein zur Selektion, ja zur Formation“, war auf Spruchbändern zu lesen, womit die neuen Auswahlkriterien der Hochschulen angegriffen wurden. „Was ist das Baccalaureat noch wert, wenn nicht mehr alle einen Studienplatz ihrer Wahl finden.“

In diese Verwirrung hinein stieß die linksgerichtete Lehrgewerkschaft FEN. Sie werde antreten zur „Verteidigung unserer Kinder“, ein Versprechen, dem nun auch die Eltern nachzulaufen beginnen. Sie behauptet, geplant sei auch eine finanzi-

elle Barriere, die der Staat gegen den Eintritt in den Universitätsbereich errichten wolle. Die Regierung dementiert dies.

Wo es brudelt, sind beruhschme Revolver nicht fern. Überraschend taucht ein Deutscher auf dem Pariser Campus auf, der im Mai 1968 eine gewisse Rolle spielte: Daniel Cohn-Bendit. Doch der Geist von 1968 hat sich gewandelt: Als er den Studenten vor heute seine Hilfe anbietet, erntet er Pfiffe und Jöheln. „Wir schaffen es auch alleine, Cohn-Benat, wir sind keine Revolutionäre, wir sind keine Anarchisten.“

Diese Protestbewegung von 1986 ist friedfertig, aber machtvoll. Doch als sich am späten Abend die Spitzen des Demonstrationstruges dem Palais Bourbon nähern, entsteht für einen Moment eine spannungsgeladene Situation: Das französische Parlament kennt keine Bannmeile. So hat das Polizeiaufgebot am Seine-Ufer Metallsperrn errichtet, doch immer mehr Jugendliche schieben sich von hinten nach. Es gibt ein Gedränge. Verletzungen sind nicht mehr auszuscheiden - ja kommt das Kommando der Sicherheitskräfte „Sternen weg“, der Zugang zur Nationalversammlung ist frei.

Im Nu erreichen die Massen die

Während die Berlinerische Galerie endlich kein Provisorium mehr sein will, legt die städtische Abteilung für stadsgeschichtlichen Berlin, Museums, die jetzt wie schließlich schon nach dem Werkbund-Archiv, ihre Adresse im Gropius hat, ausdrücklich Wert darauf, daß sie hier nur vorläufig ausstellen will - bis nämlich endlich der oft versprochene Zweite oder Erweiterungsbaue des Berlin Museums verwirklicht ist. Die jetzige Separierung läuft eher der Absicht entgegen, anstelle eines reinen Jubiläumsmuseums vielmehr den „jüdischen Anteil“ in und an der Geschichte Berlins sichtbar zu machen. Auch wenn die jetzt zur Verfügung stehenden Räume viel zu klein sind, es entsteht doch eine bewegende Chronologie von den Grabsteinen des Spandauer „Judenbergs“, des alten Eridhofes aus dem 16. Jahrhundert, die später beim Bau der Zitadelle verwendet wurden, bis zu den Ausweisen und Lebensmittelpunkten aus der Zeit der Dritten Reichs mit diskriminierenden Markierungen und Ungültigkeitsstempeln - gerade diese legendarischen Dokumente sind erschütternd Zeugnisse der allgegenwärtigen Verfolgung, die von der breiten Bevölkerung gleichgültig oder ausstimmend hingenommen wurde.

Wenn Berlin einen Beweis für seinen Rang als internationale Kulturmetropole brauche - hier wird er souverän vorgelegt. Die weite Spanne von den Secessionsisten bis zu den Künstlern der Stunde jetzt ist gleichermäßen mit Gelassenheit wie mit gespannter Dynamik hirsgebreitet. Hier läßt sich mit Hilfe der Kunst Oasen der „Großschichtgezeiten“ atmen - so ein Bildnis des Jungen Wilden Helmut Müllers.

Eine große Attraktion für die Berliner Museenlandschaft. Und doch, leider noch immer auf betrüblichen Füßen. Während Kulturminister Volker Hassemer mit Stolz die Berlinerische Galerie als das Berliner Landesmuseum moderner Kunst vernahmte, mußte er sich von Roters sagen lassen, daß die Galerie, getragen von ihrem Verein, vom Staat we ein uneheliches Kind behandelt werde, viel gestreichelt, reich alimentiert, aber der „Vater“ zögert noch immer.

seinem Kind den Namen zu geben, Hassemer, immerhin der fünfte Kulturminister in der Entstehungsgeschichte des Museums, zeigte sich denn auch einer „Verständigung“ durchaus geneigt. Aber noch immer gewiß die Errichtung historisierender Hanteltreppen und überflüssiger Bibliotheksklappen, die ohnehin der Besucher nicht wahrnimmt. Beschwerden ästhetischer wie praktischer Art gibt es von Seiten der eingezogenen Institutionen über die konservatorisch schwierigen Pulltrikonen, die als „belebte Tiefkühltruhen“ bezeichnet werden, und über das im Sommer sicher problematisch aufgeheizte Gemälde-Depot im Dach.

Während das „Erdgeschloß“ für Wechselausstellungen erhalten bleibt (dort können auch erste Veranstaltungen des im Aufbau befindlichen Historischen Museums stattfinden), ist in das erste Obergeschloß die Berlinerische Galerie eingezogen. Die vor einem Jahrzehnt auf Vereinsbasis gegründete Institution, bis dato unzureichend am Bahnhof Zoo einquartiert, hat sich zu einem prächtigen Museum der in den letzten 100 Jahren in Berlin entstandenen Kunst ausgewachsen. Eine glänzende Leistung seines im öffentlichen Kunstgietriebe Berlins viel ge- und beigetragenen Direktors Professor Eberhard Roters, der mit seiner Kennerschaft, aber auch mit seinem unverwechselbaren Witz und mit List die Sammlung aufgebaut hat.

Als Vorbild für das Ausstellungsplanis dient die Eröffnungsplanis jener Fama, die Martin Friedländer 1935 aus Protest gegen die Nürnberger Rassegesetze anfertigte. Auf dem Panzer im zweiten Stock an der Lindenstraße 166 hing. Er hat diese Fama, die jetzt in der Ausstellung zu sehen ist, 1966 in die Emigration nach Australien mitgenommen.

Das Parlament ist vor allem durch die Jugendlichen angezogen, die Abgeordneten sind eingesperrt, Delegationen bitten um Einlaß, öffnen die schweren Türen, passieren. Als sich der Führer der Rechtsopposition Le Pen auf einem Balkon zeigt, erhebt sich ein wider Tumulz schrei, andere stoßen Besinnungspfeifen aus - dennoch, es geht vorerst ohne Tätlichkeiten ab. In einer Saunensacke liegen allerdings einige Molotov-Cocktails - die Masse der Jugendlichen aber bleibt der an: Keine ausgegebenen Lösung treu; keine Gewalt, wir suchen den Dialog.

Dialogbereitschaft kündigt auch die bürgerliche Regierung Chirac an. So haben die Massen vor dem Parlament aus stundenlangem „Mitternacht spricht es sich herum, daß der Erziehungsminister seine Vorlage nicht zurückziehen will. Dann werden wir es ihnen zeigen“, rufen einige Schüler. Unabstimmung, wir setzen den Generalstreik fort.“ Dieser Voranschlag läuft durch die Reihen, findet Zustimmung, wird erwartet: Die Pariser Jugendlichen rufen noch in der Nacht „es ganze Land dazu auf, am 4. Dezember zum Sternmarsch in die französische Hauptstadt aufzubrechen.“

Elie Wiesel Friedensnobelpreis 1986



Die Plörren des Waldes... Der Berliner von Jerusalem

Wole Soyinka Nobelpreis für Literatur 1986



Mak Soyinka, der 'Shakespeare Afrikas'...

Mit apokalyptischen Visionen leben

André Glucksmann Philosophie der Abschreckung

Ist ein Friede, der durch die Aufgabe von Freiheit eingehandelt werden soll...

André Glucksmann/Philosophie der Abschreckung/34356/DM 9,80

Tom Sharpe's Rumdumschlag gegen eine "feine Familie"



Lord Petre fact, eine an den Kollstuhl gefesselte, charakterlich aber durchwegs unangefasste Persönlichkeit...

Tom Sharpe 'Feine Familie' 20709/DM 9,80/Deutsche Erstausgabe

Arthur Dent ist gelandet

Der dritte Teil des Bestsellers 'Per Anhalter durch die Galaxis' ist da!

Der dritte Teil des Bestsellers 'Per Anhalter durch die Galaxis' ist da!

Douglas Adams/Das Leben, das Universum und die ganze Rest/31136/DM 7,80

Unheimliche Kraft oder blühender Blödsinn?



Willi H. Grün über die Geheimnisse der Erdstrahlen

(Mehr Geld durch weniger Steuern/34523) verraten und heiße Börsentips gegeben hat...

Ein Selbstmord, der Literaturgeschichte machte



Am Berliner Schiffbauerdamm 13 geschah am 29. Dezember 1834 eine außergewöhnliche Tat...

Charlotte Stieglitz/Geschichte eines Denkmals/30188/DM 19,80/Originalausgabe/Die Frau in der Literatur

Senator Scherf und seine Wünsche zur Gesundheit Ronald Reagans

Von W. WESSENDORF

Der Bremer Bürgermeister wird offenbar immer mehr zu einem 'verscherten Risiko'...

Zwei Bürgerschaftsabgeordnete von Schönhusers Republikanern hatten die Sätze in einem Bericht der Bremerhavener 'Nordsee-Zeitung' entdeckt...

Der Senator ließ im Pressedienst verkünden, daß er jeden Versuch zurückzuweisen, ihm wahrheitswidrig den Wunsch nach baldiger Krankheit oder Tod des US-Präsidenten nachzusagen...

Parlamentarische Formalien seit 140 Jahren

EBERHARD NITSCHKE, Bonn

Wenn an der Geschäftsordnung (GO) des Parlaments manipuliert wird, geht die Demokratie unter...

Die Achtung vor den ursprünglichen Texten, die in dem Buch von der Geschäftsordnung der Zweiten Kammer des Preussischen Landtags vom 28. März 1849 an wiedergegeben werden...

Was auffällt: Bis zum Ende der GO der Weimarer Nationalversammlung 1922 war Abgeordneten das Verlesen schriftlich abgefaßter Reden nur gestattet...

Beifinden des Präsidenten nicht vermengt. Die 'verkürzte Darstellung' in der Berichterstattung, meint Scherf...

Landesbericht Bremen

immer klar gewesen, daß persönliche Gesundheit und politisches Mandat zwei verschiedene Paar Schuhe sind...

Scherf schrieb dazu an US-Botschafter Richard Burt, daß seine politische Gegnerschaft zur amerikanischen Nicaragua-Politik...

Mit Bezug auf die bremische Auseinandersetzung warf Scherf Republikanern und CDU vor, 'mit einer gezielten Verfälschung meiner politischen Kritik eine weitere Diskussion über Nicaragua unmöglich machen zu wollen'...

Scherf hat nie eindeutig zurückgewiesen, daß er die zitierte Passage gesagt haben könnte. Der oft impulsive linke Politiker kommt vor allem beim Thema Nicaragua schnell in Fahrt...

CSU-Landesgruppenchef Theo Waigel verlangte am Mittwoch im Bundestag - unter teilweise heftigen Protesten aus Reihen der Sozialdemokraten - von der SPD eine eindeutige Klarstellung...

Der Chef der größten Bremer Oppositionspartei CDU, Bernd Neumann, meint, daß Scherf in seiner Position als Bürgermeister und damit Stellvertreter des Präsidenten des Senats, nicht tragbar sei...

Neumann fordert den Rücktritt des Senators, weil er dem Land Bremen wiederholt großen Schaden zugefügt habe. Scherfs politisches Engagement sei von tiefem politischen Haß geprägt...

Boock und die "Szene" vom Urteil enttäuscht

LEBENSANGE FREIHEITSTRAFE IM REVISIONSVERFAHREN BESTÄTIGT

WERNER KAHL, Stuttgart

Unter den Blicken von 150 zumeist jugendlichen Zuschauern und einer Anzahl von Anhängern des süddeutschen RAF-Umfeldes, hörte Peter Jürgen Boock im schwarzen Rollkragenpullover und Jeanshosen erneut sein Urteil lebenslanglich...

Boock nahm das für ihn unerwartete Urteil des 5. Strafsenats beim Oberlandesgericht Stuttgart kommentarlos, aber sichtlich betroffen auf...

Boocks Verteidigung hatte in diesem Prozeß eine Höchststrafe von zehn Jahren beantragt und anschließend von einem sehr enttäuschenden Urteil gesprochen...

Dem heute 35-jährigen ehemaligen RAF-Mitglied wurde unter anderem die Mittäterschaft bei den von der Rote-Armee-Fraktion 1977 verübten Morden an dem Bankier Jürgen Ponto, dem Arbeitgeberpräsidenten Hanns-Martin Schleyer und dessen vier Begleitern vorgeworfen...

Vergebliche Hoffnungen

Verloren waren Gerichte, die Richter würden die Ankläger der Generalbundesanwaltschaft sozusagen desavouieren und das dreimal lebenslanglich der Vorinstanz wegen Mordes an Ponto und Schleyer lediglich mit einer Zeitstrafe ahnden...

Viele in der Szene, soweit sie nicht eine Bestrafung Boocks wünschten, weil er 1979 die RAF verlassen hatte (ohne zum 'Verräter' zu werden)...

„Betrogener Betrüger“

MÜNCHENS OB KRONAWITTER AUF DER SUCHE NACH MEHRHEITEN

PETER SCHMALZ, München

Wie sich die Bilder ähneln: In der Hansstadt Hamburg laivert der Regierende Bürgermeister Klaus von Dohnanyi ohne Senatsmehrheit und in der süddeutschen Millionenstadt München steht sein Kollege und SPD-Parteifreund nun ebenfalls ohne die notwendige Unterstützung des Stadtrats im Regen...

Er verläßt sich auf Mogelpackungen, will immer ein bißchen betrogen und ist jetzt selbst der betrogene Betrüger. Und CSU-Fraktionschef Walter Zöllner warf Kronawitter vor, sich ohne klares Konzept durch die Probleme zu mogeln und dem Stadtrat, faule SPD-Kompromisse zuzumuten...

Noch gibt sich der Oberbürgermeister nach außen gelassen, doch erstmals in dieser Amtsperiode sieht er sich von der ihm sonst gewogenen Lokalpresse verlassen...

Die SPD kommt den Bürgern weihnachtlich

PETER PHILIPPS, Bonn

Das neue SPD-Wahlkampfteam Glotz/Verheugen hat die Formel gefunden: 'Wir kämpfen um die Mehrheit der Wähler für den von uns gewollten Wechsel'...

Um ja nicht die Sollbruchstellen an der Spitze wieder zum Vorschein kommen zu lassen, greift Neu-Sprecher Verheugen jeden Morgen früh zum Telefonhörer. Er, der locker-ironisierend auch schon einmal von seinen 'Erfahrungen' spricht, die er, in anderen Parteien gesammelt, habe, ruf nach dem Frühstück Fraktionschef Hans-Jochen Vogel zwecks 'Abstimmung' an...

Die Düsseldorf-Rau-Verschönerer bemühen sich um Burgfrieden. Sie verkaufen sich Kommentare darüber, daß die erfahrene Redaktionsmannschaft der Wahlkampf-'Zeitung am Sonntag' (ZaS) zerschlagen wurde...

Who's Who - Vom Himmel hoch Wer war Miernik? Ein harmloser Angestellter der World Research Organization...

Die Neuen auf einen Blick - Table with columns: Title, Author, Price, ISBN

Who's Who - Vom Himmel hoch Wer war Miernik? Ein harmloser Angestellter der World Research Organization...

Frauen in den Uniformen der „DDR“-Grenzer

BERND HUMMEL, Eschwege

Die „DDR“-Grenztruppe ist in personelle Schwierigkeiten geraten. Der Grund: Das neue, ins Hinterland gestaffelte Sperrsystem entlang der innerdeutschen Grenze...

Im Rahmen einer großangelegten Werbeaktion waren bereits im Sommer vergangenen Jahres im Sperrgebiet zusätzliche Freiwillige rekrutiert worden, die als 'Grenztruppenhelfer' in Uniform, aber ohne Rangabzeichen, Spitzeldienste versehen. Diese Spitzeldienste waren am 5. Juni 1986 aufgrund eines Ministerratsbeschlusses aufgestellt worden...

Der Chef der größten Bremer Oppositionspartei CDU, Bernd Neumann, meint, daß Scherf in seiner Position als Bürgermeister und damit Stellvertreter des Präsidenten des Senats, nicht tragbar sei...

Erstmals wurde im Juli 1985 eine Frau in Uniform der „DDR“-Grenztruppe bei einer Einweisung ostwärts Lübbecke erkannt. Kurz darauf meldete der Bundesgrenzschutz (BGS), daß jenseits der hessisch-thüringischen Grenze nahe Berkau an der Werra eine motorisierte Streife bestehend aus zwei Grenzsoldaten und zwei Frauen in Uniform entdeckt worden sei...

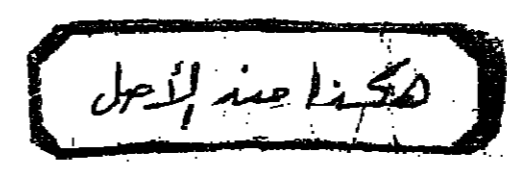
Der BGS weiß mittlerweile, daß beim II. Ausbildungsbataillon der „DDR“-Grenztruppe in Eisenach Frauen ausgebildet werden. Auch für ihren Grenzeinsatz gibt es Beweise: Dreimal innerhalb von acht Wochen versahen sie beim Grenzregiment III (Dermbach) gegenüber Hünfeld/Hessen Grenzstreife - in Begleitung eines Soldaten...

Die SPD kommt den Bürgern weihnachtlich

PETER PHILIPPS, Bonn

Das neue SPD-Wahlkampfteam Glotz/Verheugen hat die Formel gefunden: 'Wir kämpfen um die Mehrheit der Wähler für den von uns gewollten Wechsel'...

Die Düsseldorf-Rau-Verschönerer bemühen sich um Burgfrieden. Sie verkaufen sich Kommentare darüber, daß die erfahrene Redaktionsmannschaft der Wahlkampf-'Zeitung am Sonntag' (ZaS) zerschlagen wurde...



Im Deutschen Beamtenbund (DBB) mit seinen 800 000 Mitgliedern werden derzeit die Weichen für einen Führungswechsel im kommenden Jahr gestellt. Alfred Krause, im 28. Jahr Vorsitzender des DBB, scheidet 1987 aus Altersgründen aus. Um die Nachfolge bewerben sich derzeit vier

Kandidaten: Der mit 57 Jahren älteste Bewerber ist der Vorsitzende der Deutschen Steuer-Gewerkschaft im DBB, Werner Hagedorn. Jüngster Kandidat ist der 40jährige Heinz Ossenkamp, Vorsitzender der Gewerkschaft für den Kommunal- und Landesdienst (Kombi). Der stellvertre-

tende DBB-Bundesvorsitzende Otto Regenspurter (47). Bundestagsabgeordneter der CSU, wird für den Vorsitz ebenso kandidieren wie der Berliner Landesvorsitzende Egbert Jancke (53). Neben der Vorbereitung des Führungswechsels sind die Aufgaben des öffentlichen Dienstes in den

kommenden Jahren, die Belastbarkeit der Beamten, die Sorgen um die Einstellung qualifizierten Nachwuchses und die Besoldungsprobleme Themen eines Gesprächs mit dem DBB-Vorsitzenden. Die Fragen an Alfred Krause stellte Günther Bading.

„In ‚basidemokratischen‘ Ansichten sehe ich große Gefahren“

Der Deutsche Beamtenbund hat zu Beginn des Wahlkampfes die im Bundestag vertretenen Parteien gebeten, zu den Forderungen des öffentlichen Dienstes und dem jeweiligen Verständnis von der Rolle des Beamtenstandes Stellung zu nehmen. Wie sieht Ihr Fazit aus. Sind alle Parteien auf der Seite des Berufsbeamten?

Krause: Zunächst in den Äußerungen, die uns vorliegen, und soweit es um verbale Bekundungen geht, mit Ausnahme der Grünen, sicherlich. Jetzt kommt es darauf an, die Inhalte zu prüfen, und da gibt es doch sehr große Unterschiede in den Auffassungen. Für uns ist zum Beispiel ein sehr großer Unterschied in der Entwicklung des Rechtsverständnisses bei CDU und CSU auf der einen und bei der SPD auf der anderen Seite zu erkennen. Bei den Sozialdemokraten wird doch die Tendenz immer deutlicher, Rechtsinhalte - etwa im Versorgungsrecht - dem allgemeinen Arbeitsrecht oder auch Rentenrecht anzugleichen. Das sind Entwicklungen, die eher zu einer Denaturierung des Beamtenrechts führen als zu seiner Stärkung.

Die CDU ist zurückhaltender, hat aber in ihrem Wahlprogramm auch Forderungen, die bei Linien auf Kritik stoßen - zum Beispiel will sie eine Vorrangrolle des öffentlichen Dienstes bei der Teilzeitarbeit einbringen. Wie steht der Beamtenbund dazu?

Krause: Wir sehen solchen Erklärungen mit großer Skepsis entgegen. Bei der CDU, die ja jetzt schon geraume Zeit Regierungspartei ist, wird inzwischen erkennbar, daß die Ziele, die die Partei steckt, in der Regierungssache nicht allesamt verwirklicht werden. Das gilt insbesondere für den öffentlichen Dienst. Ich will hier nur an die Folgen der Sparpolitik erinnern. Das wird sicher ein Thema werden, das nicht nur uns beschäftigen wird, sondern auch die Öffentlichkeit. Diese Sparpolitik hat dazu geführt, daß der öffentliche Dienst zunehmend in Schwierigkeiten gerät. Sie meinen die mangelnde Attraktivität des öffentlichen Dienstes?

Krause: Ja, es gelingt immer weniger, qualifizierten Nachwuchs zu gewinnen. Durch nicht ausreichende Einstellung geeigneten Nachwuchses ist inzwischen abzusehen, daß die Leistungsfähigkeit des öffentlichen Dienstes nachläßt. Die Personalprobleme, die uns zum Teil jetzt schon beschäftigen, werden aufgrund der Stunden der Vergangenheit in die neunziger Jahre hineingetragen - und das, obwohl in der Zukunft der Wettbewerb zwischen Wirtschaft und öffentlichem Dienst um qualifizierten Nachwuchs deutlicher werden wird. Sie haben einmal von Frustration aufgrund der nicht erfüllten Erwartungen an diese Regierung im Berufsbeamtenstand gesprochen. Hat sich diese Tendenz verschärft oder verringert?

Krause: Bei einzelnen Gruppen ist mehr das Gefühl der Resignation festzustellen. Ich scheue mich fast, das immer wieder zu wiederholen, weil uns regelmäßig in Gesprächen mit Regierungsvertretern entgegengehalten wird, daß zunächst einmal das vorrangige Ziel der Konsolidierung der öffentlichen Haushalte angestrebt werden müsse. Man kann sich auch kaputt konsolidieren...

Krause: Das ist unsere Meinung. Hier ist eine etwas abgestufte und weitgehend in gewissem Umfang auf vorhandene Bedürfnisse Rücksicht nehmende Sparpolitik auf Dauer die konstruktivere Politik. Was wir lange Jahre erlebt haben, war so eine Sparpolitik mit dem Holzhammer. Wenn sie zuschlug, wurde auch gleich immer ein wenig zerschlagen. Das ist auch nicht so leicht wieder aufbauen läßt. Das reicht vom Vertrauensverlust bei den Versorgungsempfängern bis hin zu der gerade bei den jüngeren Beamten schwindenden Motivation. Das sind Folgen, die sich auf ideale Werte beziehen. Diese Werte und Einstellungen sind für das Funktionieren einer Verwaltung von größter Bedeutung; sie dürfen nicht vernachlässigt werden.

Wir stehen vor der nächsten Einkommensrunde für die Beamten des öffentlichen Dienstes. Welche

Forderungen stellen Sie, auf der Basis der Preisstabilität, auf die die Regierung wohl nicht zu unrecht verweist?

Krause: Die Erfolge sind unbestritten, sie werden auch von uns anerkannt. Aber sie bieten andererseits auch die Grundlage, insbesondere wenn sie sich fortsetzen, nun stärker für Gerechtigkeit in der Besoldungsstruktur zu sorgen, die bisher immer unter die Räder geraten ist. Wir erwarten deshalb zunächst mal zukünftig die Beteiligung des öffentlichen Dienstes an der durchschnittlichen Einkommensentwicklung. Und wir erwarten, daß durch strukturelle Veränderungen den im öffentlichen Dienst bestehenden Bedürfnissen nachgekommen wird.

Also im Bereich der Gehälter, der Besoldung kein Sonderprivileg mehr. Sie sprachen aber eben auch die strukturellen Veränderungen an. Wo setzen Sie da Prioritäten?

Krause: Hier gibt es Nachholbedarf. Die Folgen - ich muß wieder die Sparpolitik erwähnen - dieser Sparpolitik müssen beseitigt werden, Rücknahme der Abersetzung der Anwärterbezüge und der Eingangsbesoldung sowie die Aufhebung der Kürzungen im Beamtenversorgungrecht sind hier die vorrangigen Themen. Darüber hinaus geht es um eine neue Bewertung wichtiger Funktionen vor allem des einleitenden und mittleren Dienstes. Dessen Angehörige sind ja in sehr verantwortungsvollen Bereichen tätig - und das für eine Bezahlung, die betrüben läßt, daß immer weniger qualifizierter Nachwuchs zu gewinnen ist. Betrachtet man beispielsweise die Lage der im Justizdienst Tätigen, die der Polizeibeamten oder der Beamten in den Betriebsverwaltungen von Bahn und Post, dann wird deutlich, daß die heutige Regelung nicht mehr funktionsgerecht ist. Sie muß geändert werden.

Gehen Sie denn auch mit einer konkreten Prozentzahl in diese kommende Einkommensrunde?

Krause: Das werden wir, sobald uns die Ergebnisse des Jahres 1986 vorliegen und sobald sie genügend abgeklärt sind. Aber das wird wahrschein-

lich nicht vor Februar nächsten Jahres der Fall sein.

Nun hat man in den vergangenen Jahren immer den Eindruck gehabt, daß die Einkommensentwicklung der Beamtenschaft im Grunde erkräftigt wird vom tariflichen Bereich, daß man das nachvollzieht, was die ÖTV mit ihrer Streikfähigkeit, mit ihrem Tarifkampf durchzusetzen in der Lage ist. Ist dieses Ritual richtig beschrieben, und ist dieses denn unabänderlich?

Krause: Ganz davon abgesehen, daß wir an den Tarifverhandlungen auch



Diese Sparpolitik hat dazu geführt, daß die Leistungsfähigkeit des öffentlichen Dienstes nachläßt: Alfred Krause. FOTO: W. PRANGE

über unsere Tarifgemeinschaft beteiligt sind, muß ich sagen, es ist so vereinfacht dargestellt sicherlich nicht richtig. Denn auf der Seite des Arbeitgebers sitzen immer diejenigen, die auch den Beamteneinkommen im Blickfeld haben müssen, sich auch ihrer Verantwortung als Dienstherren bewußt sein müssen. Es ist im übrigen auch in allen Tarifgesprächen deutlich geworden, daß es letzten Endes darum geht, für alle im öffentlichen Dienst Beschäftigten eine Lö-

sung zu finden. Wenn wir auch nicht als Beamteneinkommen selbst an den Tarifverhandlungen teilnehmen, so nehmen wir doch Einfluß in den Besoldungsentscheidungen und den Tarifverhandlungen begleitenden Gesprächen mit den öffentlichen Arbeitgebern.

Auch in den Mitgliedsverbänden des DBB gibt es Stimmen, man solle, bündlich gesprochen, etwas mehr auf die Pauke hauen.

Krause: Nun sind die Erfolge ja, wie alle wissen, trotz der Möglichkeiten, die das Tarifrecht bietet, in den letzten Jahren immer mäßig gewesen. Und ich meine, daß so vollmundige Erklärungen hier wenig sinnvoll sind. Allenfalls dienen sie dazu, wenn man von den ursprünglichen Forderungen wieder zurückgeht, doch das Maß an Verantwortung wieder deutlich zu machen. Man sollte auf überflüssige Propaganda verzichten und sich darüber klar werden, daß es darauf ankommt, Kompromisse in den Einkommensregelungen zu finden, die für alle tragbar sind. In diesem Rahmen sehen wir uns eingespannt und tragen mit dazu bei.

Im DGB wird auch für die Beamten das Streikrecht verlangt. Und auch unter den Verbänden des Beamteneinkommens sind einige, die meinen, man sollte härter kämpfen. Wie beschreiben Sie das Selbstverständnis des Beamteneinkommens in dieser Frage?

Krause: Ich halte nichts davon - und das ist zunächst mal nur eine persönliche Erklärung - in wichtigen Fragen Erwartungen unserer Mitglieder durch radikale Äußerungen zu wecken, die sich nicht erfüllen lassen. Das ist für manche die Erfüllung eines vermeintlichen Solls an Öffentlichkeitsarbeit, aber es bringt in der Sache nichts. Wir müssen gerade wegen der schwierigen politischen und rechtlichen Verhältnisse, in denen Beamteneinkommen und Interessen der Versorgungsempfänger vertreten werden müssen, schon durch Argumente überzeugen, politische Rahmenbedingungen nutzen, die Gunst der Stunde ergreifen, um zum Ziel zu kommen. Das bedeutet immer wieder:

Eingehen auf die Politik und ihre Möglichkeiten. Und man kann auch nicht darauf verzichten, unter den Politikern um einsichsvolle und gutwillige Helfer zu werben, die dann die notwendigen Entscheidungen mit vorantreiben. Aber Äußerungen, die dann einen Verband als Papiertiger darstellen, weil er letzten Endes doch nicht zubeißen kann - das halte ich eigentlich für vertane Zeit.

Allerdings haben Sie doch etwas Ähnliches schon betrieben. Sie haben auch schon Beamte zu großen Demonstrationen nach Bonn geholt. Diese Art von Druck zur Unterstützung von Forderungen wollen Sie wohl beibehalten?

Krause: Natürlich. Das ist legitim, und das hat ja auch gewirkt. Es ist der Versuch, Meinungen so deutlich zu machen, daß sie in das politische Kalkül mit einbezogen werden. Große Wählergruppen zu mobilisieren hat für interessapolitische Ziele ist legitim, es ist wichtig, aber dabei kommt es eben auf den richtigen Zeitpunkt an, auf die richtige Einschätzung der Lage. So etwas zur Gewohnheit werden zu lassen, führt nur dazu, daß sich solche Aktionen verbrauchen.

Herr Krause, im kommenden Jahr werden Sie nicht erneut für den Vorsitz des Deutschen Beamteneinkommens kandidieren. Sie sind dabei, die Weichen zu stellen für die Nachfolge. Gibt es schon Kandidaten, gibt es einen Kronprinzen?

Krause: Nein, es gibt keinen Kronprinzen. Die Weichenstellung, wie Sie es nennen, lehne ich auch ab, weil ich zuviel Respekt vor demokratischer Meinungsbildung und Entscheidung im Beamteneinkommen habe, als daß ich versuchen würde, irgendwem zu manipulieren - und sei es dadurch, daß ich mich persönlich für einen Kandidaten einsetze. Wir haben mehrere Kandidaten. Das ist nicht nur erfreulich, sondern sollte in einer so großen Organisation mit mehr als 600 000 Mitgliedern sicher auch erwartet werden können.

Sie sind sehr jung in dieses Amt an der Spitze des Beamteneinkommens gekommen. Ist es eigentlich eine Fra-

ge des Alters, Vorsitzender eines so großen Verbandes zu werden?

Krause: Nein, ich denke, das ist in erster Linie eine Frage der Persönlichkeit. Bei mir, möchte ich sagen, war es eher ein Zufall, als daß eine dezidierte Bewertung auch der Person stattgefunden hätte. Aber in erster Linie kommt es auf die Persönlichkeit an. Und das Alter ist ja auch sehr relativ. Der eine ist in jungen Jahren schon erfahrener genug, um auch mit einer solchen Funktion fertig zu werden, und mancher ist in einem fortgeschrittenen Alter schon nicht mehr fähig, mit der Funktion fertig zu werden. Also da muß man es wohl sehr auf die Person abstellen.

Es ist zu früh, schon eine Bilanz des DBB-Vorsitzens zu ziehen, denn Sie werden den Beamteneinkommen noch ein volles Jahr führen. Dennoch die Frage über diesen Führungswechsel hinaus. Welche sind aus Ihrer Sicht die wichtigsten Aufgaben, die auf den Beamteneinkommen zukommen werden?

Krause: Der Beamteneinkommen wird zukünftig vielleicht stärker als bisher mithelfen müssen, daß die rechtlichen Positionen gesichert bleiben, die das Beamteneinkommen und damit letzten Endes auch die Institutionen unseres Staates stützen, auf denen unsere demokratische Ordnung beruht. Denn wenn die Politik keine zuverlässigen Instrumente in der Verwaltung mehr zur Verfügung hat, kann es leicht sein, daß Parlament und Regierung nur noch unverbindlich ihre Ansprüche erheben und sich erst immer vergewissern müssen, ob die Verwaltung auch bereit ist, das auszuführen, was politisch entschieden wird. Hier sehe ich in der Tat große Gefahren, insbesondere dann, wenn basidemokratische Vorstellungen an Bedeutung gewinnen sollten. Das würde, wenn eine Verwaltung nicht ihrer Arbeit ungetrieben nachgeht, uns sicherlich auf den Weg zu chaotischen Verhältnissen bringen können. Das nehme ich an, will keiner. Und deshalb sehe ich eigentlich auch ganz guten Mut und optimistisch in die Zukunft.

Wer kann mir helfen?
Suche „Knochen“ für angeblich chronische Schilddrüsenentzündung, bereits 4. operiert, weißl., 37 J. Entlokalisiert werden unter B 6745 an WELT-Verlag, Postfach 10 06 64, 4300 Essen.

Interessieren Sie sich für Originalhandschriften bedeutender Persönlichkeiten? Fordern Sie meine kostenlose Liste an! A. Weizner, Antiquar, Postfach 23, Würzburg 1

Ausländische Staatsbürgerschaft
Mietet seriösen Personenzirkel in der Bundesrepublik sehr interessante Möglichkeiten. Zuschr. unt. A 6744 an WELT-Verlag, Postfach 10 06 64, 4300 Essen.

Deutscher Adelstitel (Gotha) abzugeben.
Zuschr. unt. P 7241 an WELT-Verlag, Postfach 10 06 64, 4300 Essen.

An- und Verkauf

Fernschreiber/Fernkopierer
neu + gebraucht, Kauf oder Kaufmiete. Best. günstige Mietpreise ohne Restwert! Katalog an! PREISSER, Abt. Horner Moor 16, 2000 HH 74, Tel. 0 40 / 6 53 14 04

Chinchilla-Montel
Gr. 38/40, DM 8000,- VB. Tel. 0 61 99/8 51 47

Horn-Boxer, Oxyler Perpetual, DAY-DATE, 18 ct. Weidlich, m. Präs. Band, neuw., f. 13 900,- DM. Tel. 02 51 / 14 45

Tiermarkt

Achtung, Pferdefreunde!
Wegen Verkleinerung unseres Turnierstalles verkaufen wir einige reell ausgebildete, gesunde Dressur- und Springpferde mit Erfolgen bis Klasse „B“. Anfragen Montag-Freitag Tel. 06 51 / 2 10 08 / 9

Die BAG Hilfe für Behinderte ist die Dachorganisation von 37 Behinderten-Selbsthilfeverbänden mit über 300.000 Mitgliedern. Sie vertritt die Interessen aller behinderten Menschen und arbeitet seit 15 Jahren parteipolitisch, konfessionell und regierungspolitisch unabhängig.

Unser Leitmotiv:
Hilfe durch Selbsthilfe

Unser Ziel:
Ein gleichberechtigtes Leben behinderter Menschen in unserer Gesellschaft.

Informationsmaterial erhalten Sie kostenlos:

BAG Bundesarbeitsgemeinschaft Hilfe für Behinderte
Kirschfeldstr. 149, 4000 Düsseldorf
Telefon: (02 11) 34 00 85

Die großen Messen in Österreich

Bitte vormerken!

Messe-Termine '87

| MONAT | Ort | Datum | Thema |
|---------|------------|-----------------|--|
| JANUAR | Salzburg | 15. - 18. 1. | 13. Auto-Zum - Overas |
| | Salzburg | 18. - 21. 1. | 16. Fa-BE-Tour |
| | Salzburg | 21. - 24. 1. | 17. Auto-Zum - Overas |
| FEBRUAR | Salzburg | 13. - 15. 2. | 22. Schöneberg, 23. Crea-Tisch |
| | Salzburg | 15. - 18. 2. | 24. WIENER FREIZEITMESSE, 25. JIM-EYES |
| | Salzburg | 18. - 21. 2. | 26. CSU 4 - International |
| MÄRZ | Wien | 12. - 15. 3. | LEDERWAREN-EXCURSION |
| | Salzburg | 13. - 15. 3. | 27. Mode made in Austria, 28. CSU 4 - International |
| | Wien | 14. - 15. 3. | 28. CSU 4 - International |
| APRIL | Klagenfurt | 2. - 4. 4. | 19. EYE-SSA |
| | Wien | 4. - 12. 4. | Festzelt '87, HELSER MESSE mit Gastro-Invest und Baum- und Bauteil-, Kunst- und Antiquitäten |
| | Salzburg | 4. - 13. 4. | 29. EBN - 76 SPIEL |
| MÄI | Salzburg | 4. - 12. 5. | 13. BWS-Dress - Handwerksmesse |
| | Wien | 4. - 12. 5. | 14. BWS-Dress - Handwerksmesse |
| | Salzburg | 12. - 14. 5. | 14. BWS-Dress - Handwerksmesse |
| JUNI | Wien | 5. - 9. 6. | 15. FIBAG 87 mit PROGRAMM |
| | Salzburg | 7. - 10. 6. | Austro Glas Energie LINO |
| | Innsbruck | 7. - 10. 6. | 16. Messe der Fremdenverkehr- und Gastronomie |
| AUGUST | Graz | 3. - 6. 8. | Fachmesse Techno 4 |
| | Salzburg | 6. - 14. 8. | Dult - Salzburger Messe |
| | Wien | 5. - 19. 8. | JULI-MÄRSCHBESTELLUNG, INTERN. HUNDE-AUSSTELLUNG |
| SEPT. | Wien | 3. - 6. 9. | 17. Juleitz |
| | Wien | 9. - 13. 9. | WIENER MESSEN |
| | Wien | 10. - 13. 9. | LEDERWAREN-EXCURSION |
| OCT. | Wien | 12. - 13. 9. | 5. CSU 4 |
| | Klagenfurt | 9. - 13. 9. | 18. Kretschke '87 |
| | Salzburg | 9. - 13. 9. | 19. Kretschke '87 |
| NOV. | Salzburg | 17. - 19. 9. | 20. Schöneberg, 21. Crea-Tisch |
| | Innsbruck | 18. - 20. 9. | 21. Kunst-Tourer Messe |
| | Salzburg | 18. - 20. 9. | 22. Kunst-Tourer Messe |
| DEZ. | Salzburg | 11. - 13. 9. | 23. „Made made in Austria“ |
| | Graz | 28. 9. - 1. 10. | 23. CSU 4 - International |
| | Klagenfurt | 11. - 13. 9. | 24. Multimedia '87 |
| NOV. | Wien | 11. - 13. 9. | 25. CSU 4 |
| | Salzburg | 11. - 13. 9. | 26. CSU 4 |
| | Wien | 11. - 13. 9. | 27. CSU 4 |
| NOV. | Wien | 11. - 13. 9. | 28. CSU 4 |
| | Salzburg | 11. - 13. 9. | 29. CSU 4 |
| | Wien | 11. - 13. 9. | 30. CSU 4 |
| NOV. | Wien | 11. - 13. 9. | 31. CSU 4 |
| | Salzburg | 11. - 13. 9. | 32. CSU 4 |
| | Wien | 11. - 13. 9. | 33. CSU 4 |

WELSER MESSE

WIENER MESSEN und Congress Ges.m.b.H.

IHRE WIRTSCHAFTSPARTNER

WIR KOMMEN IHNEN MIT 500 MARK ENTGEGEN. WIE?

Ganz einfach. Sie schicken uns den Coupon, und wir machen Ihnen ein außergewöhnliches Angebot: 3 unvergessliche Tage auf dem Ocean-Liner QUEEN ELIZABETH 2.

In New York erwarten Sie zwei oder auch mehr Nächte im legendären Waldorf Astoria, und dann geht es in 3 1/2 Stunden zurück mit der Concorde.

Oder Sie starten in umgekehrter Richtung zuerst mit Mach 2 über den Atlantik.

Wenn Sie dabei noch bis zum 31. Januar 1987 buchen ermäßigen sich alle Preise um 500 Mark.

Das Arrangement QE2-Waldorf Astoria-Concorde bekommen Sie dann schon ab DM 5.500,-. Schon der einfache Flug mit der Concorde kostet mehr!

Allerdings: Erst am 29. April 1987 heißt es „Leinen los“ zur ersten Transatlantik-Reise. Denn 6 Monate lang wird die QE2 auf der Lloyd Werft in Bremerhaven verjüngt, modernisiert und verschönert. Für 300 Mio. Mark entstehen neue Maschinenanlagen, neu gestaltete Gesellschaftsräume, Shopping-Arkaden und Kabinen mit allem Komfort natürlich. Am besten: Sie überzeugen sich selbst.

Also sprechen Sie gleich mit dem Experten in Ihrem Reisebüro oder schicken Sie uns den Coupon.

QUEEN ELIZABETH 2

Ja, ich möchte auf 500 Mark Ermäßigung nicht verzichten und mehr über die QUEEN ELIZABETH 2 erfahren. Schicken Sie mir bitte sofort den Prospekt.

Name: _____
Straße: _____
PLZ/Ort: _____

QUEEN ELIZABETH 2 Transatlantik-Dienst und Internationales Kreuzfahrten
Neuen Wall 54, Abteilung WWT, 2000 Hamburg 56, Telefon 340-322354

Kämpfe weiten sich auf Beirut aus: 200 Tote

Die seit sechs Tagen dauernden Kämpfe zwischen der schiitischen Amal-Miliz und Palästinensern der Arafat-PLO in Südbanonen haben sich gestern auf die südlichen Vororte Beirut ausgedehnt. Der Flugplatz wurde gesperrt. Die Amal-Miliz hat alle drei Palästinenserlager Sabra, Schatila und Burdsch-el-Braschni abgeriegelt und läßt nur Verwundete passieren. Bisher gab es mehr als 200 Tote.

Auch das Ringen um das Maghdouche, das die südliche Küstenstraße bei Sidon und das Lager Ain-el-Hilweh beherrscht, ging gestern weiter. Am Mittag sollte ein in Damaskus ausgehandelter Waffenstillstand in Kraft treten. Aber die Kämpfe gingen nach Informationen aus Beirut gestern weiter.

Noch vor zwei Tagen hatten die Amal-Kämpfer den größten Teil der Ortschaft zurückerobert. Die christ-

Neue Zeitung in Wien als „linkes“ Gegengewicht

Erscheint sie schon im März? / Geld kommt aus den USA

CARL GUSTAV STRÖHM, Wien Was als Gerücht seit Wochen in Wien kursiert, wurde heute in einem langen Bericht der bürgerlichen Wiener Zeitung „Die Presse“ bestätigt: Wien wird demnächst die Gründung einer großen linksstehenden Tageszeitung erleben.

Zwar wird der bisher kursierende Arbeitstitel des Blattes - „Neues Österreich“ - ebenso demontiert, wie jede Verbindung des neuen Zeitungsprojekts zum Jüdischen Weltkongress. Auch die Wahl Waldheims zum Bundespräsidenten wird als auslösendes Moment für das Projekt in Abrede gestellt. Dennoch ist interessant, daß finanzkräftige Kreise der amerikanischen Ostküste sich an dem Projekt beteiligen wollen.

Der amerikanische Botschafter in Wien, Ronald Lauder, hat gleichfalls demontiert, daß Geld aus seinem Familienkonzern - er entstammt dem Imperium der amerikanischen Parfumeriehersteller Estee Lauder, die seine Mutter ist - hier eine Rolle spielen. Doch streift er nicht ab, daß er amerikanische Finanzkreise „eruntert“ habe, sich an dem Zeitungsprojekt zu beteiligen. Begründung: Als Botschafter in Wien sei es seine Aufgabe, amerikanische Investitionen in Österreich zu fördern.

Osterreichische Initiatoren des Projekts sind der in New York lebende Oscar Bronner - Sohn eines bekannten Wiener Kabarettisten - und der 39-jährige Journalist Peter Sichertowski, der sich einst als Repräsen-

tant der Gruppe „revolutionärer Marxisten“ einen Namen machte.

Ob die Zeitung bereits im März auf dem Markt sein kann, wird in der Branche bezweifelt. Doch werden bereits Verhandlungen mit Druckereien geführt; auch das Startkapital - man spricht von mehr als 50 Millionen Mark - soll gesichert sein.

Die Version, wonach die Zeitung gegründet werden solle, um einen „Rechtsruck“ in Österreich zu bekämpfen - und auch deshalb, weil die bürgerlich-liberale Wiener „Presse“ sich im Falle Waldheim nicht oder doch nicht genügend scharf gegen den amtierenden Bundespräsidenten ausgesprochen habe, wird demontiert.

Dennoch ist nicht von der Hand zu weisen, daß die Zeitungsgründung nicht ausschließlich kommerzielle Ziele verfolgt. Offenbar will man doch ein „linkes“ Gegengewicht zu den existierenden Zeitungen in Wien und im übrigen Österreich schaffen. Nicht von der Hand zu weisen ist, daß dabei vielleicht auch der Wunsch nach einer gewissen „Umerziehung“ der Österreicher mitspielt.

Daß ein US-Botschafter - wenn auch indirekt - die öffentliche Meinung eines Landes nach links beeinflussen möchte, mutet in der Präsidentschaft Ronald Reagans einigermaßen erstaunlich an. Aber in Wien haben sich schon manches Mal die absurden Eigenschaften einer ganzen Epoche widerspiegelt.

Iran über Italiener empört

Komiker karikierten Khomeini / Protest und Ausweisungen

FRIEDRICH MEICHNER, Rom Wegen eines Komiker-Sketches im italienischen Fernsehen hat Iran eine Art von Kalten Krieg gegen Italien entfesselt. Die Regierung in Teheran übermittelte eine scharfe Protestnote an Rom, wies italienische Diplomaten aus und verfügte die Schließung des italienischen Kulturinstituts in Teheran. Außerdem berief sie ihren Botschafter in Italien zur Berichterstattung nach Teheran zurück.

Von offizieller iranischer Seite wurde die Fernsehsendung, in der neben Präsident Reagan auch Revolutionsführer Khomeini und dessen Mörder karikiert worden waren, als „beleidigend“ und als „ein Sakrileg“ bezeichnet.

Nach Ansicht der italienischen Regierung ist die Reaktion Teherans auf einen politisch belanglosen Komiker-auftritt „völlig ungerechtfertigt“. Außenminister Giulio Andreotti wies darauf hin, daß die Regierung mit derartigen Programmen der RAI-TV nichts zu tun habe.

Er erinnerte daran, daß eine Woche zuvor in der gleichen Unterhaltungssendung „Fantastico“ von einem Komiker sogar gegen die Sozialistische Partei von Ministerpräsident Bettino Craxi Giftpfeile abgeschossen worden waren. Der Komiker habe dabei unterstellt, daß alle Sozialisten Diebe seien.

Der sozialistische RAI-Präsident Manca versuchte jetzt, den Iran-Fehltritt seines Senders mit der Versicherung zu bagatellisieren: „Das

Fernsehen hat nie beabsichtigt, die politischen und religiösen Gefühle Irans zu verletzen.“

In der bestrittenen Sendung karikierte ein Komiker-Trio das amerikanisch-iranische Waffen-Geiseltauschgeschäft. Der Reagan-Darsteller erklärte dabei, die Waffenlieferungen an Iran seien integrierender Bestandteil der US-Abrüstungs politik, da dadurch die Abstellräume im Weißen Haus von Waffen geleert würden. Der Khomeini-Darsteller antwortete auf die Frage, ob er die amerikanischen Waffen erhalten habe: „Fangen wir doch nicht wieder von diesen Waffen an! Mit denen konnte man ja gar nicht schießen.“

Die erste Reaktion auf diese „Verunglimpfung“ des geistigen Oberhauptes der Islamischen Republik Iran kam von regimetreuen iranischen Gastarbeitern in Italien. Sie traten in einen zweistündigen Proteststreik.

In politischen Kreisen Roms schließt man nicht aus, daß diese massive iranische Reaktion, die in keinem rechten Verhältnis zum angeführten Anlaß steht, noch einen anderen Grund haben könnte: Seit der Verkündung des italienischen Waffenlieferungsverbots für Iran und Irak vor zwei Jahren wurden durch die zuständigen römischen Regierungsstellen 39 Ausnahmegenehmigungen für solche Lieferungen erteilt. Nur acht davon betrafen Iran, 31 Irak. Iran erhielt Munition, elektronische Ausrüstung und fünf Hubschrauber.

London zeigt militärische Präsenz im Golf von Oman

Großmanöver / Irakischer Luftangriff bis Hormus-Straße

C. GRAF BROCKDORFF, Mascat Britische Seeoffiziere im Dienst des Sultans von Oman dementierten offizielle irakische Angaben, daß der irakische Luftangriff auf die iranischen Överschiffungsanlagen auf der Insel Larak in der Straße von Hormus erfolglos gewesen sei. Auf der omanischen Radarbeobachtungsstation auf der Ziegeninsel in der See-Straße sei schwarzer Qualm, wie er bei Ölbränden entsteht, noch 24 Stunden nach dem Angriff zu beobachten gewesen. Larak ist von der Ziegeninsel 27 Seemeilen entfernt. Nach omanischen Angaben wurden zwei angreifende irakische Flugzeuge von einem omanischen Bewachungsboot in der Straße von Hormus erkannt.

Iraks Luftangriff mit französischen Exocet-Raketen auf die südlichsten Ölanlagen Irans hat Fachleute außerordentlich überrascht. Bisher hatte Irak nur die Insel Sirri im Golf 200 Kilometer weiter nordwestlich mit einem Luftangriff am 12. August erreicht. Iran hatte daraufhin seine Ölverladung nach Larak verlegt. Der irakische Luftangriff auf die Insel vor dem Hafen von Bandar Abbas hat damit die letzte Möglichkeit erreicht, zu der Iran noch ausweichen konnte.

Inzwischen haben britische Elitetruppen in Stärke einer Brigade, unterstützt vom Flugzeugträger „Illustrious“ und anderen Schiffen der Royal Navy, das größte Militärmannöver in der arabischen Welt begonnen, seit Großbritannien sich 1970 gütlich von Suez zurückgezogen hat. Vom Indischen Ozean her landeten die Briten in einer amphibischen Operation an der Küste Omans.

Das Auftreten Großbritanniens im westlichen Sultanat Oman, dem zweitgrößten Flächenstaat auf der arabischen Halbinsel, wurde in der gesamten arabischen Welt mit regem Interesse verfolgt. Die politischen

Auswirkungen sind noch unübersehbar. Das Aufkreuzen eines starken britischen Flottenverbandes im Golf von Oman dürfte auch im nur durch die Seestraße von Hormus getrennten Iran nicht unbemerkt geblieben sein. Die Briten kamen nach Oman auf Einladung des Staatschefs Sultan Kabus. Der heute 46-jährige Herrscher war als junger Mann Offizier in der britischen Armee.

Großbritannien war bei dem Manöver, das heute nach gemeinsamen Operationen britischer und omanischer Streitkräfte in der Wüste endet, durch Verteidigungsminister George Younger und den Chef des britischen Verteidigungsstabes, Admiral Sir John Fieldhouse, als Ehrengäste vertreten. Die Vereinigten Staaten hatten fünf Stabsoffiziere ihres für weitläufige Operationen zuständigen „Central Command“ aus Tampa (Florida) als Beobachter entsandt.

Schiffsgeschütze bereiteten die amphibische Angriffslandung mit Feuer auf die Stellungen des angekommenen Gegners vor. „Sea Harrier“-Jagdbomber des Flugzeugträgers „Illustrious“, „Jaguar“-Jagdbomber der omanischen Luftwaffe und „Tornado“-Kampfflugzeuge der britischen Royal Air Force unterstützten das Feuer in laudenden Tiefangriffen. Die „Tornados“ waren am Vortag in einem Non-Stop-Rekordflug 7600 Kilometer aus England angeflogen, sieben Mal in der Luft betankt. Als Stützpunkt benutzen sie die omanische Insel Masirah im Indischen Ozean. Omans Streitkräfte besitzen nach internationalem Urteil NATO-Standard. An wichtigen Stellen dienen britische Offiziere im Dienst des Sultans von Oman, darunter der Chef des omanischen Verteidigungsstabes, Generalleutnant John Watts, der den britischen Kommando-Elitetruppen „Special Air Services“ (SAS) entstammt.

„Schwarze Witwe“ unterliegt

Haager Abgeordnete gegen Pensionsanspruch / Für neues Gesetz

HELMUTH HETZEL, Den Haag Nach einer spannenden, aber auch verworren anmutenden Debatte hat das Haager Parlament mit einer Mehrheit von 78 zu 60 Stimmen entschieden, der umstrittenen Witwe Rost von Tonningen ihre Pensionsrechte zu nehmen. Grund: Ihre andauernde nationalsozialistische Propaganda.

Nun soll eigens ein neues Pensionsgesetz ausgearbeitet werden. Es soll ermöglichen, ehemaligen nationalsozialistischen Abgeordneten und deren Hinterbliebenen die aus ihrer Amtszeit resultierenden Pensionsansprüche abzuerkennen. Mit dieser Entscheidung stellt sich eine Mehrheit des Haager Parlaments klar gegen den Kabinettsbeschluss der christlich-liberalen Regierungskoalition unter Führung von Ministerpräsident Ruud Lubbers.

Das Kabinett hatte eine solche Gesetzesnovelle mit der Begründung abgelehnt, daß dadurch die Rechtssicherheit aufgegeben und die Rechtstaatlichkeit angezweifelt werde.

Innenminister Cornelius van Dijk warnte in seiner Rede daher erneut davor, „den ersten Schritt in Rich-

tung Gelegenheitsgesetzgebung“ zu gehen. „Menschenrechte“, so van Dijk, „gelten auch für unsympathische Menschen.“

Offen ist immer noch, wie ein solches von 78 Abgeordneten aus verschiedenen Fraktionen favorisiertes neues Pensionsgesetz inhaltlich aussehen soll, und wie es die dafür erforderliche Zweidrittel-Mehrheit im Parlament erhalten soll. Fraglich erscheint führenden niederländischen Staatsrechtlern auch, ob ein solcher Gesetzesentwurf der Prüfung des Obersten Gerichtes standhalten kann.

Frau von Tonningen, in den Niederlanden nur die „Schwarze Witwe“ genannt - während man Witwen von Widerstandskämpfern als „Weiße Witwen“ bezeichnet - bezieht vom Staat eine Jahrespension von 25 000 Gulden, da ihr Mann von 1937 bis 1941 als gewählter Abgeordneter der holländischen Nationalsozialisten dem Parlament angehörte.

Die „Schwarze Witwe“ ist auch heute noch im nationalsozialistischen Spektrum propagandistisch aktiv. Dieses Verhalten löste massive Proteste von Widerstandskämpfern und Opfern der Nazi-Ära aus.

Namibia-Diskussion in Hannover/ WELT-Gespräch

Kirchen polemisieren gegen Regierung in Windhuk

MICHAEL JACH, Hannover

Im offiziellen Urteil der drei großen Kirchenkonfessionen Namibias - Lutheraner, Anglikaner, Katholiken - findet das Bemühen der gemischtrassigen Mehrparteien-Übergangsregierung um Unabhängigkeit des Landes von Südafrika keinerlei Anerkennung. Die von dieser Regierung verantwortete südwestafrikanische Binnenpolitik trage alle Merkmale von „kolonialer Besetzung, wirtschaftlicher Ausbeutung und Unterdrückung aller Freiheitsrechte durch Südafrikas Rassistensystem“.

In diese Worte faßte der Erzbischof von Durban und Primas der katholischen Bischofskonferenz im südlichen Afrika, Denis E. Hurley, das Ergebnis einer interkonfessionellen Namibia-Konferenz mit führenden Kirchenvertretern aus Südwest- und Südafrika sowie des Lutherischen Weltbundes (LWB), die in dieser Woche am Sitz der Vereinigten Evangelisch-Lutherischen Kirche Deutschlands (VELKD) in Hannover stattfand. Hendrik Frederik, Bischof der aus der Rheinischen Mission entstandenen schwarzen Evangelisch-Lutherischen Kirche in Namibia, sprach von „Marionetten Südafrikas“. Als einzige politische Partei aus Namibia hatte die marxistische „Befreiungsbewegung“ SWAPO Beobachterstatus bei der Kirchenkonferenz; sie verweigert den 17 anderen Parteien, die die Regierung in Windhuk tragen, trotz wiederholter Angebote jede Mitarbeit.

Formell stützen die Kirchen ihre Haltung auf die Tatsache, daß die Übergangsregierung noch nicht aus Parlamentswahlen, sondern aus Vereinbarungen der Parteien des

Vielvölkerlandes hervorgegangen ist; ferner auf den Souveränitätsvorbehalt Südafrikas für die Außen- und Sicherheitspolitik Namibias. Somit sei, hieß es in Hannover, die SWAPO die Stimme des „Freiheitswillens des namibischen Volkes“. Paul A. Wee, stellvertretender Generalsekretär der Lutherischen Weltbundes (Genf), verwies auf „konvergierende Ziele“ von SWAPO und Kirchen.

Die anderen Parteien, befand Bischof Frederik, sprächen nicht für die Bevölkerungsmehrheit - hänge die Konferenz-Kirchen für drei Viertel der Christen in Namibia, wo es kaum andere Religionen gibt. Die kirchenpolitische Strategie entspreche „dem befreienden Evangelium Jesu Christi“, erklärte der Bischof, der die SWAPO erklärtermaßen nicht für eine kommunistische Bewegung hält. Frederiks Stellvertreter im Bischofsamt, Zephaniah Kameeta, wird unwidersprochen den Führungskadern der SWAPO zugerechnet. Die Aufforderung der Internationalen Gesellschaft für Menschenrechte (IGFM), diese und weitere enge Querverbindungen zur Aufklärung des Schicksals von mehreren hundert in SWAPO-Lagern Vermissten zu nutzen, wies der Bischof auf Nachfrage zurück. Man akzeptiere keine Instruktionen dieser Organisation.

Von Hannover aus sind die Teilnehmer der Konferenz in mehreren Delegationen nach zehn westlichen Hauptstädten einschließlich des Vatikans aufgebrochen, um dort „die Lage des leidenden namibischen Volkes“ vorzubringen. Erzbischof Hurley reiste direkt nach Bonn zum Termin mit Bundesaußenminister Genscher.

Grundgesetz als Vorbild

JÜRGEN LIMINSKI, Bonn

Der Ministerpräsident der gemischtrassigen Übergangsregierung in Namibia, Dirk Mudge, hält die Zeit bald für gekommen, eine neue Verfassung für Namibia vorzustellen. Eine Verfassung lasse sich nicht in ein paar Tagen ausarbeiten, sagte er in einem Gespräch mit der WELT am Bande eines Internationalen Symposiums, das die Hanns-Seidel-Stiftung kürzlich in München veranstaltete. In den letzten Jahren habe sich aber die „Philosophie der Unabhängigkeit und Eigenständigkeit so verdichtet, daß man an die schriftliche Ausarbeitung eines Entwurfs herangehen kann.“ Dabei setze er große Hoffnung in die Hilfe der Bundesrepublik. Das Grundgesetz sei durchaus geeignet, in „mancherlei Hinsicht als Vorbild zu dienen.“ Dabei denke man an das Zweikammersystem und an die föderative Struktur.

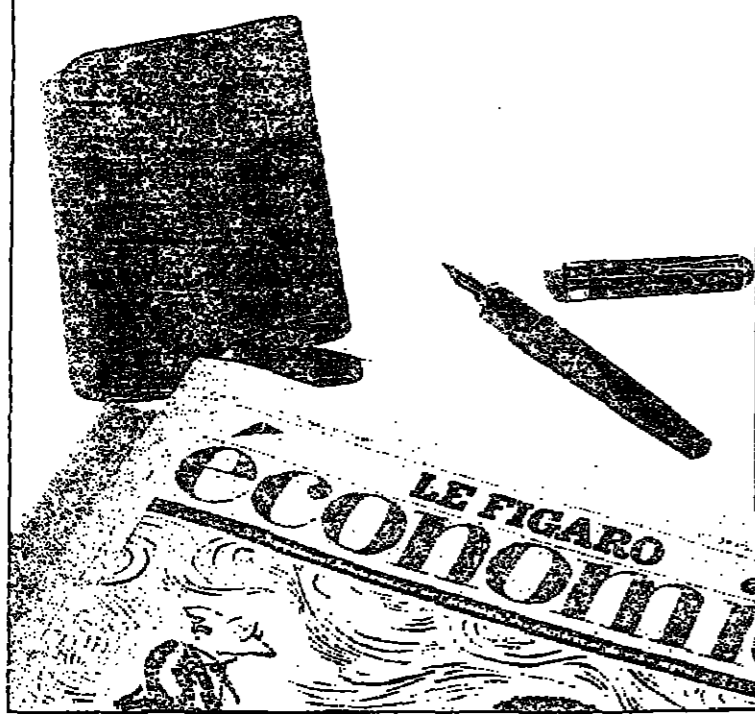
Den „Fahrplan“ für dieses Vorhaben wolle man beizeln mit der Regierung im Nachbarland Südafrika abstimmen. Die UN-Resolution 435 bezeichne Mudge als „überholt. Wir sind der Meinung, daß sie neu ausgehandelt werden muß. Sie entspricht nicht mehr den Gegebenheiten im Land.“ So habe

man in den letzten Jahren viele diskriminierende Gesetze abgeschafft. Das werde von der UNO jedoch nicht anerkannt. Seine Regierung akzeptiere die UNO nicht mehr als Schlichter. „Sie ist nicht neutral.“ Sie unterstütze die SWAPO, die wiederum „nicht die Freiheit sondern die ungeteilte Macht will“.

In diesem Zusammenhang betonte Mudge, die „weltweite Kampagne gegen Südafrika richtet sich gegen die Apartheid. Wir aber sind beim Abbau der Rassenschränken ungleich viel weiter als Pretoria.“ Es sei nicht einzusehen, „warum wir von Kirchen und Politikern für die Politik Pretorias gescholten und gleichsam in Sippenhaft genommen werden sollen.“ Mudge: „Es ist heute nicht einfach, international eine Politik der Mitte und des Maßes zu vertreten.“

Die Wirtschaft seines Landes habe sich erholt, die Bodenpreise hätten gewaltig angezogen, Unruhen gäbe es außer den Terroraktivitäten der SWAPO im Norden nicht und auch „eine steigende Zahl von Deutschen interessiert sich für Eigentumserwerb in Namibia“. Dennoch sei man noch nach wie vor auf Wirtschaftshilfe angewiesen.

WOCHE FUER WOCHE DIE FUEHRENDE AKTUELLE ZEITUNG DES NATIONALEN UND INTERNATIONALEN WIRTSCHAFTSLEBENS.



DER FIGARO ECONOMIE, DAS FUEHRENDE WOCHENBLATT DER WIRTSCHAFTSPRESSE.

Für die Entscheidungsträger hat die Wirtschaft Vorrang. Und für den FIGARO sind die Entscheidungsträger vorrangig. Daher hat der FIGARO 1985 beschlossen, jeden Montag eine neue Beilage herauszubringen: den FIGARO ECONOMIE. Ein echtes Medienereignis! Gedruckt am Sonntag für den Montag morgen ist er nämlich das einzige Wochenblatt der Wirtschaft, das so hautnah die aktuellen Ereignisse verfolgt. Für die Entscheidungsträger der Geschäftswelt und der Industrie fängt die Woche am Montag mit dem FIGARO ECONOMIE an. Jeden Montag ermöglicht es der FIGARO ECONOMIE seinen Lesern, die Woche mit einer umfassenden, hochaktuellen Darstellung der Ereignisse der Vorwoche und gründlichen Analysen von seiten der besten Experten zu beginnen. Jeden Montag liegt der FIGARO ECONOMIE auf dem Schreibtisch von mehr als einer Million französischer Entscheidungsträger. Geschätzt von seinen Lesern, den Führungskräften und Wortführern aus Industrie, Handel und Finanzen, hat sich der FIGARO ECONOMIE als bevorzugter Werbeträger der institutionellen Werbung durchgesetzt. Er ist das ideale Medium für Produkte und Dienstleistungen der Luxusategorie, für Handelsangebote von hohem Niveau aus den Bereichen Immobilien, Tourismus, Bankwesen und Technologie. Als führendes Wochenblatt der Wirtschaftspresse ist der FIGARO ECONOMIE-Erfolg verpflichtet zum wichtigsten Werbeträger von Stellenangeboten für leitende Positionen in den Unternehmen geworden.

Finanz- und Unternehmenswerbung Jean de MORTEMART 00 33 (1) 40.75.21.14 - Télex: 280 912

Telefonische Abonnementannahme Essen-Kettwig (0 20 54) 1 01-5 24

Abonnieren Sie DIE WELT

- Ihren täglichen Informationsvorsprung

Formular zur Abonnementannahme mit Feldern für Name, Adresse, PLZ/Ort, Beruf, Vorname/Teil, Datum und Unterschrift.

Lesenswerter denn je DIE WELT. Sie haben das Recht, eine Abonnementbestellung innerhalb von 7 Tagen (reduzierte) Absendung genügt schriftlich zu widerrufen bei DIE WELT, Vertrieb, Postfach 30 58 30, 2000 Hamburg 30.

Handwritten signature in Arabic script.

Briefe an DIE WELT

DIE WELT, Godesberger Alle 99, Postfach 200 866, 5300 Bonn 2, Tel. 02 28/30 41, Telex 8 85 714

Kosten der Gesundheit

„Teure Gesundheit“: WELT vom 17. November

Wenn man verfolgt, wie die verschiedenen Interessengruppen sich um die Kostensenkung im Gesundheitswesen streiten, kann man doch einen Konsens feststellen: Die Forderung, mehr marktwirtschaftliche Steuerungsmechanismen in das System einzubringen, wird ziemlich einhellig erhoben.

Dabei geht es nicht darum, neue Formen der Zwangselbstbeteiligung einzuführen wie das Krankenhausgeld oder die Rezeptgebühr, die allesamt nicht viel brachten, allenfalls den chronisch Kranken nur erhebliche Kosten verursachten. Sondern auf freiwilliger Basis sollte man unterschiedliche Tarifsysteme anbieten, die bei entsprechendem Selbstbehalt niedrigere Prämien ergeben. Wie überhaupt mehr versicherungstechnische Komponenten wünschenswert wären.

Warum leisten wir uns in einer Wohlstandsgesellschaft ein Sachleistungssystem, das vielleicht vor hundert Jahren seine Berechtigung hatte und in seiner nicht funktionierenden, weil nicht vorgesehenen Kontrolle durch den Leistungsempfänger in unserem Wirtschaftssystem einmalig ist? Warum funktioniert das Kostenersatzprinzip bei den PKV besser und warum sind dort die Aufwendungen für Medikamente nur halb so hoch wie bei der GKV? Privatpatienten sind auch nicht anders konstituiert oder etwa gesünder, nur hier wirken marktwirtschaftliche Steuerungsmechanismen. Und für die sozial Schwachen ließe sich auch noch im Kostenersatzsystem eine Möglichkeit der Sozialverträglichkeit finden, wenn man an Kreditkartensysteme und ähnliches denkt.

Wann endlich lösen wir uns von der falschen Vorstellung, unser gegenwärtiges GKV-System sei sozial? Es ist in hohem Maße unsozial, weil es eine Zweiklassengesellschaft geschaffen hat: Die mit hohem Niveau und im Verhältnis dazu kostengünstig versorgten Privatpatienten einerseits und die Masse der gesetzlich Zwangsversicherten andererseits. Warum ist der Bürger in allen ande-

ren Versicherungssparten mündig und darf selbst entscheiden welche Tarife und Gesellschaften er wählt, nur im Gesundheitswesen wird ihm die staatliche Zwangsjacke verordnet? Nicht zuletzt auch, weil es bei uns Minderheitenorganisationen gibt, die überall mit höchster sozialer Kompetenz mitreden wollen, fortschrittliche soziale Lösungen blockieren, aber ihr eigenes Haus nicht in Ordnung halten können und uns weismachen wollen, was sozial ist.

Mit freundlichen Grüßen
Ferdinand Neitzert,
Hamburg 54

Sehr geehrte Damen und Herren, in dem Artikel wird kritisch vermerkt, daß als Folge der Selbstbeteiligung von zwei Mark pro Medikament nun größere Packungen verschrieben werden; so, als ob dies zur Kostensteigerung beitrage. Das Gegenteil ist in den meisten Fällen - der Fall.

Wer gezwungen ist, ständig Medikamente einzunehmen, zum Beispiel bei Bluthochdruck, muß bei Verschreibung von kleineren Packungen öfter zum Arzt, - und dieser Besuch ist nicht für zwei Mark zu haben - um sich ein neues Rezept zu holen. Es entstehen also Mehrkosten für die Krankenkassen und für die Patienten.

Im übrigen wird mit Recht auf die unsozialen Folgen einer noch stärkeren Selbstbeteiligung hingewiesen.
Mit freundlichen Grüßen
Gerda Krems,
Bad Fymont

Langemarck

„Für blutjunge Reservisten ein Grab in Flandern“: WELT vom 18. November

Es waren keine Reservisten, sondern Freiwillige, die sich zu Beginn des Krieges gemeldet hatten. Wären es Reservisten gewesen, hätten sie ja früher gedient und eine gute Ausbildung gehabt.

Nach Rücksprache mit Wolfgang Paul, der dieses Thema in seinen Büchern „Das Feldlager“ und die „6. Armee“ behandelte, sei festgestellt: Es waren die Engländer, die zuerst berichteten, daß deutsche Soldaten

mit dem Lied „Deutschland, Deutschland über alles...“ bei Langemarck angestimmt kamen. Als in der Nacht die Verbände durcheinanderkamen, wurde auch gesungen.

Es bedurfte keiner gründlichen Forschung, um festzustellen, daß die Freiwilligen-Regimenter keine gute Ausbildung hatten. Man muß nur die Zeit der Einstellung und den Tag des Einsatzes kennen, um zu wissen, wie ungenügend diese Ausbildung war.

Mit vorzüglicher Hochachtung
Karl Georg Welker,
Ring deutscher Soldatenverbände
e. V., Berlin 21

Romantiker

„Bernstein: Nicht ein Leben - ich hätte mindestens fünf“: WELT vom 21. November

Talentierte Menschen sind nicht ohne Fehler - je größer das Talent, um so größer die Fehler.

Leonard Bernstein ist ein genialer Mensch. Er macht alles, ob alles auch gleich überzeugend ist, bleibt dahingestellt. Lenennys Gemaltität liegt in seiner Persönlichkeit. Seine Ausstrahlung ist immens, so groß, daß man erst später merkt, daß sie und da etwas nicht ganz stimmt. Er überspielt manchmal seine musikalischen Geschmackslosigkeiten mit wunderbaren, eindringlichen Gesten, die im

tieftens von sich überzeugt ist, wenn er zum Beispiel meint: „Ich komme als der persönliche Vertreter Haydns, Brahms', Mahlers ich bin der einzige, der alle Informationen im Kopf hat.“

Welch eine glückliche, beneidenswerte Einstellung.

Andor Foldes,
Herrliberg, Schweiz

Auch ein Opfer?

„Mit Matarifen mölen Bespte wenger“: WELT vom 21. November

Wie soll ein Normalbürger das noch alles begreifen? Vor einer Woche war zu lesen „Teure Gesundheit“: WELT vom 17. November, „Blüm fordert Opfer von allen Beteiligten“. Jetzt darf man gleich in mehreren Berichten vernehmen, wie - mit Unterstützung des Bundesinnenministeriums - eine Gruppe durchaus potenter Beitragsschleher von der gesetzlichen Krankenversicherung (GKV) fortgelockt werden soll, und zwar mit „maßgeschneiderten“ Tarifen der privaten Krankenversicherung (PKV). Auch ein Opfer?

Im letzten Herzen ist er ein Romantiker des 19. Jahrhunderts, allerdings mit der technischen Perfektion eines Menschen unserer Zeit.

Das alles ist sehr schön - bis seine Romantik in grenzenlose Sentimentalität ausartet. Dann aber wird es für mich schwer erträglich.

Ich finde es herrlich, wenn jemand

Bedarf der Privilegien-Katalog der Staatsdiener einer weiteren Ergänzung. Was macht den Beamten eigentlich für die sogenannten „Wechselsätze des Lebens“ so absolut risikolos, wobei ich unter anderem auch an die erheblichen Vergünstigungen bei der KFZ-Versicherung denke?

Die Gesellschaft der Unabhängigen scheint auf dem Vormarsch.
Bruno Schulze-Weezel,
Hamburg 90

Thai-Orden

„Tomtschu-Hold Wegener als „Sommer Sicherheitssepp“ für die Fände“: WELT vom 21. November

Sehr geehrte Damen und Herren, General Wegener ist keineswegs in den „thailändischen Offiziersorden“ (Elefant) eingeweiht worden, weil es einen solchen, etwa Offizieren vorbehaltenen Orden nicht gibt.

Der Orden des weißen Elefanten ist 1861 vom siamesischen König Somdech Maha Mongkut als einklassiger Orden „Borja Wara Boru“ gestiftet worden. Er erhielt 1875 von König Chulalongkorn die - nach dem Vor-

bild der französischen Ehrenlegion tliche - Klassen-einteilung in Ritter, Offiziere, Kommandeure, Großoffiziere und Großkreuze. Jeder verdiente Bürger und Soldat kann den Orden erhalten. General Wegener ist meines Wissens mit der Großoffiziers-Dezoration, also der zweithöchsten Stufe, ausgezeichnet worden.

Mit besten Empfehlungen
Dr. Clemens Amelnhoven,
Neuss

Frau Gina Pfäffer, Göttingen, legt Wert auf die Feststellung, daß der am 17. November 1986 in der WELT veröffentlichte Leserbrief nicht von ihr stammt.
Die Redaktion

Wort des Tages

Der Politiker dankt an die nächsten Wahlen, der Staatsmann an die nächste Generation.
Willy Brandt, 1969
Willy Brandt, 1969



Die Meldung des Tages:
Pelz-Mode muß nicht teuer sein.
Denn diesen hochmodischen Dark-Nerz-Mantel gibt's zu einem absolut altmodischen Preis: für sage und schreibe 3.900,- Mark.
Wo? Natürlich bei uns.
Bis gleich bei Boecker.

Boecker

Die Boecker-Gruppe: Das größte Pelzunternehmens der Welt. Meiste langer Samstag.

Essen Hamburg Bremen Hannover Frankfurt-Koblenz Köln Bonn Düsseldorf Dussburg Krefeld Monchengladbach Gelsenkirchen Bochum Castrop-Rouxel Dortmund Hagen Hamm-Münster Paderborn

Personen

KIRCHE

Am 1. Advent wird in der evangelisch-lutherischen Marien-Gemeinde in Berlin-Zehlendorf eine neue Orgel eingeweiht. Sie ist eine der letzten großen Spenden des Verkägers Axel Spinger vor seinem Tod. Das Instrument, von der Berliner Orgelbauwerkstatt Karl Schuke hergestellt, hat zwölf Register, verteilt auf zwei Manuale und Pedal. Die Orgelweibe wird von Bischof Dr. Jobst Schöne D. D., in Anwesenheit von Frau Friede Springer, während des Hauptgottesdienstes in der Marienkirche vorgenommen.

EHRUNG

Ohne die Berichterstattung in den Medien, welche auf die Not der Benachteiligten aufmerksam macht und gegen die schreckliche Gewöhnung an die Not unter uns ankämpft, wäre die Arbeit der Bundesarbeitsgemeinschaft der Freien Wohlfahrtspflege e. V. noch schwieriger. Dies erklärte Pfarrer Karl-Heinz Neukamm, Leiter des Diakonischen Werks und derzeit Präsident der Bundesarbeitsgemeinschaft, bei der Verleihung der Medienpreise 1986 im Bonner Presseklub. Der Fernsehpreis wurde geteilt und ging an Dieter Sauter (Bayerischer Rundfunk) und Karin Storch (ZDF), den ebenfalls geteilten Journalistenpreis erhielten Werner Knobbe („Kieler Rundschau“) und Dietmar Wittmann („Nürnberger Zeitung“). Träger des Hörfunkpreises ist Axel Wriedt vom Norddeutschen Rundfunk.

WAHL

Unter Leitung von Bundeskanzler a. D. Dr. Kurt-Georg Kiesinger hat das Kuratorium der Stiftung Bundeskanzler-Adenauer-Haus den früheren Bundestagsabgeordneten der CDU, Josef Rommerskirchen, erneut für vier Jahre zum Vorstandsvorsitzenden gewählt. Weitere Mitglieder des Vorstandes sind Dr. Konrad Adenauer (ältester Sohn des ersten Bundeskanzlers der Bundesrepublik Deutschland, Konrad Adenauer) und Botschafter a. D. Horst Osterheld.

UNIVERSITÄT

Lebenslieder, symbolisch. Über Goethes gegenständliche und panoramische Sehweise, so lautete die Abschiedsvorlesung, die Professor Dr. Hans Joachim Schrimpf aus Anlaß seiner Emeritierung in der Ruhr-Universität Bochum hielt. Der bekannte Neugermanist und Begründer seines Faches an der Ruhr-Universität kehrte damit zu einem Autor zu-

rück, dem er bereits als junger Assistent sein erstes Buch („Das Weltbild des Späten Goethe“, 1956) gewidmet hatte. Vor einem überfüllten Hörsaal verabschiedeten sich gleichzeitig Fakultät und Universität offiziell von einem der Gründungsleiter in Bochum, der seit 1964 wesentlich zur Reputation der Germanistik beigetragen hat.

VERANSTALTUNG

Vier Schirmherren hat das Christliche Jugenddorfwerk Deutschland in Bonn: Minister Werner Dollinger, den Parlamentarischen Staatssekretär im Bundeswirtschaftsministerium Martin Gräner und die beiden Bundestagsabgeordneten Helmut Sauer (CDU) und Erich Wolfram (SPD). Wolfram hat zusammen mit dem Präsidenten des Christlichen Jugenddorfwerkes, Dr. Christopher Dannemann, den 15. Verkauf- und Ausstellungsbazar in der Bundeshauptstadt eröffnet. Die Einnahmen gehen an das Jugenddorfwerk. Im Haus der parlamentarischen Gesellschaft in Bonns Regierungsviertel drängelten sich von der ersten Minute an Politiker, um Kinderspielzeug und Kunsthandwerk zu erstehen. Der Besuch der großen Ausstellung im Clubhaus der Abgeordneten war auch für Bundestagspräsident Philipp Jenninger, dessen Frau Ina und Barbara Ganscher eine besondere Verpflichtung. Der Bazar des Christlichen Jugenddorfwerkes ist auch für die Bürger bis 5. Dezember geöffnet, eine Besonderheit, denn das Clubhaus der Abgeordneten ist den meisten Bonnern über das Jahr hinweg verschlossen. In 112 Jugenddörfern leben zur Zeit mehr als 81 000 Jugendliche.

GESTORBEN

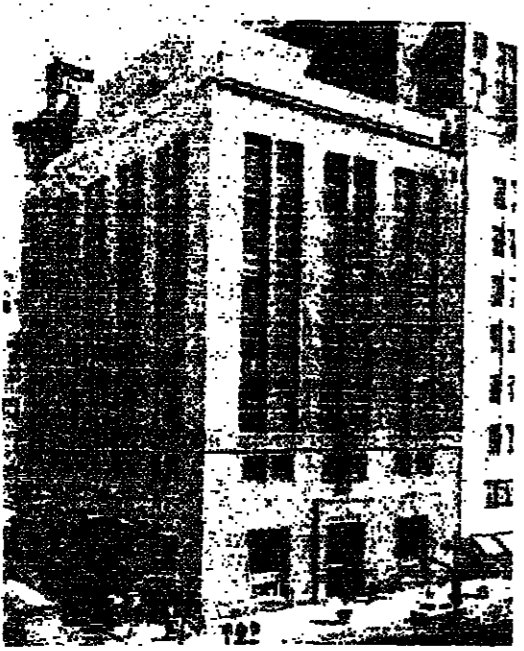
Der Bonner Professor Dr. Udo Oberem, seit 1970 Lehrstuhlinhaber für die Fächer Alt-Amerikanistik und Ethnologie, ist im Alter von 63 Jahren gestorben. Schon früh galt sein Interesse der Alt-Amerikaforschung. In den 50er Jahren sammelte er umfassende ethnographische Daten bei kaum erforschten indianischen Gruppen im Tiefland Ecuadors. In den 60er Jahren leitete er archäologisch-historische Forschungen im andinen Hochland. Dank seiner Feldarbeiten und Veröffentlichungen in deutscher und spanischer Sprache galt er als fundierter Kenner der Archäologie, der Geschichte und des Kulturwandels im Andenraum. Auch auf dem Gebiet der Ethnohistorie, insbesondere der kolonialzeitlichen Geschichte der Indianer Lateinamerikas, machte er sich international einen Namen.

150 Jahre

WELT DER WIRTSCHAFT

Samstag, 29. November 1986
Nr. 278

en zum Pflanzen



Für mehr als 90 Mill. Dollar weicht das Triang-Gebäude des Besitzers Neuer Eigentümer ist der japanische Immobilienkonzern Dai-ichi Real Estate, der in der im Privatbesitz befindlichen Gesellschaft Pacific Realty Corp etwa 900 Dollar je Quadratfuß zahlte. Dies ist der höchste Preis, der bisher je Quadratfuß gezahlt wurde. Enger Mieter des achtstöckigen Hochhauses an der Ecke 57. Straße/ Fifth Avenue ist das Juweliergeschäft Tiffany.

FOTO: DIE WELT

FÜR DEN ANLEGER

Berliner Bank: Optionsgenüßscheine im Wert von 100 Mill. DM wurden beschlossen. Erstmals richtet sich der Optionspreis nach Suchtagskursen. (S. 10)

Bundessobligationen: Der Verkaufskurs der 5,75prozentigen Bundessobligationen der Serie 66 wird mit Wirkung vom Montag um 100,00 Prozent auf 100,60 Prozent heraufgesetzt. Dadurch verringert sich die Rendite von 5,75 auf 5,61 Prozent.

Börsentendenz: Nach Einschätzung von Banken und Informationsdiensten wandeln die Anleger an den deutschen Aktienmärkten zur Zeit auf einem schmalen Grat zwischen Hausse und Schaukelbörse. (S. 10)

Kassensobligationen: 4 1/2 und 5 3/4jährige Titel des Bundes mit Nominalzinsen von 5,50 bzw. 5,75 Prozent bietet die Bundesbank bis Montag um elf Uhr an.

Welt-Aktien-Indizes: Gesamt: 281,47 (281,18); Chemie: 165,96 (165,31); Elektro: 352,15 (352,12); Auto: 742,32 (743,45); Maschinenbau: 152,75 (153,50); Versorgung: 168,30 (169,05); Banken: 417,27 (416,58); Warenhäuser: 196,65 (196,47); Bauwirtschaft: 530,35 (529,38); Konsumgüter: 188,82 (188,82); Versicherung: 1395,27 (1391,80); Stahl: 138,37 (138,25).

Kursgewinner: DM + %
Highveld Steel 2,60 6,12
Dt. Atl. Telef. 920,00 5,14
Dt. Conti. Rückv. 1025,0 4,59
Veith Pirelli 899,00 4,53
Baden-Würt. Bk. 770,00 4,48

Kursverlierer: DM - %
Sanyo El. 4,40 5,38
Bertelsmann AG 200,00 4,21
Kenwood 8,00 5,76
Braun Vz. 1560,0 3,70
Bremer Wolle 260,00 3,70
(Frankfurter Werte)

Nachbörse: Freundlich

WELTWIRTSCHAFT

Privatisierung: Das japanische Parlament hat die Privatisierung der staatlichen Eisenbahngesellschaft (JNR) gebilligt. Auf der JNR lastet ein Schuldenberg von rund 500 Mrd. DM.

Polen: Im Gesamtwert von rund 1,5 Mrd. DM wird der Autokonzern Fiat der polnischen Autofirma Pol-Mot Fertigungsanlagen liefern, auf denen Fiat-Fahrzeuge in Lizenz hergestellt werden.

Thailand: Auf 300 Mill. Dollar be-

läuft sich der 10jährige Kredit, der von internationalen Banken gewährt wurde. Andere Verbindlichkeiten sollen damit abgelöst werden.

Südafrika: Rund 5,3 Mrd. DM beträgt der Handelsüberschuss in den ersten zehn Monaten.

Japan: Mit einem Überschuss von 8,28 Mrd. Dollar nach 9,11 Mrd. im Rekordmonat September schloß die Leistungsbilanz im Monat Oktober.

UNTERNEHMEN & BRANCHEN

Adig: Die Investment-Gesellschaft wird in diesem Jahr ein Mittelaufkommen von 1,813 Mrd. DM aufweisen. Das Fondsvermögen wird zum Jahresende voraussichtlich 13 (20,6) Mrd. DM betragen. (S. 11)

Brian: Dem Winterbeginn sieht der Hersteller von Schneeketten, Reifenschutzketten, Industrietriecken optimistisch entgegen. Nach zwei Verlustjahren wurde 1985/86 der Umsatz stabilisiert. (S. 11)

Mannesmann: In der Bundesrepublik liegen mit insgesamt 493 Mill. DM die Schwerpunkte der

für 1987 geplanten Investitionen von rund 800 Mill. DM. Dies sind rund 60 Mill. DM weniger als im Vorjahr.

Hogatec '86: Äußerst zufrieden sind Aussteller und Messegesellschaft. Mit 46 000 Besuchern aus 47 Ländern kamen über 45 Prozent mehr Menschen zu dieser Messe als 1984.

L'Oreal: Um 12,8 Prozent auf 4,4 Mrd. DM hat die weltweit größte Haarkosmetik- und Kosmetikherstellerin in den ersten neun Monaten des Geschäftsjahres ihren Weltumsatz erhöht.

Europäische Spotpreise für Mineralölprodukte (fob ARA/Dollar)

| Produkt | 27. 11. 86 | 26. 11. 86 | 1. 7. 86 | 1. 8. 85 | 1973 |
|-------------------------|------------|------------|----------|----------|-------|
| Superbenzin | 150,50 | 150,00 | 165,00 | 266,00 | 97,00 |
| 0,15 g Bleigehalt | | | | | |
| Heizöl (schwer/3,5 % S) | 70,50 | 70,50 | 51,00 | 139,00 | 29,00 |
| Casöl (Heizöl/Diesel) | | | | | |
| 0,2 % S | 116,50 | 118,50 | 104,00 | 226,00 | 84,00 |

MÄRKTE & POLITIK

Leitende Angestellte: Sie sind äußerst begehrt und werden von den Arbeitgebern ebenso intensiv umworben wie von den Gewerkschaften. (S. 11)

Vertrag: Die Volksrepublik China und Polen haben gestern ein langfristiges Abkommen über wirtschaftliche Zusammenarbeit für

den Bereich Energie unterzeichnet.

Arbeitsplätze: Über 900 Stellen wollen die Schmiedewerke Krupp/Rückert nach Informationen der IG Metall voraussichtlich bis Ende 1987 an ihren Standorten Bochum, Osnabrück, Essen und Hagen abbauen.

NAMEN



Helmut Schmidt: Der frühere Bundeskanzler hat die USA, Japan und die anderen großen Industrienationen aufgefordert, zum System der festen Wechselkurse zwischen ihren Währungen zurückzukehren. Das gegenwärtige Floating-System nannte er eine nicht abschätzbare Anarchie.

Berufung: Werner Michael Waldeck, derzeit Referent im Kreditfinanzministerium, ist zum weiteren Geschäftsführer der Frankfurter Wertpapierbörse berufen worden.

WER SAGT'S DENN?
Nicht realisierte Gewinne sind besser als realisierte Verluste.
Günter Teufel

Preise für Arzneimittel sind seit Jahresbeginn nicht mehr gestiegen

Der Export, traditionell Zugpferd der deutschen Pharmaindustrie, lahmert neuerdings

THOMAS LINKE, Bonn

Die Arzneimittelpreise sind ab März dieses Jahres stabil. „Das ist um so anerkannter, wenn man bedenkt, dass unsere Kosten, die im wesentlichen von Lohnkosten geprägt werden, steigen, die Inlandsumsätze in vielen Sektoren stagnieren und die Exporte sogar sinken“, erklärte der Vorsitzende des Bundesverbandes der Pharmazeutischen Industrie (BPI), Erik von Davidson, auf der außerordentlichen Hauptversammlung gestern in Bonn.

In den ersten beiden Monaten stiegen die Preise um 0,3 Prozent. Der BPI erwartet, daß dies auch die Gesamterhöhung für 1986 ist. Daß die Kosten der Gesetzlichen Krankenversicherung für Arzneimittel im ersten Halbjahr trotzdem um 5,6 Prozent gestiegen sind, führt Davidson auf die Grippeperiode im Winter und Frühjahr zurück. Aus Umsatzdaten des dritten Quartals und des Oktober und November schließt der BPI-Vorsitzende, daß sich der über dem Grundlohsummenanstieg liegende Prozentsatz der Ausgaben für Arzneimittel bis Jahresende verringert.

Der Inlandsumsatz der pharmazeutischen Industrie stieg in den ersten drei Quartalen um 4,1 Prozent auf 9,5 Milliarden Mark zu Herstellerpreisen oder rund 19 Milliarden Mark zu Verbraucherpreisen. Das traditionelle Zugpferd der deutschen Pharmaindustrie, der Export, lahmert. Grund: Die Abwertung des Dollar. Die Ausfuhr deutscher Arzneimittel von Januar bis September 1986 lag mit einem Wert von 7,3 Milliarden Mark um 2,7 Prozent niedriger als in der gleichen Zeit des Vorjahres.

Einen Rückgang bei der Pharmausfuhr verzeichnete der BPI zuletzt 1975 (minus 2,1 Prozent). Danach erreichten die deutschen Arzneimittel regelmäßig zweistellige Zuwachsraten. Dennoch darf nicht übersehen werden, daß immer noch fast die Hälfte der deutschen Arzneimittelproduktion ins Ausland verkauft wird.

Die Dollar-Flaute hat nicht zu einem Anstieg der verbilligten Importe geführt. Im Gegenteil: Die Arzneimittelimporte fielen noch stärker als die Ausfuhr - um 5,7 Prozent auf 4,3 Milliarden Mark. Der BPI erwartet, daß

die Bundesrepublik im Welthandel mit Arzneimitteln einen Exportüberschuß im Wert von über drei Milliarden Mark erzielt.

Die außerordentliche Hauptversammlung beschäftigte sich eingehend mit dem im Februar nächsten Jahres in Kraft tretenden neuen Arzneimittelgesetz. Der BPI beschloß die vom Gesetzgeber geforderte Einrichtung eines Informationsdienstes. Ärzte und Apotheker können ab 1988 aus einem Zentralcomputer aktuelle Informationen über die Eigenschaften von Arzneimitteln abrufen.

Behauptungen, einige Veränderungen seien von der Pharma-Industrie veranlaßt worden, bezog von Davidson zu scharfer Kritik an dem hessischen Wirtschaftsminister Steger (SPD). „Es zeigt sich ein merkwürdiges Demokratieverständnis, wenn man es den durch ein Gesetz unmittelbar Betroffenen überläßt, daß sie ihre berechtigten Interessen öffentlich vertreten.“ Davidson nannte die Pharma-Lobby-Kritik einen „bedenklichen Verfall der politischen Kultur“.

Das Wohngeldverfahren soll künftig einfacher werden

Minister Schneider will die Verwaltungskosten senken

hg. Bonn

Bundesbauminister Oscar Schneider will das Wohngeldverfahren vereinfachen: Sozialhilfeempfänger, die Wohngeld beantragen, sollen es künftig nur noch mit einer Behörde zu tun haben und nicht mehr, wie bisher, mit zwei Ämtern. In der nächsten Legislaturperiode werde sein Haus einen entsprechenden Gesetzesentwurf einbringen, kündigte Schneider gestern in Bonn an.

Auf diese Weise könne der Verwaltungsaufwand um rund 30 Mill. DM jährlich gesenkt werden, sagte der Minister weiter. Außerdem werde das System für die Betroffenen transparenter. Bisher muß der Sozialhilfeempfänger für sein Wohngeld zwei Anträge ausfüllen und sie bei zwei verschiedenen Behörden einreichen. Er erhält zwei Bewilligungsbescheide, aber das Wohngeld wird ihm nicht

ausgezahlt, sondern auf die Sozialhilfe angerechnet. Schneiders Initiative sieht vor, daß es demnach nur noch einen Antrag bei der Sozialhilfebehörde und einen Bewilligungsbescheid geben soll.

In diesem Jahr haben die Leistungen zur sozialen Sicherung des Wohnens ihr bisher höchstes Niveau erreicht, sagte der Minister weiter; die zum ersten Januar 1986 in Kraft getretene Wohngeldnovelle, in der die Wohngeldleistungen des Bundes und der Länder um mehr als eine Mrd. DM erhöht worden sind, habe „voll ge-griffen“. Der einzelnen Bezieher von Wohngeld erhält 1986 durchschnittlich 35 DM mehr - 152 statt 117 DM im Monat. Im nächsten Jahr sollen die Leistungen auf 3,5 Mrd. DM steigen. Im Juni dieses Jahres erhielten rund 1,89 Mill. Haushalte Wohngeld, 400 000 mehr als ein Jahr zuvor.

Bundesrat billigt Baugesetzbuch

HH, Bonn

Der Bundesrat hat gestern gegen die Stimmen der SPD-regierten Länder das Baugesetzbuch gebilligt. Das am 1. Juli 1987 in Kraft tritt. Es faßt die Bestimmungen des Städtebauförderungs- und des Bundesbaugesetzes zusammen, soll das Bauen erleichtern und Bodenverbrauch sowie Landschaftsveränderung stoppen.

Das Gesetz beendet die Mischfinanzierung von Bund und Ländern in der Städtebauförderung. Zwar gab es über den angemessenen finanziellen Ausgleich zwischen Bund und Ländern Meinungsverschiedenheiten. Doch hatten die unionsregierten Länder in den Vorgesprächen signalisiert, daß sie das Gesetz daran nicht scheitern lassen. Die Länder fordern vom Bund eine Milliarde, da 1986 und 1987 hierfür jeweils dieser Betrag im Bundeshaushalt ausgewiesen wurde. Minister Stoltenberg will nur die normale Bundesleistung von 330 Millionen Mark ausgleichen.

Für Mittelständler bessere Chancen am Kapitalmarkt

Bundesrat sieht Handlungsbedarf beim Börsenrecht

VWD, Bonn

Der Bundesrat hat am Freitag drei vom Bundestag gebilligte Kapitalmarktgesetze verabschiedet. Es handelt sich um das Börsenzulassungsgesetz, das Gesetz zur Verbesserung der Rahmenbedingungen für institutionelle Anleger und das Gesetz für Unternehmensbeteiligungs-Gesellschaften.

Der Parlamentarische Staatssekretär beim Bundesfinanzminister, Hansjörg Häfele, betonte die Bedeutung der drei Gesetze für die Verbesserung der Eigenkapitalausstattung der deutschen Wirtschaft, vor allem auch der kleinen und mittleren Unternehmen.

Häfele kündigte an, daß die Bundesregierung in der nächsten Legislaturperiode die Börsenzulassungsgesetze der Börsenzulassungsgesetz und die Gesellschaftsteuer abschaffen werde. Für die SPD-regierten Länder erklärte der hessische Wirtschaftsminister Ulrich Steger, daß es der Bundesregierung an einem kapitalmarktpolitisch plausiblen Gesamtkonzept mangle. Die Gesetze dienten weder der Weiterentwicklung des deutschen Börsenwesens noch der Verbesserung

der Eigenkapitalausstattung der Unternehmen.

Zu dem Gesetz über Unternehmensbeteiligungs-Gesellschaften billigte der Bundesrat eine Entscheidung seines Wirtschaftsausschusses, der diese Gesellschaften auch in der Form einer GmbH vorgeschlagen hatte. Der Bundesrat hält dieses Anliegen für so bedeutsam, daß es in der nächsten Legislaturperiode wieder aufgeführt werden sollte.

In einer Entscheidung zum Börsenzulassungsgesetz weist der Bundesrat darauf hin, daß auch nach der Verabschiedung dieses Gesetzes der Ordnungsrufen für das deutsche Börsenwesen dringend überarbeitungsbedürftig sei. Die Bundesregierung soll prüfen, welche zusätzlichen Änderungen des Börsenrechtes erforderlich sind, um das deutsche Börsenwesen den aktuellen Anforderungen anzupassen. Die Integration der deutschen Börsen in die internationalen Märkte sei unter dem Gesichtspunkt der wachsenden Konkurrenz ausländischer Börsenplätze eine vordringliche Aufgabe, heißt es in dieser Stellungnahme des Bundesrates.

AUF EIN WORT



„Die 20 000 Mitarbeiter unseres Unternehmens, die gleichzeitig auch Aktionäre sind, bedeuten eine zusätzliche Leistungsgarantie für unsere Kunden. Wer als Anteilseigner nämlich langfristig am Erfolg interessiert ist, erbringt als Mitarbeiter auch optimale Leistungen.“
Klaus Luft, Vorstandsvorsitzender der Nixdorf Computer AG, Paderborn.
FOTO: DIE WELT

Nur die US-Anleger zeigen Vertrauen

G. BRÜGGEMANN, Washington

Die Konjunktur der Vereinigten Staaten in diesen Novembertagen läßt sich am treffendsten mit dem Wort lustlos kennzeichnen. Zwar befindet sich die Wirtschaft weiter auf einem - wenn auch flachen - Wachstumspfad von knapp drei Prozent. Aber die von Regierungvertretern immer wieder vorgebrachte Ansicht, sie sei dabei Fahrt aufzunehmen, hat sich im Laufe der vergangenen Monate arg verbraucht.

Vor allem die Industrieproduktion kommt nicht recht in Gang. Die Kapazitätsauslastung fiel im Oktober noch einmal um 0,2 Prozentpunkte auf 79 Prozent. Jetzt kommt gerade die Nachricht, daß im gleichen Monat die Auftragseingänge für dauerhafte Wirtschaftsgüter um sechs Prozent fielen.

Die nun schon seit Monaten anhaltende Schwäche der produzierenden Wirtschaft hat im Federal Reserve System erneut zu Überlegungen geführt, ob es notwendig sei, durch ein Absenken der Zinsen zusätzliches Wachstum anzuregen. Allgemein wird aber angenommen, daß die Zen-

tralbank zumindest noch bis zum Januar abwarten wird, nicht zuletzt auch, um die permanenten Inflationsängste nicht wieder wie bei der letzten Diskontsenkung im August anzustacheln.

Dabei gibt es für solche Ängste eigentlich keinen Anlaß, denn von der Preisentwicklung geht kein inflationärer Druck aus. Im Oktober stiegen die Verbraucherpreise um 0,2 Prozent. Das entspricht einer Jahresrate von 1,7 Prozent, der niedrigste Wert seit 1984.

Eine gute Meldung gibt es auch über die Handelsbilanz, wenn es denn nur eine ist, daß das Defizit nun schon im dritten Monat hintereinander nicht mehr gewachsen ist. Bisher haben die wegen der Dollarschwäche stark gestiegenen Importpreise aber der US-Industrie noch wenig helfen können, auch wenn ihre Wettbewerbsfähigkeit vor allem dank einer Reduzierung der Arbeitskosten wieder besser geworden ist. Dies hat jedoch die Folge, daß weniger Arbeitsplätze geschaffen werden konnten und weniger verdient wird. Deswegen gilt es als wenig wahrscheinlich,

daß die Verbraucher weiter als Konjunkturmotor fungieren werden.

Dies mag auch damit zu tun haben, daß das Schuldenniveau der Verbraucher rekordhoch ist und sich kaum noch ausweiten läßt, insbesondere weil durch die Steuerreform, die am 1. Januar in Kraft tritt, die Absetzbarkeit der Schuldzinsen stark eingeschränkt wird. Ob dies durch die drastisch verminderten Steuersätze ausgeglichen werden kann, läßt sich vorher, wie so oft bei Steuerreformen, nur schwer abschätzen.

Daß die Lage der amerikanischen Wirtschaft dennoch besser ist als ihr Ruf, beweisen die Aktienbörsen. Sie haben den Insiderkandal um den Spekulanten Boesky nach zwei Tagen Schock nicht nur weggesteckt, sondern sind inzwischen zu neuen Höhenflügen aufgebrochen, wobei es im Gegensatz zu den Vorwochen nicht spekulative Werte waren, die das Interesse der Anleger fanden. Sie setzten vielmehr auf die soliden Wachstumswerte und beweisen auf diese Weise ein Vertrauen in die US-Wirtschaft, das ihr selber immer noch fehlt.

Wird in Stuttgart an neuen Fusionsplänen gearbeitet?

Beteiligungen des Landes könnten neu geordnet werden

nl, Stuttgart

Nur wenige Monate nach dem Scheitern der Bankenfusion im öffentlich-rechtlichen Bankensektor im Südwesten gibt es Spekulationen über Pläne des baden-württembergischen Ministerpräsidenten Lothar Späth für eine Neuordnung bei den Unternehmensbeteiligungen des Landes.

Hierzu erklärte freilich der Stuttgarter Staatssekretär Matthias Kleiner, daß er entsprechende Meldungen weder bestätigen noch dementieren wolle. Es gebe derzeit „keine konkreten Pläne, die auf eine Entscheidung warten“. In Stuttgart war berichtet worden, daß im Mittelpunkt der Späth'schen Überlegungen eine Übernahme der Landesentwicklungsgesellschaft (LEG) durch die gleichfalls landeseigene Landeskreditbank Baden-Württemberg stehe.

Nach beider Zusammengehen könnte man sich sodann auch eine eventuelle Übernahme des Wohnungsbestandes der Neuen Heimat Baden-Württemberg vorstellen. Gegen solche Absichten soll es allerdings in den Ministerien und auch beim Vorstand der Landeskreditbank erhebliche Bedenken geben.

Darüber hinaus wird erneut kolportiert, daß auch eine Änderung der Eigentümerstruktur bei der Baden-Württembergische Bank AG, Stuttgart, zur Diskussion stehe. Mehrheitsaktionär bei der BW-Bank, einer Regionalbank mit 10,7 Milliarden Mark Bilanzsumme (Ende 1985), ist das Land; rund 25 Prozent des Aktienkapitals werden innerhalb einer Holding zusammen von der Deutschen Bank, Bosch, Karlsruher Leben und Wüstenrot gehalten.

Kaum zumutbar

Ha. - Eine eigentümliche Spielart von Protektionismus propagieren die Automobilproduzenten der EG-Länder: Sie kämpfen nicht allein um den Schutz ihres heimischen Marktes, sondern auch darum, daß ihre Absatzchancen in der Gemeinschaft nicht durch wachsende Drittländersimporte geschmälert werden.

In Brüssel haben sich die im Europäischen Herstellerverband zusammengeschlossenen Firmen wieder einmal für Gemeinschaftsmaßnahmen gegen japanische Einfuhren stark gemacht. Dieselben Unternehmen, die an die handelspolitische Solidarität der europäischen Partner appellieren, sind jedoch nicht bereit, ihre zum Teil aus der Zeit vor Gründung der EG stam-

menden nationalen Schutzvorkehrungen gegen japanische Importe in Frage zu stellen.

Fünf Mitgliedsländer (Frankreich, Italien, Spanien, Großbritannien und Portugal) schotteten mehr oder weniger wirksam den eigenen Markt gegen Importe ab. So lassen die Italiener nicht mehr als 3300 Autos im Jahr aus Japan in ihr Land. Sie sind also nur indirekt von der japanischen Exportoffensive betroffen. Die Forderung lautet, den gemeinsamen Markt den EG-Ländern zu überlassen.

Die Brüsseler Kommission soll also einerseits ihren japanischen Gesprächspartnern verständlich machen, daß sie bei ihren Exporten in die EG Zurückhaltung üben, auf der anderen Seite geltend machen, daß sie für französische oder italienische Einfuhrbeschränkungen nicht zuständig sei. Dies ist ein auch für Protektionisten kaum zumutbarer Auftrag.

Börse mit Fragezeichen

VON CLAUD DERTINGER

Die Börse ist oft unberechenbar. Vor ein paar Wochen, als die Konjunkturforschungsinstitute und das Bundeswirtschaftsministerium mit ihren ansehnlichen Wachstumsprognosen von drei Prozent im nächsten Jahr an die Öffentlichkeit gingen, regte sich am deutschen Aktienmarkt überhaupt nichts; die Kurse bröckelten ab.

Jetzt ist der Sachverständigenrat mit einer nur zwei-prozentigen Wachstumsprognose herausgekommen, und die Börsianer begeistern sich an guten Konjunkturaussichten und sind fest gestimmt. Haben sie nur noch ein Zeitgefühl dachten? Oder spielt für sie die Konjunktur nur noch eine Nebenrolle?

Es ist sicherlich kein Zufall, daß das Aufkommen einer besseren Börsenstimmung und der Mitte November einsetzende Kursanstieg mit einem Zinsrückgang in den USA und am deutschen Kapitalmarkt sowie mit einer kräftigen Erholung an Wall Street einherging.

Zwar ist eine gut 3,5 prozentige Befestigung des Kursniveaus nicht sonderlich eindrucksvoll; immerhin hat aber der Index, der gestern auf 281,47 Punkte stieg, endlich jene Marke nach oben durchbrochen, an der in den letzten zweieinhalb Monaten Aufwärtsbewegungen regelmäßig von Minuskorrekturen abgelöst wurden.

Und für die Chartgläubigen ist es ein gutes Zeichen, daß der aktuelle Index inzwischen nicht nur die kurz- und mittelfristige Trendlinie, sondern auch die längerfristige (200 Tage) überschritten hat. Auch die deutliche Umsatzbelebung bei steigenden Kursen wird von Optimisten als günstiges Signal gewertet.

Warum sich die Anleger plötzlich wieder stärker vom deutschen Aktienmarkt angezogen fühlen, ist im einzelnen nicht immer genau auszumachen. Die Preiswürdigkeit deutscher Aktien im internationalen Vergleich spielt sicherlich eine Rolle. Einige weltweit operierende Investoren, die an überverkauften Börsen - vor allem an der japanischen - manche arge Enttäuschungen erlitten, haben nun die deutsche Börse wiederentdeckt.

bekanntes blue chips der Kursführerschaft übernommen haben. Papiere wie Siemens, Daimler, Schering, Deutsche Bank, Dresdner Bank, RWE und Conti Gummi, also das Feinste vom Feinsten, warteten mit überdurchschnittlichen Gewinnen von sechs bis acht Prozent auf.

Alles andere blieb, von einigen Ausnahmen abgesehen, mehr oder weniger zurück. Und die Stahlaktien entwickelten sich zu den Fußkranken der Börse, die fünf bis zehn Prozent einbüßten. Gleiches gilt für die VW-Aktie mit einem Minus von mehr als sechs Prozent, der Quittung für die Ertragsverschlechterung.

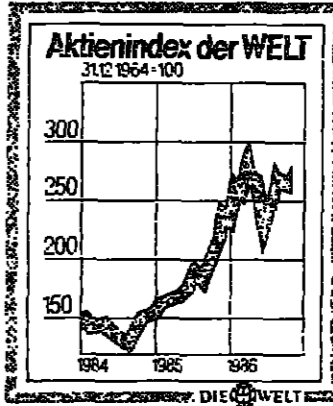
Nach gerade erst zwei Wochen freundlichen Börsenwetter läßt sich trotz positiver charttechnischer Signale kein zuverlässiges Urteil darüber abgeben, ob der Aktienmarkt nun für längere Zeit aus seiner richtungslosen Schaukelbewegung ausgebrochen ist.

Bei aller Begeisterung über eine verstärkte ausländische Kaufkraft darf nicht vergessen werden, daß viele ausländische Profis keine echten Anleger sind, sondern Händler, die kurzfristige Chancen nutzen und rasch wieder aussteigen, wenn sie ein paar Prozent Gewinn eingestrichen haben.

Am Rentenmarkt, wo die Renditen in den letzten Wochen um rund 0,20 Prozentpunkte gesunken sind, was für zehnjährige Pfandbriefe Kurssteigerungen von knapp 1,50 DM bedeutet, ist das übrigens nicht anders als an der Aktienbörse.

Vor Überraschungen kann man auch aus anderen Gründen nicht sicher sein. So wäre eine Enttäuschung für die Börse gerahmt, wenn aus dem Geldmengenziel, das die Bundesbank am 18. Dezember verkindert, ein Kurswechsel zu einer restriktiveren und damit zinstrainierenden Geldpolitik abgeleitet würde. Denn aus der Hoffnung, daß die Phase des mehrmonatigen Zinsanstiegs nun vorüber ist, hat die Börse ja während der letzten Tage einiges an Kraft bezogen.

Außerdem kann ein fallender Dollarkurs das Klima verderben. Immerhin läßt schon die bisherige Dollarabwertung deutliche Spuren in den Ertragsrechnungen exportorientierter Unternehmen erkennen, so daß manche Ertragsätzungen nach unten korrigiert werden. Hinter die Hoffnungen auf eine „Vorwahlhauser“ müssen wegen der „sicheren“ Prognosen Fragezeichen gesetzt werden.



Neues aus der Industrie

Elektronica München - Teil II.

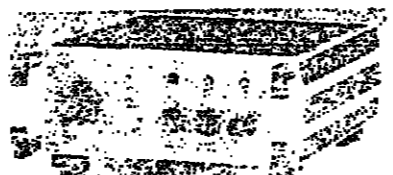
Informationen: Margret Scheibel - Kettwig (0 20 54) 1 01 - 5 80

METOCOLOR 220 - der kompakte Farbkopierer

Für den Klein-Büro-Bereich ist der METOCOLOR 220 ein hervorragendes Produkt. Er ist ein kompakter Farbkopierer, der mit einer Leistung von 10 bis 15 Kopien pro Minute auskommt. Er ist einfach zu bedienen und hat eine geringe Anschaffungskosten. Die Kopierqualität ist sehr hoch und die Bedienung ist intuitiv. Er ist ein ideales Produkt für kleine Büros und Haushalte.

Wettheutheit - das drahtlose Alarmsystem

Dieses „AVV 4“ sichert die gesamte Außenhaut eines Hauses über die Etagen, und schon der Einbruchversuch löst einen Alarm aus. Es handelt sich um ein deutsches Qualitätsprodukt, das nicht montiert zu werden braucht. Hier gibt es kein Infrarot, keinen Ultraschall, keine Lichtschranke und keine Wärmestrahlung. Das Haus selbst bleibt für Mensch und Tier voll begehbar, auch wenn die Alarmanlage sperrt. Automatische Alarmverfolgung eingeschaltet ist, dabei besteht in allen größeren Städten die Möglichkeit der Notrufschaltung. „AVV 4“ ist die optimale Absicherung für ein Objekt, das man bereits für 560,- DM erwerben kann. Für Informationen, Beratung und Vorführung im eigenen Haus sollte man den Sicherheitsberater dieser Unternehmen anfordern: **AVV-Electronic und Industriebedarf** Thorko 11, 3758 Friedeburg, Tel. 05 27 41 57 54, Telex 5 53 821



Die neue drahtlose SCHARFF-FUNKALARM-Einbruch-Meldeanlage

bietet Schutz und Sicherheit ohne Kabel - 1. Vor dem Haus - 2. Am Haus in allen Türen und Fenstern - 3. Im Haus in allen Räumen - 4. Alarmverfolgung durch bundesweit operierende Notrufzentrale mit einstufiger Funkstrecke in allen Städten Deutschlands. 4fache Sicherheit durch das hypermoderne Scharff-Funkalarm-System mit automatischer Alarmverfolgung. Postgenehmigt mit 4000 Reichweiten. Kundendienst für Beratung und Projektierung, Lieferung, Service und Notrufschaltung von Hamburg bis München, in jeder Stadt. Fordern Sie die Scharff-Funkalarm-Infomappe an: **SCHARFF ALARMSYSTEME** Am Siebenstein 2, 6072 Dreieich, Tel. 0 61 05 - 4 21 54 / 5 75 25, Telex 4 14 526



Philips Steckverbindungen nach DIN von Philips

Es handelt sich um neu entwickelte Lichtwellenleiter-Steckverbindungen, deren Serienproduktion jetzt voll angeht. Die Steckverbindungen sind für die Verbindung von Glasfasern mit Glasfasern oder Glasfasern mit Kunststofffasern vorgesehen. Die Steckverbindungen sind für die Verbindung von Glasfasern mit Glasfasern oder Glasfasern mit Kunststofffasern vorgesehen. Die Steckverbindungen sind für die Verbindung von Glasfasern mit Glasfasern oder Glasfasern mit Kunststofffasern vorgesehen.

Bei optischen Messgeräten, die Philips vorstellen

ist ein Modul des Leit- und Eigenschaftswort. So bezieht sich dieses Wort beim optischen Dämpfungs-Test-Set auf das Pegelmeßgerät OPM-4, das einsetzbar ist für alle Wellenlängenbereiche, für alle Fasertypen und für alle gängigen Stecktypen durch austauschbare Adapter. Außerdem auf die Regelstrecke OPE-5, die - basierend auf einem Grundgerätemodul - werkseitig für alle denkbaren Anwendungen konfiguriert werden. Und beim optischen Präzisions-Dämpfungsmeßsystem erlaubt die Modularität nach größerer Variationsmöglichkeit, geeignet ist dieses System OPM-10/OPM-10 auch für „Worst-Case“-Abnahmemessungen.

Elektronik-Kontor setzt auf die Einpreßtechnik

die sich bei den Backpanels immer mehr durchsetzt. Zu ihren Vorteilen gehört zunächst die kostengünstigere Herstellung im Vergleich zu Löttechnik, außerdem gibt es keine schlechten Lötstellen mehr. Möglich ist die Selektivbestückung, wobei nur Kontakte gesätzt werden, die man wirklich braucht, was zu einer weiteren Kostenersparnis führt. Es besteht eine gesicherte Verbindung über die gesamte Lebensdauer, es gibt keine thermische Belastung der Leiterplatte, und das Auswechseln einzelner Kontakte ist möglich. Der Kunde hat hier die Wahl, die Stecker lose zu kaufen und selbst in die Leiterplatte zu pressen oder komplette Backpanels zu beziehen. **Elektronik-Kontor** Seemann + Fudicker GmbH Cäcilienstr. 24, 7100 Heilbronn, Tel. 0 71 31 / 5 90 01

INFRATRON-SPEZIALHAUS für alle Display-Fragen

Auf dem Anzeigebereich unterscheidet man bei dieser Firma zwischen Exklusivvertrieb, Systemanordnungen und -entwicklungen bis hin zur Eigenfertigung von Elektroantrieben, Leuchtstoffen. Hier kann der Interessent alles aus einer Hand erhalten, ein Vorteil auch bei späteren Nachbestellungen oder bei der Ersatzteilbeschaffung. Dazu kommt, daß Infratron die FAI/STAVI exklusiv vertritt. Hersteller impulssteuerter, elektromagnetischer Fluggenossen in 7-Segment-, 7-5 Matrix- und Punktversionen. Nur so ist die Ablesbarkeit auch bei direkter Sonne gewährleistet. Die Serie FAZ für innenaußen akzeptiert, CD/TV etc. IP 45 ist Norm. Als Spezialhaus für Anzeigen bietet INFRATRON auch LED-, Groß-, CD- und Lampenaufhängungen (Städig) an. Applikationen finden sich in allen Bereichen von Industrie, Verkehr, Werbung und Sport. Hauptgeschäft - auch im Westland - war auch dargestellt: Zeit-/Temperatur-/Geschwindigkeit/Datum/Gewicht. Die Serie ist auch alphanumerisch und graphisch. **Infratron Vertriebs GmbH**, Am Scheinweg 34, 3900 Magdeburg, Tel. 0 39 1 / 5 10 10 1

Für alle Bereiche, die bisher auf helles und weitreichendes Licht verzichten mußten, setzt die GS 1 neue Maßstäbe

Mit 55 Watt gebündeltem Halogenlicht ist die wohl stärkste netzspannungsabhängige Handscheinwerfer, Objekte und Personen lassen sich auch noch auf große Entfernung einwandfrei erkennen. Aufgrund dieser enormen Leistung, kombiniert mit einer aufwendigen Technik (Sensortaster, Dimmerschaltung, Lichtschutzhülle etc.), ist die GS 1 eine Innovation auf dem Gebiet der Lichttechnik und wurde sowohl von der deutschen Polizei als auch von verschiedenen Stellen der Bundeswehr bereits beschafft. **EVRO Lichttechnik GmbH**, Feldeneind 5180 Eschweiler, Tel. 0 24 05 / 5 74 21, Tx. 8 52 195

Ein Umweltkredit zu Sonderkonditionen

wird bereits seit Anfang 1985 von der Bank für Gemeinwirtschaft angeboten. Dabei verzichtet das Unternehmen auf die sonst übliche Bearbeitungsgebühr von zwei Prozent, wenn das Geld zur Finanzierung eines Katalysatorautos verwendet wird. In diesem Jahr hat die BfG ihren Umweltkredit erweitert für alle Neuzugänge, die der EG-Normen nach schadstoffarm oder bedingt schadstoffarm sind. Und nunmehr gelten alle diese Sonderkonditionen auch für gebrauchte Autos mit Schadstoffregulierung gemäß den EG-Richtlinien. Sie gelten aber auch für die Finanzierung energiesparender Maßnahmen „rund um das Haus“, also für Maßnahmen der Wärmeisolierung oder den Einbau einer modernen Heizungsanlage. Diese weiteren umweltfreundlichen Aktivitäten der Bank für Gemeinwirtschaft stoßen auf eine positive Resonanz. **Bank für Gemeinwirtschaft** Frankfurt/Main

Die Bedeutung?

„Bedeutung“, so Zeichner Peter Geymann, und zwar nicht für Computer-Freaks, sondern auch für Vater und Mutter. Erläutert die Bedeutung der eigenen Lohnverpflichtungsgläubiger, machen sie ihre Vorkasse speichern. Wer sich am Familien-Computer findet, kann später sogar seine Videokamera anschließen und die „geschossenen“ Farbbilder auf den Monitor auslesen und im Gerät speichern. Eine große Auswahl von Zusatzgeräten verwandelt den günstigen Computer für die ganze Familie auf Wunsch auch in einen perfekten Bürocomputer. Wichtig ist, daß der Computer können nicht nur die Freizeitsportler, die ganze Familie. **Philips Geschäftsbereich: Neo Medien**, Altonaer Markt 1, 2000 Hamburg, Tel. 0 22 21 / 5 17 80

CEAG: 24-V-Netzgerät für Industriesteuerungen

Es handelt sich um ein von dem Darmstadt Unternehmen entwickeltes Konstantspannungs-Netzgerät mit einer Gesamtleistung von 150 Watt, das die störungsarme Versorgung garantiert; dabei dient das Elco-Netzgerät zur Stabilisierung der Ausgangsspannung, überbrückt Netzschwankungen bis 40 ms und dämpft transiente Störungen. Die Nennspannung beträgt wahlweise 220/240 V, 50 Hz oder 110/120 V, 50 Hz. Die Erdoberflächen wurden auf +10% und -15% festgelegt, kurzzeitig verträglich der Wandler aber auch +30%. Der Frequenzbereich ist mit 50 Hz ± 5 Hz angegeben. **CEAG Licht- und Stromversorgungs-technik GmbH**, Dackstr. 49, 46 Dortmund 1, Tel. 0 23 0 / 32 96 - 4 23

Philips Fernwartungsindustrie AG

Philips Fernwartungsindustrie AG, Schanzstr. 58, 8000 Köln 90 (Mülheim)

Philips Fernwartungsindustrie AG

Philips Fernwartungsindustrie AG, Schanzstr. 58, 8000 Köln 90 (Mülheim)

Philips Fernwartungsindustrie AG

Philips Fernwartungsindustrie AG, Schanzstr. 58, 8000 Köln 90 (Mülheim)

Philips Fernwartungsindustrie AG

Philips Fernwartungsindustrie AG, Schanzstr. 58, 8000 Köln 90 (Mülheim)

Philips Fernwartungsindustrie AG

Philips Fernwartungsindustrie AG, Schanzstr. 58, 8000 Köln 90 (Mülheim)

Philips Fernwartungsindustrie AG

Philips Fernwartungsindustrie AG, Schanzstr. 58, 8000 Köln 90 (Mülheim)

Philips Fernwartungsindustrie AG

Philips Fernwartungsindustrie AG, Schanzstr. 58, 8000 Köln 90 (Mülheim)

Philips Fernwartungsindustrie AG

Philips Fernwartungsindustrie AG, Schanzstr. 58, 8000 Köln 90 (Mülheim)

Philips Fernwartungsindustrie AG

Philips Fernwartungsindustrie AG, Schanzstr. 58, 8000 Köln 90 (Mülheim)

Philips Fernwartungsindustrie AG

Philips Fernwartungsindustrie AG, Schanzstr. 58, 8000 Köln 90 (Mülheim)

Philips Fernwartungsindustrie AG

Philips Fernwartungsindustrie AG, Schanzstr. 58, 8000 Köln 90 (Mülheim)

Philips Fernwartungsindustrie AG

Philips Fernwartungsindustrie AG, Schanzstr. 58, 8000 Köln 90 (Mülheim)

Zwischen Hausse und Stehaufmännchen

H. Wl. Bonn

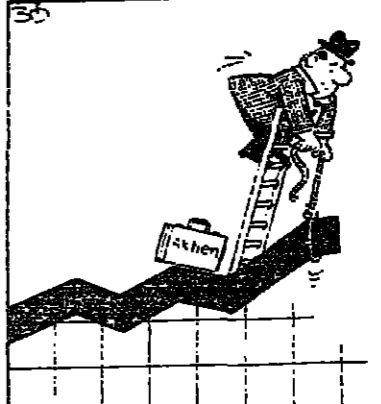
Die kräftige Erholung am deutschen Aktienmarkt in der vergangenen Woche läßt nun auch die meisten Börsenexperten von Bankern und Informationsdiensten wieder mit mehr Optimismus in die nächste Zukunft blicken. „Jahresend-Rallye“, „Besserer Stand“, und „Neue Zuversicht“ sind ihre Überschriften. Daß einige unter ihnen der Börse nur Stehaufmännchen-Qualitäten zugehen, daß jedoch nach der langen Zeit der Enttäuschung nicht verwunderlich ist.

Blick auf die Börse

H. Wl. Bonn

Wie sie kaum an anderen internationalen Märkten geboten wird. Empfehlung: Blue-chips aus den Bereichen Großchemie, Banken, Automobil und Elektronik.

mobilität sieht die Bank zumindest kurzfristig weniger gute Möglichkeiten. Noch am positivsten dürfte Daimler-Benz abschneiden, deren Wachstumspotential den negativen Dollareffekt überkompensieren würde. Zukäufe sollten in Schwächephasen erfolgen. Bei BMW, VW und besonders bei Porsche aber sei Vorsicht angebracht. Für die DM-Stärke zu Gewinnzuwächsen.



ZEICHNUNG: KLAUS BOHLE

Auf Hausse gestimmt, ist das Motto des Hansatischen Börsendienstes. Eine verstärkte Aufwärtsbewegung stehe vor allem auch deshalb bevor, weil die Märkte zur Jahresende traditionell mit Liquidität überschwert würden. Die Favoriten der Hamburger sind Henkel und Deutsche Bank. Auf der Kauffliste außerdem: Anzag, Gehe und Schweizer Zanken.

Die Bank für Gemeinwirtschaft und die Dresdner Bank halten den Seitwärtskanal für nach oben durchbrochen. Für die künftige Tochter der Aachener und Münchener sind die Kurschancen aus monetärer Sicht gut. Auch die Charttechnik einzelner Aktien untermauert mögliche Kursstärkung. Überdurchschnittlich sei das Kurspotential bei Siemens, für deren Aktie die Banker einen deutlichen Gewinnzuwachs von 60 auf 70 DM erwarten. Außerdem empfiehlt die Bank Chemiewerte, die von der Veröffentlichung der Zwischenberichte profitieren sollten.

bleiben Bankaktien und als Spezialwerte Rütgers und Flachglas.

Ganz auf Mannesmann und Automobilpapiere konzentriert sich die Analyse der DG Bank. Nach Einschätzung der Banker entwickle sich Mannesmann nach zahlreichen Umstrukturierungen immer mehr zu einem Technologieunternehmen, dessen gesundes finanzielles Polster (Eigenkapitalquote: 32 Prozent) und das äußerst preiswerte Kurs-Gewinn-Verhältnis von 1:1 nach dem seit Januar anhaltenden Kursrückgang jetzt wieder „durchaus günstige Einstiegsschancen“ biete. Für die Auto-

Internationale Finanzen

Yen-Anleihe: Mit Fälligkeit 19. Dezember 1992 legt Italien am Euromarkt eine 30 Mrd. Yen-Anleihe auf. Der Ausgabekurs liegt bei 106,5 Prozent, der Kupon beträgt 5,375 Prozent. Die Anleihe wird in Stück zu einer Mill. Yen gehalten.

Hitachi: Das Unternehmen legt am 27. Januar eine Wandelanleihe über 120 Mrd. Yen auf. Die genauen Konditionen stehen noch nicht fest.

Kanada-Emission: Im Dezember wird das Finanzministerium des Landes zwei separate Regierungsanleihen aufliegen. Die erste in vier Tranchen soll am Dienstag in Auktionen gehen, die zweite mit rund fünf Jahren Laufzeit am 16. Dezember. Die vier-Tranchen-Emission beinhaltet einen Kurzläufer, eine Tranche über sieben Jahre sowie einen Langläufer. Weitere Konditionen sind noch nicht bekannt.

BP: Das Unternehmen beabsichtigt, 1987 an die Tokioter Börse zu gehen. Mit dem entsprechenden Antrag wird im März gerechnet.

Frankreich: Die Zentralbank hat gestern mit Wirkung vom 1. Dezember den für siebenjährige Schatzwechsel geltenden Satz von 8,25 auf 7,5 Prozent gesenkt.

Tokio: Drei japanische Emittenten gehen noch im kommenden Monat mit Anleihen mit Warrants an den japanischen Kapitalmarkt. Am 18. Dezember kommt Nippon Chemphar mit 50 Mill. Schweizer Franken an den Markt. Der Coupon beträgt 2,375 Prozent, bei Fälligkeit 16. Dezember 1991. Die übrigen Konditionen sind wie bei den beiden anderen Emissionen noch offen.

London: Wandelbare Eurobonds über 100 Mill. Dollar begibt die Chiba Bank zu einem indizierten Halbjahrescoupon von 2,375 Prozent mit Fälligkeit 31.3.2002 zu par.

Übernahme: Hanson Trust kauft über ihre Tochtergesellschaft Hanson Industries für rund 200 Mill. Dollar die Kaiser Cement Corp.

Kündigungsfristen erleichtert

Frankreich streicht Genehmigungszwang für Entlassungen

In Frankreich fällt zum Jahresende nicht nur die behördliche Preisregulierung, sondern auch der behördliche Genehmigungszwang für Entlassungen weg. Diese Freiheit geht allerdings weniger weit als die der Preise. Sie bleibt auch erheblich hinter den Wahlversprechen zurück. Mühte die Regierung doch in ihrem jetzt beschlossenen Gesetzentwurf auf die Gewerkschaften Rücksicht zu nehmen.

übrigen 30 Tage, was den EG-Empfehlungen entspricht. Ausnahmsweise kann diese Frist aber bis auf 60 Tage verlängert werden. Unternehmen die mehr als zehn Mitarbeiter entlassen wollen, müssen den Behörden einen „Sozialplan“ zur Überprüfung vorlegen.

Für die Unternehmer wichtig ist, daß künftig nicht mehr die Behörden nach eigenem Ermessen darüber entscheiden können, ob Entlassungen „aus wirtschaftlichen Gründen“ gerechtfertigt sind oder nicht. Sie dürfen künftig nur noch prüfen, ob die neuen Entlassungsregeln eingehalten werden. Andererseits werden die Kompetenzen der Arbeitsgerichte verengt.

Die Entlassung der darin mit dem Betriebsrat auszuhandelnden Maßnahmen (Frühpensionierung, Umschulung, Heimerschaft von Gastarbeitern) teilen sich der Staat, die Arbeitslosenversicherung und die Unternehmen.

Erleichtert werden vor allem die Kündigungsfristen. Bei Entlassungen von weniger als zehn Personen, über die die Behörden nur noch „informiert“ werden müssen, betragen sie sieben Tage (Angestellte 14 Tage), im

Der Gesetzentwurf, der bei den Unternehmern und den (gemäßigten) Gewerkschaften eine positive Aufnahme gefunden hat, soll noch in diesem Jahr vom Parlament verabschiedet werden. Entgegen vieler Befürchtungen wurde die schon durch das Rahmengesetz vom 3. Juli grundsätzlich eingeführte „Entlassungsfreiheit“ nicht mißbraucht: Sowohl im September als auch im Oktober hat sich die Arbeitslosigkeit in Frankreich erstmals seit Anfang dieses Jahres leicht zurückgebildet.

Finanznovität der Berliner Bank

Attraktive Genußscheine mit Optionsrechten auf Aktien

Frankfurt. Mit einer Finanznovität kommt die Berliner Bank am 4. Dezember an den Markt: Mit 100 Mill. DM Optionsgenußscheinen, die den Aktionären im Verhältnis fünf zu zwei zu pari angeboten werden. Die Genußscheine werden mit fünf Prozent aus dem Bilanzgewinn verzinst, bevor die Aktionäre ihre Dividende bekommen. Reicht der Gewinn nicht aus, vermindert sich die Ausschüttung auf die Genußscheine. Es gibt keinen Nachzahlungsanspruch.

Aktien der Berliner Bank zu einem Preis, der sich aus dem Durchschnitt der Einheitskurse (Berliner Börse) an den fünf Börsentagen vor den Optionsfristtagen abzüglich fünf Prozent errechnet.

Die Berliner Bank kann die bis Ende 1986 laufenden Genußscheine mit einer Frist von zwei Jahren - frühestens zum 31.12.91 - kündigen, falls die steuerliche Behandlung von Genußscheinkapital geändert wird.

Optionsstichtage sind jeweils der 1. und der 15. jeden Monats. Da die Wunsche zur Optionsausübung zum Monatsbeginn schon in der ersten Hälfte des Vormonats und zur Monatsmitte in der zweiten Vormonatshälfte angemeldet werden müssen, läßt sich der Bezugskurs nur in etwa abschätzen. Das erhöht die Spannung.

Spekulativ interessant werden die Genußscheine erst durch die zwei Optionscheine, die zu jedem Genußschein mit 200 DM Nominalwert gehören. Sie berechtigen zum Bezug von drei

Ein zusätzliches attraktives Moment bringt die Begrenzung des Bezugskurses auf 240 DM in den ersten vier Jahren und auf 280 DM in den restlichen vier Jahren. Dadurch verbessern sich die Gewinnchancen, wenn der Börsenkurs der Aktie (gestern 248 DM) über diese Markten steigt.

Preiskontrollen werden abgeschafft

Pariser Gesetz ist ein historischer Schritt zur Liberalisierung der Wirtschaft

JOACHIM SCHAUFUSS, Paris. Die behördliche Preisregulierung wird in Frankreich zum Jahresende durch Aufhebung der Preiskontrollverordnung von 1945 abgeschafft. Gleichzeitig werden neue Regeln für den Wettbewerb aufgestellt. Dies ist ein historischer Schritt auf dem Wege zur Liberalisierung der französischen Wirtschaft. Bisher war die Preisfreiheit die Ausnahme, jetzt wird sie zur Regel. Das von der Regierung beschlossene Gesetz muß von Staatspräsident Mitterrand noch unterzeichnet werden.

für den amtlichen Lebenshaltungskostenindex, obwohl dieser wegen des großen Gewichts der öffentlichen Tarife zu immer noch etwa 25 Prozent unter Regierungskontrolle steht.

Die Verordnung über die „Freiheit der Preise und der Konkurrenz“, die 180 Wettbewerbsbestimmungen er setzt, wurde von ursprünglich über hundert auf 63 Artikel komprimiert. Dieser Vereinfachung zum Opfer gefallen ist auch das Vetorecht, das dem Wirtschaftsminister gegenüber den Beschlüssen des neuen Wettbewerbsrats zugestanden werden sollte, wodurch dessen Unabhängigkeit gestärkt wird. Auch wird der Rat in das Sonderverfahren für außergewöhnliche Fälle, auf sechs Monate begrenzte Preisregulierungen (Notstand, Krisenzeiten, Marktstörungen) eingeschaltet.

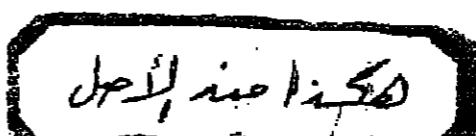
Ausgenommen bleiben die durch Sondergesetze reglementierten Preise und Tarife - insbesondere für Medikamente, Bücher und Taxis - sowie die „administrierten“ Tarife (Strom, Gas, Eisenbahn, Post). Sie sollen im Laufe der nächsten zwei Jahre liberalisiert werden. Wichtig ist, daß erstmals auch die Handelsspannen freigegeben werden. Hier liegt ein Risiko

Im kartellrechtlichen Bereich bleibt die Entscheidungsgewalt beim Wirtschaftsminister. Er hat die Mög-

lichkeit, eine Fusion zu verhindern oder sie zu modifizieren. Voraussetzung ist jedoch, daß sich daraus nicht ein Marktanteil von mehr als 25 Prozent ergibt und ein Umsatzvolumen von sieben Mrd. Francs nicht überschritten wird. Außerdem darf die Fusion nicht den Wettbewerb beeinträchtigen, sie muß vielmehr einen Beitrag zum wirtschaftlichen Fortschritt liefern.

In dem Abschnitt „Wettbewerbsverstöße“ wird die Transparenz der Märkte zur Regel erklärt. Die Preisauszeichnung im Einzelhandel bleibt obligatorisch. Verkäufe unter dem Einstandspreis sind verboten. Die Ausnahmebestimmung für Preisanzahlungen wurde fallengelassen. Auch Preisbindungen sind nicht erlaubt, ebenso wenig diskriminierende Verkaufspraktiken wie etwa der selektive Vertrieb und Lieferverweige-

lungen.



Bewag vor hohen Investitionen

Durch Ölpreisverfall Bonus für die Stromverbraucher

ot Berlin Ein zufriedenstellendes Geschäftsjahr 1985/86 (30. 6.) und viel Zuversicht für das laufende Jahr, noch weiter steigende Investition und stabile Strompreise mindestens bis Ende 1987. Das sind Eckpunkte der aktuellen Situation der Berliner Kraft- und Licht-AG (Bewag), die Vorstandssprecher Wilfried Tegethoff erläuterte. Pläne für eine Kapitalerhöhung wegen der hohen Investitionen - in den nächsten fünf Jahren knapp 5 Mrd. DM - bestehen aber nicht.

Tegethoff sprach von einer angemessenen Verschuldungsreserve, mit der die Finanzierung bis Anfang der 90er Jahre aus heutiger Sicht gesichert sei. Dabei hat die Bewag den Investitionsstopp nicht noch vor sich. Er soll im nächsten Geschäftsjahr mit knapp 1,3 Mrd. DM erreicht werden. Im laufenden Geschäftsjahr sind 1,1 Mrd. DM Investitionen vorgesehen nach 735 Mill. DM im Berichtsjahr.

Aufgrund der überaus positiven Geschäftsentwicklung, die sich aus den rückläufigen Ölpreisen ergibt - die Bewag heizt praktisch als einziges deutsches Stromversorgungsunternehmen noch nennenswert mit Öl (Anteil 28,6 Prozent) -, hat die Bewag zur Jahresmitte 1986 und zum Jahresanfang 1987 den Berliner Verbrauchern jeweils 25 Prozent Bonus auf den Strompreis gegeben. Die Bewag gehört allerdings immer noch zu den teuersten Stromversorgern in Deutschland. Im Vorgriff auf weiter stabile Brennstoffkosten verspricht Tegethoff bis Ende 1987 stabile Preise. Ob das noch weiter durchzuhalten sein werde, müsse abgewartet werden. Tegethoff verwies auch darauf, daß die zu erwartenden jährlichen Mehrkosten von 400 bis 500 Mill. DM aufgrund der Umweltinvestitionen dann sukzessive auf den Strompreis umgelegt werden müssen.

Die Aktionäre profitieren vom besseren Ertrag mit einem Bonus von 1 DM, der zusätzlich zur Dividende von 5 DM gezahlt wird. Im laufenden Geschäftsjahr hat sich das Ergebnis weiter verbessert, sagt Tegethoff. Dabei hat die Bewag in den ersten vier Monaten 3,4 Prozent mehr Strom abgegeben.

Im Berichtsjahr ist der Stromverbrauch um 2,9 Prozent auf 8,4 Mrd. Kilowattstunden gestiegen. Der Umsatz hat aufgrund einer Preiserhöhung zu Anfang viel stärker um 10,8 Prozent auf 2,4 Mrd. DM zugenommen. Der Brennstoffaufwand war mit 1,07 Mrd. DM praktisch stabil. Ab 1988 stellt sie ein Kraftwerk auf Erdgas um, das von den Sowjets gekauft worden ist.

In guter Ausgangsposition

Erlau-Schneeketten hofft auf frühes Winterwetter

nl Aalen Eschenhorn kommentiert, daß man damit die überproportionalen Steigerungen der zwei vorangegangenen Jahre von zusammen rund 28 Prozent „konsolidiert“ habe. Auf Schneeketten, bei denen man sich im Inland einen Marktanteil von 22 Prozent ausrechnen, entfällt ein knapper Umsatzdrittel.

Besonders stark fühlt sich Erlau im Rundstahlketten-Geschäft für Industrie, Bauwirtschaft, Land- und Forstwirtschaft und das Transportwesen. Hier sieht man mit dem Angebot kompletter Systeme gute Wachstumsmöglichkeiten. Ein knappes Viertel des Umsatzes wird im Diversifikationsbereich der Parkmöbel-Systeme hereingeholt. Der Exportanteil am Umsatz liegt bei etwa 50 Prozent. Aus dem gegenüber dem Vorjahr leicht erhöhten Jahresüberschuß von 0,9 Mill. DM wird eine Dividende von unverändert 14 Prozent auf 3,13 Mill. DM Aktienkapital ausgeschüttet.

KONKURSE

Konkurs eröffnet: Augsburg: Christa Hauff, Stadtbüro-Leitershofen; Friedrich Karl Hauff, Stadtbüro-Leitershofen; Bad Olsberg: Hilko Iken, Spedition, Hanseide; Detmold: Konrad Ges. f. Planung u. Erhaltung v. schlüsselfertigen Bauten mbH; Dorfzoo: Heige's Hasenrodern GmbH; Düsseldorf: Bert Rühlmann, Kaufm.; Erkath; Duisburg: Kruit Industriemontagen GmbH; Oberhausen: H. Benzberg und Knippers oHG; Audio-Video-Center; Frankfurt: Michael J. Kann; Geilenkirchen: Löwen-Großwild-Auto-Safari; Efride Weinheimer & Co., Sellant-Rüdiger; Hamburg: APO Trading GmbH; Hainan: Playromic Vertriebs GmbH; Heidelberg: Nachl. d. Dieter Bälz, Epenbach; Theodor Suntz, Leimen; Leverkusen: Nachl. d. Jan Karolich Szyprowski; Lüneburg: Claus Schumann, Reinshof; Nürnberg: Nachl. d. Heinz Kiefer; Gerhard Brandl, Happing; Olden-

Aktienfonds-Anleger aktiver geworden

Adig Investment rechnet nicht mit Dollar-Überraschungen - Vermögen bei 13 Milliarden

PAUL WERNER, München Das Fondsvermögen der Adig Allgemeine Deutsche Investment GmbH, München, hat jetzt 13 Mrd. DM gegenüber 12,2 Mrd. DM zu Ende des letzten Geschäftsjahres am 30. Juni. In rund zwei Jahren ist es damit um 2,4 Mrd. DM gewachsen. Bis Ende Oktober registrierten die zehn Adig-Fonds ein Mittelaufkommen von 1,64 Mrd. DM. Die Geschäftsführung hofft, im gesamten Kalenderjahr wieder das Vorjahresergebnis von 1,81 Mrd. DM erreichen zu können. So gesehen ist man mit dem Geschäft zufrieden, obwohl die Branche diesmal stärker gewachsen ist: Sie hat in den ersten zehn Monaten mit 9,3 Mrd. DM Mittelaufbau einen neuen Rekord in der deutschen Investment-Geschichte aufgestellt. Die Adig war daran mit 17,5 Prozent beteiligt, während der Anteil am Mittelaufbau im letzten Jahr mit 24,4 Prozent deutlich höher lag.

Adig-Geschäftsführer Paul Labatzki begründete dieses Zurückbleiben hinter der Branche vor allem mit dem Vorsprung, den man im vergangenen Jahr mit neuen Rentenfonds gehabt habe, so daß der Marktanteil zeitweise in einigen Monaten auf 35 Prozent gegenüber sonst 22 Prozent gesprungen sei. In diesem Jahr habe sich dies wieder ausgeglichen. Zunehmendes Gewicht hat die Wiederrücklage der jeweils am 1. August ausgeschütteten Erträge der Fonds. Die Anleger, so heißt es, nutzen in starkem Maße diese Erträge zur Wiederrücklage und legen zusätzliche Spargelder dazu. So stand eine Ausschüttungssumme von 685 (560) Mill. DM im August/September diesmal ein Mittelaufkommen von 1,05 Mrd. DM (nach 940 Mill. DM) gegenüber.

Zwar weisen die Aktien- und gemischten Fonds auch in diesem Jahr in der Branche wie bei der Adig Rücklässe auf - aber sie liegen deutlich niedriger. Bis Ende Oktober machten sie bei der Gesellschaft noch 32 Mill. DM aus (im ganzen Jahr 1985 rund 256 Mill. DM). Geschäftsführer Hans-Dieter Auf der Springe verwies darauf, daß die Hausse am Aktienmarkt keineswegs spurlos an den Aktienfonds vorübergegangen sei; der reine Mittelzugang sei im Durchschnitt aller Monate 1986 brutto drei-

Hagen Batterie: Gewinn wird „gut“

J. G. Düsseldorf

Ein wiederum „gutes“ Jahresergebnis (nach 7,50 DM Dividende für 1985) prophezeit die Hagen Batterie AG, Soest, auch für 1986 im Zwischenbericht über die ersten drei Quartale. Der in der Berichtszeit eingetretene Umsatzrückgang um 14,6 Prozent auf 133 Mill. DM mit nur noch 19 (33,5) Prozent Exportanteil beruhe auf dem Bleipreisabfall. Im Industriebatteriegeschäft spiegeln sich insbesondere die Verschiebung einiger größerer Abrechnungen in das vierte Quartal. Dank guter Auftragslage mit Aufstockung der Mitarbeiterzahl um 0,9 Prozent auf 1.311 erwarte man für den Jahresrest eine „deutliche“ Belebung des Umsatzes.

Mehr Mädchen in Männerberufen

AP, Nürnberg

Jedes zwölfte Mädchen in der Bundesrepublik erlernt einen „Männerberuf“. Das geht aus einer Studie des Instituts für Arbeitsmarkt- und Berufsforschung der Bundesanstalt für Arbeit in Nürnberg hervor. Während heute 8,2 Prozent aller Mädchen, die eine betriebliche Berufsausbildung machen, einen für Männer typischen Beruf erlernen, seien es 1977 erst 2,6 Prozent gewesen. Frauen mit erlerntem „Männerberuf“ verdienen mehr als Frauen mit erlerntem „Frauenberuf“, doch brächen Mädchen in „Männerberufen“ die Ausbildung eher häufiger ab als Jungen. Außerdem ergäben sich Beschäftigungsprobleme.

Stellenabbau bei Schmiedewerken

dpa/WVD, Bochum

Die Schmiedewerke Krupp/Klöckner wollen nach Informationen der IG Metall bis Ende 1987 über 900 Stellen an ihren Standorten Bochum, Osna-brück, Essen und Hagen abbauen. Die 1984 zusammengelegten Schmiedewerke, an denen die Klöckner Werke AG, Duisburg, und die Krupp Stahl AG, Bochum, je zur Hälfte beteiligt sind, beschäftigen noch 4182 Arbeitnehmer. Die Schmiedewerke stellen in erster Linie Achsen und Räder her und sind auf diesem Gebiet größter Lieferant der Deutschen Bundesbahn, die ihre Bestellungen gegenwärtig stark zurückschraubt. Der Umsatz lag im Geschäftsjahr 1984/85 bei rund 600 Mill. DM.

Weiter rasche Aufwärtsfahrt für Thyssen-Aufzüge

nl, Neuhausen

Trotz relativ schwieriger Ausgangslage auf den Märkten hat die Thyssen-MAN Aufzüge GmbH, Neuhausen bei Stuttgart, die als ein Geschäftsbereich der Thyssen Industrie AG, Essen, zu den führenden Herstellern von Aufzügen, Fahrtreppen, Fahrsteigen und Förderanlagen zählt, ihre flotte Aufwärtsfahrt fortgesetzt. Der Umsatz dieses über 7000 Mitarbeiter beschäftigenden Unternehmens wuchs im abgelaufenen Geschäftsjahr 1985/86 (30. 9.) in der Gruppe (nicht konsolidiert) um gut zehn Prozent auf rund 755 (Vorjahr: 685) Mill. DM. Davon entfällt etwa die Hälfte (380 Mill. DM) auf das Neuhausener Stammhaus.

Für das neue Geschäftsjahr 1986/87 erwartet Hans-Erich Forster, Vorsitzender der Geschäftsführung, einen weiteren Anstieg des Gruppenumsatzes auf etwa 900 Mill. DM. Die Gründe für die günstige Entwicklung liegen hauptsächlich im Ausbau der Aktivitäten im Ausland. So wurde die Marktposition in Spanien durch die Übernahme der Ascensores Ceria und in Kanada durch den Erwerb einer knapp 50prozentigen Beteiligung an der Northern Elevator gestärkt. Besondere Bedeutung mißt man bei Thyssen dem Engagement in Kanada als „Sprung auf den nordamerikanischen Markt“ zu. Durch Beteiligungen ist Thyssen-Aufzüge nur auch direkt am thänischen Markt präsent.

Vom Umsatz des Stammhauses entfällt etwa die Hälfte auf Neuanlagen. Aufzüge haben daran einen Anteil von rund 50 Prozent. Fahrtreppen 40 Prozent und Fördertechnik zehn Prozent. Der Export macht etwa 30 bis 40 Prozent des Auftragsseins bei den Neuanlagen aus. In Sachanlagen investiert wurden beim Stammhaus 10 Mill. DM bei 6 bis 7 Mill. DM Abschreibungen. Am Stammkapital von gut 7 Mill. DM sind Thyssen mit 85 Prozent und MAN mit 15 Prozent beteiligt.

Große Mehrheit für Übertragung an die DG Bank

P. W. München

Im bayerischen Genossenschaftswesen ist jetzt die Zweistufigkeit des Bankensystems perfekt. Die Aktionäre der Bayerischen Volksbanken AG, München, haben in einer außerordentlichen Hauptversammlung mit großer Mehrheit (84,6 Prozent) einem vom Vorstand abgeschlossenen notariellen Vertrag zugestimmt. Nach ihm wird das Bankgeschäft des bisherigen Zentralinstituts zum Jahresende auf die DG Bank Deutsche Genossenschaftsbank, Frankfurt, übertragen. Alle 87 Volksbanken und 925 Raiffeisenbanken in Bayern werden von 1987 an nur noch von einer Zentralbank, der DG Bank Bayern, als Hauptniederlassung der DG Bank betreut. Nach der Eingliederung der

Advertisement for BERUFS-WELT magazine, featuring a grid pattern and the text 'Nutzen Sie alle Chancen. Nutzen Sie die BERUFS-WELT.' It includes contact information for DIE WELT magazine.

Bayerischen Raiffeisenzentralbank AG in die DG Bank zu Anfang des Jahres ist dieser Schritt die logische Folge. Die Zweigleisigkeit im genossenschaftlichen Zentralbankbereich ist damit überwunden. Man hat damit, so stellte Vorstandsmitglied Siegfried Lorenz vor der Presse fest, einen „Markstein“ gesetzt. „Die Zukunft unserer Genossenschaft und Kreditorganisation in Bayern hat heute begonnen.“

PERSONALIEN

Rainer Thieme (48), Vorsitzender der Geschäftsführung der Keiper Recaro GmbH & Co., Remscheid, wird zum 1. Mai 1987 stellvertretender Vorsitzender der Geschäftsführung der Wilhelm Karmann GmbH, Osna-brück. Gerhard Wacher, Vorstandsvorsitzender des Technischen Überwachungs-Vereins Bayern e.V. (TUV Bayern), München, vollendet heute sein 70. Lebensjahr. Helmut Morsbach, Leiter des Ressorts Finanzen der Dresdner Bank, wurde zum Generalbevollmächtigten ernannt. Dr. Rolf Kamp, Hamm, Volljurist und als Unternehmer viele Jahre erster Vorsitzender des Bundesverbandes des Deutschen Glasgroßhandels, vollendet heute sein 75. Lebensjahr. Wolfgang Hasenack, persönlich harte der Gesellschafter der WGF Colcocon-Garn Hasenack & Co., Wuppertal, wird heute 60 Jahre. Dr. Heinz Steller, seit 15 Jahren Vorstandsmitglied der Bayern-Versicherung, München, geht zum 1. Dezember 1986 in den Ruhestand. Sein Nachfolger wird Dr. Hans Löffler.

Wer ist ein „leitender Angestellter“?

Grundsatzurteil des Bundesarbeitsgerichts: Mehr Unternehmer als Arbeitnehmer

SIEGFRIED LÖFFLER, Kassel Sie sind äußerst begehrt und werden von den Arbeitgebern ebenso intensiv umworben wie von den Gewerkschaften: die leitenden Angestellten. Die Unternehmen möchten diesen Kreis, der weder aktiv noch passiv an den Betriebsratswahlen teilnehmen darf, so weit wie möglich gezogen wissen und damit erreichen, daß die Betriebsräte nicht noch effektiver mitreden können. Die Gewerkschaften haben ein Interesse daran, daß der Kreis der leitenden Angestellten möglichst klein gezogen wird. Einmal, um die Zahl der berechtigten Wähler zum Betriebsrat und in Grenzfällen auch die der Mitglieder dieses Mitbestimmungsgremiums zu erhöhen, zum anderen, um die Qualität des Betriebsrats zu verbessern.

Insofern kann man von einem Erfolg der Gewerkschaften sprechen, wenn jetzt der Vorstand der Ruhrkohle AG 1400 Führungskräfte, die bisher als leitende Angestellte angesehen wurden, „degradierte“. Die Ruhrkohle tat das sicher nicht gern; war sie doch ebenso wie die Betriebsführer, Obersteiger und etliche Fahrsteiger davon ausgegangen, daß diese leitende Angestellte seien. Wenn das Unternehmen von bisher rund 2000 leitenden Angestellten etwa 1400 diese arbeitsrechtliche Sonderstellung absprach, dann folgte sie drei Grundsatzentscheidungen des Bundesarbeitsgerichts, dessen Sechssensat unter den Aktenzeichen 6 ABR 51/81, 6 ABR 22/82 und 6 ABR 27/82 vom 23. 1. 1986 so entschieden hatte.

Chance nicht genutzt

Daß das Bundesarbeitsgericht definieren muß, wer im konkreten Fall leitender Angestellter ist, liegt daran, daß der Gesetzgeber - dem das Betriebsverfassungsgesetz 1972 die Möglichkeit bot, den Begriff klarer zu

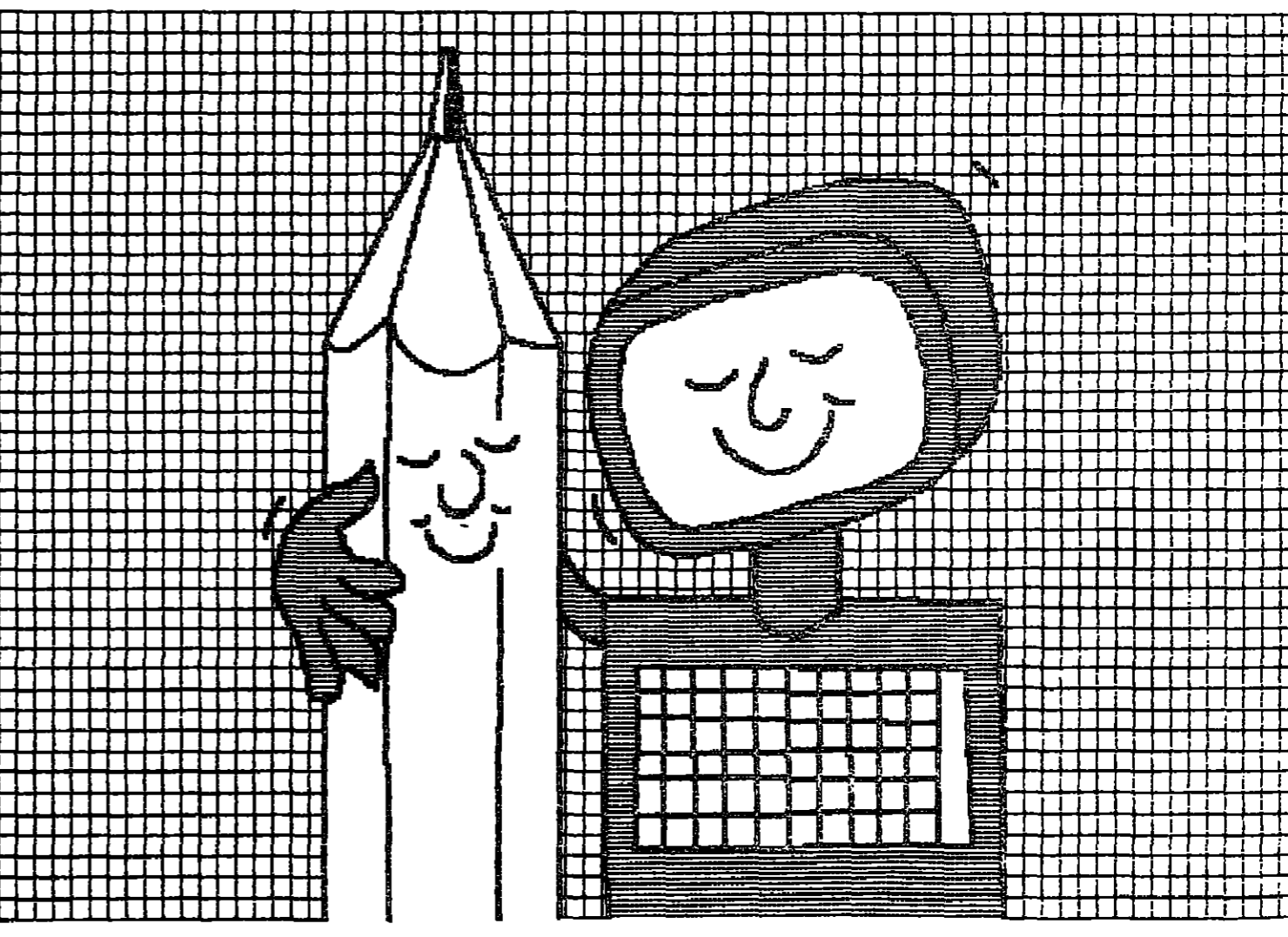
„degradierten“ Führungskräfte wird nun der Betriebsrat - wie für alle anderen Angestellten und Arbeiter - zuständig.

Interessenvertretung

Das bedeutet, daß sie auch von Vereinbarungen, zum Beispiel hinsichtlich der Arbeitszeit, erfaßt werden, die der Betriebsrat mit dem Arbeitgeber für alle Angestellten abschloß. Sie können wieder aktiv und passiv an Betriebsratswahlen teilnehmen, was den „echten“ leitenden Angestellten verwehrt ist, weil bei ihnen ein sogenannter Gegenbezug zu beachten ist: Schließlich müssen sie ja gelegentlich - mehr Unternehmer als Arbeitnehmer - dem Betriebsrat gegenüber eine entgegengesetzte Position vertreten, als Gegenspieler auftreten.

Gegenüber dem Arbeitgeber haben die leitenden Angestellten die Möglichkeit, ihre Interessen durch sogenannte „Sprecherausschüsse“ zu vertreten. Eine gesetzliche Grundlage dafür gibt es zwar nicht, aber auch hier hat das Bundesarbeitsgericht durch Grundsatzentscheidungen (1 ABR 55/73 und 1 ABR 94/73 vom 19. 2. 1975) für Klarheit gesorgt: Die Bildung von Sprecherausschüssen, die auf den genannten Personenkreis beschränkt sind, ist rechtmäßig. Die leitenden Angestellten können so zum Beispiel über Kündigungsfragen mit dem Unternehmer verhandeln. Voraussetzung ist allerdings, daß an der aktiven und passiven Wahl zu den Sprecherausschüssen nur Angestellte teilnehmen, die nach den strengen Maßstäben der Rechtsprechung des Bundesarbeitsgerichts als „Leitende“ anzusehen sind. Es versteht sich von selbst, daß die Sprecherausschüsse dem Betriebsrat nicht „ins Gehege“ kommen, daß sie keine Betriebsratsbefugnisse wahrnehmen dürfen.

Btx * 20000 #



Form titled 'Beratungs-Coupon' for requesting a consultation. It includes fields for name, address, telephone, and postal code, and a section for specifying the type of consultation.

Advertisement for 'Das Postpaket' (The Post Package), featuring the Deutsche Post logo and the slogan 'Schnell und sicher' (Fast and safe).

Inlandszertifikate

Table with columns for issuer names (e.g., BAWAG, BAWAG-AG) and their corresponding values.

Auslandszertifikate

Table with columns for issuer names (e.g., Bayer AG, Siemens AG) and their corresponding values.

Optionshandel

Table with columns for option types (e.g., Call, Put) and their corresponding values.

Devisenmärkte

Table showing exchange rates for various currencies (e.g., DM, Mark, Franc).

Rentenoptionen

Table with columns for option types and their corresponding values.

Devisen und Sorten

Table showing gold and silver prices in different currencies.

Junge Aktien

Table listing prices for various young stock companies.

UNTERRICHT UND FORTBILDUNG

USA advertisement: 'Ein High School-Jahr in den USA'. Includes text about the program and contact information.

lingua advertisement: 'Leicht lernen ist, in'. Focuses on language learning methods.

DOZ advertisement: 'Übersetzer Konferenzdolmetscher'. Offers translation and interpreting services.

fee-Sprachreisen advertisement: 'Auch diesmal wieder mit der Note gut'. Promotes language travel programs.

Staatlich anerkannte Europa-Sekretärinnen-Akademie advertisement. Details the program and contact info.

USA advertisement: 'Nette amerikanische Familien erwarten Sie als Gast'. Promotes family stays in the USA.

DOZ advertisement: 'Sprachkurse 1987 für Erwachsene und Schüler'. Lists various language courses.

fee-Sprachreisen advertisement: 'SUPERLEARNING'. Promotes a fast learning method.

WELCOME ENGLISH SPRACHSCHULE advertisement. Offers English classes and exams.

USA advertisement: 'Churchill House School Ramsgate'. Promotes a school in the UK.

DOZ advertisement: 'Französisch in Genf'. Offers French courses in Geneva.

fee-Sprachreisen advertisement: 'LONDON'. Promotes language travel to London.

Bernd-Blindow-Schulen advertisement. Offers various technical and medical courses.

fee-Sprachreisen advertisement: 'FÜHRERSCHEIN-ENTZUG?'. Offers driving license services.

DOZ advertisement: 'Sprachen und Dolmetscherschule'. Offers language and interpreting training.

fee-Sprachreisen advertisement: 'Segeln lernen. Segeln erleben'. Promotes sailing courses.

Home Language Lessons advertisement. Offers lessons in various languages.

fee-Sprachreisen advertisement: 'AUFSTIEG'. Offers career advancement courses.

DOZ advertisement: 'Nicht versetzt?'. Offers remedial courses.

fee-Sprachreisen advertisement: 'Tropfen für Tropfen'. Promotes energy supplements.

FRANZÖSISCH 66 advertisement. Offers French language courses.

fee-Sprachreisen advertisement: 'Schlechte Noten - Schulsorgen?'. Offers help with schoolwork.

DOZ advertisement: 'Sprachen lernen im Ausland'. Offers language courses abroad.

fee-Sprachreisen advertisement: 'Segeln lernen. Segeln erleben'. Promotes sailing courses.

Aktien weiter aufwärts

Lebhafte Nachfrage nach der Deutschen Bank DW - Bei lebhaften Umsätzen zogen die deutschen Standardaktien an...

Von den Banken zu den Deutschen Bank DW - Bei lebhaften Umsätzen zogen die deutschen Standardaktien an...

Fortlaufende Notierungen und Umsätze

Table with columns for Düsseldorf, Frankfurt, Hamburg, and München, listing various stocks and their prices.

Aktien-Umsätze

Table showing stock trading volumes for various companies.

Unnotierte Werte

Table listing untraded values for various companies.

Gemeinschaften

Table listing mutual funds and their values.

Inland

Table listing domestic stock prices for various companies.

Freiverkehr

Table listing free trading prices for various companies.

Ungeregelt. Freiverkehr

Table listing irregular free trading prices for various companies.

Paris

Table listing stock prices from the Paris market.

Johannesburg

Table listing stock prices from the Johannesburg market.

Toronto

Table listing stock prices from the Toronto market.

Ausland Amsterdam

Table listing international stock prices from Amsterdam.

Kopenhagen

Table listing international stock prices from Copenhagen.

Luxemburg

Table listing international stock prices from Luxembourg.

New York

Table listing international stock prices from New York.

Madrid

Table listing international stock prices from Madrid.

Moskau

Table listing international stock prices from Moscow.

Hongkong

Table listing international stock prices from Hong Kong.

London

Table listing international stock prices from London.

Oslo

Table listing international stock prices from Oslo.

Singapur

Table listing international stock prices from Singapore.

Sydney

Table listing international stock prices from Sydney.

Zürich

Table listing international stock prices from Zurich.

Advertisement for 'Leuchtende Gedanken-Ideen von Dahlhaus', featuring a lightbulb graphic and text about creative ideas.

Large advertisement for 'DIE WELT' magazine, including contact information, subscription rates, and a list of featured authors.

Beste Unterhaltung, seit es Fernsehen gibt.

Ein führendes Investmenthaus auf dem Finanz- und Kapitalmarkt: USA

Renten weiter fest

Die Zinsenkung auf dem deutschen Kapitalmarkt machte auch am Wochenende Fortschritte. Der Bund konnte die Renditen für fünfjährige Bundesobligationen von 5,75 auf 5,61 Prozent zurücknehmen. Auf der gesamten Laufzeitbreite öffentlicher Anleihen gab es Kursanhebungen, die teilweise bis zu 0,70 Prozentpunkte gingen. Bei den Bundesanleihen stammte ein Teil der Nachfrage aus dem Ausland. Allfänglich kommen auch die Pfandbriefrenditen nach unten in Bewegung. Freundschaft DM-Auslandsanleihen.

Table with columns for 'Bundesanleihen' and various bond types like '10-jährig', '5-jährig', etc.

Table with columns for 'Bundespost' and various postal bond types.

Table with columns for 'Industrieobligationen' and various industrial bond types.

Table with columns for 'Währungsanleihen' and various currency bond types.

Table with columns for 'Wandelanleihen' and various convertible bond types.

Table with columns for 'Optionsanleihen' and various option bond types.

Table with columns for 'Frankfurt' and various Frankfurt-related bond types.

Table with columns for 'Länder - Städte' and various regional bond types.

Table with columns for 'Optionsanleihen' and various option bond types.

Table with columns for 'Frankfurt' and various Frankfurt-related bond types.

Table with columns for 'Währungsanleihen' and various currency bond types.

Table with columns for 'Wandelanleihen' and various convertible bond types.

Table with columns for 'Optionsanleihen' and various option bond types.

Table with columns for 'Frankfurt' and various Frankfurt-related bond types.

Table with columns for 'Länder - Städte' and various regional bond types.

Table with columns for 'Optionsanleihen' and various option bond types.

Table with columns for 'Frankfurt' and various Frankfurt-related bond types.

Table with columns for 'Währungsanleihen' and various currency bond types.

Table with columns for 'Wandelanleihen' and various convertible bond types.

Table with columns for 'Optionsanleihen' and various option bond types.

Table with columns for 'Frankfurt' and various Frankfurt-related bond types.

Table with columns for 'Länder - Städte' and various regional bond types.

Table with columns for 'Optionsanleihen' and various option bond types.

Table with columns for 'Frankfurt' and various Frankfurt-related bond types.

Table with columns for 'Währungsanleihen' and various currency bond types.

Table with columns for 'Wandelanleihen' and various convertible bond types.

Table with columns for 'Optionsanleihen' and various option bond types.

Table with columns for 'Frankfurt' and various Frankfurt-related bond types.

Table with columns for 'Länder - Städte' and various regional bond types.

Table with columns for 'Optionsanleihen' and various option bond types.

Table with columns for 'Frankfurt' and various Frankfurt-related bond types.

Table with columns for 'Währungsanleihen' and various currency bond types.

Table with columns for 'Wandelanleihen' and various convertible bond types.

Table with columns for 'Optionsanleihen' and various option bond types.

Table with columns for 'Frankfurt' and various Frankfurt-related bond types.

Table with columns for 'Länder - Städte' and various regional bond types.

Table with columns for 'Optionsanleihen' and various option bond types.

Table with columns for 'Frankfurt' and various Frankfurt-related bond types.

Table with columns for 'Währungsanleihen' and various currency bond types.

Table with columns for 'Wandelanleihen' and various convertible bond types.

Table with columns for 'Optionsanleihen' and various option bond types.

Table with columns for 'Frankfurt' and various Frankfurt-related bond types.

Table with columns for 'Länder - Städte' and various regional bond types.

Table with columns for 'Optionsanleihen' and various option bond types.

Table with columns for 'Frankfurt' and various Frankfurt-related bond types.

Table with columns for 'Düsseldorfer DM-Auslandsanleihen' and various international bond types.

Table with columns for 'Düsseldorfer DM-Auslandsanleihen' and various international bond types.

Table with columns for 'Düsseldorfer DM-Auslandsanleihen' and various international bond types.

Table with columns for 'Düsseldorfer DM-Auslandsanleihen' and various international bond types.

Table with columns for 'Düsseldorfer DM-Auslandsanleihen' and various international bond types.

Table with columns for 'Düsseldorfer DM-Auslandsanleihen' and various international bond types.

Table with columns for 'Düsseldorfer DM-Auslandsanleihen' and various international bond types.

Warenpreise - Termine

Schwächer geschlossen am Mittwoch die Gold-, Silber- und Kupfermärkte. Fester ging Kupfer aus dem Markt. Gut behauptet präsentierte sich Kakao.

Table with columns for 'Getreide/Getreideprodukte', 'Öle, Fette, Tierprodukte', 'Genußmittel', 'Kaffee', 'Zucker', 'Kautschuk', 'Metalle', 'Energie', 'Kartoffeln', 'Holz', 'Sonstige'.

Wolle, Fasern, Kautschuk

Table with columns for 'Wolle', 'Fasern', 'Kautschuk', 'Metalle', 'Energie', 'Kartoffeln', 'Holz', 'Sonstige'.

Metalle

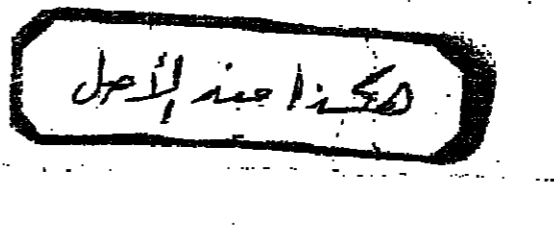
Table with columns for 'Metalle', 'Energie', 'Kartoffeln', 'Holz', 'Sonstige'.

Devisenmarkt

Table with columns for 'Devisenmarkt', 'Geldmarktsätze', 'Euro-Geldmarktsätze', 'Edelmetallmünzen', 'Dollarsanleihen', 'Euro-Yen', 'Lux-Franc Bonds', 'Rechnungs-Einheiten', 'ECU', 'ECU-Tageswerte'.

Renditen und Preise von Pfandbriefen und KO

Table with columns for 'Renditen und Preise von Pfandbriefen und KO', 'New Yorker Finanzmärkte', 'Zinsentwicklung', 'Geldmarkt', 'Devisenmarkt', 'Euro-Geldmarkt', 'Edelmetalle', 'Dollarsanleihen', 'Euro-Yen', 'Lux-Franc Bonds', 'Rechnungs-Einheiten', 'ECU', 'ECU-Tageswerte'.



Tag der Wiederaufarbeitung abgebrannter Sterne?

Auch beim Papperla-Pop, so plauderte hoch auf dem gelben Wagen Alt-Bundespräsident Scheel aus dem Schmähkästchen, „muß es ja nicht immer Kaviar sein“. Fürwahr. Und Schlager-Sponsor Wendelin von Boch, Boß des gleichnamigen Edel-Kochelkonzerts, befördert das alljährliche Schulzical am Bundesbildschirm zum „Höhepunkt im deutschen Schlagerjahr“. Gema-King Erich Schütze, der den deutschen Schauschauführenden die Tantieme aus dem Tönen besorgt, wünschte sich und den Seinen, daß es zum höheren finanziellen Wohle eben nicht nur bei einem einzigen „Tag des deutschen Schlagers“ bleibe.

wenn sich die Lordsiegelbewahrer des deutschen Hochfeulleitens vom Schlager abwenden, da dessen U-Trivialität das hehre E des klassischen Kunst-Ernstes mit dem „Gekicher der Gasse“ unterlaufe – so meinte wenigstens ein hochmütiger Rezensent im Hessischen Rundfunk. Auch das hässliche Hacken zur Linken gefiel Heck nie, da hier des Schlagers Harmlosigkeit ideologisch als rechts denunziert wird, während nar-

Udo Jürgens, André Heller bis Peter Alexander, Freddy Quinn bis zur „Ersten Allgemeinen Vermögensversicherung“. Sodann haben sich zwei Briten zu Importliebenden auf dem deutschen Schaumarkt gemauert: Howard Carpendale und Roger Whittaker – sie sind wie der „Spätz aus Avignon“, Mireille Mathieu, heute dabei, weil er deutsche Schlagerverbraucher liebt, wenn seine Heimatsprache mit dem Ruch eines fremden Akzents lockender Ferne und Luste „isch lippe düsch“ verspricht. Streng genommen sind natürlich auch Paola und Costa Cordalis phonetische Gastarbeiter.

Heck freilich will seine Fürsorge für die deutschfeindliche Schulze nicht als Wiederaufarbeitungsanlage für abgebrannte Sterne verstehen – zu Recht weist Heck die Denunziation der Unheiligkeit zurück, allerdings die Süße des Sentimentalen eine zentrale Funktion der Märchenwelt des Schauschaffens erfüllt: die Fiktion vom Schönen im Verständnis des schlichten Gemüts. Andererseits

Tag des deutschen Schlagers – Samstag in der ARD um 20.15 Uhr

tem Rock von diesen Linienrichtern das Etikett aufgeführt wurde. Heck gewann Villeroy & Boch als Sponsor für die „Goldene Stimmgabel“, den Südwesfunk als Sendeträger, die Urheber-Gesellschaft Gema und die Tele-Demoskopen von Media Control in Baden-Baden, die alle gemeinsam so lange siebten, bis sie wußten: Was sind die besten Sängereulen im Land? Nun, Germainen kamen schon häufiger aus Österreich.

Wohlan denn, Dieter „Thomas“ Heck, dessen sonore Vollmannes-Stimme eine ganze Generation deutscher Schlagerkücken vom ersten Pieps bis zur letzten Star-Älfie umschmeichelte, hat sich mit dieser Initiative fürs deutsche Trallala einen Lebenswunsch erfüllt, da es den blitz-telegrafisch zündenden Zeremonienmeister „regierecht krank macht“.



Eine Stadt sucht einen Mörder

Langs erster Tonfilm aus dem Jahre 1931 – M (am Samstag im ZDF, 23.05 Uhr) – über einen psychopathischen Mörder (Peter Lorre, Foto) selbst sein grausiges Thema zu einer ironischen Darstellung sozialer Verhältnisse. Nicht die unfähige Polizei, sondern die Unterwelt jagt den Mörder – ein Kontrast, deren grimmiger Humor dem Film auch Komik verleiht. Der ursprüngliche Titel des Films, „Mörder sind unter uns“, macht Langs Hinweis auf künftige politische Entwicklungen deutlich: eine Massen hysterie, durch die das Volk manipulierbar wird.

Die suggestive Kraft des Films beruht auf den starken Lichtkontrasten und auf Langs sparsam kalkulierter Verwendung des Tons, um das Unheimliche der Szenen wirken zu lassen. Der Erfolg des Films beruht auch auf der Besetzung der Nebenrollen: Gustaf Gründgens, Paul Kemp, Theo Lingner, Peter Lorre mit seiner kleinen Gestalt und den vorstehenden Augen wurde durch diese Rolle weltweit bekannt und konnte sich von der Identifikation mit ihr nie mehr ganz lösen. schw.FOTO: RÖHNERT

Hummer, Freude, Eierkuchen auf ewigblauer See

Wohin möchten Sie denn gern in diesem Winter verreisen? fragte die Ansagerin schon am Donnerstag und lieferte die Antwort mit: „Ins Märchenland Thailand, auf dem Traumschiff“. Die Zuschauerzahlen der früheren Episoden um kleine Schwächen und große Herzen, kleine Leute und große (weite) Welt lassen diese Antwort auf die plebiszitäre Frage als zutreffend erscheinen, lag die Selbstbeteiligung doch kaum je unter fünfzig Prozent, mögen die meisten Kritiker die Sendungen auch so seicht und plätschernd finden wie das blaue Wasser bei Windstille.

Den Traum konnten sich im vergangenen Winter bereits einige Leute erlauben, weil es möglich war, die zweimonatigen Dreharbeiten in Thailand, Bali, Ceylon, Mauritius und Madagaskar an Bord der „Berlin“ zu begleiten: das kostete zwischen 16 000 und 20 000 Mark. Viel besser hatten es natürlich die Schauspieler, die sich über Lebensqualität am Arbeitsplatz nicht beklagen dürften – so waren denn auch Heinz Weiss, Sascha Hehn, Heide Keller, Utschi Glas, Günter Pfitzmann, Grit Böttcher, Heideleine

Das Traumschiff – am Samstag im ZDF, 20.15 Uhr

Weis und viele andere, die zur Güte deutscher Fernseh-Unterhaltung gehören, gern bei den Dreharbeiten für die vier neuen Episoden dabei.

Bereits kurz vor der vorgestrigen Ankündigung konnte man der Reklame entnehmen, wohin die Wünsche des Fernseh-Volkes ziehen, ist doch die Werbung ein unabhingiger Test unterwerfenes Stimmungsbarometer. Für „Bacardi“-Rum tummelten sich die Trinker unter Palmen, direkt danach winkten die „Lotto-Mümpse“ von der Kelling eines Luxusdampfers. Und so ist es wohl auch: das Traumschiff transportiert die Mittelklassen-Träume: Wenn ich einmal reich wär.“ Ja, wenn. Dann – und das ist wohl das Erfolgsrezept des Traumschiffes – geht es eigentlich genauso zu wie, sagen wir mal, in der Lindenstraße: Treulosigkeit (nur eben in Thailand), Streik (nur eben in der Luxuskabine), Betrügereien (nur eben von fliegenden Andenken-Händlern). Der milchige Traumschimmer aber, und das mag ein weiteres Erfolgsrezept sein, verleiht all die Bestieckigkeit und Verbissenheit, die in der Lindenstraße herrschen. Zum Hummer wird an Bord Freude und Eierkuchen gereicht. Und versöhnlicher Friede kurz vor dem Abspann, auch wenn kurzschendend eine Brise das Wasser kauselte. Den Frieden aber, so mögen sich alle Noch-nicht-Lotto-Könige sagen, kann ich auch zu Hause haben – wenn ich nicht in der Lindenstraße wohne. DETLEV AHLERS

Eine bayerische Komödie mit Erfolg und Aktualität weit über München hinaus

Auf die Feder gespießte Bürokraten

Erfolge in der Literatur beruhen oft auf dem Gespür des Autors für die geistigen Bedürfnisse der Zeit. Das war bei Bruno Frank (1887-1945) der Fall, und trotz seiner Bescheidenheit und seines liebeswerten Talentes neidete man ihm den Erfolg. Auf der Höhe seines Ruhms schrieb er 1928 eine „Politische Novelle“, in der für den heutigen Leser die Warnung vor der drohenden Gefahr in Europa deutlich wird. Die Kritik in Deutschland hat das Büchlein damals in den Dreck getreten, und es bedurfte des treuen Freundes und Nachbarn in München, Thomas Mann, um seine Ehre zu retten.

Daß Frank Deutschland verlassen mußte, als die Nazis kamen, versteht sich darum von selbst. Daß er auch im fernen Kalifornien, wieder als Nachbar Thomas Manns, sein gutes Auskommen fand, Romane schrieb, die auf englisch gelesen wurden, und Dialoge für Filme, das ist seiner Begabung und seinem Fleiß zuzuschreiben. Was ihm fehlte, war nicht Geld, es war Deutschland. Und Frank starb 1945, ohne seine Heimat, ohne München, wohin er gehörte, wiedergesehen zu haben.

Im, der gewarnt hatte vor dem Kommenden, hatte man in Deutschland vergessen, sowie man viele Emigranten unter den Schriftstellern vergessen hat. Die neue Generation, die aus dem Krieg heimkam und zu schreiben begann, machte eine Ehrenbeziehung vor den deutschen

Schriftstellern im Ausland und kümmernte sich weiter nicht um sie. Zwischen Deutschland und den Emigranten war etwas zerbrochen: Die Erinnerungen, das Erlebte, die Erfahrungen der beiden Deutschlands waren zu verschieden. Ein Klaus Mann, der Selbstmord beging, und viele seiner Generation, fanden nicht einmal einen Verleger und werden erst heute, vierzig Jahre danach, wiederentdeckt.



Bruno Frank zeigt, was eine Hundstörche-Erhöhung so alles bewirkt. „Sturm im Wasserglas“ (ZDF, Sonntag, 20.15 Uhr) FOTO: ULLSTEIN

grüßen, daß das Fernsehen jetzt die Komödie „Sturm im Wasserglas“ bringt. Sie hatte ihrerzeit, als sie 1930 zum ersten Mal gespielt wurde, einen ungeheuren Erfolg. Und trotz ihres bayerischen Lokalkolorits nicht nur in Deutschland. Sie wurde dreimal verfilmt. Wer die Übertragung heute abend sieht, sollte sich vorstellen, daß diese ganze Grotteske wahrhaftig auf einem Vorfall beruht.

Empörung und Proteste der Bürgerschaft löste 1928 der Münchener Stadtrat aus, als er die Hundsteuer erhöhen wollte – was der Hamburger Senat jüngst ähnlich erlebte. Das Schlimmste war zu befürchten; schließlich erinnerte man sich noch lebhaft an die Revolution. Also legte der Stadtrat die Vorlage ab; und der, der Stück von Bruno Frank, der das politische Ränschspiel und seine Folgen, die natürlich in keinem vernünftigen Verhältnis mehr zu dem Anlaß stehen, ausbaute. Was da an Heuchelei und Scheinmoral aufgedeckt wurde, gibt Grund zu herzlichem Gelächter. Frank war weit entfernt, sich über diese bürokratische Kleinlichkeit zu entrüsten; ihm lag das Moralisieren nicht. Wenn man heute aber sein Schicksal bedenkt und überlegt, daß das Unheil schließlich der Ausweis jenes Spielbürgertums war, das Frank hier so genau zeigt und parodiert, dann wird sich zum Spaß auch ein wenig Nachdenklichkeit gesellen. CHRISTOPH GRAF SCHWERN

KRITIK

Wahrheitsbeuge

Eine Fernsehbegegnung Bonner Politiker im Wahlkampf scheint vorerst ohne nervöses Nachgeplänkel um des Kanzlers Gorbatschow-Geobels-Paraphrase kaum denkbar. Nur fragt sich, ob der SPD-Vorsitzende Brandt gut beraten war zu sagen, Gorbatschow könne man nicht mit einem „Mann des Mordes“ vergleichen. Was passiert eigentlich in Afghanistan und anderswo in der Welt, wo die Sowjetunion ihren Machtinteressen mit Waffengewalt den Weg freischießt? Und dennoch: Die ZDF-Sendung „Was steht zur Wahl?“ über außen- und sicherheitspolitische Fragen mit den Ministern Genscher (FDP), Warnke (CSU), Wörner (CDU) und – neben dem SPD-Vorsitzenden – dem Vorstandssprecher der Grünen, Beckmann, hat dem Zuschauer einen recht guten Überblick über die Positionen der Parteien gegeben. Die Journalisten fragten gut präpariert und gezielt. In ihrer Gestaltung scheint das ZDF damit (vorerst) im Vergleich zur ARD die Nase vorn zu haben. Freilich

wirkt es wenig sinnfällige, wenn in der Sendung die Politiker sich hinter ein Pult begeben müssen. Warum läßt man sie nicht sitzen, wo sie schon sind. Bewegung um der Bewegung willen, damit sich auf dem Bildschirm was tut? Was soll's?

Fernsehen ist aber gut, damit jeder dabei selbst beurteilen kann, wie sich die Herren bei der Verbiegung der Wahrheit verhalten. Siehe Beckmann/Genscher bei der Behauptung des Grünen, die Bundesrepublik liefere Waffen an den Iran und Irak. Siehe auch Brandt/Wörner bei den wenig glaubwürdigen Versuchen des SPD-Vorsitzenden, die für die nationale Sicherheit brisanten Forderungen des Nürnberger Parteitag zur Umgestaltung der Bundeswehr wegzuschleusen.

Natürlich glaubt man Brandt, wenn er sagt „wir gehören natürlich zum Westen“. Unter dem weiten Mantel seiner Partei aber haben viele Schutz gefunden, die ganz anders als er denken, auch sein „Konzernprinzip“ La Fontaines. Er jedenfalls sagt unverblümt, er wolle die NATO verlassen. RÜDIGER MONIAC

STUDIO

Das von fünf europäischen Ländern gemeinsam betriebene europäische Satellitenfernsehen Europa-TV steht vor dem Konkurs. Der vom niederländischen Hilversum aus via ECU-Satellit ausstrahlende Sender, an dem das deutsche (ARD), niederländische (NOS), italienische (RAI), irische (RTE) und portugiesische (RTP) Fernsehen beteiligt sind, mußte seine Sendungen am Freitag einstellen. Der Grund: Europa-TV konnte die Miete für den Gebrauch der NOS-Sendeanlagen und Studios nicht mehr bezahlen. Die NOS hat an Europa-TV inzwischen eine Forderung von 11,3 Millionen Gulden.

In Journalistenkreisen galten die Sendungen von Europa-TV als „langweilig und vom Programm her unvollständig“. So geriet Europa-TV in einen Teufelskreis: „Schlechtes Programm, wenig Zuschauer, wenig Werbeeinnahmen“, meinte ein niederländischer Medienkritiker, bis jetzt die Pleite kam. htz.

Samstag

| | |
|---|---|
| 10.00 Tagesschau | 11.50 Unschau |
| 10.25 Die Sport-Reportage | 12.10 auslandsjournal |
| 10.55 Lieber Arthur | 12.55 Presseschau |
| | 13.00 Tagesschau |
| 13.45 Das „andere Deutschland“ im Schulbuch | 11.50 Chemie (15) |
| Film von Klaus Mann | 12.00 Nachbarn in Europa |
| 14.30 Seemannstraße | Türkei, Portugal, Italien |
| 15.00 In Frankreich notgelandet (5) | 14.00 Diese Woche |
| 16.00 Souverain, Souverain | 14.20 Demals |
| Ein Chris Howland | Literatur '46 |
| 16.30 Ein Jahr Lindenstraße | 14.50 Platin – mehr als nur „kleines Silber“ |
| Lydia Nolte lädt ein zum Jubiläum | 15.00 Jeder braucht Musik |
| 20.00 Tagesschau | 15.45 Unter der Flagge des Tigers |
| 20.15 Tag des deutschen Schlagers 1986 | Franz-ital.-span. Spielfilm (1986) |
| Gala-Abend anlässlich der Verleihung der Goldenen Stimmgabel | Absentismus im Seekrieg |
| Mit Dieter Thomas Heck | 17.19 Donk |
| 22.00 Ziehung der Lotteriezahlen | Aktion Sorgenkind berichtet |
| 22.05 Tagesschau | 17.25 heute |
| 22.15 Das Wort zum Sonntag | 17.50 Länderspiegel |
| 22.20 Explosion in Cuba | Themen: Gutachten zum KKW Krummel und Brunsbüttel, Interviews mit dem niedersächsischen Umweltminister Remmers und Hamburgs Energiesenator Kubler |
| Amerikanischer Spielfilm (1979): Im Sold des Diktators gegen Fidel Castro | 18.29 Königlich Bayerisches Amtsgericht |
| Richard Lester | 19.00 heute |
| In der letzten Phase des Batista-Regimes kommt ein ehemaliger britischer Offizier nach Cuba, um die Kugelung in Washington unter Druck zu setzen. | 19.30 Na, sowas! |
| 2.10 Tagesschau | Zu Gast: Sean Connery, Jim Henson, Didi Hallervorden |
| 2.15 Nachtgedanken | 20.15 Donk |
| | Uraufgeschichten auf See und in Thailand |
| | 21.45 heute |
| | 21.50 Aktuelles Sport-Studio |
| | Moderation: Dieter Kurten |
| | 23.05 M – Eine Stadt sucht einen Mörder |
| | Deutscher Spielfilm (1930/31) |
| | 0.50 heute |

III.

| | |
|---|--|
| WEST | 19.30 Programmvorschau |
| 18.00 Englisch für Anfänger | 18.55 Akt und abgeschoben |
| Eating out | 19.00 Sport-Journal |
| 18.30 Boxy | 19.20 Neppschau |
| 19.00 Aktuelle Stunde | 19.55 Drei aktuell |
| 20.00 Tagesschau | 20.00 Wallenstein (2) |
| 20.15 Sport im Westen | 22.45 Drei aktuell |
| 21.00 Gott und die Welt | 22.50 Europäische Erzähler |
| Ohne Kirche ausgeleiert | Liedbesuche aus einer schlechten Zeit |
| Landverreibung und Mord in Nordost-Brasilien | Ballett von Heinz Spoerli und Fred Bosman |
| 21.30 A time there was | 21.50 Neues |
| Porträt des Komponisten Benjamin Britten | 21.55 Diskussion zu „Lanz oder die Freiheit“ |
| 23.10 Atlantic City, USA | 21.55 Diskussion zu „Lanz oder die Freiheit“ |
| Franz-kanad. Spielfilm (1980) | 21.55 Diskussion zu „Lanz oder die Freiheit“ |
| Mit B. Lancaster, S. Sarandon | 21.55 Diskussion zu „Lanz oder die Freiheit“ |
| NORD | 21.55 Diskussion zu „Lanz oder die Freiheit“ |
| 18.00 Sosemsstraße | 21.55 Diskussion zu „Lanz oder die Freiheit“ |
| 18.30 Teleskizze | 21.55 Diskussion zu „Lanz oder die Freiheit“ |
| Aus der Petruskirche in Hamburg-Lokstedt | 21.55 Diskussion zu „Lanz oder die Freiheit“ |
| 19.15 Sardinien – Die letzte Invasion | 21.55 Diskussion zu „Lanz oder die Freiheit“ |
| 20.00 Tagesschau | 21.55 Diskussion zu „Lanz oder die Freiheit“ |
| 20.15 Die eigene Geschichte | 21.55 Diskussion zu „Lanz oder die Freiheit“ |
| Die Schriftstellerin Barbara Honigmann | 21.55 Diskussion zu „Lanz oder die Freiheit“ |
| 21.00 Vor vierzig Jahren | 21.55 Diskussion zu „Lanz oder die Freiheit“ |
| 21.35 Cliché | 21.55 Diskussion zu „Lanz oder die Freiheit“ |
| 22.10 Solange es Menschen gibt | 21.55 Diskussion zu „Lanz oder die Freiheit“ |
| Amerikanischer Spielfilm (1958) | 21.55 Diskussion zu „Lanz oder die Freiheit“ |
| Mit Lana Turner, Sandra Dee | 21.55 Diskussion zu „Lanz oder die Freiheit“ |
| Regie: Douglas Sirk | 21.55 Diskussion zu „Lanz oder die Freiheit“ |
| HESSEN | 21.55 Diskussion zu „Lanz oder die Freiheit“ |
| 18.15 Auf der Suche nach den sieben Weltwundern | 21.55 Diskussion zu „Lanz oder die Freiheit“ |
| | 0.50 Rundschau |

Sonntag

| | |
|--|---|
| 10.00 Bezaunen und bewahren | 9.30 Adventsgottesdienst |
| Eröffnungsgottesdienst für die Aktion „Brot für die Welt“ | 10.15 Auf den Spuren Hemingways |
| 11.00 Janoschs Traumstunde | 11.15 Sammeln |
| 11.50 Witz am Sonntag | 12.00 Sonntagskonzert |
| 12.00 Internationaler Frühstücken | Ein bairisches Adventssingen |
| Wann wird der Rhein wieder rein? | 12.45 heute |
| 12.45 Tagesschau | 12.47 Sonntagsgespräch |
| 13.15 Mägen der Woche | Gespräch mit Ingeborg Wurster |
| 14.00 Schlupp vom grünen Stern | 13.15 Natur und Medizin |
| 2. Eine sonderbare Erdennacht | 1. Besser leben durch Fasten |
| 14.30 Der Gontes Affäre | 13.45 Der kackaböse Stern |
| Amerikanischer Spielfilm (1936) | 14.15 Die Blauwe Maja |
| 14.45 11. Internationaler Circus-Festival | 14.40 1. oder 5 |
| 17.30 Rotgaber: Reise | 15.25 Aschoppelpot |
| 18.00 Tagesschau | 16.05 Einblick |
| 18.05 Wir über uns | Peter Flurin Maissen |
| 18.10 Sportschau | 16.20 Mit Gena Trautschsch |
| Unter zum Galopper des Jahres | auf Wäldschloß |
| 18.40 Lindenstraße | Moderation: Tammi Otmer |
| 19.10 Weltspiegel | 17.20 heute |
| Themen: Haiti, Zentralafrikanische Republik, Schuprozess gegen Ex-Kaiser, Japan – Ende der Vollbeschäftigung, Türkei: Amienierfrage, Frankreichs Terrorprophet | 17.22 Sport-Reportage |
| 19.52 Adventssingen | 18.18 Evangelisches Tagebuch |
| 20.00 Tagesschau | 18.25 Wäldschloß: Tiere auf der Spur |
| 20.15 Torst | Der Hal, das portierte Ungeheuer |
| 20.45 Adornand | 19.00 heute |
| 21.30 Heinz Rühmann erzählt | 19.10 bomer perspektiven |
| 21.45 Tagesschau | Themen: Koalitionstreit um die Null-Lösung, Soldaten – Nach dem Bund ohne Arbeit, Studiogast: Egon Bohé |
| 21.50 Ach, wie sind wir so gemietlich | 19.50 Bilder aus Europa |
| Die Schassen | St. Petersburg – Petrograd – Leningrad |
| 22.25 Die Kumpelgeißel rät | 20.15 Sturm im Wasserglas |
| 22.40 Wieder Frauen nach Liebe | Komödie von Bruno Frank |
| Interview mit Giacomo Casanova | heute/Sport am Sonntag |
| 23.25 Gustav Mahler | 22.00 Keine Zeit für Tränen |
| Sinfonie Nr. 1 D-Dur | Bericht über die „Trümmerfrauen“ |
| 0.25 Tagesschau | 22.50 Klack! da den Satz – Ich nehme das Geld |
| 0.50 Nachtgedanken | Israelischer Spielfilm (1982) |

III.

| | |
|---|--|
| WEST | 21.00 Drei aktuell |
| 18.00 Matt und Jenny | 21.05 drei – d |
| 18.30 Leben im Alter | 21.50 Des Teufels Lohn |
| 19.00 Aktuelle Stunde | Amerikanischer Spielfilm (1957) |
| 20.00 Tagesschau | 23.05 Die Vögel beginnen zu singen. |
| 20.15 Das bibl. vom Doppeladler | wann es noch fixer ist... Die Dichterin Ilse Aichinger |
| Dokumentation von Ernst Trost | |
| 1. Das vielgestaltige Reich | |
| 21.00 Areolastudio | |
| 21.05 Alexander Zwo (5) | |
| Von Karl Heinz Willschrei | |
| 5. Der Trumpf | |
| Bob als Genie | |
| 23.25 Westchester Jazztage '86 | |
| 24.00 Tagesschau | |
| 24.10 Seseamstraße | |
| 18.50 Seseam | |
| 19.15 Gemeinam statt oisam | |
| Die 50er-Vereine von Gleßen | |
| 20.00 Tagesschau | |
| 20.15 Offene Zweierbeziehung | |
| Von Franco Rome und Dario Fo | |
| 21.40 Sport | |
| Unter anderem: Hallenhandball-Länderspiel der Frauen: Deutschland-Polen | |
| 22.40 La Polakina | |
| Carla Bley in Hamburg | |
| HESSEN | |
| 18.00 Newcomer für Kunsthandwerk in Frankfurt am Main | |
| 18.45 Landwirtschaft aktuell | |
| 19.30 Sportkalender | |
| 20.15 Der lange Weg | |
| Israelische Lieder | |
| 21.00 Regionalberichte | |
| 18.30 Taschenbuch-Telegramm | |
| 18.45 Saadschau | |
| 19.00 Bayerische Revütäten | |
| 20.05 Peterlo | |
| Deutscher Spielfilm (1943) | |
| 21.15 Lam Minzen Mozart | |
| 21.25 Durch Land und Zeit | |
| 21.50 Rundschau, Sport | |
| 21.50 Kompaß | |
| 22.20 Dorado one Way | |
| Deutscher Spielfilm (1983) | |

SAT 1

| |
|--|
| 15.35 Junbox |
| 16.00 Drei Mädchen, drei Jungen |
| Bunter Abend |
| 16.25 Die Wolkens |
| Das Genie |
| 17.10 Cannon |
| Kojoten und andere Raubtiere |
| 18.00 Chicago Teddybär & Co |
| Brüderchen und Schwestern |
| 19.45 Henry O |
| Eine Falle für Trench |
| 19.45 Dieses Mädchen ist für alle |
| Amerikanischer Spielfilm (1965) |
| Mit N. Wood, R. Redford |
| Regie: Sydney Pollak |
| Die frische Luft wird von ihrer Mutter hemmungslos ausgenutzt. Als sich ein Mann für das Mädchen interessiert, spitzt sich die Situation zu. |
| 21.30 Black |
| ... und ledige Mädchen |
| Amerikanischer Spielfilm (1964) |
| Mit Tony Curtis, Henry Fonda |
| Sob. Reporter eines Skandalblattes, will nachweisen, daß die Autorin des Bestsellers „Sex und ledige Mädchen“ eine ahnungslose Jungfrau ist. |
| 0.05 Black |
| 0.15 Das Teufelsweib von Marquise |
| Amerikanischer Western (1958) |
| 19.00 Wallfahrten in Europa |
| Montserat |
| 19.45 Geistliche Musik |
| 20.00 Tagesschau |
| 20.15 Dialektion City |
| Nächtliches Interview |
| Spanische Truppe in Rom |
| Herbst und Wintermode 1986/87 |
| 22.15 Alta Moda auf der |
| Präsentation von Karl Löffl |
| 0.09 Vom Schreibtisch |
| Besuch bei Gyorgy Sebestien |
| 22.50 Talkshow |

3sat

| |
|------------------------------------|
| 18.00 Mini-Ziti |
| 18.10 Bilder aus Österreich |
| 19.00 S&AT – live in Bremerhaven |
| 20.00 Goldener Tanzschuh '86 |
| Heide Keller und Hans-Jürgen |
| Bäumler präsentieren Weltstars |
| des Tanz- und Sports |
| 22.15 Alta Moda auf der |
| Präsentation von Karl Löffl |
| 0.09 Vom Schreibtisch |
| Besuch bei Gyorgy Sebestien |
| 18.05 Heimatmelodie |
| 18.55 7 vor 7 |
| 19.20 RTL-Spiel |
| 19.25 Filmvorschau |
| 19.30 Die Spatzvögel |
| Deutscher Spielfilm (1967) |
| Mit Franz Beckenbauer, Dieter Hil- |
| debrandt |
| 21.10 RTL-Spiel |
| 21.15 Zwei Schlitzohren |
| in der gelben Hölle |
| Di-ital. Spielfilm (1973) |
| 22.40 Unglaubliche Geschichten |
| Die Frau aus dem Licht |
| 23.15 Wetter/Horoskop/Brottopfer |

SAT 1

| |
|---------------------------------|
| 15.00 Programmvorschau |
| 15.05 Spielplatz Afrika |
| 15.30 Tim und Struppi |
| Der geheimnisvolle Stern |
| 16.00 Junbox |
| 16.15 Die Wolkens |
| Das Klassentreffen |
| 17.00 Die Wolkens |
| Ein neuer Anfang |
| 17.45 Tier + Wir |
| Tiere für Senioren |
| 18.45 Spielcasino: Café Mascato |

...und am Sonntag

| |
|-----------------------------------|
| 18.50 Die Iro von Chaillet |
| Amerikanischer Spielfilm (1969) |
| Mit K. Hepburn, Y. Brynner |
| 22.05 ...und am Sonntag |
| Thema: Unternehmenskultur |
| 23.05 Der Aufruhr in den Cevcaoon |
| Franz.-ital. Spielfilm (1971) |
| Mit Philippe Clavenot, Jacques |
| Debary |

3sat

| |
|---------------------|
| 18.00 Rappelkiste |
| 18.30 Adventssingen |
| 19.00 heute |

Die Freude am raffinierten Unterschied

V
ision



... wo Mode so wenig kostet

*Weiß + Schwarz sind immer noch die schönsten Abendfarben.
Die Taille betont die verführerische Silhouette und läßt den raffinierten Rock (aus einem gecrashtem Crêpe) noch weiter + noch schwingender erscheinen.*

Gr. 36-46.

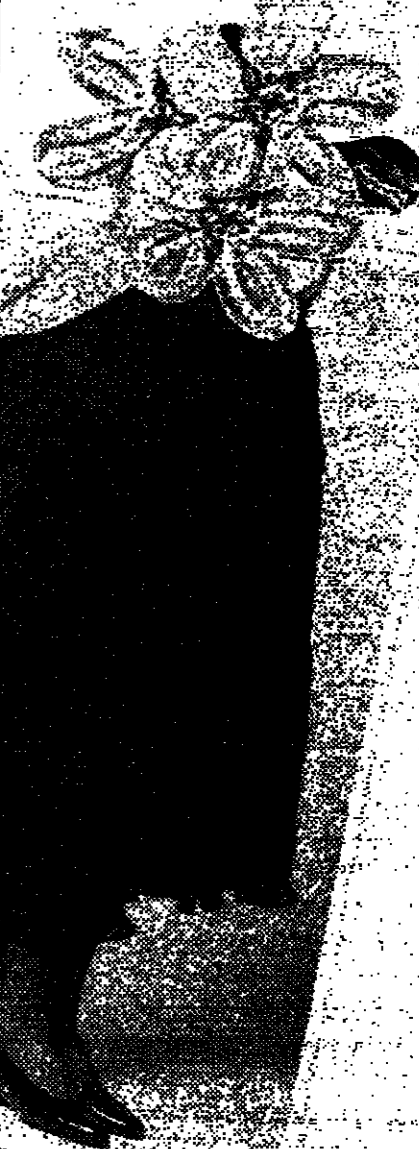
Bluse

120,-

Rock (ohne Gürtel)

150,-

**Neu in der
Kollektion**

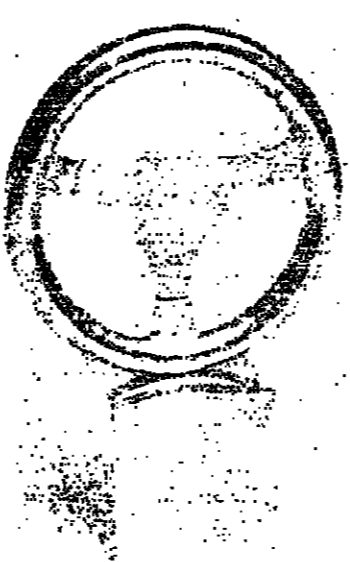
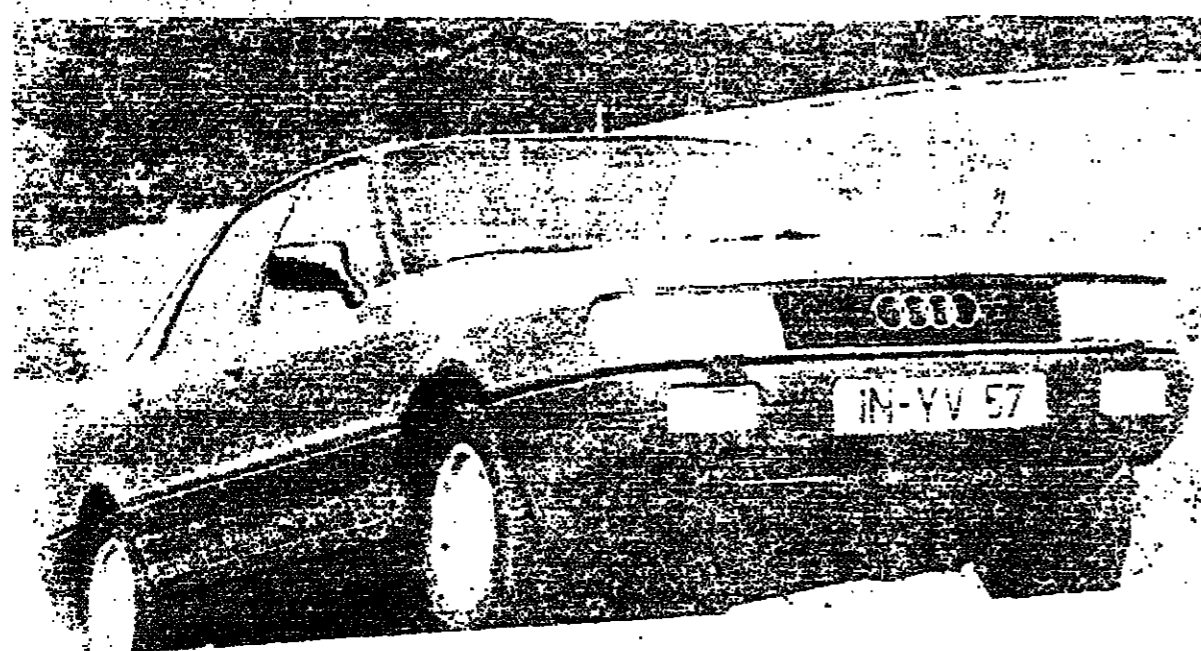


44-9802

In diesen C&A-Häusern

AACHEN - AUGSBURG - BERLIN, Am Kurfürstendamm - BERLIN, Sieglitz - BONN - BRAUNSCHWEIG - DORTMUND - DUISBURG - ESSEN - FRANKFURT, Zeil -
HAMBURG, Mönckebergstr. - HANNOVER - KARLSRUHE - KASSEL - KÖLN - MAINZ - MANNHEIM - MÜNCHEN, Kaufingerstr. - NÜRNBERG - SAARBRÜCKEN - STUTTGART

سكيا في الجول



Bei den „Goldenen Lenkrad“-Aktions wozon Audi-Modelle - im Foto der 88 Quattro - häufig unter den Sieger-Autos

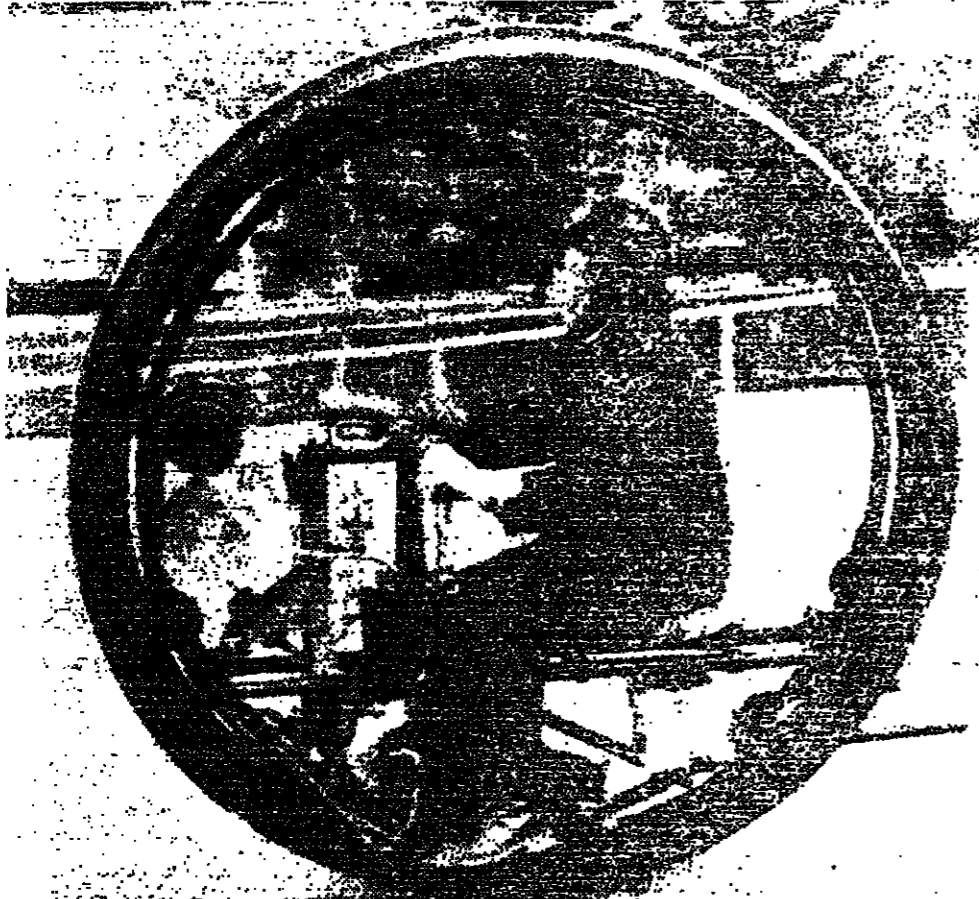
Siebenmal schallten Fanfaren für Audi

HEINZ HÖRRMANN, Berlin Die Stimmung war wie bei der Siegerehrung für einen Abkommensgewinner sportlicher Großereignisse...

auf Platz 1 gesetzt, häufiger als jede andere Marke. Die Siegesfanfaren dieser „Bild am Sonntag“-Aktion waren damit über ein Jahrzehnt ständige Begleitmusik...

Erstmals wurde ein Fünfzylinder-Ortomotor konstruiert und die Sicherheits-Leichtbauweise eingeführt. Dann riskierte Piëch einen Schritt, der von der Konkurrenz zunächst mitleidig belächelt und in Folge aber mit aufschäumenden Programmen kopiert wurde...

Year und bekam den internationalen Design-Preis. Der aktuelle Siegerwagen 80 1.9 E hat neben einer attraktiven Optik eine ganze Reihe trapperender technischer Neuheiten...

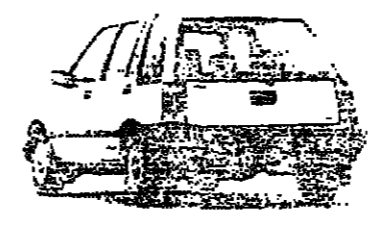


Vom Einrad und 1000-PS-Boliden

DW, Essen Als letzten und einzigen Einrad-Fahrer in der Bundesrepublik bezeichnet sich Ferdinand Schlenker. Mit seinen 64 Jahren ist er noch häufig mit seinem Einrad-Motorrad unterwegs...

Hondas edler Accord als Vierventiler

P. H. Monte Carlo Neue, eher untypische japanische Unternehmensziele haben Honda bereits heute in den Status einer exklusiven Automarke aus Fernost gehoben...

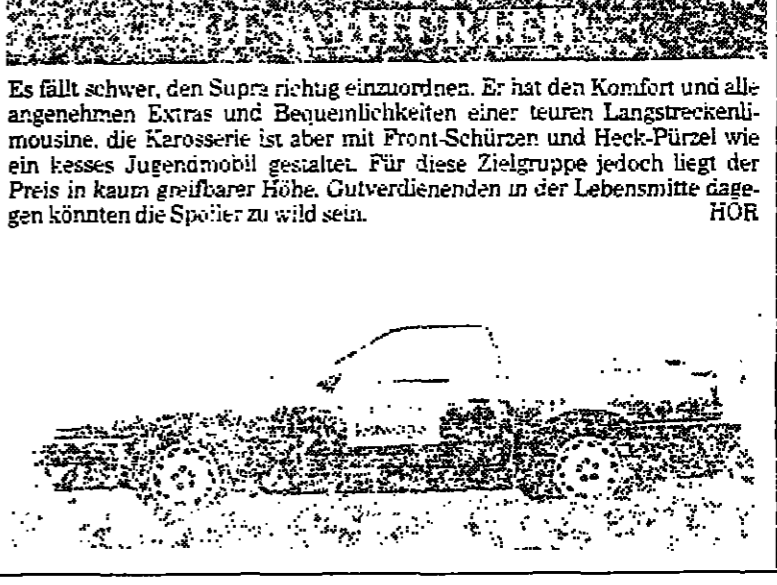


Civic Shuttle BT 417D

Das Testat Toyota Supra 3,0i

Allgemein von „den Japanern“ als Automobilherstellern zu reden ist heute unpräzise und falsch. Die Konzepte der einzelnen Firmen in Fernost sind sehr unterschiedlich...

Table with 2 columns: Feature (Karosserie, Innenraum, Motor, etc.) and Description/Value (betriebsgead, gut, etc.)



Es fällt schwer, den Supra richtig einzuordnen. Er hat den Komfort und alle angenehmen Extras...

Geprüfte Gebrauchtwagen mit Garantie vom PORSCHE-Händler

Advertisement for Porsche used cars with listings for various models (Carrera, 911, 944, etc.) in different cities (Augustin/Siegburg, Dortmund, etc.)

DER NEUE JAGUAR bei Deutschlands erfahrenstem Jaguar-Händler

Sensationell die 87er Modelle

„Techno-Luxury meets Style“

Pontiac Bonneville - Trans Am Imp. - Buick Electra - Buick Le Sabre - Cosmo Tornado

JAGUAR

PANTHER

AUTOBECKER

Rolls-Royce Silver Spur Mod. 87 soeben eingetroffen

Jaguar XJ 6 Jaguar Sovereign Daimler 3.6

ANKAUF

Suche Porsche-955-Vertrag

Zustimmung zur Abwicklung

ELT-Unter, Postfach 10 66 64, 4000 Essen.

Suche VW Käfer, 51 Notulast, Motor, 2.000 km, VW 21, 33, 35, 37, 39, 41, 43, 45, 47, 49, 51, 53, 55, 57, 59, 61, 63, 65, 67, 69, 71, 73, 75, 77, 79, 81, 83, 85, 87, 89, 91, 93, 95, 97, 99, 101, 103, 105, 107, 109, 111, 113, 115, 117, 119, 121, 123, 125, 127, 129, 131, 133, 135, 137, 139, 141, 143, 145, 147, 149, 151, 153, 155, 157, 159, 161, 163, 165, 167, 169, 171, 173, 175, 177, 179, 181, 183, 185, 187, 189, 191, 193, 195, 197, 199, 201, 203, 205, 207, 209, 211, 213, 215, 217, 219, 221, 223, 225, 227, 229, 231, 233, 235, 237, 239, 241, 243, 245, 247, 249, 251, 253, 255, 257, 259, 261, 263, 265, 267, 269, 271, 273, 275, 277, 279, 281, 283, 285, 287, 289, 291, 293, 295, 297, 299, 301, 303, 305, 307, 309, 311, 313, 315, 317, 319, 321, 323, 325, 327, 329, 331, 333, 335, 337, 339, 341, 343, 345, 347, 349, 351, 353, 355, 357, 359, 361, 363, 365, 367, 369, 371, 373, 375, 377, 379, 381, 383, 385, 387, 389, 391, 393, 395, 397, 399, 401, 403, 405, 407, 409, 411, 413, 415, 417, 419, 421, 423, 425, 427, 429, 431, 433, 435, 437, 439, 441, 443, 445, 447, 449, 451, 453, 455, 457, 459, 461, 463, 465, 467, 469, 471, 473, 475, 477, 479, 481, 483, 485, 487, 489, 491, 493, 495, 497, 499, 501, 503, 505, 507, 509, 511, 513, 515, 517, 519, 521, 523, 525, 527, 529, 531, 533, 535, 537, 539, 541, 543, 545, 547, 549, 551, 553, 555, 557, 559, 561, 563, 565, 567, 569, 571, 573, 575, 577, 579, 581, 583, 585, 587, 589, 591, 593, 595, 597, 599, 601, 603, 605, 607, 609, 611, 613, 615, 617, 619, 621, 623, 625, 627, 629, 631, 633, 635, 637, 639, 641, 643, 645, 647, 649, 651, 653, 655, 657, 659, 661, 663, 665, 667, 669, 671, 673, 675, 677, 679, 681, 683, 685, 687, 689, 691, 693, 695, 697, 699, 701, 703, 705, 707, 709, 711, 713, 715, 717, 719, 721, 723, 725, 727, 729, 731, 733, 735, 737, 739, 741, 743, 745, 747, 749, 751, 753, 755, 757, 759, 761, 763, 765, 767, 769, 771, 773, 775, 777, 779, 781, 783, 785, 787, 789, 791, 793, 795, 797, 799, 801, 803, 805, 807, 809, 811, 813, 815, 817, 819, 821, 823, 825, 827, 829, 831, 833, 835, 837, 839, 841, 843, 845, 847, 849, 851, 853, 855, 857, 859, 861, 863, 865, 867, 869, 871, 873, 875, 877, 879, 881, 883, 885, 887, 889, 891, 893, 895, 897, 899, 901, 903, 905, 907, 909, 911, 913, 915, 917, 919, 921, 923, 925, 927, 929, 931, 933, 935, 937, 939, 941, 943, 945, 947, 949, 951, 953, 955, 957, 959, 961, 963, 965, 967, 969, 971, 973, 975, 977, 979, 981, 983, 985, 987, 989, 991, 993, 995, 997, 999, 1001, 1003, 1005, 1007, 1009, 1011, 1013, 1015, 1017, 1019, 1021, 1023, 1025, 1027, 1029, 1031, 1033, 1035, 1037, 1039, 1041, 1043, 1045, 1047, 1049, 1051, 1053, 1055, 1057, 1059, 1061, 1063, 1065, 1067, 1069, 1071, 1073, 1075, 1077, 1079, 1081, 1083, 1085, 1087, 1089, 1091, 1093, 1095, 1097, 1099, 1101, 1103, 1105, 1107, 1109, 1111, 1113, 1115, 1117, 1119, 1121, 1123, 1125, 1127, 1129, 1131, 1133, 1135, 1137, 1139, 1141, 1143, 1145, 1147, 1149, 1151, 1153, 1155, 1157, 1159, 1161, 1163, 1165, 1167, 1169, 1171, 1173, 1175, 1177, 1179, 1181, 1183, 1185, 1187, 1189, 1191, 1193, 1195, 1197, 1199, 1201, 1203, 1205, 1207, 1209, 1211, 1213, 1215, 1217, 1219, 1221, 1223, 1225, 1227, 1229, 1231, 1233, 1235, 1237, 1239, 1241, 1243, 1245, 1247, 1249, 1251, 1253, 1255, 1257, 1259, 1261, 1263, 1265, 1267, 1269, 1271, 1273, 1275, 1277, 1279, 1281, 1283, 1285, 1287, 1289, 1291, 1293, 1295, 1297, 1299, 1301, 1303, 1305, 1307, 1309, 1311, 1313, 1315, 1317, 1319, 1321, 1323, 1325, 1327, 1329, 1331, 1333, 1335, 1337, 1339, 1341, 1343, 1345, 1347, 1349, 1351, 1353, 1355, 1357, 1359, 1361, 1363, 1365, 1367, 1369, 1371, 1373, 1375, 1377, 1379, 1381, 1383, 1385, 1387, 1389, 1391, 1393, 1395, 1397, 1399, 1401, 1403, 1405, 1407, 1409, 1411, 1413, 1415, 1417, 1419, 1421, 1423, 1425, 1427, 1429, 1431, 1433, 1435, 1437, 1439, 1441, 1443, 1445, 1447, 1449, 1451, 1453, 1455, 1457, 1459, 1461, 1463, 1465, 1467, 1469, 1471, 1473, 1475, 1477, 1479, 1481, 1483, 1485, 1487, 1489, 1491, 1493, 1495, 1497, 1499, 1501, 1503, 1505, 1507, 1509, 1511, 1513, 1515, 1517, 1519, 1521, 1523, 1525, 1527, 1529, 1531, 1533, 1535, 1537, 1539, 1541, 1543, 1545, 1547, 1549, 1551, 1553, 1555, 1557, 1559, 1561, 1563, 1565, 1567, 1569, 1571, 1573, 1575, 1577, 1579, 1581, 1583, 1585, 1587, 1589, 1591, 1593, 1595, 1597, 1599, 1601, 1603, 1605, 1607, 1609, 1611, 1613, 1615, 1617, 1619, 1621, 1623, 1625, 1627, 1629, 1631, 1633, 1635, 1637, 1639, 1641, 1643, 1645, 1647, 1649, 1651, 1653, 1655, 1657, 1659, 1661, 1663, 1665, 1667, 1669, 1671, 1673, 1675, 1677, 1679, 1681, 1683, 1685, 1687, 1689, 1691, 1693, 1695, 1697, 1699, 1701, 1703, 1705, 1707, 1709, 1711, 1713, 1715, 1717, 1719, 1721, 1723, 1725, 1727, 1729, 1731, 1733, 1735, 1737, 1739, 1741, 1743, 1745, 1747, 1749, 1751, 1753, 1755, 1757, 1759, 1761, 1763, 1765, 1767, 1769, 1771, 1773, 1775, 1777, 1779, 1781, 1783, 1785, 1787, 1789, 1791, 1793, 1795, 1797, 1799, 1801, 1803, 1805, 1807, 1809, 1811, 1813, 1815, 1817, 1819, 1821, 1823, 1825, 1827, 1829, 1831, 1833, 1835, 1837, 1839, 1841, 1843, 1845, 1847, 1849, 1851, 1853, 1855, 1857, 1859, 1861, 1863, 1865, 1867, 1869, 1871, 1873, 1875, 1877, 1879, 1881, 1883, 1885, 1887, 1889, 1891, 1893, 1895, 1897, 1899, 1901, 1903, 1905, 1907, 1909, 1911, 1913, 1915, 1917, 1919, 1921, 1923, 1925, 1927, 1929, 1931, 1933, 1935, 1937, 1939, 1941, 1943, 1945, 1947, 1949, 1951, 1953, 1955, 1957, 1959, 1961, 1963, 1965, 1967, 1969, 1971, 1973, 1975, 1977, 1979, 1981, 1983, 1985, 1987, 1989, 1991, 1993, 1995, 1997, 1999, 2001, 2003, 2005, 2007, 2009, 2011, 2013, 2015, 2017, 2019, 2021, 2023, 2025, 2027, 2029, 2031, 2033, 2035, 2037, 2039, 2041, 2043, 2045, 2047, 2049, 2051, 2053, 2055, 2057, 2059, 2061, 2063, 2065, 2067, 2069, 2071, 2073, 2075, 2077, 2079, 2081, 2083, 2085, 2087, 2089, 2091, 2093, 2095, 2097, 2099, 2101, 2103, 2105, 2107, 2109, 2111, 2113, 2115, 2117, 2119, 2121, 2123, 2125, 2127, 2129, 2131, 2133, 2135, 2137, 2139, 2141, 2143, 2145, 2147, 2149, 2151, 2153, 2155, 2157, 2159, 2161, 2163, 2165, 2167, 2169, 2171, 2173, 2175, 2177, 2179, 2181, 2183, 2185, 2187, 2189, 2191, 2193, 2195, 2197, 2199, 2201, 2203, 2205, 2207, 2209, 2211, 2213, 2215, 2217, 2219, 2221, 2223, 2225, 2227, 2229, 2231, 2233, 2235, 2237, 2239, 2241, 2243, 2245, 2247, 2249, 2251, 2253, 2255, 2257, 2259, 2261, 2263, 2265, 2267, 2269, 2271, 2273, 2275, 2277, 2279, 2281, 2283, 2285, 2287, 2289, 2291, 2293, 2295, 2297, 2299, 2301, 2303, 2305, 2307, 2309, 2311, 2313, 2315, 2317, 2319, 2321, 2323, 2325, 2327, 2329, 2331, 2333, 2335, 2337, 2339, 2341, 2343, 2345, 2347, 2349, 2351, 2353, 2355, 2357, 2359, 2361, 2363, 2365, 2367, 2369, 2371, 2373, 2375, 2377, 2379, 2381, 2383, 2385, 2387, 2389, 2391, 2393, 2395, 2397, 2399, 2401, 2403, 2405, 2407, 2409, 2411, 2413, 2415, 2417, 2419, 2421, 2423, 2425, 2427, 2429, 2431, 2433, 2435, 2437, 2439, 2441, 2443, 2445, 2447, 2449, 2451, 2453, 2455, 2457, 2459, 2461, 2463, 2465, 2467, 2469, 2471, 2473, 2475, 2477, 2479, 2481, 2483, 2485, 2487, 2489, 2491, 2493, 2495, 2497, 2499, 2501, 2503, 2505, 2507, 2509, 2511, 2513, 2515, 2517, 2519, 2521, 2523, 2525, 2527, 2529, 2531, 2533, 2535, 2537, 2539, 2541, 2543, 2545, 2547, 2549, 2551, 2553, 2555, 2557, 2559, 2561, 2563, 2565, 2567, 2569, 2571, 2573, 2575, 2577, 2579, 2581, 2583, 2585, 2587, 2589, 2591, 2593, 2595, 2597, 2599, 2601, 2603, 2605, 2607, 2609, 2611, 2613, 2615, 2617, 2619, 2621, 2623, 2625, 2627, 2629, 2631, 2633, 2635, 2637, 2639, 2641, 2643, 2645, 2647, 2649, 2651, 2653, 2655, 2657, 2659, 2661, 2663, 2665, 2667, 2669, 2671, 2673, 2675, 2677, 2679, 2681, 2683, 2685, 2687, 2689, 2691, 2693, 2695, 2697, 2699, 2701, 2703, 2705, 2707, 2709, 2711, 2713, 2715, 2717, 2719, 2721, 2723, 2725, 2727, 2729, 2731, 2733, 2735, 2737, 2739, 2741, 2743, 2745, 2747, 2749, 2751, 2753, 2755, 2757, 2759, 2761, 2763, 2765, 2767, 2769, 2771, 2773, 2775, 2777, 2779, 2781, 2783, 2785, 2787, 2789, 2791, 2793, 2795, 2797, 2799, 2801, 2803, 2805, 2807, 2809, 2811, 2813, 2815, 2817, 2819, 2821, 2823, 2825, 2827, 2829, 2831, 2833, 2835, 2837, 2839, 2841, 2843, 2845, 2847, 2849, 2851, 2853, 2855, 2857, 2859, 2861, 2863, 2865, 2867, 2869, 2871, 2873, 2875, 2877, 2879, 2881, 2883, 2885, 2887, 2889, 2891, 2893, 2895, 2897, 2899, 2901, 2903, 2905, 2907, 2909, 2911, 2913, 2915, 2917, 2919, 2921, 2923, 2925, 2927, 2929, 2931, 2933, 2935, 2937, 2939, 2941, 2943, 2945, 2947, 2949, 2951, 2953, 2955, 2957, 2959, 2961, 2963, 2965, 2967, 2969, 2971, 2973, 2975, 2977, 2979, 2981, 2983, 2985, 2987, 2989, 2991, 2993, 2995, 2997, 2999, 3001, 3003, 3005, 3007, 3009, 3011, 3013, 3015, 3017, 3019, 3021, 3023, 3025, 3027, 3029, 3031, 3033, 3035, 3037, 3039, 3041, 3043, 3045, 3047, 3049, 3051, 3053, 3055, 3057, 3059, 3061, 3063, 3065, 3067, 3069, 3071, 3073, 3075, 3077, 3079, 3081, 3083, 3085, 3087, 3089, 3091, 3093, 3095, 3097, 3099, 3101, 3103, 3105, 3107, 3109, 3111, 3113, 3115, 3117, 3119, 3121, 3123, 3125, 3127, 3129, 3131, 3133, 3135, 3137, 3139, 3141, 3143, 3145, 3147, 3149, 3151, 3153, 3155, 3157, 3159, 3161, 3163, 3165, 3167, 3169, 3171, 3173, 3175, 3177, 3179, 3181, 3183, 3185, 3187, 3189, 3191, 3193, 3195, 3197, 3199, 3201, 3203, 3205, 3207, 3209, 3211, 3213, 3215, 3217, 3219, 3221, 3223, 3225, 3227, 3229, 3231, 3233, 3235, 3237, 3239, 3241, 3243, 3245, 3247, 3249, 3251, 3253, 3255, 3257, 3259, 3261, 3263, 3265, 3267, 3269, 3271, 3273, 3275, 3277, 3279, 3281, 3283, 3285, 3287, 3289, 3291, 3293, 3295, 3297, 3299, 3301, 3303, 3305, 3307, 3309, 3311, 3313, 3315, 3317, 3319, 3321, 3323, 3325, 3327, 3329, 3331, 3333, 3335, 3337, 3339, 3341, 3343, 3345, 3347, 3349, 3351, 3353, 3355, 3357, 3359, 3361, 3363, 3365, 3367, 3369, 3371, 3373, 3375, 3377, 3379, 3381, 3383, 3385, 3387, 3389, 3391, 3393, 3395, 3397, 3399, 3401, 3403, 3405, 3407, 3409, 3411, 3413, 3415, 3417, 3419, 3421, 3423, 3425, 3427, 3429, 3431, 3433, 3435, 3437, 3439, 3441, 3443, 3445, 3447, 3449, 3451, 3453, 3455, 3457, 3459, 3461, 3463, 3465, 3467, 3469, 3471, 3473, 3475, 3477, 3479, 3481, 3483, 3485, 3487, 3489, 3491, 3493, 3495, 3497, 3499, 3501, 3503, 3505, 3507, 3509, 3511, 3513, 3515, 3517, 3519, 3521, 3523, 3525, 3527, 3529, 3531, 3533, 3535, 3537, 3539, 3541, 3543, 3545, 3547, 3549, 3551, 3553, 3555, 3557, 3559, 3561, 3563, 3565, 3567, 3569, 3571, 3573, 3575, 3577, 3579, 3581, 3583, 3585, 3587, 3589, 3591, 3593, 3595, 3597, 3599, 3601, 3603, 3605, 3607, 3609, 3611, 3613, 3615, 3617, 3619, 3621, 3623, 3625, 3627, 3629, 3631, 3633, 3635, 3637, 3639, 3641, 3643, 3645, 3647, 3649, 3651, 3653, 3655, 3657, 3659, 3661, 3663, 3665, 3667, 3669, 3671, 3673, 3675, 3677, 3679, 3681, 3683, 3685, 3687, 3689, 3691, 3693, 3695, 3697, 3699, 3701, 3703, 3705, 3707, 3709, 3711, 3713, 3715, 3717, 3719, 3721, 3723, 3725, 3727, 3729, 3731, 3733, 3735, 3737, 3739, 3741, 3743, 3745, 3747, 3749, 3751, 3753, 3755, 3757, 3759, 3761, 3763, 3765, 3767, 3769, 3771, 3773, 3775, 3777, 3779, 3781, 3783, 3785, 3787, 3789, 3791, 3793, 3795, 3797, 3799, 3801, 3803, 3805, 3807, 3809, 3811, 3813, 3815, 3817, 3819, 3821, 3823, 3825, 3827, 3829, 3831, 3833, 3835, 3837, 3839, 3841, 3843, 3845, 3847, 3849, 3851, 3853, 3855, 3857, 3859, 3861, 3863, 3865, 3867, 3869, 3871, 3873, 3875, 3877, 3879, 3881, 3883, 3885, 3887, 3889, 3891, 3893, 3895, 3897, 3899, 3901, 3903, 3905, 3907, 3909, 3911, 3913, 3915, 3917, 3919, 3921, 3923, 3925, 3927, 3929, 3931, 3933, 3935, 3937, 3939, 3941, 3943, 3945, 3947, 3949, 3951, 3953, 3955, 3957, 3959, 3961, 3963, 3965, 3967, 3969, 3971, 3973, 3975, 3977, 3979, 3981, 3983, 3985, 3987, 3989, 3991, 3993, 3995, 3997, 3999, 4001, 4003, 4005, 4007, 4009, 4011, 4013, 4015, 4017, 4019, 4021, 4023, 4025, 4027, 4029, 4031, 4033, 4035, 4037, 4039, 4041, 4043, 4045, 4047, 4049, 4051, 4053, 4055, 4057, 4059, 4061, 4063, 4065, 4067, 4069, 4071, 4073, 4075, 4077, 4079, 4081, 4083, 4085, 4087, 4089, 4091, 4093, 4095, 4097, 4099, 4101, 4103, 4105, 4107, 4109, 4111, 4113, 4115, 4117, 4119, 4121, 4123, 4125, 4127, 4129, 4131, 4133, 4135, 4137, 4139, 4141, 4143, 4145, 4147, 4149, 4151, 4153, 4155, 4157, 4159, 4161, 4163, 4165, 4167, 4169, 4171, 4173, 4175, 417

300 E, neu
Mod. W, ohne Zul., weiß, Leder schwarz, Vollausst., zum LP inkl. MwSt. abzugeben.
Tel. 0 61 45 52 65

190 D
1/86, in versch. Met.-Farben, Extr. auf Lager, DM 31 300,-
Firma Kfr-Hilfshaber
Tel. 09 91 / 3 08 12, Tx. 69 787

190 E 2.3/16
Mod. 87, 150 km, keine Zulassung, blauschwarzmet., Leder schwarz, Klima, SSD usw., DM 71 000,-
Fa. C. G. Tel. (07 11) 56 18 29

300 E, Neuwagen
schwarz, Leder schwarz, Listenpreis 84 000,-, minus 3%
= 80 520 / 41 20

Clevere kaufen jetzt einen Gebrauchten

| | | | | | |
|---------------------------------------|----------|---|---|---|---|
| Alfa Romeo 2.2 S 234, 16 410 km, Zuh. | 21 450,- | Chrysler Le Baron Turbo, 2865, 5200 km, Ferrari Mondial, 1286, 3700 km, Range Rover, 783, 45 000 km, Cadillac Fleetwood, 11 550 km, Sierra, Klima etc., Chevrolet Corsica, Cabrio, 174, Zuh., blausmet. | 48 450,- 104 950,- 28 450,- 48 950,- 48 950,- | Maserati Biturbo, 984, 31 720 km, Klima Mercedes 280 TE, 981, Steurom, SSD Oldsmobile Toronado, 780, 36 640 km, Klima RR Silver Spirit, 1091, Leder, Sierra u. v. 3 m. Panzer J 72, 390 290 km, Fiat Cabrio | 30 450,- 28 450,- 17 950,- 144 000,- 58 950,- |
|---------------------------------------|----------|---|---|---|---|

AUTO BECKER
Süßrüssels, 150, 400 Düsseldorf
Telefon 02 11/3380-1

PKW
Erstklassige Personwagen mit und ohne Stern. Hier ein Teil unseres Angebotes:

Gebrauchtwagen von Mercedes-Benz

Hamburg
1x 500 SEC Cabrio
1x 500 SEC
12x 280/300/350/500 SEL
15x T-Modelle
6x T-Modelle W 124
30x W 124
Insgesamt ca. 150 verschiedene gebrauchte Mercedes-Benz.
Gebühr: Behrman Automobile Vertriebswerkstatt der Daimler-Benz AG
Segeberger Chaussee 55-65
2 Nordstr. bei Hamburg
Telefon 0 40 / 5 27 23 84
Mo.-Fr. 8-18 Uhr, Sa. 10-13 Uhr

Leverkusen
Merc. 500 SL
EZ 7/85, 2500 km, blauschwarzmet., Leder grau, im Auftrag DM 74 900,-
Merc. 190 E 2.3 - 16
EZ 8/85, 30 000 km, blauschwarzmet., Airbag, Klimaanlage u. w. Extr., DM 47 900,-
Daimler-Benz AG Niederlassung Leverkusen
Overtfeldweg 67-71
Tel. 02 14 / 38 12 35 + 2 47 + 2 45

Ratingen
Merc. 500 SL
signatrot, Okt. 1985 (neueste Ausführung), 21 000 km, Leder schwarz, Klima, ABS, bl. Sitzb., Aut., Fh., Stereo, DM 76 000,- SAHM
Vertreter der Daimler-Benz AG
Bochstr. 5-7
4638 Ratingen
Tel. 0 21 02 / 44 02 01

Ravensburg
Merc. 500 SE
antrazit, EZ 8/84, 94 700 km, Airbag, ABS, 11 600,- DM
Merc. 230 TE
orientrot, EZ 1/81, 102 000 km, Klimaanlage, Schiebedach, Windabweiser, 19 500,- DM
BMW 752 i
blaumetall, EZ 6/83, 59 500 km, ABS, Fensterheber, Schiebedach, 27 500,- DM
BMW 528 i
rotmetall, EZ 10/84, 34 500 km, Anhängerkupplung, Schiebedach, Heckspoiler, 26 700,- DM
British Leyland Range Rover
blaumetall, EZ 8/83, 39 600 km, Anhängerkupplung, 29 300,- DM
Daimler-Benz Aktiengesellschaft Niederlassung Ravensburg
Tel. 07 51 / 8 91 2 35, 8 91-2 36

Lahr
Merc. 420 SE
Geschäftswagen, antrazitmet., 6/86, 8800 km, Außentemperaturanzeige, Schiebedach, Kopfstützen, Armlehne, Klimaanlage, Fensterheber 2L, wärmed. Glas, Abgasreinigungsanlage, Radio Cass. Xfön, DM 76 400,-
Merc. 230 TE
antrazitmet., 1/86, 25 000 km, Klimaanlage, ABS, 5-Gang + div. Zubehör, DM 46 800,-
Merc. 190 E
silberblau-met., 10/83, 25 100 km, SD, Automatik, SL, Radio Cass., div. Zubehör, DM 25 000,- I. A.
Hartmann KG
Vertreter der Daimler-Benz AG
Gottlieb-Daimler-Str. 6, 7630 Lahr
Tel. 0 78 21 / 4 16 95 oder 4 39 81

Siegen
Merc. 500 E
EZ 12/85, rauchsilbermet., Velours antr., 19 800 km, ABS, Airbag, el. Fh., Klima, Kopfst. im Fond, Color, ZV, Sgar, RUF etc., DM 53 950,-
Merc. 190 E 2.3 - 16
EZ 7/86, rauchsilber, Leder schwarz, 9500 km, SD el. Kopfst. im Fond, ZV, el. Fh. 4fach, wd. Glas, Scheinw.-Wäsche, Sitzg., Abgasreinigungsanlage, Außentemp., Fahrers. el. verst. etc., DM 62 800,-
Heinrich Bald Fahrzeugbau GmbH & Co.
Vertreter der Daimler-Benz AG
Leimbachstr. 149
5900 Siegen, Tel. 02 71 / 37 40

Ulm/Neu-Ulm
Merc. 500 SEL
EZ 4/86, 11 000 km, weiß, Velours antr., Vollausst., mit Kat., DM 95 000,-
Merc. 280 SE
EZ 7/85, 11 000 km, antr.-met., Velours antr., ABS, Klima, LM, SD, Radio, el. Fh., Color, Holzauflage, DM 56 000,-
Porsche 928 S
EZ 7/80, 80 000 km, dunkelbraunmet., Leder, Autom., Klima, SD, Tempomat, el. Fh., DM 42 500,-
Gebrauchtwagen-Inzahlungnahme möglich.
Daimler-Benz AG Niederlassung Ulm/Neu-Ulm Industriest. 4
7918 Neu-Ulm
Tel. 07 31/78 94 31 + 4 32 + 4 33

Münster
Merc. 190 E 2.3 - 16
EZ 2/85, 30 000 km, rauchsilber, Leder schwarz, SSD, ABS, Fh. 2fach, Aut. usw., DM 47 000,-
Merc. 500 SE
EZ 7/80, 95 000 km, SD, ZV, Radio usw., Angebotspreis DM 23 900,-
Merc. 500 SL
EZ 1/86, 15 000 km, australblau, Leder, Reiseresner, Tempomat, Airbag, EDW, Klimaanlage, wd. Glas, Scheinw.-Wäsche, Sitzh. usw., DM 78 800,-
BERESA
Vertreter der Daimler-Benz AG
Heckmannweg 1
4440 Münster
Tel. 02 51 / 7 18 29

Remscheid
Mercedes 190 D
EZ 2/84, 43 800 km, 1. Hd., Servo, SSD usw., DM 24 450,- im Kundenauftrag
Mercedes 500 SL
EZ 9/85, 19 500 km, met., div. Extr., DM 69 500,- im Kundenauftrag
Mercedes 380 SE
EZ 6/82, 86 000 km, met., Leder, ABS, Klimaanlage, etc., DM 36 700,-
Merc. 500 SEC
Geschäftswag., EZ 5/86, 13 700 km, Vollausst., DM 106 495,-
Herbert Köhler Kraftfahrzeuge
Vertreter der Daimler-Benz AG
Überfelder Str. 23-25
5630 Remscheid
Tel. 02 51 / 7 29 91

Bonn
Merc. I 508 D
EZ 85, 14 700 km, Möbelkoffer, 4,00x2,20x2,40 m, 2,2 l. NL, DM 31 900,-
Merc. LP 915
EZ 83, 94 000 km, 4,50 m Pritsche, Servo, DM 28 500,-
Merc. 1114 K
Absetzkipp, EZ 84, 63 000 km, 57 l. Nutzl., DM 61 000,-
Merc. 809
Kipper, EZ 86, 5000 km, 3,7 l. NL, DM 81 400,-
RKG-Autohandels GmbH
Vertreter der Daimler-Benz AG
Friedenstr. 52
5390 Bonn-Beuel
Tel. 02 28 / 48 72 37

Essen
Mercedes 230 GE
Station, kurz, EZ 6/86, 700 km, weiß, Kat., Standh., 5-Gang, zw. Dill., Airvorr., Cass.-Radio, Kopfst. h., DM 50 400,-
Mercedes 280 E - 125
Geschäftsfahrzeug, EZ 7/85, 20 000 km, ABS, SD, Tempomat, ZV, Autom., Color, el. Fh. etc., blaumet., DM 33 800,-
Fahrzeug-Werke LUBO GmbH
Großvert. d. Daimler-Benz AG
Pfeilbahnstr. 58a
4300 Essen
Tel. 02 01 / 2 06 52 71

Minden
Merc. 190 E 2.3-16
EZ 10/86, ca. 3000 km, blauschwarz, Stoff schwarz, el. SSD, autom. Getriebe, ZV, DM 50 500,-
Merc. 420 SEL
EZ 6/86, rauchsilber, Leder datel., Airbag, Niveaum., Klimaautom., SSD usw., DM 91 000,-
Citroën CX 2.5 GTI Turbo
EZ 3/85, 56 700 km, silbermet., Radio, DM 19 240,-
Autohaus Harald Sieg GmbH
4950 Minden
Tel. 05 71 / 88 89 29

Essen
Mercedes 230 GE
Station, kurz, EZ 6/86, 700 km, weiß, Kat., Standh., 5-Gang, zw. Dill., Airvorr., Cass.-Radio, Kopfst. h., DM 50 400,-
Mercedes 280 E - 125
Geschäftsfahrzeug, EZ 7/85, 20 000 km, ABS, SD, Tempomat, ZV, Autom., Color, el. Fh. etc., blaumet., DM 33 800,-
Fahrzeug-Werke LUBO GmbH
Großvert. d. Daimler-Benz AG
Pfeilbahnstr. 58a
4300 Essen
Tel. 02 01 / 2 06 52 71

Düsseldorf
BMW 325 i Cabriolet
ohne Eintrag, diamantschwarzmet., Leder beige, ABS, Autom., Sperrdiff., Sitzh., Colorglas usw., DM 52 500,-
Merc. 280 S
EZ 7/83, 39 000 km, lapisblau, Stoff grau, sehr gepf., DM 27 900,-
Merc. 230 E
132 PS, mit Kat., blauschwarzmet., Autom., Radio-Cass., SD, 2 el. Fh., DM 47 500,-
Daimler-Benz AG
Vertreter der Daimler-Benz AG
Lindenhorster Str. 39-41
4000 Düsseldorf
Tel. 02 31 / 81 96 91

Köln
Merc. 500 SE
EZ 84, 84 000 km, Kompl.-Ausst., Klimaanlage, Airbag etc., DM 61 000,-
Merc. 280 SE
EZ ATM 49 000 km, Kompl.-Ausst., ABS, Airbag, Klima etc., DM 38 000,-
Merc. 190 E
EZ 85, 30 000 km, SD el., Getriebeautom. etc., DM 29 000,- unter unverändlicher Ford-Preiseempfehlung für DM 21 330,-
Motor Fritsche GmbH
Vertriebswerkstatt der DB AG
Aachener Str. 1153-1161
5000 Köln 49
Tel. 02 24 / 7 19 76

Essen
Mercedes 230 GE
Station, kurz, EZ 6/86, 700 km, weiß, Kat., Standh., 5-Gang, zw. Dill., Airvorr., Cass.-Radio, Kopfst. h., DM 50 400,-
Mercedes 280 E - 125
Geschäftsfahrzeug, EZ 7/85, 20 000 km, ABS, SD, Tempomat, ZV, Autom., Color, el. Fh. etc., blaumet., DM 33 800,-
Fahrzeug-Werke LUBO GmbH
Großvert. d. Daimler-Benz AG
Pfeilbahnstr. 58a
4300 Essen
Tel. 02 01 / 2 06 52 71

Dortmund
Mercedes 500 SEL
EZ 6/86, 13 000 km, dunkelblau, Airbag, Klima, LM, Radio-Cass., Scheinw.-Wäsche, SSD u. w. Extr., DM 82 550,-
Autohaus Hirsch GmbH
Vertreter der Daimler-Benz AG
Lindenhorster Str. 39-41
4000 Dortmund
Tel. 02 31 / 81 96 91

Itterbeck
Merc. 260 SE
3 Monate, EZ 7/80,- DM
Merc. 500 SL
5 Monate, 76 500,- DM
Merc. 200
Autom., 8/85 (W 123), 26 800,- DM
Merc. 300 D
Autom. (W 123), 18 500,- DM
Merc. 207 D
Wohnmobil, 18 900,- DM
Porsche 944
Bj. 86, 49 000,- DM
Lada Niva
(Geländewagen) Bj. 11/83, 7900,- DM
Gehr. Peters oHG
Vertriebswerkstatt der DB AG
Wilsener Str. 8
4459 Itterbeck
Tel. 0 59 48 / 2 23

Essen
Mercedes 230 GE
Station, kurz, EZ 6/86, 700 km, weiß, Kat., Standh., 5-Gang, zw. Dill., Airvorr., Cass.-Radio, Kopfst. h., DM 50 400,-
Mercedes 280 E - 125
Geschäftsfahrzeug, EZ 7/85, 20 000 km, ABS, SD, Tempomat, ZV, Autom., Color, el. Fh. etc., blaumet., DM 33 800,-
Fahrzeug-Werke LUBO GmbH
Großvert. d. Daimler-Benz AG
Pfeilbahnstr. 58a
4300 Essen
Tel. 02 01 / 2 06 52 71

Essen
Mercedes 230 GE
Station, kurz, EZ 6/86, 700 km, weiß, Kat., Standh., 5-Gang, zw. Dill., Airvorr., Cass.-Radio, Kopfst. h., DM 50 400,-
Mercedes 280 E - 125
Geschäftsfahrzeug, EZ 7/85, 20 000 km, ABS, SD, Tempomat, ZV, Autom., Color, el. Fh. etc., blaumet., DM 33 800,-
Fahrzeug-Werke LUBO GmbH
Großvert. d. Daimler-Benz AG
Pfeilbahnstr. 58a
4300 Essen
Tel. 02 01 / 2 06 52 71

Essen
Mercedes 230 GE
Station, kurz, EZ 6/86, 700 km, weiß, Kat., Standh., 5-Gang, zw. Dill., Airvorr., Cass.-Radio, Kopfst. h., DM 50 400,-
Mercedes 280 E - 125
Geschäftsfahrzeug, EZ 7/85, 20 000 km, ABS, SD, Tempomat, ZV, Autom., Color, el. Fh. etc., blaumet., DM 33 800,-
Fahrzeug-Werke LUBO GmbH
Großvert. d. Daimler-Benz AG
Pfeilbahnstr. 58a
4300 Essen
Tel. 02 01 / 2 06 52 71

Essen
Mercedes 230 GE
Station, kurz, EZ 6/86, 700 km, weiß, Kat., Standh., 5-Gang, zw. Dill., Airvorr., Cass.-Radio, Kopfst. h., DM 50 400,-
Mercedes 280 E - 125
Geschäftsfahrzeug, EZ 7/85, 20 000 km, ABS, SD, Tempomat, ZV, Autom., Color, el. Fh. etc., blaumet., DM 33 800,-
Fahrzeug-Werke LUBO GmbH
Großvert. d. Daimler-Benz AG
Pfeilbahnstr. 58a
4300 Essen
Tel. 02 01 / 2 06 52 71

Essen
Mercedes 230 GE
Station, kurz, EZ 6/86, 700 km, weiß, Kat., Standh., 5-Gang, zw. Dill., Airvorr., Cass.-Radio, Kopfst. h., DM 50 400,-
Mercedes 280 E - 125
Geschäftsfahrzeug, EZ 7/85, 20 000 km, ABS, SD, Tempomat, ZV, Autom., Color, el. Fh. etc., blaumet., DM 33 800,-
Fahrzeug-Werke LUBO GmbH
Großvert. d. Daimler-Benz AG
Pfeilbahnstr. 58a
4300 Essen
Tel. 02 01 / 2 06 52 71

Essen
Mercedes 230 GE
Station, kurz, EZ 6/86, 700 km, weiß, Kat., Standh., 5-Gang, zw. Dill., Airvorr., Cass.-Radio, Kopfst. h., DM 50 400,-
Mercedes 280 E - 125
Geschäftsfahrzeug, EZ 7/85, 20 000 km, ABS, SD, Tempomat, ZV, Autom., Color, el. Fh. etc., blaumet., DM 33 800,-
Fahrzeug-Werke LUBO GmbH
Großvert. d. Daimler-Benz AG
Pfeilbahnstr. 58a
4300 Essen
Tel. 02 01 / 2 06 52 71

500 SEL
Bj. 86, 35 000 km, met., Leder, Zus.-Htz., Klima, Color, Kat., Alu, ABS, Sitzh., R/C, Airbag usw., 86 000,- DM.
Fa. Klor, DB-Vertragspartner, Tel. 07 11 / 5 18 28 58

190 E
11/84, weiß, 1. Hd., 89 000 km, Servo, Color, Radio, Hyd., DM 23 900,-
Händler, Tel. 0 41 83 / 25 33

250 D, neu
weiß/blau, automatic, ABS, SD usw., 44 000,- DM - MwSt. = 50 160,- DM
Tel. 04 51 / 49 21 22, Händler

DB 500 SEL
8/84, silber/leder schwarz, wie neu, alle Extras, 54 000 km, geb. Gebot.
Tel. 0 40 / 6 91 99 96

DB 560 SEL
bl-schw-met., Leder schwarz, Coupésitzanlage, Hydrofeder, Standh., 2 Mon. sil., 6000 km, 29 200,- unter NP
Tel. 0 40 / 37 23 32 ab Mo.

300 TE
Bj. 8/86, 4000 km, met., a. SD, el. Fh., Aut., Color usw., DM 59 500,-
Tel. 0 23 5 / 7 65 50

300 SE
EZ 12/85, von Privat.
Tel. 04 21 / 21 44 22

Fast geschenkt: 560 SEL
147 575,00 € 913
0 € 69 / 77 58 € oder
76 15 22 - gewerblich

Schwarzer 500 SL 7/84
Leder, braun, Klima, ABS, Airbag, Color, E-Fenster, Sitzh., Stereo, 28 000 km, 1. Hd., wie ladeneu, nur DM 66 000,- im Auftrag.
ER-Sportwagen
Tel. 0 26 33 / 9 69 77

5x DB-Geländewagen
lang, kurz, Diesel + Benzinler
DB 300 SE
1 Jahr alt, 17 000 km
DB 500 SEC
6/83, 56 000 km, Vollausstg.
8x 190 E
85/86, blauschwarzmet., auch tiefer u. breiter, Breitreifen
3x 230 E
Leasing möglich.
Tel. 0 51 61 / 37 96, auch Sa. + So.
Händler

560 SEL
Neuwagen, 147/575, 822, 581, 872, 873.
560 SEC
Neuwagen, 735/972, 822, 581, 873 zu verkaufen.
Telefon 0 46 25 / 42 56

230 TE, neu
weiß, 18 000 km, silv. Spiegel re., TÜV, ZV, neuw., Radiorecorder.
Tel. 0 77 25 / 38 76

500 SL
schwarz, EZ 10/85, 15 000 km, Kompl.-Ausstg., 1. Hd., DM 85 000,-
Arzt-Autohandels, Hannover
Tel. 05 11 / 63 38 10 + 3 50 49 11

500 E
neu, ABS, Fensterh. etc., ohne Kat., DM 57 000,-
300 SE
neu, ABS, Klima etc., DM 66 100,-
Firma Kfr-Hilfshaber
Tel. 09 91 / 3 08 12, Tx. 69 787

500 SEC
Bj. 82, 118 000 km, met., Vel., Aut., Color, ZV, R/C, el. Sitzh., ABS, Airbag, el. Fh., usw., 50 000,- DM.
Fa. Klor, DB-Vertragspartner, Tel. 07 11 / 5 18 28 58

190 E
Bj. 1/84, 1. Hd., weiß, SD, Servo etc., sehr gepflegt, DM 23 900,-
500 SEC
Bj. 5/84, 1. Hd., dunkelblau/Leder grau, a. Extras, DM 76 000,-
560 SEC
blau/Leder grau, 300 PS, DM 138 000,-
560 SEC
silber, weiß, dunkelblau, schwarz, 300 PS, sofort lieferbar.
500 SEC
Bj. 5/85, schwarz/Leder schwarz
ALC-LOOK, DM 85 000,-
EM-Autohandels
Tel. 06 41 / 6 50 24, Telefax 4 82 975

500 E
neu, ABS, Klima etc., DM 66 100,-
Firma Kfr-Hilfshaber
Tel. 09 91 / 3 08 12, Tx. 69 787

500 SEC
Bj. 82, 118 000 km, met., Vel., Aut., Color, ZV, R/C, el. Sitzh., ABS, Airbag, el. Fh., usw., 50 000,- DM.
Fa. Klor, DB-Vertragspartner, Tel. 07 11 / 5 18 28 58

DB 420 SE
Alu, wurzeln., ZV, ABS, antrazitmet., el. SD, Klimaanlage, Color, Scheinw.-Wäsche, 0 km, DM 85 800,-
Autohaus Schmitt
Tel. 0 54 01 / 9 90 66

DB 500 SE
Mod. 83, antrazitmet., ZV, Color, Klima, ABS, el. Sitzh., 4 el. Fh., Velour, Armr., Alu, Tempomat, Scheinw.-Wäsche, Autom., Spiegel re., DM 86 000,-
Autohaus Schmitt
Tel. 0 54 01 / 9 90 66

190 E
EZ 11/84, 27 500 km, antrazitmet., ABS, Servo, Autom., el. SD, ZV, el. Spiegel, Alu, Radio, 4 Lautsprecher, DM 32 800,-
Tel. 0 40 / 6 76 15 37

560 SEC, 300 PS
430, 442, 682, 822, 873, LP-137 000,-, Abgabepreis: 129 000,- DM
02 21 / 66 23 69

DB 500 SEC
8/85, blau-schwarzmet., Leder grau, Vollausstg., NP 124 000,-, DM 85 000,-
Cartee GmbH
Tel. 0 55 91 / 82 69 ab Mo. Tx. 9 6 617

DB 280 TE, Mod. 84
silberblau-met., 1. Hd., 53 000 km, Klima, Autom., ABS, Alu usw., DM 36 800,-, im Auftrag
DB 230 E - 124, Mod. 86
rauchsilb., 15 000 km, Autom., eSSD, ZV usw., DM 59 600,-, im Auftrag
Autohaus Schmitt
Tel. 0 69 / 86 99 69

500 SL
Bj. 6/86, 1. Hd., wie neu, 20% unter NP.
Tel. 0 23 29 / 68 99 u. 29 56

280 SE
10/84, 1. Hd., d'blau, Polster grau, Autom., SD, Color, ZV, Alu, Kopfst., Armr., 2 Spiegel, DM 34 900,-
Händler, Tel. 0 41 83 / 25 33

Mercedes W 124, Neu- und Vorführwagen, 200 - 250 E - 260 E - 300 E - 300 D - 250 D - 250 TD - 250 TE - 300 TE - 190 E - 190 E 2.3 I - 190 E 2.3 I 16 V - 190 D - 190 D 2.5 I S-Klasse: 560 SEL - 560 SEC - 500 - 420 - 500 SE, SEL, SEC, SL
Neu- und Gebrauchtwagen. Günstige Konditionen für Leasing- und Bankfinanzierung. Sonntag Besichtigung von 11.00 bis 14.00 Uhr (keine Beratung, kein Verkauf)
Autohaus-Süd GmbH, Bochmer Str. 103-105, 4350 Recklinghausen-Süd, Tel. 0 23 61 / 79 84, Telex 829 557

500 SEC, 4/85
met., Led., SSD, ABS, RC, el. Ant., Alu-Sitzh., DM 78 500,-
500 SEC, 1/84
weiß, Led., SSD, Kopfst., Temp., Autom., Alu, Klima, DM 69 500,-
380 SEC, 4/84
dunkelblau, Vel., SSD, Kopfst., Temp., ABS, RC, Klima, Color, Alu, DM 61 500,-

500 SEC, 3/83
blau-met., Vel., ABS, Klima, Alu, 2 Sp., el. Fh., Color, DM 59 500,-
300 E, 8/85
blau-met., Vel., SSD, ABS, Temp., 2 Sp., RC, Klima, Alu, DM 53 950,-
190 D, 9/85
met., SSD, RC, Color, ZV, Servo, Alu, DM 33 500,-
Turbo 3.3, 3/86
met., E-Sitze, Sperre, Leder, DM 89 500,-

928 S, 4/86
met., Led., SSD, ABS, 2 Sp., Klima, Alu, DM 97 500,-
230 TE, 4/86
met., SSD, ZV, Kat., Alu, Klima, RC, el. Ant., DM 51 500,-
HENNIGE
AUTOMOBILE FRANKFURT
Mainzer Landstr. 351-357
Tel. 0 69 / 7 39 00 52
Telefax 4 170 219

500 SE
Bj. 81, 116 000 km, met., Vel., Alu, eSSD, ABS, RC, Color, ZV, el. Fh., 31 500,-
Fa. Klor, DB-Vertragspartner, Tel. 07 11 / 5 18 28 58

Mercedes 280 SL
Automatik, Sitzheizung, Tempomat, Coloverglasung, 5/84, 26 500 km, weiß (blaues Leder), Aufhängen, Garagenfahrzeug, DM 46 000,- zuzügl. MwSt.
Tel. 02 11 / 49 91 12

190 E - 77D
weiß, 18 000 km, SS, Spiegel re., TÜV, ZV, neuw., Radiorecorder.
Tel. 0 77 25 / 38 76

500 SL
schwarz, EZ 10/85, 15 000 km, Kompl.-Ausstg., 1. Hd., DM 85 000,-
Arzt-Autohandels, Hannover
Tel. 05 11 / 63 38 10 + 3 50 49 11

GALOPP

Kampf um die Perlenkette

kgö. Köln Begehrtester Ehrenpreis für die Damen im deutschen Galopp...

FUSSBALL

Wohlfahrt im Training verletzt

DW. München Zwei Schlagspiele am 16. November der Fußball-Bundesliga...

FUSSBALL / WELT-Interview mit dem ehemaligen DFB-Trainer Horst Köppel

„Ich will selbst entscheiden. Dieses Zwitterdasein war unbefriedigend“

Franz Beckenbauer hat gestern offiziell verkündet, was keine Überraschung mehr ist: Er bleibt bis zur Weltmeisterschaft 1990 Teamchef...

Haben Sie, als Sie das Angebot von Uerdingen bekamen, lange gebraucht, um sich zu entscheiden?

Köppel: Ich habe mir den Schritt rechtlich überlegt.

Franz Beckenbauer hat da ja wohl bis zum Schluss noch versucht, Sie zu einer Zusammenarbeit bis 1990 zu überreden.

Köppel: Das ist richtig, und es kennzeichnet das gute Verhältnis...

Warum aber steigen Sie, wenn Ihr Verhältnis zueinander so gut ist, vorzeitig aus Ihrem Vertrag aus?

Köppel: Ich brauche eine neue Herausforderung, ich bin geradezu süchtig danach.

Das wäre die positive Erklärung. Es müßte aber auch noch eine andere geben...

Köppel: Das war in der Tat mein Problem. Denn obwohl ich mich dem Franz gegenüber immer loyal verhalten habe...

Köppel: Ich bin so lange im Geschäft, daß ich natürlich auch eigene Gedanken und Vorstellungen entwickelt habe...

Und das hat Sie mit zunehmender Zeit frustriert?

Köppel: So negativ will ich es nicht ausdrücken. Aber ganz sicher ist, daß, wenn man sich selbst für kreativ hält, dies auch ausleben will.

der Mann hinter Beckenbauer sein, der zwar immer gehört wird, der aber häufig mitleiden mußte, daß seine Vorschläge nicht angenommen wurden?

Köppel: Ich will selbst entscheiden, ja, genau das ist der Punkt. Ich will den Kopf hinhalten für meine Entscheidungen...

Haben Sie Garantien verlangt, Nachfolger Beckenbauers zu werden?

Köppel: Eine Garantieerklärung habe ich nie verlangt und von niemanden erwartet.

Aber hatten Sie denn nicht das Gefühl, daß zumindest einige DFB-Funktionäre ein klein wenig von Ihnen abgerückt sind?

Köppel: Ich denke schon, daß es diesen Prozess gegeben hat. Als ich mit Beckenbauer anfing, haben in der Tat viele ganz wortgewaltig sogar, von einer riesigen Partnerschaft gesprochen...

Kommen wir noch mal zu Uerdingen, was reizt Sie dort besonders?

Köppel: Ich bin sicher, daß diese Mannschaft außerordentlich gute Perspektiven hat. Mein Kollege Kalli Feldkamp hat zwar schon verdammt viel erreicht...

Als Bundesligatrainer lebt man sicherlich riskoreicher denn als DFB-Trainer mit einem Chef vor der Nase.

Köppel: Ich habe keine Angst davor abzustürzen, wenn Sie das meinen. Ich habe, bevor ich zum DFB gegangen bin, Arminia Bielefeld in der Bundesliga trainiert...

Köppel: Vor Ort habe ich mir darüber nie Gedanken gemacht. Dazu waren die Probleme, die tatsächlich gelöst werden mußten, viel zu groß. Später, als wir längst wieder in Deutschland waren, bin ich auf Vogts häufig angesprochen worden...

SKI / WELT-Service zum Start des Weltcups

Mit je einem Slalom und einem Riesenslalom-Wettbewerb starten die alpinen Skirennläufer heute in eine Saison...

Die Frauen verdienen weniger als die Männer

sio-Computer) und Regine Mösenlechner (Tactel-Textilfaser). Die FIS erlaubt eine Werbefläche von 30 qcm auf Helm, Stirnband oder Mütze.

Die Trainer. Ich weiß, daß ich an meinem erfolgreichen Vorgänger gemessen werde, aber mit diesem Druck werde ich fertig...

Die Weltcup-Termine: „Meine Weiber dürfen künftig nicht mehr nur die zweite Geige spielen...“

Die Werbung: „Der neue Vertrag ist so gut wie der alte...“

Die Prämien: „Natürlich haben wir uns bemüht, die Prämien der Frauen auszugleichen...“

Die Weltcup-Termine: „Meine Weiber dürfen künftig nicht mehr nur die zweite Geige spielen...“

Die Werbung: „Der neue Vertrag ist so gut wie der alte...“

Die Prämien: „Natürlich haben wir uns bemüht, die Prämien der Frauen auszugleichen...“

Stuck bleibt bei Porsche Stuttgart (sid) - Hans-Joachim Stuck, 1985 Langstrecken-Weltmeister...

Südafrika-Reise abgesagt Brühl (sid) - Steffi Graf verzichtet nach Gesprächen mit dem Kultusminister...

Zweiter Sieg in China Peking (dpa) - Die Eishockey-Nationalmannschaft der Bundesrepublik Deutschland...

Schach: USA weiter vorne Dubai (dpa) - Die Mannschaft der USA führt nach einem 3:1 über Spanien...

Zahlen Table with columns for Tennis, European Cup, and Tiscitennis results.

AUTOMARKT

Automarkt advertisement featuring various car models like Porsche Carrera Cabrio, Georg von Opel, Toyota Supra, Volvo, and Lamborghini Countach.

Montag Neu Auto Bild Gute Musik kommt von oben! NEUE LAUTSPRECHER advertisement.

GEPFLEGE GEBRAUCHTE MIT DER SICHERHEITS-GARANTIE VON SAAB advertisement with car listings and financing options.

Anzeige

Neues aus der Industrie

GESCHENKIDEEEN

Margret Scheibel stellt vor · Kettwig (0 20 54) 10 15 80



„Fulmen Pack“ – eine neue Vielzweckbatterie

die in diesem Herbst auf den deutschen Markt kam. Sie ist tragbar, gebrauchsfähig, wartungsfrei und kann vom Verbraucher selbst eingebaut werden, denn der Einbau ist denkbar einfach. Die Fulmen Pack, in der die Elektrolytflüssigkeit schon enthalten ist, wird ohne Verpackung geliefert und läßt sich durch einen umklappbaren Handgriff leicht transportieren; dabei verhindern Polabdeckungen eine Kurzschlußgefahr. Ihre Größe ist variabel und kann den verschiedenen Typen angepaßt werden. Sie zeichnet sich weiter durch zentrale Polanordnung und geringes Gewicht aus (13 kg). Regelmäßiger und Bodenleuchten werden mitgeliefert.

Fulmen APS, Industriest. 1c
6601 Saarbrücken-Söbdingen

Das Dieselfahrers Winterproblem

sind die tiefen Temperaturen unter -12 Grad C, bei denen dieser Kraftstoff zu Paraffinabscheidungen neigt. Die Folge davon ist, daß Filter und Leitungen verstopft werden und nichts mehr geht. Die Zündmischungen von Normalbenzin oder Petroleum sind zwar Lösungen, doch mit erheblichen Nachteilen für Motor und Motorleistung verbunden. Die wirtschaftlichste Lösung ist ein Additiv: das von Dow Corning entwickelte Molykote Diesel-Winter-Additiv, das die Fließfähigkeit und Filterbarkeit dieses Kraftstoffs garantiert. Dieses Molykote Diesel-Winter-Additiv gibt es in 150-ml-Dosen (für 50 l Kraftstoff) im Autocenter-Handel.

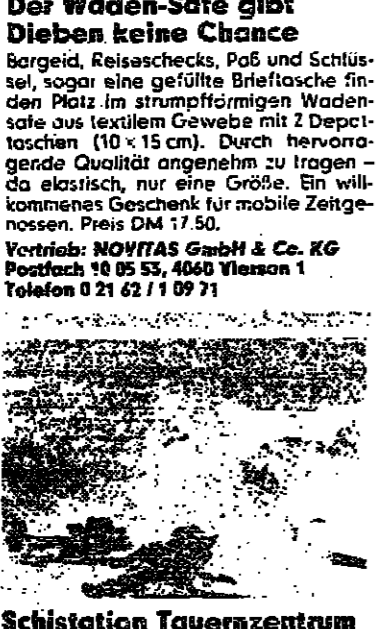
Dow Corning GmbH, Postfach 58 01 60
8000 München 50, Tel. 0 89 / 1 48 60



Der Waden-Safe gibt Dieben keine Chance

Bargeld, Reiseschecks, Paß und Schlüssel, sogar eine gefüllte Brieftasche finden Platz im strompfrieger Waden-Safe aus textilen Gewebe mit 2 Depotschichten (10 x 15 cm). Durch hervorragende Qualität angenehm zu tragen, ist er leicht, nur eine Größe. Ein willkommenes Geschenk für mobile Zeitgenossen. Preis DM 17,50.

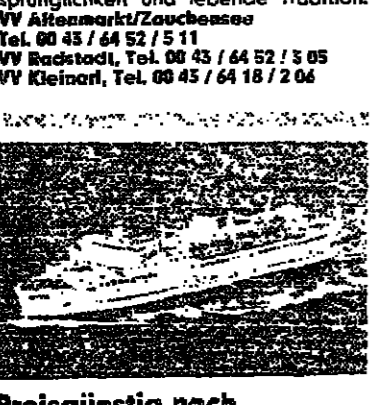
Vertrieb: NOVITAS GmbH & Co. KG
Postfach 10 05 53, 4060 Wesseln 1
Telefon 0 21 62 / 1 09 71



Schistation Tauernzentrum Da dauert der Schiwinter länger als anderswo

Das direkt an der Tauernautobahn (70 km südlich von Salzburg) gelegene Wintersportparadies „Schistation Tauernzentrum“ ist ein attraktives Wintersportgebiet der Alpen. Ein wahres „Schnee-Paradies“ mit 100 km Abfahrten, 36 Liften, 1 Seilbahn und 150 km Langlaufloipen ein Dorado für Alpine- und Langläufer jeder Leistungsstufe. Hier findet der Wintersport-Gast neben einem idealen Skigebiet (dem sichersten von Österreich) noch Ursprünglichkeit und lebende Tradition.

VV Alpenmarkt Zauberssee
Tel. 00 45 / 64 52 15 11
VV Radstadt, Tel. 00 45 / 64 52 / 5 05
VV Kleinarl, Tel. 00 45 / 64 18 / 2 04



Preisgünstig nach Schweden via Dänemark

verkehrt die schwedische Fährlinie Lion Ferry bis zu fünfmal täglich vom jütländischen Grenzübergang nach Varberg und Helsingborg an der schwedischen Westküste. Diese Linie ist wegen ihrer preiswerten Kompaktangebote beliebt. Das „Autoferryangebot“ für Hin- und Rückfahrt eines Pkw mit allen Insassen in der Vor- und Nachsaison kostet nur 125,- DM. Dabei gilt dieser Preis auch im Sommer, wenn man eine Nachfahrt nicht scheut. Es gibt auch ein vergleichbares Angebot für Wohnwagengespanne ab 295,- DM sowie einen Durchgangstarif nach Finnland. Der neue Fahrplan 1987 ist in allen Reisebüros erhältlich. Gefahrene werden auf 2 Fahrhinweise (6000 BRT).

Karl Gouther GmbH & Co., Generalagent, Minsterstr. 56, 2000 Bremen 1, Tel. 0 41 21 / 49 70 und 1 49 87



Neu von Nordfunk: Das Autotelefon-Netz „C“ von Siemens

zeichnet sich durch eine niedrige monatliche Gebühr von 120,- DM aus sowie eine einheitliche Vorwahl (01 61) für ganz Deutschland. Es ist ausgestattet mit einem entfernungsunabhängigen Zeitzahl, Sprachverschiebung und 99 Speichermöglichkeiten. Alle Apparate sind sofort lieferbar und es gibt keine Kanalbelegungsgebühr für eingehende Gespräche. Nordfunk, eine der größten deutschen Autotelefon-Spezialfirmen, bietet dem Kunden viel: schnelle Postanmeldung, Spezialkassette für alle Autotypen und Geräte, Spezialantennen und Inzahlungnahme vorhandener B-Anlage Leasing ab DM 149,-. Nordfunk, Nachrichten- und Daten Technik GmbH, Tel. 0 40 / 38 96 91-95, Escholtweg 1-5, 2000 Hamburg 95.

Zum Jubiläum des Automobils

schildern 32 Experten aus 12 europäischen Ländern die Entwicklung unserer Auto Schrit für Schritt zum heutigen hohen technischen Stand her. Herausgegeben von Oial von Fersen wird der neue Großband „Ein Jahrhundert Automobiltechnik – Personwagen“ (VDI-Verlag, Düsseldorf, 270 S. mit vielen farbigen Fotos und Zeichnungen, 148 DM) das Standardwerk für jeden technisch Interessierten werden. 20 Einzelabstellungen, leicht verständlich und dennoch fachlich fundiert, würdigen das Auto, das ein ganzes Zeitalter geprägt und die Welt verändert hat – dem die Menschen ihre gewaltig gesteigerte Mobilität verdanken. Dieses neue Buch ist eines der größten Werke der Technikgeschichte. Illustrationen zeigen die Höhepunkte aus 100 Jahren Automobiltechnik, und begleitet das Foto von berühmten Oldtimern wechseln sich ab mit technischen Detailzeichnungen, die zeigen, wie es früher unter der Karosserie aussah. Es ist ein Werk, das Freude macht und als Werbegeschenk Freunde schafft. Erhältlich durch die Buchhandlung über den

VDI-Verlag GmbH, Graf-Bechthold-Str. 34
4000 Düsseldorf 1, Tel.: 92 01 / 6 21 41

Wirtschaftsenglisch ist heute unentbehrlich

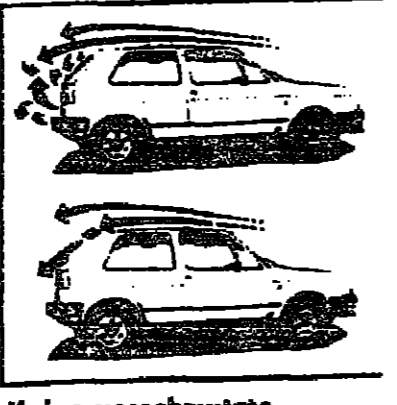
für den, der häufig geschäftliche Verhandlungen mit englischen Partnern zu führen hat. Dafür nun hat der Hübner Verlag den „Selbstlernkurs Wirtschaftsenglisch“ herausgebracht (1 Arbeitsbuch gesprochenes Englisch 128 S., 1 Arbeitsbuch schriftliches Englisch 104 S., 4 C-50-Cassetten, in Box, zus. 158 DM). Dieser Kurs vermittelt die gebräuchlichste englische Wirtschaftsterminologie in Wort und Schrift, und er verhilft durch den Ausdruck zu verbessern, den umgangssprachlichen Wortschatz zu erweitern und besonders wichtige grammatikalische Feinheiten aufzufrischen. Außerdem findet man hier Themenstellungen wie das Abrufen von Geschäftsunterlagen, das korrekte Ausfüllen wichtiger Formulare sowie das Verstehen und Analysieren von komplexen Wirtschaftstexten. Dieser Kurs ist gedacht für Geschäftsleute mit guten Grundkenntnissen des Englischen im Beruf, im Management und Wirtschaftstudium. Sprachkurse für Anfänger liegen bereits für Französisch, Spanisch, Englisch, Italienisch und Griechisch vor vom Spezialverlag für Fremdsprachen, Max-Hübner-Verlag, Tel. 0 89 / 96 82-881, Max-Hübner-Str. 4, 8045 Ismaning



AIREX Matten

man setzt die neue Oka-Vacuum-Pumpe einfach auf und pumpt schon ist der Abfall frei. Dabei handelt es sich um ein weltfreundliche Reinigung, denn Chemikalien werden nicht benötigt. Außerdem bereitet diese Reinigung keine große Mühe und verursacht auch keinen Schmutz. Vielfältige Verwendung dieser Oka-Vacuum-Pumpe findet man durch universelle Einsatzmöglichkeiten – so lassen sich beispielsweise Zierleuchte, Aquarium, Keller-Abwasserchächte und vieles mehr problemlos reinigen. Sie ist auch als Umfüller verwendbar, kostet nur 39,95 DM und kann bestellt werden bei

Carlori-Vertrieb Nord, Fibeck GmbH
2080 Kummerfeld b. Hamburg
Tel. 0 41 01 / 78 81 oder 0 48 71 / 4 22



AIREX-Matten für die Freude durch Bewegung

Sie wurden speziell für Turnen und Gymnastik entwickelt und sind aus geschlossenzelligem Schaumstoff mit optimalen Dämpfungseigenschaften hergestellt. Sie isolieren gegen die Bodenkälte und reflektieren die Körperwärme, und da sie weder Feuchtigkeit noch Schmutz aufnehmen, sind sie auch im Freien und im Wasser zu verwenden. Die AIREX-Matten sind eine hervorragende Geschenkidee für Fitness, Gymnastik und Sportler. Sie werden in verschiedenen Maßen, Stärken und Farben hergestellt und eignen sich auch für Vereine, Krankenhäuser, Schulen und Kindergärten: sie sind weich, leicht, rollbar, rutschfest, hygienisch, einfach zu reinigen, und sie schützen vor Verletzungen. AIREX-Matten werden durch den Sport- und Sanitätsfachhandel, durch Turn- und Sportgerätfabriken und durch Ausstatter für Krankenhäuser, Krankengymnastikpraxen, Kindergärten oder Vereine vertrieben. Gratisprospekt, Handmuster und Bezugsquellen übernimmt gerne

AIREX-Werksvertrieb, Gougler & Lutz OHG
Robert-Bosch-Str. 29, 7080 Anklam
Tel. 0 73 61 / 4 10 88



Dieser Würzer bringt Geschmack ins Fleisch

Nach seinem Gebrauch wird das Fleisch so zart und weich, wie es noch nie war. Das ist die Meinung des Fernsehcooks Max Inzinger und deshalb ist dieser neue Würzer seine Geschenkidee. Und zur Überraschung aller, die gemeinsam am Esstisch sitzen, werden die Fleischgerichte noch schmackhafter. Mit diesem neuen Würzer lassen sich auch Backwaren füllen, wie zum Beispiel Berliner – er ist also eine große Hilfe in der Küche. Auf den Kunden warten eine Gebrauchsanweisung und 70 tolle Rezepte, natürlich in der Verpackung. Diese Neuheit ist ein ideales Mitbringsel, kostet nur 39,95 DM und kann bestellt werden bei Carlori-Vertrieb Nord Fibeck GmbH, 2080 Kummerfeld b. Hamburg, Tel. 0 41 01 / 78 81 oder 0 48 71 / 4 22



Ein elektronisches Fahrtenbuch – das sich schnell bezahlt macht

Wer ein Fahrtenbuch führt oder Tourenpläne ausfüllt, kennt den umständlichen Aufwand der genauen Zeit- und Kilometerfassung pro Fahrt. Mit „Carlog“, dem elektronischen Fahrtenbuch, werden die verschiedenen Geschäfts- und Privatfahrten automatisch erfasst und mit Belegen ausgedruckt. Schon bei 3600 zusätzlich nachgewiesenen Mehrkilometern ca. 35 Pfennig hat sich „Carlog“ bezahlt. Einfache Selbst-Montage oder durch jede Kfz-Werkstatt. Preis DM 1425,- inkl. Einbausatz, Versand gegen Nachnahme oder Scheck, Rückgabegarantie innerhalb 14 Tagen. Carlog-Vertrieb K. Boellig, Tel. 0 61 96 / 2 61 01, Hesselstr. 19, 6322 Bad Soden a. Ts.

Das Original?

Gemälde mit Millionenwert, unerreicht in Museen oder Privatbesitz, jetzt als Museums-Repliken mit der unvergleichlichen Ausstrahlung des Originals! Zum ersten Mal in der Kunstgeschichte ist es gelungen, Werke großer Meister bis ins Detail nachzubilden. Auf echter Leinwand, jeder Pinselstrich, jeder noch so dicke Farbauftrag, ja selbst der feinste Alternaß ist mit dem Original identisch. Das Original vom Original! Ein Geschenk mit bleibendem und steigendem Wert. Ca. 50 Museums-Repliken in streng limitierter Auflage der Maler Renoir, Spitzweg, van Gogh, Monet, Pissarro, Degas, Zünd, Grüntzer u. v. m. Bilderprospekt W 11 gratis.

Galerie „Die Schatztruhe“
Schreckenbäumler Str. 28, 4800 Bielefeld
Tel. 05 21 / 7 46 66

Weltauflage: Die Oka-Vacuum-Pumpe

Von nun an ist eine Rohrverstopfung kein Problem mehr. Man setzt die neue Oka-Vacuum-Pumpe einfach auf und pumpt schon ist der Abfall frei. Dabei handelt es sich um ein weltfreundliche Reinigung, denn Chemikalien werden nicht benötigt. Außerdem bereitet diese Reinigung keine große Mühe und verursacht auch keinen Schmutz. Vielfältige Verwendung dieser Oka-Vacuum-Pumpe findet man durch universelle Einsatzmöglichkeiten – so lassen sich beispielsweise Zierleuchte, Aquarium, Keller-Abwasserchächte und vieles mehr problemlos reinigen. Sie ist auch als Umfüller verwendbar, kostet nur 39,95 DM und kann bestellt werden bei

Carlori-Vertrieb Nord, Fibeck GmbH
2080 Kummerfeld b. Hamburg
Tel. 0 41 01 / 78 81 oder 0 48 71 / 4 22



Keine verschmutzte Heckscheibe mehr

Jeder Fahrer eines Schrägheck-Pkw oder Kombis kennt das Problem: Nach kürzester Fahrt auf feuchten, verschmutzten und nassen Fahrbahnen ist die Heckscheibe „zu“. Das zu verhindern wird gerade in der bevorstehenden Jahreszeit äußerst wichtig. Der neue Heckscheiben-Schmutzabweiser von Megaforn macht diesem Argerniss ein verblüffend einfache Weise ein Ende. Durch den Fahrwind wird der Unterdruck – die Ursache der Verschmutzung – auf der ganzen Heckscheibe erfolgreich verhindert. Der sportlich wirkende Schmutzabweiser wird oberhalb der Heckscheibe montiert. Kunststoffschwarz, lackierfähig. TÜV-geprüft. Für alle gängigen Typen. Ab DM 98,-. Megaforn GmbH, Pfänder Str. 34, 4600 Bad Kreuznach, Tel. 0 67 04 / 21 94, Telex 42 857



Stärkung des körpereigenen Abwehrsystems

Der Körper soll durch die Frischzellen in die Lage versetzt werden, nicht nur krankes Zellen, sondern auch Krankheitskeime zu vernichten.



Im Sanatorium Block werden Jungbetenen Schafen und Drüsen entnommen, die für das menschliche Immunsystem wichtig sind. Sie werden zerkleinert, aufbereitet und dem Patienten neben 25 bis 30 anderen revitalisierenden Zellen lebendfrisch in den Gesäßmuskel injiziert.

Immuntherapie mit „totalen Zellen“

Gegen diese Krankheiten, daran zweifelt heute kaum noch jemand, gibt es unter anderem ein wichtiges Mittel: das gesunde, körpereigene Immunsystem. Im

Ein nützliches Weihnachtsgeschenk für die ganze Familie Ihr Geschenk für die Gesundheit

Sauerstoffmangel in den Körperzellen ist bekanntlich ein Auslöser der Faktoren Krankheit. Das auf Grund der Forschungen von Dr. Konstantin von Brunovsky konstruierte TROMA-ION entwickelt auf einfache und ideale Weise biologisch lebendigen Sauerstoff. TROMA-ION ist ein Heimgerät und kann bequem und

Luftwäsche für bessere Luftreinigung / Luftbefeuchtung

Beseitigt hygienisch Tabakrauch, trockene Heizungsluft

Der Venta-Luftwäscher ist das erste und einzige Gerät, das das in der Großindustrie seit Jahren bewährte Prinzip der Luftwäsche ohne Filtermatten für Wohnräume und Büros nutzbar macht.

Wohlbehindeten, Konzentrationsfähigkeit und Leistungskraft werden durch reine, saubere Atemluft nachweislich wesentlich verbessert. Deshalb ist es wichtig, daß der Venta-Luftwäscher schlechte trockene Atemluft gründlich wäscht, reinigt und gleichzeitig automatisch richtig befeuchtet. Wasser ist ein hygienischer Super-Filter gegen Tabakrauch, Gerüche, Staub, Pollen, SO₂, trockene Heizungsluft. Völlig problemlos. Sehr wartungsfreundlich.

Frischzellen – damit die Natur besser heilen kann

Es ist erst 15 Jahre her, daß jemand als Außenseiter bezeichnet wurde, wenn er das körpereigene Abwehrsystem für ein wirksames Mittel gegen die schwersten Krankheiten hielt.

Mit einer Grundlage der Frischzellentherapie ist seit langem die Erkenntnis, welche Bedeutung dem Immunsystem (Abwehrsystem) zukommt. Wenn auch Frischzellen kein Allheilmittel sind, so können sie doch nach unseren Erkenntnissen zur Vorbeugung eingesetzt werden, um die körpereigenen Abwehrkräfte zu unterstützen.

Stärkung des körpereigenen Abwehrsystems

Die Körper soll durch die Frischzellen in die Lage versetzt werden, nicht nur krankes Zellen, sondern auch Krankheitskeime zu vernichten.

Im Sanatorium Block werden Jungbetenen Schafen und Drüsen entnommen, die für das menschliche Immunsystem wichtig sind. Sie werden zerkleinert, aufbereitet und dem Patienten neben 25 bis 30 anderen revitalisierenden Zellen lebendfrisch in den Gesäßmuskel injiziert.

Immuntherapie mit „totalen Zellen“

Gegen diese Krankheiten, daran zweifelt heute kaum noch jemand, gibt es unter anderem ein wichtiges Mittel: das gesunde, körpereigene Immunsystem. Im

Ein nützliches Weihnachtsgeschenk für die ganze Familie Ihr Geschenk für die Gesundheit

Sauerstoffmangel in den Körperzellen ist bekanntlich ein Auslöser der Faktoren Krankheit. Das auf Grund der Forschungen von Dr. Konstantin von Brunovsky konstruierte TROMA-ION entwickelt auf einfache und ideale Weise biologisch lebendigen Sauerstoff. TROMA-ION ist ein Heimgerät und kann bequem und

Luftwäsche für bessere Luftreinigung / Luftbefeuchtung

Beseitigt hygienisch Tabakrauch, trockene Heizungsluft

Der Venta-Luftwäscher ist das erste und einzige Gerät, das das in der Großindustrie seit Jahren bewährte Prinzip der Luftwäsche ohne Filtermatten für Wohnräume und Büros nutzbar macht.

Wohlbehindeten, Konzentrationsfähigkeit und Leistungskraft werden durch reine, saubere Atemluft nachweislich wesentlich verbessert. Deshalb ist es wichtig, daß der Venta-Luftwäscher schlechte trockene Atemluft gründlich wäscht, reinigt und gleichzeitig automatisch richtig befeuchtet. Wasser ist ein hygienischer Super-Filter gegen Tabakrauch, Gerüche, Staub, Pollen, SO₂, trockene Heizungsluft. Völlig problemlos. Sehr wartungsfreundlich.

Venta-Gerätebau präsentiert die neue Generation der Luftreiner/Luftbefeuchter für Wohn- und Arbeitsräume.

ARD-Ratgeber Technik am 4.3.84: „Der Venta-Luftwäscher kommt völlig ohne Filtermatten aus. Ein Bio-Absorber erhöht noch die Wirkung, indem er Keime im Wasser gleich abtötet. Das Gerät arbeitet extrem leise.“

Bestens bewährt in Besprechungszimmern, Wohn-, Schlaf-, Kinderzimmern, in Büros, Arztpraxen, Wartezimmern, für Antiquitäten, Blumen, in Labors, bei der Hausreinigung.

Als Schutz bei Erkältungsgefahr kann automatisch und problemlos Kräuterluft erzeugt werden, indem dem Wasser ein Kräuterkonzentrat zugegeben wird.

Alter von 10 Jahren ist es so stark und kräftig, daß es beinahe mit jeder Krankheit fertig wird, die uns mit 60, 70 oder 80 umwerfen würde.

Die „Jungerhaltung“ der körpereigenen Abwehr muß also das Ziel aller Bemühungen sein. Die Frischzellentherapie ist aufgrund unserer Erfahrung dafür durchaus geeignet, so daß sogar der Vorschlag gemacht worden ist, den Namen „Zelltherapie“ zu ersetzen durch „Immuntherapie mit totalen Zellen“.

Eines allerdings ist unabdingbare Voraussetzung für Wirkung und Unschädlichkeit der Frischzellentherapie: langjährige Erfahrung, größte Sorgfalt, absolute Sterilität und einwandfreie Frischzellen – es werden nur Föten von erstgeborenen Mutterschaften verwendet.

Die Basis: kerngesunde Spendertiere

Diese Voraussetzungen werden vom Sanatorium Block erfüllt. Es unterhält eine eigene Herde von rund 600 celtischen Bergschafen, die zu den gesündesten Tieren zählen und weitgehend krebserresistent sind. Sie werden vollbiologisch ernährt und laufend – nach der strengen Richtlinien des Bundesgesundheitsamtes – tierärztlich, klinisch, bakteriologisch, serologisch und toxikologisch (auf Gifte) überwacht.

Darüber hinaus werden von jedem Schaf noch einen Tag vor der Gewinnung der Frischzellen



Luftwäsche für bessere Luftreinigung / Luftbefeuchtung

Beseitigt hygienisch Tabakrauch, trockene Heizungsluft

Der Venta-Luftwäscher ist das erste und einzige Gerät, das das in der Großindustrie seit Jahren bewährte Prinzip der Luftwäsche ohne Filtermatten für Wohnräume und Büros nutzbar macht.

Wohlbehindeten, Konzentrationsfähigkeit und Leistungskraft werden durch reine, saubere Atemluft nachweislich wesentlich verbessert. Deshalb ist es wichtig, daß der Venta-Luftwäscher schlechte trockene Atemluft gründlich wäscht, reinigt und gleichzeitig automatisch richtig befeuchtet. Wasser ist ein hygienischer Super-Filter gegen Tabakrauch, Gerüche, Staub, Pollen, SO₂, trockene Heizungsluft. Völlig problemlos. Sehr wartungsfreundlich.

Wichtiger Fortschritt: Ohne Filtermatten. Hygienisch. Keimfrei.

Die Leistung des Luftwäscher wurde durch Überprüfen bestätigt:

- Die Luftwäscher sind eine wirksame Leistung durch die Luftwäscher.
- Die Wirksamkeit der Salzelektrolyt-Luftwäscher wurde durch das Institut für Umweltschutz an der Universität Düsseldorf.
- Die Abtötung von Bakterien und Pilzen durch Dr. Heeg, den Hygienebeauftragten des Universitätsklinikums Tübingen.

Kostenloser Test mit Rückholgarantie.

Venta-Gerätebau ist von der Leistung des Luftwäscher so sehr überzeugt, daß Sie das Gerät 14 Tage kostenlos ausprobieren können und (2) daß wir das Gerät auf Wunsch kostenlos vom Paketdienst bei Ihnen zu Hause wieder abholen lassen. Das ist einmalig.

Sie gehen also kein Risiko ein. Nutzen Sie den vorteilhaften Bonus direkt vom Hersteller: Venta LW 30 für Räume bis 50 m² = 85,- DM. Venta LW 40 mit Zusatzschaltung für Räume bis 80 m² sowie Venta LW 20 für Räume bis 50 m² mit Lautschaltung für Schlafräume = jeweils 78,- DM. Die Stromkosten betragen pro Tag ca. 10 Pfennig. Prospekt und Bestellung auf Rechnung bei:

Venta-Gerätebau GmbH, Postfach 70 31
7987 Weingarten, Telefon 07 51 / 4 9 11

Temperatur gemessen, Blutsenkung gemacht und die Leukozyten (weiße Blutkörperchen) gezählt. In separaten Kontrollen wird das Gewebe der Tiere auch auf Umweltgifte wie Cadmium, Blei und Quecksilber untersucht.

Frischzellen helfen der Natur, zu heilen

Beachtliche Erfolge konnte das Sanatorium erzielen bei den rheumatischen Beschwerden, Bronchialasthma und bei Arterienverkalkung (Arteriosklerose).

Auch wollen wir – wie schon gesagt – durch diese Behandlungsmethode das körpereigene Abwehrsystem kräftigen.

Besonders wichtig sind in diesem Fall die Zellsubstanzen, Knochenmark, Thymus (Briest), Milz und Lymphknoten, Nabelschnur – als wertvolles inneres Bindegewebe – sowie Haut- und Leberzellen werden ebenfalls injiziert.

Nähere Informationen können Sie gern anfordern bei:

Deutsches Zentrum für Frischzellentherapie GmbH
Sanatorium Block
Latschenkopfsstraße 2
3172 Langgates/Obb.
Tel. 0 50 42 / 20 11
Telex 5 26 231 sabio
Fortsetzung folgt



Luftwäsche für bessere Luftreinigung / Luftbefeuchtung

Beseitigt hygienisch Tabakrauch, trockene Heizungsluft

Der Venta-Luftwäscher ist das erste und einzige Gerät, das das in der Großindustrie seit Jahren bewährte Prinzip der Luftwäsche ohne Filtermatten für Wohnräume und Büros nutzbar macht.

Wohlbehindeten, Konzentrationsfähigkeit und Leistungskraft werden durch reine, saubere Atemluft nachweislich wesentlich verbessert. Deshalb ist es wichtig, daß der Venta-Luftwäscher schlechte trockene Atemluft gründlich wäscht, reinigt und gleichzeitig automatisch richtig befeuchtet. Wasser ist ein hygienischer Super-Filter gegen Tabakrauch, Gerüche, Staub, Pollen, SO₂, trockene Heizungsluft. Völlig problemlos. Sehr wartungsfreundlich.

Wichtiger Fortschritt: Ohne Filtermatten. Hygienisch. Keimfrei.

Die Leistung des Luftwäscher wurde durch Überprüfen bestätigt:

- Die Luftwäscher sind eine wirksame Leistung durch die Luftwäscher.
- Die Wirksamkeit der Salzelektrolyt-Luftwäscher wurde durch das Institut für Umweltschutz an der Universität Düsseldorf.
- Die Abtötung von Bakterien und Pilzen durch Dr. Heeg, den Hygienebeauftragten des Universitätsklinikums Tübingen.

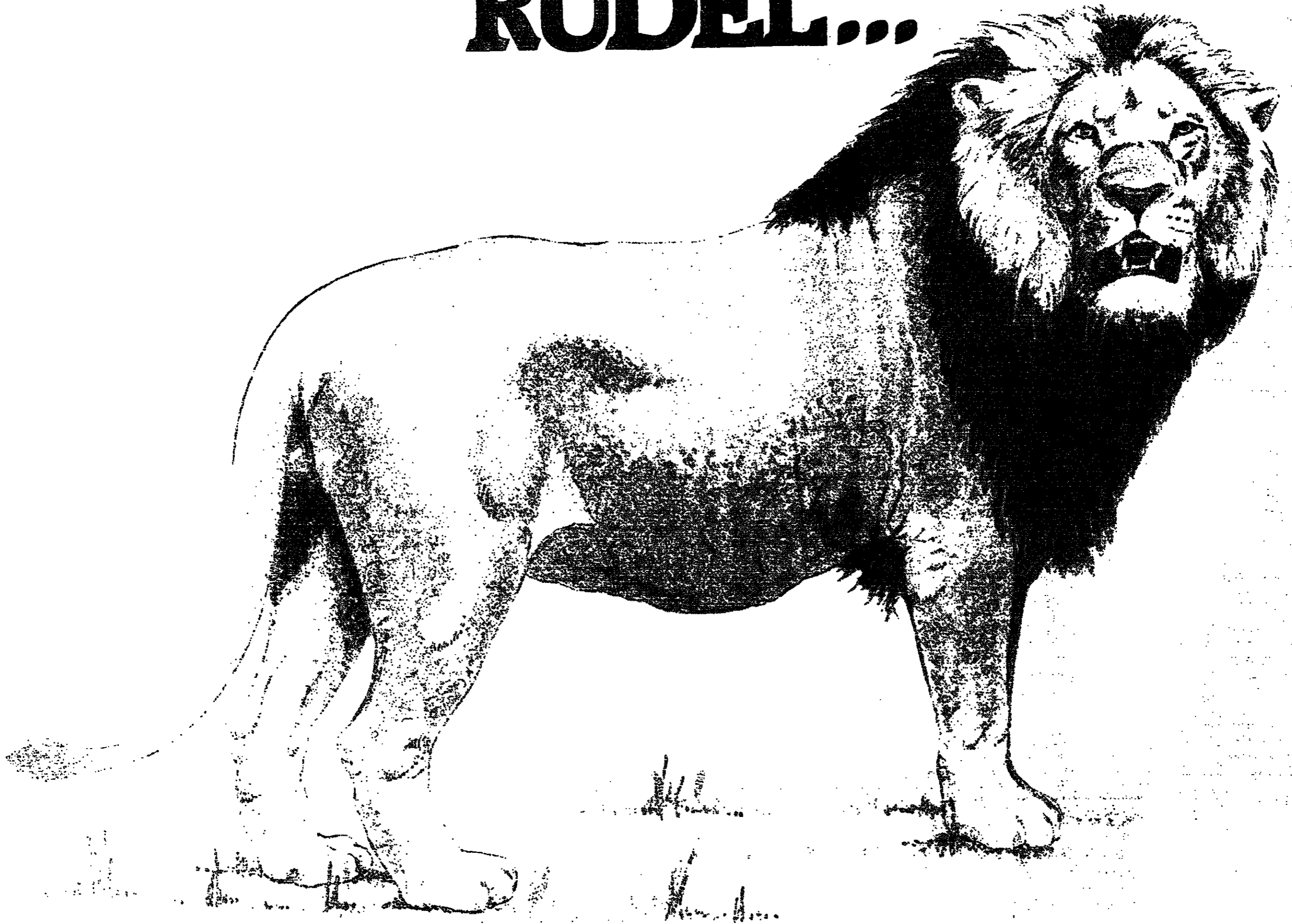
Kostenloser Test mit Rückholgarantie.

Venta-Gerätebau ist von der Leistung des Luftwäscher so sehr überzeugt, daß Sie das Gerät 14 Tage kostenlos ausprobieren können und (2) daß wir das Gerät auf Wunsch kostenlos vom Paketdienst bei Ihnen zu Hause wieder abholen lassen. Das ist einmalig.

Sie gehen also kein Risiko ein. Nutzen Sie den vorteilhaften Bonus direkt vom Hersteller: Venta LW 30 für Räume bis 50 m² = 85,- DM. Venta LW 40 mit Zusatzschaltung für Räume bis 80 m² sowie Venta LW 20 für Räume bis 50 m² mit Lautschaltung für Schlafräume = jeweils 78,- DM. Die Stromkosten betragen pro Tag ca. 10 Pfennig. Prospekt und Bestellung auf Rechnung bei:

Venta-Gerätebau GmbH, Postfach 70 31
7987 Weingarten, Telefon 07 51 / 4 9 11

LÖSEN SIE SICH AUS DEM RUDEL...



UND ENTDECKEN SIE SÜDAFRIKA SELBST.

Warum wollen Sie sich das Recht vor-
enthalten, Südafrika kennenzulernen?

Sie können doch morgen schon dort
sein - mit einem Dutzend oder mehr inter-
nationaler Fluglinien.

Lassen Sie sich vom Safari-Fieber
anstecken und von Städten faszinieren, die
auf Gold und Diamanten gegründet wurden.
Die landschaftliche Schönheit und Vielfalt
werden Sie bezaubern.

Sie werden von den positiven Verän-
derungen, die in Südafrika vor sich gehen,
angenehm überrascht sein. Allein dies
zu erleben ist schon eine Reise wert.

Und gerade jetzt ist Südafrika durch den
günstigen Wechselkurs von ganz beson-
derem Reiz für Besucher.

Erfüllen Sie sich Ihren persönlichen Traum,
dieses wunderschöne Land zu erleben,
und lassen Sie sich von seinem Zauber ge-
fangennehmen.

Ausführliche Informationen darüber,
was Südafrika dem Besucher zu bieten hat,
finden Sie in dem neuen SAAtours Hand-
buch für Südafrika-Reisen.

SÜDAFRIKA.

VIELFALT, DIE EIN WIEDERSEHEN WERT IST.



South African Tourism Board
SATOUR
An der Hauptwache 11
6000 Frankfurt/M. 1
Postfach 10 19 40

Bitte schicken Sie mir kostenlos das SAAtours
Handbuch für Südafrika-Reisen 1987.

Name _____

Adresse _____

Inflation der Theken

erth. - Bei den alten Griechen war alles noch direkt gemeint und sehr einfach: Ein Tisch war ein Objekt, auf dem man etwas ablegen konnte. Und weil es sich in der Öffentlichkeit damals zumeist um Waren gehandelt haben mag, die auf Tischen ausgebreitet lagen und hinüber und herüber wechselten, wurde die „Theke“ im allgemeinen Sprachgebrauch zum Ladentisch, später zum Abstellregal für anmerkende Getränke.

Freilich, ehe der alte Wortstamm vollkommen von Säufem okkupiert werden konnte, erfuhr er wertmäßige Aufbesserung: „Bibliothek“ signalisierte schon frühzeitig etwas Geistiges, und in der „Pinakothek“ (im Altertum eine Sammlung gemalter Weibgeschenke) etablierte sich jene Kunst, die sich als zu feierlich empfand, um in schlichten Galerien ausgestellt zu werden.

Dann war für einige Jahrhunderte Ruhe an der Thekenfront.

Erst in allerjüngster Zeit muß die gute alte Theke plötzlich dafür herhalten, diversen Selbstverständlichkeiten ein stromlinienförmiges Ansehen zu verschaffen. Die „Discothek“ läuft der Pinakothek den Rang ab, und ihr unmittelbarer Nachbar, die „Videothek“, hier und da sichtet man auch schon „Spielotheken“, in denen man an Elektromaschinen Zeit und Kleingeld verjuxen kann, und Reiseesellschaften nennen ihre Büros immer öfter „Reisethek“.

Kaufleute sprechen von „Plantothek“, sofern in ihrem Lädchen auch nur ein paar Büschel Grünzeug kummern. Als „Basteltheke“ fungieren die Geschäfte für Hammer, Feile und diverse Bohrmaschinen, eine „Waschtheke“ entsteht, sofern nur ein Dutzend Münzreinigungs-Automaten und Trockenschleudern zu Gebote stehen.

Sprachprägungen einer Zeit, deren Zeichen auf Überproduktion stehen - nicht nur bei der Milch, sondern auch bei der Worterzeugung. Aber wo bleibt da, um Himmels willen, die Sonderdeponie für Wortmüll?

Frau Schuchardts Hamburger Scherbenhaufen - Der Theaterintendant Peter Zadek wirft das Handtuch

Das „pralle Volkstheater“ blieb aus

Wie hatte Zadek doch - mit hochjahrender Arroganz und schlauer Entertainer-Gebärde - seine Arme cassarengleich zur Siegerpose hochgerissen, als er im Phoenix-Saal des Hamburger Rathauses von einem damals noch mehrheitsstarken SPD-Senat zum Intendanten des Deutschen Schauspielhauses gekürt worden war! Stolze Gesten voreilig antizipierten Triumphes, als sei mit ihm, dem alten Theater-Revolutionär, der wie eh und je im schwarzgrauen Pulli mit obligatem Schal-Überwurf zur Inthronisierung im Regierungspalais erschienen war, nun der einzige, der wahre Retter erschienen, der das seit Niels-Peter Rudolphs fatalen Amts-Neurosen dahinkreisende Staatstheater in kühnem Schwung an die Schwelle des neuen Jahrhunderts führen könnte.



Sind seine künstlerischen Gesten verbraucht und unzeitgemäß? - Hamburg scheidet den Schauspielhausintendanten Peter Zadek. FOTO: WOLFF

Schöne Bilder, auf die sich nun über Nacht der kalte Staub der Desillusionierung gelegt hat. Denn Peter Zadek, vor wenigen Monaten sechzig Jahre alt geworden, hat knapp ein Jahr nach seinem spektakulären Amtsantritt als Chef der mit Millionen restaurierten und mit Millionen subventionierten alten Gründungs-Hochburg an der Kirchenallee kleinstädtig das Handtuch geworfen. Zadeks lapidare Begründung für seinen Entschluß, vorzeitig aus seinem noch bis Mitte 1989 laufenden Vertrag auszusteigen: Hamburg wolle das Theater nicht, das er mache.

Eingeständnis einer Niederlage, die sich freilich in den letzten Monaten schon immer schärfer und gnadenloser abzeichnen begann. Denn keinem konnte verborgen bleiben, daß Zadeks mit soviel Jubelschrei intonierte Intendanz, die er mit der Übernahme seiner alten glänzenden Erfolgproduktionen aus Berlin und München, mit Sobols „Ghetto“ und Lorcas „Yerma“, so klug vorbereitet hatte, die großen, die überragenden künstlerischen Erfolge in Hamburg versagt blieben, ja, daß er als Regisseur selbst mit seinen Favoriten Shakespeare und dem Elisabethaner John Webster in eine Sackgasse geriet, die dem hinter allen ironischen Attitüden hochempfindlichen Theatermann schwer zu schaffen gemacht haben dürfte.

Kein Zweifel: Sein zur Zeit des heillosen Kulturrevolutionszertums der sechziger Jahre noch staubaufwirbelnder, konventionsverachtender Regiestil mit der wilden Lust an Trivialen, am bewußt Vulgären, am gro-

ben, ungeschliffenen Effekt, vermag heute keinen mehr wirklich von den Stühlen zu reißen, geschweige denn auf die Barrikaden zu bringen. Die Gesten des frechen Affronts, wie Zadek sie in seinen frühen Bremer und Bochumer Jahren und später dann in seiner berüchtigten „Othello“-Inszenierung am Hamburger Schauspielhaus 1976 kultivierte, sind schlichtweg abgenutzt, die Bilder der gezielten Geschmacklosigkeit verbraucht.

So manche szenische Erfindung in seiner Shakespeare-Parasäse „Wie es euch gefällt“, die doch zum Höhepunkt seiner ersten Hamburger Saison hatte werden sollen, wirkte denn auch, bei aller Anspielungswut auf heutige Verhältnisse, nur noch demode. Zadeks siebter Sinn für das

böse Provokative und zugleich einschlägig Unterhaltende hatte ihn bereits bei der Wiedereverkung von Websters galligem Rührstück „Die Herzogin von Mail“ verlassen. Zur Eklav, mit billigen Coups und grellen Blutrünstigkeiten aufgeputzten Pose geriet, was nach seinem eigenen hohen Zielvorstellungen „großes, verständliches, spannendes Theater“ hätte werden sollen. Eine deprimierende Entwicklung, die dem doch vor gar nicht langer Zeit bei Heans „Baumeister Solness“ so raffiniert und empfindsamer operierenden Regisseur mehr und mehr auch narische Kritiker jener Freunde eintrug, die ihn früher distanzlos über den grünen Klee gelobt hatten.

Auch bei der Wahl der Stücke und

der Regisseure hatte er nicht die glückliche Hand, von der man sich die von ihm selbst so ernüchtert verkündete Erneuerung des Theaters durch den Boulevard erhofft hatte. Die jüngste Premiere des britischen Erfolgsregisseurs „Prawda“, von Matthias Langhoff regelrecht ausstanzend inszeniert, war der neuerliche und denn auch mit Verlassen seiner einzigen Bewunderer quittierte Beleg. Letzter Anstoß denn wohl auch für seinen nun alles andere als gloriochen Ausstiegs-Entschluß aus der Schauspielhaus-Verantwortung.

Dieser Entschluß zeugt weder von hohem, für einen Intendanten doch unerlässlichem Durchhalte-Willern noch von der erforderlichen Zähigkeit im Verfolgen des einmal gesetzten Ziels eines „volksnahen“ und „unterhaltenden“ Theaters. Und auch nicht von dem Vermögen, einer starken und erfolgreicheren Konkurrenz, wie sie ihm in Jürgen Flimm am Thalia Theater erwuchs, mit Contenance und unverdrossenem Einsatz standzuhalten. Eine Bankrott-Erklärung also, in mehr als einer Hinsicht.

Doch auch eine Bankrotterklärung, eine neue massive Schlappe für Hamburgs Kultursenatorin Helga Schuchardt, die Zadek mit so viel Aplomb und leichtsinnig verschleuderten Abfindungsgeldern an seinen Vorgänger Rudolph in das Intendantenamt gehievt hatte und bald vor ihm Urverschämtheit wie „Die Tante geht mir auf den Keks“ zu hören bekam. Sie sitzt jetzt vor dem von ihr selbst angerichteten Scherbenhaufen. Denn vor dem Risiko eines Intendanten Zadek, der sich möglicherweise bald wieder davonstellen würde, hatte man sie früh nachdrücklich gewarnt.

Hat es also Sinn, den Amtsmüden und Frustrierten jetzt mit heftigen Liebesbezeugungen, die er angeblich in Hamburg so schmerzlich vermied, länger, als er es selbst wünscht, auf dem Schauspielhaus-Posten zu halten, wie Frau Schuchardt es offensichtlich anstrebt? Wohl kaum. So heißt es denn, schnellstens mit Zadek klare Verhältnisse zu schaffen, damit nicht wieder - wie nach dem fatalen Hamburger Kurz-Aufenthalt von Kurt Horres und Niels-Peter Rudolphs haarsträubendem Abgang - eine neue unglückselige Zeit der Unsicherheit und Verstörung für Hamburgs Kulturleben anbricht.

KLÄRE WARNECKE

JOURNAL

Senat und CDU einig über Berlin-Projekte

Über drei wichtige kulturelle Vorhaben in Berlin sind sich Kultursenator Volker Hassemer und die Sprecher der CDU-Bundestagsfraktion, Klaus Dawake und Dieter Weirich, einig geworden. Es ging dabei um Planung und Konzeption für das von Helmut Echl mit 32 Mio Mark unterstützte Deutsche Historische Museum, um steuerliche Erleichterungen bei Erwerb und Besitz von Kunst und über die Pläne zur Verpackung des Reichstagsgebäudes durch Curiso. Die Politiker stimmten darin überein, daß das Museum im Mitisensraum von Bund und Ländern arbeiten müsse, daß Kunstbesitz von der Vermögenssteuer befreit werden solle, daß die Verpackungsidee Curisos Unterstützung verdiene.

Operkonzertant: „Lucrezia Borgia“

Mit Donizetti „Lucrezia Borgia“ machte nun auch die Bonner Oper einen Anfang mit konzertanten Auführungen seitens gespielter Werke. Eine hochkarätige Crew mit Katia Ricciarelli als Lucrezia Borgia, Martine Dupuy, Nicolai Ghizelev und Eduardo Gimenez sang das Werk unter Gianfranco Masinis Leitung in einem jubelnden Erfolg. Eine Wiederholung findet in der Bonner Oper am heutigen Samstag statt.

Wajda-Film wurde in Polen aufgeführt

Der erste Film des polnischen Regisseurs Andrzej Wajda, den er nach Verhängung des Kriegsrechts wieder in seiner Heimat gedreht hat, ist etwa ein Jahr nach der Fertigstellung in Warschau aufgeführt worden. Dieser Film „Kronika Wypadkow Milosnych“ (Chronik von Liebesfällen) entstand nach dem gleichnamigen Buch von Tadeusz Korwicki und beschreibt eine Liebesgeschichte in Wilna kurz vor dem Ausbruch des Zweiten Weltkrieges. Wajda, der zur Zeit an der Schaubühne in Berlin „Schuld und Sühne“ von Dostojewski inszeniert, konnte zur Premiere nicht nach Warschau kommen. Wajda will demnach in Polen für die französische Firma Gaumont „Die Besessenen“ von Dostojewski drehen.

Architekten-Wettbewerb für Akropolis-Museum

Ein internationaler Architekten-Wettbewerb für das neue Akropolis-Museum in Athen soll nach einer Ankündigung der griechischen Kulturministerin Melina Mercouri im kommenden Jahr ausgeschrieben werden. Das neue Museum ist im Stadteil Makrynassos nicht weit von der Akropolis entfernt geplant. In ihm sollen die Fundstücke untergebracht werden, die gegenwärtig noch in dem zu klein gewordenen Museum auf der Akropolis zu sehen sind. Die Kosten für das neue Haus werden auf etwa 36,8 Millionen Mark veranschlagt. Es soll 1996 fertig sein.

Dinosaurier aus China in Wales

Die größte Ausstellung von Dinosauriern, die je in Britannien stattfand, wird vom 19. Dezember bis April 1988 im National Museum of Wales in Cardiff zu sehen sein. Die Skelette - die größten messen 22 Meter - sowie verwandte Fossilien kamen als Leihgabe aus China. Es werden Vorträge gehalten und finden Führungen statt.

Marek will Tradition fortsetzen

Marek Tomaszewski (Paris) will die Tradition des Pop-Klavierspiels Marek & Vacek nach dem Tod seines Freundes Wlodek Kisielowski fortsetzen, erklärte er in einem Interview für die polnische Intelligenzillustrierte „Przekroj“ (Querschnitt) in Krakau. Er habe bereits eine umfangreiche Liste von Kandidaten, die die Nachfolge von Vacek antreten möchten. Er werde sich alle noch dieses Jahr anhören und dann entscheiden. Vaceks Nachfolger müsse nicht Pole sein.

DAS AKTUELLE TASCHENBUCH

Was bewegt Menschen, ihre Heimat zu verlassen und sich auf wenig seetüchtigen Booten hinaus aufs Meer zu wagen, in eine ungewisse Zukunft, ständig in der Gefahr, Schiffbruch zu erleiden oder von Piraten ausgeraubt, getötet oder verschleppt zu werden? Rupert Neudeck beschreibt die Hintergründe der Fluchten aus Vietnam anhand der Geschichte der „Cap Anamur II“ und berichtet von Rettungsmaßnahmen die den „best people“ zuteil werden. Er spendet noch nicht weiß, wofür er werden soll, erzählt es hier.

JoTo Rupert Neudeck, „Exodus aus Vietnam“, Bastel-Libbe, 231 S., 7,80 Mark

Die 4. Nordische Musik-Biennale von Helsinki Auf Avignons Brücken

Fern von jedem Wettbewerbsstraß präsentiert sich vom 7. bis 14. November elf junge Musiker bei der 4. Nordischen Biennale in Helsinki. Die Idee wurde vor sechs Jahren in den Musikhochschulen der skandinavischen Länder geboren: Der musikalische Nachwuchs sollte gefördert und Kontakte zu den Medien geknüpft werden, und zwar in einer gelösten Atmosphäre, alternativ und unabhängig von der Konkurrenz-Situation musikalischer Wettbewerbe. Zwölf Vertreter der Musikhochschulen aus Dänemark, Finnland, Island, Norwegen und Schweden schlossen sich zusammen und arrangierten die 1. Nordische Biennale junger Solisten 1980 in Kopenhagen.

Finanziell unterstützt von privaten Sponsoren konnte die Initiative zwei Jahre später in Stockholm und in Oslo fortgesetzt werden. Diese Form der kulturellen Zusammenarbeit aller skandinavischen Länder stellt einen Versuch dar, der nach dem letzten Durchgang 1988 in Reykjavik neu überdacht und diskutiert werden soll. Einigkeit herrscht aber bereits jetzt über den Wert und Nutzen dieser Initiative, besonders nach der gelungenen Biennale in Helsinki.

Dem Konzertbesucher boten sich vielfältige musikalische Angebote: von der Orgelimprovisation über „Sur le pont d'Avignon“, über kammermusikalische, selten zu hörende Kostbarkeiten bis hin zum sinfonischen Orchesterkonzert in der Finlandia-Halle. Im Mittelpunkt stand die Aufführung zeitgenössischer skandinavischer Kompositionen; dies gehört zu den Grundideen der Biennale. Freilich - ganz ohne Auswahlverfahren kann auch eine solche Alternativ-Veranstaltung nicht auskommen. Jedes Land hatte bereits die besten jungen Musiker bis zu einem Alter von 25 Jahren ermittelt. Wenige davon konnten sich zuvor, aber es war für den Zuhörer ein Erlebnis, die wachsende Freude am gemeinsamen Musizieren mitzuverfolgen. Gab es doch für jeden mehrere Auftritte innerhalb der einen Woche.

Natürlich sind Wettbewerbe für die Karriere eines jungen, aufstrebenden

Talentes unerlässlich. Das gegenseitige Messen der Kräfte und die eigene Bewährung in extremen Situationen sind dabei von größerer Bedeutung als der Gewinn eines 1. Preises. Heute muß der Künstler dem hohen Anspruch eines schallplatten- und rundfunkverwöhnten Publikums gewachsen sein, will er sich auf internationaler Ebene durchsetzen.

Dazu gehört neben Talent und Fleiß auch eine innerlich gefestigte Persönlichkeit, die ihrem Zuhörer musikalisch etwas mitzuteilen vermag. Gerade diese Portion Individualismus entfaltet sich unter den jungen Musikern der Nordischen Biennale, bei der jüngsten Teilnehmerin Signur Edvaldsdottir, einer Geigerin aus Island ebenso wie bei dem bereits wettbewerbserfahrenen Timo Korhonen aus Finnland. In dieser ungewohnten Atmosphäre spielten sie sich hörbar frei, musizierten mit, statt gegeneinander.

Die Situation in der Bundesrepublik Deutschland ist mehr vom Wettbewerbsdenken geprägt. Dies beginnt bei den Kleinsten im Rahmen von „Jugend musiziert“ und setzt sich über den Wettbewerb der Musikhochschulen und den deutschen Musikwettbewerb bis hin zum Internationalen Musikwettbewerb der ARD in München fort. Das Auswahlverfahren soll beim letzten Durchgang die besten Nachwuchskräfte ermitteln und fördern.

Eine Garantie für die richtige Wahl wird es nie geben, geht es doch um eine subjektive künstlerische Leistung noch herauswachsender junger Menschen. Diese in ihren Entfaltungsmöglichkeiten zu unterstützen und dabei gleichzeitig einem Fachpublikum von Konzertagenten, Fernseh- und Rundfunkredakteuren und auch Musikkritikern zu präsentieren, ist das Anliegen der Nordischen Biennale junger Solisten.

Für die Bundesrepublik könnte dies ein Anregung sein, sich ebenfalls mit einigen Nachbarländern zusammenzuschließen und den kulturellen Austausch zu intensivieren.

GABRIELE HERTZ-EICHENRODE

Fugards „Aloen“ im Berliner Schloßparktheater

Eine innere Vergiftung

Politisches Theater - subtil aber perferamunglos. Athol Fugards Thema ist, so oder so, immer das gleiche. Leute leiden an Unterdrückung. Sie bluten aus an der gnadenlosen Unterdrückung von Schwarz und Weiß. Alle seine, meist viel handfesteren Stücke agieren gegen die Rassen- und Diskriminierung seiner südafrikanischen Heimat. Er rennt bei seinem liberalen Publikum scheinbar immer wieder die gleichen offenen Türen ein. Die Türen bleiben in seinem Lande grausam vernauert.

In diesem Stück von 1978, das drei Jahre später von der Kritik Amerikas zum „besten Drama des Jahres“ gekürt wurde, schildert Fugard unter nur drei Personen die Geschichte einer inneren Vergiftung. Brutale Staatsaktionen sind hier vermieden. Polizeieingriffe werden nur erzählungsweise berührt.

Er war ein Farmer. Die Dürre hat ihn in die Stadt getrieben. Er ist Burenentamnt also einer alten Einwandererfamilie. Jetzt ist er Busfahrer. Er wohnt mit seiner empfindsamen Frau, die deutlich englischer Herkunft ist, scheinbar glücklich in einer kleinen Wohnung in der Stadt.

Er hat die Freiheitsträume seiner Jugend ausgeträumt. Er zichtet im kargen Hinterhof in alten Ölkübeln die wenigen harten Blumen, die unter diesem Himmel nur gedeihen. Der Mann hat einen sonderbaren Zitatendrang. Er liebt die Worte der Dichter. Er ist aus der Welt der grausamen Wirklichkeit entwichen. Denkt er. Seine Frau ist empfindsam bis zur Hysterie. Bei einer staatlichen Haus-suchung hat man ihr das sehr private Tagebuch entzissen. Die Schergen haben es gelesen. Darunter leidet sie

wie unter einer körperlichen Verwundung.

Taucht auf ein alter Freund und Kampfgenosse aus früheren Zeiten, ein Mischung zwischen schwarz und weiß. Er will Abschied nehmen. Er hat Ausreise-Erlaubnis. Er will der geliebten und umkämpften Heimat für immer valet sagen. Zuerst Umar-mung und alte Freundschaft. Dann die auch plötzlich Mißtrauen und freundschaftliche Vergiftung. Ungeklärt bleibt, ob nicht der Mitkämpfer von einst ein Verräter war.

Also: Ein Drama, wie Gewalt die Beziehung dreier Menschen untergraben kann und am Ende töten muß. Das offene Übel schlägt nach innen um. Es macht alle krank. Es läßt private Liebe folgerichtig verdorren.

Das wird subtil aufgebläutert. Sigrid Wiegenstein führt sehr ausführlich, oft allzu vorsichtig Regie. Barbara Nüsse müht sich tapfer in der Rolle der empfindsamen Frau. Sie hat erstaunlich aufregende Momente. Ganz kann sie über die eher elegischen Töne ihres Textes nicht hinwegkommen. Ähnlich geht es Peter Franke, der den blumenpflgenden Mann und früheren Protestler spielt.

Erstaunlich allerdings, wie Klaus Bachler den Flüchtigen darstellt, den zur Auswanderung entschlossenen Freund. Er, sanft eingeschwärzt, bemüht sich keinen Augenblick um falsche negroide Attitüden. Er strahlt, selbstverweifelnd, Hoffnung aus.

Der Abend endet in fast subtiler Erschöpfung. Man stimmt dem tapferen Autor, Athol Fugard, deutlich zu. Einen neuen Aspekt für sein sicher notwendiges, leidiges Generalthema aber hat er kaum geliefert.

FRIEDRICH LUFT

Endlich alles von Caspar David Friedrich unter einem Dach - Berlins neue „Galerie der Romantik“

Der einsame Baum steht jetzt in Charlottenburg

Im Park von Schloß Charlottenburg ruht seit dieser Woche ein Gegenstand vergabren, den man nicht unbedingt im täglichen Hausgebrauch der Hohenzollern vorfand: Ein Kriegsbild. Symbolisch versteht sich. Wenn nämlich heute, Samstag vormittag, die Stiftung Preussischer Kulturbesitz im Parterre des „Neuen“, des Knobelsdorffflügels die „Galerie der Romantik“ eröffnet, erhält nicht nur die Nationalgalerie eine attraktive Dependence - zugleich wird hier der Schlüsselbruch unter jahrzehntelange Zwickigkeiten zwischen Stiftung und den Staatlichen Schlössern genoten. Stiftungsräsident Professor Werner Knopp und Kultursenator Volker Hassemer unterzeichnen jenen „Friedensschluß“, der die Besitzstretzen um Gemälde Caspar David Friedrichs beendet.

Anlaß, die Nationalgalerie-Bestände des 19. Jahrhunderts auf lange Zeit zu spalten, ist die betriebliche Tatsache, daß die Nationalgalerie ihren versprochenen Zweitbau erst nach Fertigstellung der Museen abendändlicher Kunst am Tiergarten erhalten wird - das Gelände ist bereits erworben worden. Die weite räumliche Trennung der Sammlungsteile ermöglicht nun allerdings, daß die Modelle seiner im Mies van der Rohe-Tempel weiter ausbreiten kann. Und auch das „übrige“ 19. Jahrhundert wird jetzt respektabler zum Zuge kommen.

Gelegenheit für die Dependence bot der Auszug des Kunstgewerbmuseums aus dem Knobelsdorffflügel in das neue Domizil am Tiergarten. Die Grundidee der jetzigen Lösung war wohl der Gedanke, die in Berlin befindlichen Werke von Caspar David Friedrich unter einem Dach zu vereinen: Jene 16, die den staatlichen Museen gehören und teils in der Nationalgalerie, teils als deren Leihgaben im Schinkel-Pavillon der Schlösser gezeigt wurden, fünf weitere, die Eigentum der Staatlichen Schlösser und Gärten sind und zwei Bilder aus Privatbesitz. Dieser Gedanke, den größten Bestand an Friedrich-Bildern, der auf der Welt existiert, zusammenhängend auszustellen, wurde schließlich erweitert im Konzept einer „Galerie der Romantik“, deren Titel freilich nur der Attraktivität beim Publikum zuliebe so verknappelt wurde: Eigentlich ist es eine Galerie der Romantik und des Biedermeier, sogar noch mehr.

Die Museumsgründung im Gefolge des norddeutschen Romantikers Friedrich ist so reizvoll, daß man tiefer Bedenken beiseite stellt. Zweifellos ist ein Schloß gedanklich ganz und gar nicht der richtige Ort für den Exponenten einer bürgerlichen

Kunst, der den einzelnen, das Individuum in der „religiösen“ Unendlichkeit der Natur die existentielle Erfahrung des Todes machen läßt. Und ob eine solche Werk-Konzentration aus konservatorischer Sicht vernünftig ist, steht auch dahin. Wie auch immer - das dichte Erlebnis so außerordentlicher Werke wie „Mönch am Meer“, „Abtei im Eichwald“, „Morgens im Riesengebirge“ (alle drei Bilder wurden durch Friedrich Wilhelm III. erworben) und „Der einsame Baum“, „Das Kreuz an der Ostsee“, „Mondaufgang am Meer“ und „Frau am Fenster“ ist eine Attraktion chngleichen.

Unverhofft bilden sich aber neben Friedrich weitere Schwerpunkte, wie man sie sich so schön kaum erhoffen konnte. So sieht man 15 Gemälde Karl Friedrich Schinkels, darunter seine großartige Architektur-Vision „Mittelalterliche Stadt an einem Fluß“ mit dem Kathedrale und Stadt überspannenden Regenbogen. Ein Höhepunkt zweifellos sind die Kabinette mit 23 Werken des früh verstorbenen Berliner Landschaftsmalers Carl Blechen; dazu gehört auch das berühmte „Innere des Palmenhauses“. Der König nach seinerseits Blechens Preisforderung abgelehnt, dann aber doch die Summe, nach einem Gutachten Schinkels, akzeptiert.

Der Besucher wird empfangen von



Von jetzt ab ebenfalls im Knobelsdorff-Flügel: „Der Weingarten des Erzpriesters in Olevano“ (1832) von Johann Heinrich Ferdinand Olivier. FOTO: BINDER-THIELE

einem Kabinett mit Werken des Klassizismus. Neben Joseph Anton Kochs „Wasserfälle bei Subiaco“ und dem in seiner „abstrakten“ Farbgebung erstaunlichen „Schlachtfeld von Marathon“ des Carl Rottmann, konzentrieren hier zwei Porträts die Aufmerksamkeit des Betrachters: Philipp Otto Runge's „Frau und Söhne des Künstlers“ und das Bildnis der Bildhauerin, Heinrich Dannecker von Gottlieb Schick.

Jenseits von Vestibül und Treppe wird die Sammlung des Biedermeier gezeigt, mit Geertners „Unter den Linden“ und seine Ansicht von Schinkels Bauskademie und Hummer's freipropädeur „Granitschale im Berliner Lustgarten“. Ein Großteil des Publikums, wird nicht unähnlich können, eines der vor der Postkartent- und Reproduktionsindustrie bis in letzte Mädchenzimmer meist verbreiteten Genrebilder zu beschauen: Spitzwegs „Armen Poeten“ - übrigens nur eines von zehn hier gezeigten Werken des allzu leichtfertig als „harmloser“ Humorist und Satiriker mißverstandenen Künstlers.

Die Umschichtung der Nationalgalerie mußte mit äußerster Sparsamkeit vollzogen werden. So wurden die Umbaukosten aus dem Erwerbungsstil bestreiten. Das Aufsichtspersonal ist aus den 13 anderen Museen „herausgezogen“ worden.

Um starke Resonanz bei den Besuchern braucht sich das „Neue Museum“ nicht zu sorgen, zumal wie bei allen Staatlichen Museen des Preussischen Kulturbesitzes, kein Eintrittsgeld erhoben wird. Die Präsentation der Kunstwerke auf Leinwandpapeten ist, mit Ausnahme der hällischen Barrieren, die den Betrachter auf Distanz zu den Bildern halten, nobel, aber nicht luxuriös.

Unübersehbar aber wertet die Galerie der Romantik den neben den Museenkonzentrationen in Dahlem und Tiergarten dritten Berliner Kunst-Pool erheblich auf. Das Antiken-Museum, das Ägyptische Museum mit Charlottenburgs schöner Königin Nofretate, das Bröhan-Museum, die Sammlung in Schloß, Schinkel-Pavillon und Bekedera bekommen hier einen vorzüglichen Nachbarn. In der ersten Etage des „neuen Flügels“, den Friedrich der Große sich von seinem Freunde Georg Wenzeslaus von Knobelsdorff gleich nach Regierungsantritt bauen ließ, wird die Sammlung seiner französischen Gemälde des 16. Jahrhunderts gezeigt, darunter Watteaus „L'embarras pour Cyrène“ und „L'enseigne“, das „Ladenschloß“ für den Kunsthandlerr Geraint (Katalog 16 Mark im Museum, Vertrieb über die Nicolaische Verlagsbuchhandlung).

PETER HANS GÖPPERT

Märchenhaften Schatz im Meer entdeckt

H.J. STÜCK, Memphis Tennessee
Wegen der Herbststürme im Westatlantik...

Hollywoods größtes Filmstudio MGM existiert nicht mehr / Eine Weltfirma wurde wie eine Torte zerlegt



Mit Weiterfolgen wie 'Doktor Schiwago' mit Omar Sharif und Julie Christie (links) sowie 'Vom Winde verweht' mit Clark Gable und Vivian Leigh hat Metro-Goldwyn-Mayer...

Zum Schluß miaute der Löwe nur noch

HELMUT VOSS, Los Angeles
Mit einem Anflug von Melancholie und Zorn haben die Eigentümer...



Gerichtskosten werden drastisch erhöht

AP Bonn
Wer in einem Gerichtsverfahren den Kürzeren zieht...

Hunde bellten Feueralarm

dpa Wesseln
Ihren beiden Hunden und dem schnellen Einsatz der Feuerwehr...

Die Konsequenz gezogen

AP Paris
Der französische Finanz- und Wirtschaftsminister Edouard Balladur...

Gemälde überreicht

DW Kopenhagen
Das Gemälde 'Sommerabend' an Skagens Süstrand...



Friede Springer und Museumsdirektor Knud Voss

WETTER: Sonnig und trocken

Lage: Das mitteleuropäische Hoch verlagert sich westwärts...

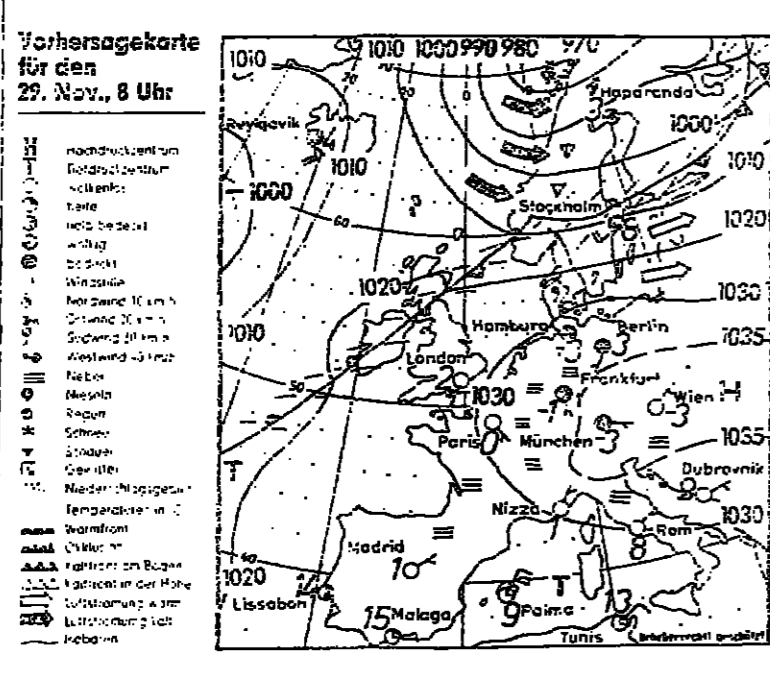


Table with columns for 'Deutschland' and 'Ausland', listing cities and their corresponding weather conditions and temperatures.

Menschenhandel mit Polinnen

AP Paderborn
Einem großangelegten Menschenhandel ist die Polizei in Paderborn auf die Spur gekommen...

Holländer als Entgifter

AP Birsfelden/Liestal
Die Rotterdammer Spezialfirma Booy Clean hat am Freitag mit der Reinigung des mit Insektiziden verseuchten Rheingrunds...

LEUTE HEUTE

Den Papst ausgefragt
Eigentlich hört er lieber klassische Musik. Aber er mag auch die - wie heißt das bloß - Rock Musik...

Den Präsidenten wie einen Freund empfangen

EBERHARD NITSCHKE, Bonn
'Es ist Du nun der Präsident von Griechenland oder von Deutschland?' wollte der einjährige Steven aus Colorado wissen...



Wegen seiner weißen Haare hielten einige Kinder von Weizsäcker für den Nikolaus

den Unternehmens weltweit in dieser Stunde schon verkauft wurden...

Karambolage bei Glattis

AP Hockenheim
Bei einer Massenverkehrsunfall auf der Autobahn A 61 zwischen Speyer und Hockenheim sind am frühen Freitag morgen mindestens drei Menschen in ihren Fahrzeugen verstrickt...

Hispanos auf Vormarsch

AFF Washington
Die hispano-amerikanische Bevölkerung der Vereinigten Staaten wächst dreimal schneller als die Gesamtbevölkerung der USA...

Advertisement for 'Deiter' jewelry, featuring a circular logo and text: 'Seit 120 Jahren', 'ZU GUTER LETZT', 'Das Entreiben von Straßzetteln...'.

Handwritten signature or text in a decorative box.

Dr. Frankenstein hat im Labor keine Chance

Was die Wissenschaftler verantworten müssen - und was nicht

Von HUBERT MARKL

Es kann gar keine Zweifel geben: Je eindrucksvoller die Erfolge von Wissenschaft und Forschung sind, um so schwerer wiegt die Verantwortung für die Folgen, die sich aus diesen Erfolgen ergeben. Diese Verantwortung ist vielfältig und vielschichtig, und viele haben sich ihr zu stellen. Sie geht nicht nur die Forscher an, die die Grenzen unseres Wissens erweitern und unsere Einsicht in die Welt vertiefen. Sie geht auch alle an, die solche Forschung ermöglichen - oder behindern - die ihre Ergebnisse nutzen - oder verwerfen - ja, jedem, der die Konsequenzen daraus im guten wie im schlechten zu spüren bekommt.

Zum Begriff der Forschung wie zum Begriff der Verantwortung gehört freilich untrennbar ein dritter: der der Freiheit. Nur wer die Freiheit zur Entscheidung hat, kann auch dafür verantwortlich gemacht werden, wie er sich entschieden hat. Nur wer radikal frei ist, Fragen zu stellen und daran zu arbeiten, sinnvolle offene Fragen überzeugend zu beantworten, kann behaupten, wissenschaftlich zu forschen. Gewiss, Not lehrt nicht nur beten, Not macht auch erfindend und daher sicher immer auch forschen gelehrt. Aber niemand ist unter Zwangsandrohung originell und auch nicht, weil ihm lockende Belohnungen für ganz bestimmte Entwicklungen winken. Alle diese äußeren Einflüsse können bestenfalls den Motor der Forschung antreiben.

Soll die Fahrt nicht nur auf längst abgefahrenen Geleisen verlaufen, soll sie in wissenschaftliches Neuland führen, dann braucht der Forscher für seine Entdeckungsreise den Platz am Steuerrad, er braucht die Freiheit, auszuwählen und zu entscheiden, wo die Fahrt hingehen soll, was erreichbare, erstrebenswerte Ziele sein könnten. Aber dann ist es auch nur recht und billig, wenn er dafür verantwortlich gemacht wird.

Wissenschaft hat das Ziel, die Wirklichkeit zu erkennen und ihr Wirken zu erklären. Der Weg der Wissenschaft zu diesem Ziel heißt Forschung. Forschung ist die Methode, die Wirklichkeit mit Sätzen zu beschreiben, deren Aussagegehalt sich von jedem, der sich dazu die Mühe macht, an nachweisbaren Tatsachen überprüfen läßt. Sie strebt danach, diese verschiedenen Aussagesätze, die

Wissen lehrt, als Gemeinschaft aller auf einem Sachgebiet kompetenten Wissenschaftler, während jeder einzelne Forscher wissenschaftlich für das Geradzustehen hat, was er selbst geprüft und erforscht hat und was er selbst darüber behauptet. Deshalb ist es die erste Verantwortung eines Forschers, den Tatsachenbeweis für seine Behauptungen in einer Sache seiner Kompetenz anzutreten, die Daten vorzuweisen, die Befunde vorzuführen, die Argumente darzulegen, auf die seine Feststellungen gründen.

So gesehen wird es sofort klar, daß die Aussage selbst eines Kernphysikers oder Strahlenbiologen, eine bestimmte Strahlungsdosis oder Isotopenkontamination bedeute ein zumutbares oder sei ein unzumutbares Risiko für Leib und Leben von Mitmenschen, schon eo ipso wissenschaftlich nicht verantwortet werden kann. Der Wissenschaftler wird allenfalls angeben können, mit welcher Sicherheit oder Wahrscheinlichkeit eine solche Dosis bei gegebener Expositionszeit welche Schädigungen erwarten läßt, wobei er, wenn er ernst genommen werden will, auch noch die Fehlerabschätzung für seine Aussage hinzuzufügen hat.

Erstes, schlichtes Gebot: „Du sollst niemals lügen!“

Er kann auch nicht mit wissenschaftlichem Anspruch feststellen, welche Energieverknappung ihm zumutbar erscheint. Was er persönlich befürchtet oder was er für sich selbst und seine Familie für unakzeptabel oder angemessen ansieht, verkündet er, wenn er denn meint, es tun zu müssen, ohne jeden Anspruch wissenschaftlicher Verantwortlichkeit. Der heftige Ausdruck der Betroffenheit ist nicht das beste Kennzeichen wissenschaftlicher Objektivität. Um es noch deutlicher zu sagen: Was freie Bürger als zumutbar oder als unzumutbar betrachten wollen, müssen sie schon für sich selbst entscheiden. Der Wissenschaftler kann ihnen nur dazu verhelfen, ihrem Urteil das volle verfügbare Wissen oder Unwissen über die in Rede stehende Frage und die positiven wie negativen Folgen verfügbarer Handlungsalternativen zugrunde zu legen.

Damit habe ich die wissenschaftliche Verantwortung des Forschers bereits unrisen. Er ist zuallererst verantwortlich für die Qualität seiner Arbeit, genauer, für die Zuverlässigkeit und den Gehalt seiner Ergebnisse. Da gute Forschung heute in der Regel teures Geld kostet, was nichts anderes als Verzicht derer, die dafür bezahlen müssen, heißt, dürfen diese dafür zumindest eines verlangen: gut bedient zu werden, also solide, bedeutungsvolle Resultate von dieser Forschung zu erhalten. Was ein Wissenschaftler auf seinem Arbeitsgebiet behauptet, muß nach seinem besten Wissen stimmen. Sofern er etwas nur hypothetisch vermutet, muß er auch dies ganz deutlich machen. Unwissenheit in Fragen, die keiner zu beantworten weiß, ist selbstverständlich keine Schande. Aber sie darf nicht den vor Strafe schützen, der Wissen vorgibt, das er gar nicht besitzt.

Diese erste Verantwortung des Wissenschaftlers läßt sich mithin nach altem Vorbild sehr einfach ausdrücken: Du sollst nicht lügen! Du sollst auch nicht verheimlichen, was Du weißt, und nicht behaupten, was Du nicht weißt. Du sollst ernsthafte Gegenargumente gegen das, was Du vorbringst, nicht verschweigen. Du sollst das Für und Wider abwägen und zugeben, daß Du Dich auch irren kannst. Vor allem solange das, was Du sagst, nicht auch von anderen kritisch überprüft und für zutreffend befunden wurde. Sei Wissenschaftler, sei kein Advokat!

Die zweite Verantwortung des Forschers folgt unmittelbar aus der ersten: Er ist verantwortlich für die Fragestellungen, die er bearbeitet will, und für die Methode, die er dafür anwendet. Er trägt dafür Verantwortung, daß er sich weder unlöslichen noch trivialen Problemen widmet, jedenfalls solange er von anderen dafür Unterstützung seiner Arbeit fordert. Er trägt Verantwortung dafür, daß er die notwendigen, die richtigen, die zielführenden, die nach Stand der Kunst besten und zuverlässigsten Forschungstechniken einsetzt.

Doch greift die Verantwortung für Arbeitsziele und Methoden noch wesentlich weiter, denn beide Entscheidungen müssen zugleich strengen ethischen Maßstäben und selbstverständlich denen des verfaßten Rechts genügen. Es diene ja zweifellos auch der Erkenntnisvermehrung, wenn ein Wissenschaftler nach einem neuen sporenlösen Nervengift oder einer neuen Superauschdroge forscht (etwas anderes ist es, wenn er sie entdeckt, obwohl er gar nicht danach suchte; dann muß er allerdings schnell und klar darauf hinweisen, welche Gefahr hier droht); Dennoch ist diese Wissensvermehrung noch lange keine Selbstrechtfertigung für jede Art von Forschung. Das Recht auf Forschungsfreiheit kann nicht auch noch den Anspruch auf ihren Mißbrauch begründen. Wer für die Erzeugung von Massenvernichtungsmitteln forscht, kann sich auch nicht darauf berufen, daß schließlich der Staat dafür bezahlt. Er muß sein Gewissen in Wahrnehmung seiner wissenschaftlichen Verantwortung prüfen, ob er dieses Forschungsziel für ethisch gerechtfertigt ansehen kann. Er muß sich auch der öffentlichen Diskussion darüber stellen.

Das gleiche gilt für die Methode: Auch ein durchaus gerechtfertigtes - zum Beispiel

therapeutisches - Forschungsziel darf nie und nimmer mit moralisch verwerflichen oder rechtlich unzulässigen Methoden verfolgt werden. Der Wissenschaftler ist verantwortlich dafür, daß er sich daran hält. Erkenntnisliche und Wahrheitsfindung sind keine absoluten Werte. Weder Ziel noch Methode der Forschung dürfen mit der Rechtsordnung und dem Sittengesetz im Widerspruch stehen, so wie diese in einer Rechtsgemeinschaft von der Mehrheit der Urteilsfähigen in freier Willensbildung als gültig angesehen werden.

Daß hier der Teufel - allen behren Vorsätzen zum Trotz - tief im Detail steckt, weiß jeder, der zum Beispiel die aktuelle Diskussion über Embryonenforschung und Reproduktionsmedizin verfolgt. Wie immer sich hier das öffentliche Urteil bilden wird, es muß stets klar sein: Forschung und Wissenschaft sind es nicht, die den Mitmenschen die moralischen Maßstäbe vorschreiben dürfen. Sie haben sich vielmehr den geltenden Normen zu fügen und sie in ihrem Handeln zu beachten. Was freilich nicht ausschließt, daß sie es öffentlich vertreten, wenn sie Vorschriften oder Gesetze für unnötig oder gar falsch halten. Sie bleiben auch als Wissenschaftler Bürger, im Gehorsam gegen Gesetze wie in deren kritischer Diskussion.

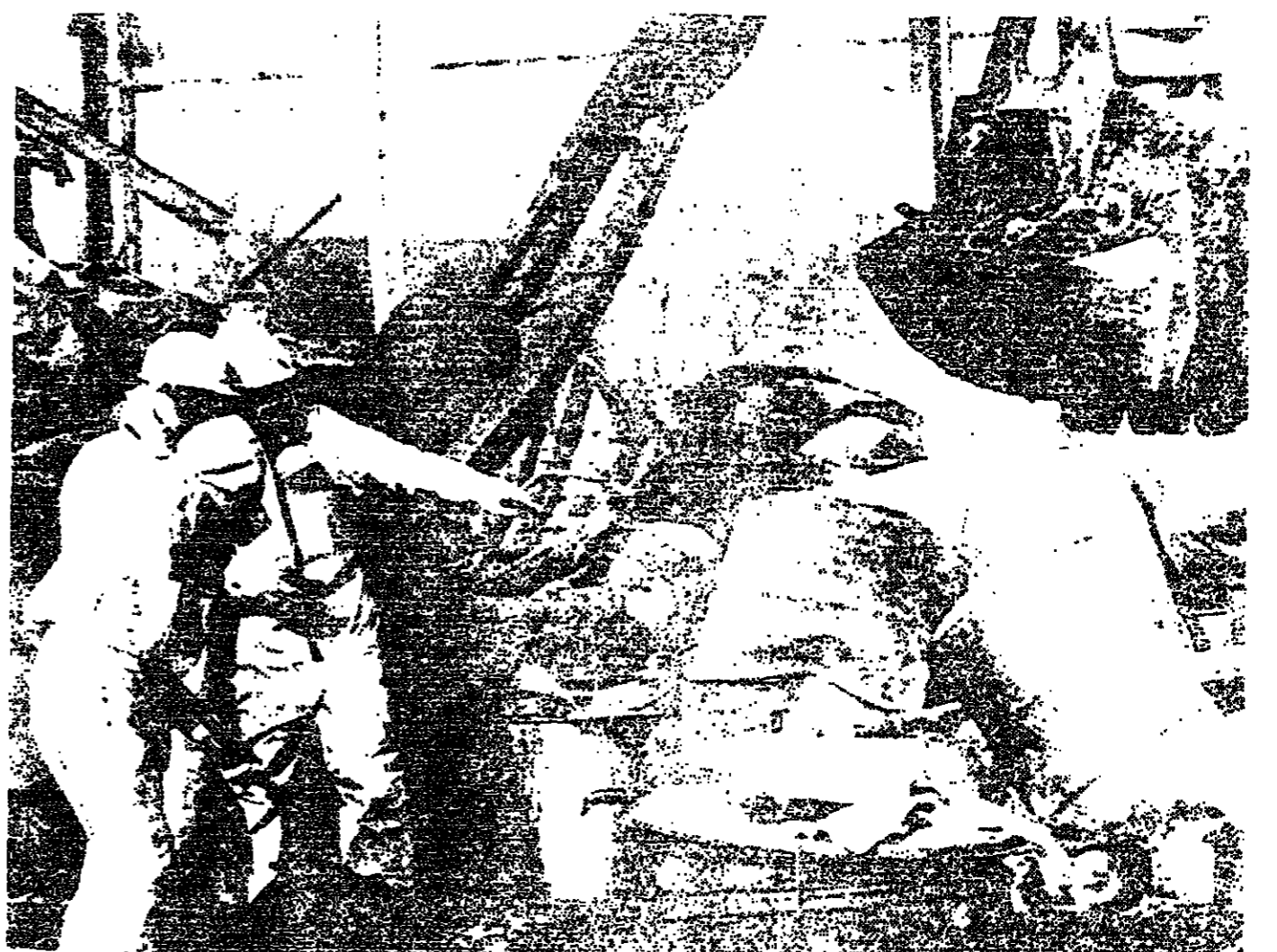
Die dritte Verantwortlichkeit der Forschung hat nur Wert und Sinn, wenn sie zum Gemeinschaftsziel der Wissenschaft beiträgt, wenn sie für alle Interessierten verfügbar macht, was sie entdeckt, wenn sie ihre Erkenntnisse öffentlich mitteilt. Dies ist der tiefste Grund, warum Forschen und Lehren nicht trennbar sind, wenn es um die reine Wissenschaft geht.

Veröffentlichungspflicht von Forschungsergebnissen, was durchaus auch die Mitteilung des negativen Ausgangs eines qualifiziert durchgeführten Projekts einschließt, ist daher ein primärer Auftrag der Forschung, nicht einer, der sich erst aus dem Kontrollbedürfnis von Geldgebern ergibt. Ohne Veröffentlichung keine kritische Bewertung von Befunden und Behauptungen durch die wissenschaftliche Gemeinschaft, ohne solche kritische Bewertung kein Einfließen des neu Entdeckten in das gemeinsam erstellte Gebäude wissenschaftlicher Erkenntnisse. Ohne Veröffentlichung ist Forschung ohne Verlesung der Verantwortung der Forscher hat dann bloß gespielt und seine Zeit verthan.

Schließlich geht es viertens um die Verantwortung des Wissenschaftlers für die Zwecke, denen sein Forschen, denen vor allem die Ergebnisse seiner Forschung dienen. Auch dies kann man ja sehr wohl als Forschungsziel ansehen: daß das, was man entdeckt, sich als anwendbar, brauchbar, nützlich, ja endlich vielleicht sogar als lukrativ erweist. Diesen Aspekt der Verantwortung der Forschung gilt es ganz besonders genau zu betrachten.

Politiker verstecken sich gern hinter der Forschung

Wer kann hier Freiheiten in Anspruch nehmen? Wer entscheidet, wer verantwortlich, was entschieden worden ist? Zwei Phasen gibt es: 1. die der Entscheidung darüber, ob auf einem bestimmten Gebiet, über ein bestimmtes Ziel überhaupt geforscht werden soll; 2. die Entscheidung darüber, ob und wie das Entdeckte Anwendung finden soll. Natürlich ist es richtig, daß die Freiheit der Erkenntnisforschung - solange mit moralisch einwandfreien Zielen und Methoden verfolgt - unbeschränkt sein muß. Doch folgt daraus eben gerade nicht, daß, was entdeckt, auch angewendet werden darf und muß. So wenig der Zweck die Mittel heiligt, so wenig heiligen die - durch wissenschaftliche For-



Keine Pannen der Forschung, sondern der Sicherheitsaufsicht: Der Chemiebrand bei Sandoz in Basel

schung verfügbar gemachten - Mittel jeden Zweck.

Die Forscher tun gut daran, sich in dieser Frage nicht eine irgendwie gearbete Entscheidungspragmatik anzumaßen. Die Freiheit ihres Forschens, die Garantie, die ein frei verfaßtes Gemeinwesen ihnen dafür gibt, hängt nämlich auf durchaus gefährdeter Weise davon ab, ob der Bürger ganz sicher sein kann, daß er sich nicht mit seinen teuren Forschern auch eine neue Kaste von mit Vorzugsrechten ausgestatteten Herrschern ins Haus geholt hat.

Es steht dem Forscher zu, es steht ihm sogar sehr wohl an, sich zu den Anwendungs- und Entwicklungsmöglichkeiten seiner Entdeckungen zu äußern, sie zu empfehlen oder davor zu warnen. Darüber zu entscheiden hat er aber nicht. Darüber entscheidet in einer freien Gesellschaft einerseits als Produzent oder als Konsument der Wirtschaftsbürger auf dem Markt der Angebote und andererseits, wenn der Anlaß danach verlangt, der Wahlbürger durch seine parlamentarische Vertretung im öffentlichen Normengebungsvorgang. Dort beim Parlament liegt dann freilich auch die Verantwortung.

Der Wissenschaftler mag aus seinem Expertenwissen heraus seine Vorschläge unterbreiten. Die Entscheidung darüber, ob Milliarden in die Weltraumforschung, die Kernenergieforschung, die Meerestechnik, die Krebsforschung, zum Graben tiefer Löcher unter uns oder zum Aufspüren schwarzer Löcher über uns, zum beschleunigten Beschleunigen von Protonen oder zur Entwicklung einer Multimegabit-Gehirnprothese investiert werden, ist keine wissenschafts-immanente, ist keine unter Berufung auf die Freiheit der Forschung einzufordern Entscheidung. Es ist eine politische Entscheidung und daher auch politisch zu verantworten.

Die Abgrenzung zwischen jenem Bereich der Forschung, in dem die Wissenschaftler frei und selbstverantwortlich über das entscheiden, was sie erforschen wollen, und jenem Bereich, der einem politisch begründeten staatlichen Interesse entspricht, ist sicher nicht immer leicht. Sicher hat der Staat die Forschungsfreiheit nicht nur formal zu achten, sondern auch materiell zu gewährleisten. Kein Kulturstaat darf Forschung nur bloßen Freiheiten von Arbeitsmöglichkeiten verknüpfen lassen. Aber der Staat braucht seine Steuerzahler gewiß auch nicht für jede Forscherlaune schrankenlos zur Ader zu lassen.

Schließlich gibt es neben der wissenschaftlichen Erkenntnis noch andere Wege, Einsicht zu erlangen. Wie steht es etwa mit den Gefühlen? Sind unsere Gefühle nicht genauso legitime Quellen der Erfahrung wie das rationale Denken? Gibt es neben der

wissenschaftlichen nicht auch ästhetische, religiöse, moralische Einsicht? Der Mensch hat zweifellos viele Wege zur Erfahrung der Welt, in der er lebt. Wissenschaft mag sich mit allem zu befassen suchen, was in der Wirklichkeit der Fall ist; deshalb kann sie aber noch lange nicht beanspruchen, auch alles zu erklären, alles zu verstehen. Maßlos ist allenfalls ihr Wissensdurst, endlos ihr Weiterfragen. Hingegen ist heute gerade dem Wissenschaftler nur allzu bewußt, daß nicht jede offene Frage eine wissenschaftliche Antwort findet, daß es menschliche Erlebniszustände gibt, zu deren Beschreibung und Erhellung die Wissenschaft wenig oder gar nicht beitragen kann. Wissenschaft mag alles über Tatsachen wissen, doch kann sie wenig oder gar nichts über deren Sinn aussagen.

Zum Lobpreis freiwilligen Forschungsverzichtes berechtigen derlei Einsichten freilich nicht. Denn ein solcher Verzicht liefe letztlich darauf hinaus, daß wir zahllose lebende Menschen und deren Nachkommen schrecklichen, aus der Vergangenheit nur allzu bekannten Verhängnissen - der Hungersnot, der Seuchengefahr usw. - ausliefern würden, die uns wissenschaftliche Erkenntnisse gerade erst (vorläufig) überwinden helfen. Die Gefährdungen und Probleme bleiben ja nie dieselben. Wer in dem Streben, sie zu überwinden, innehält, ist ihnen ausgeliefert.

Die von unserer Verfassung garantierte Freiheit der Forschung bekommt unter diesem Blickwinkel einen erhöhten Rang. Sie ist nicht nur ein großzügig gewährtes Privileg für experimentierfreudige Wissenschaftler, sie ist vielmehr die Anerkennung der anthropologischen Grundtatsache, daß unsere Spezies nur mit solchem Wesen ausgestattet überleben konnte und daß daher aus solcher in unserer Natur verankerten Befähigung zur Wissenschaft auch die Pflicht folgt, diese Fähigkeiten verantwortlich zu nutzen, um dadurch unser Dasein auch künftig bewältigen zu können.

Wir hören heute oft, daß der wichtigste Rohstoff, den wir Deutsche jetzt und künftig haben und auf den wir angewiesen sind, um unseren Lebensstandard zu erhalten, in den grauen Zellen der Gehirne unserer klügsten Köpfe steckt. Das trifft wohl zu, doch greift das Bild zu kurz. In Wirklichkeit gilt dies seit Beginn der menschlichen Evolution, seit mehreren Millionen Jahren für die ganze Menschheit im Wettbewerb mit ihren natürlichen Konkurrenten, Feinden, Parasiten. Der Feuerstein ist kein Rohstoff ohne das Gehirn, das die Hand zu führen weiß, die ihn zur Steinaxt schleift. Das schönste Eisenzeug bliebe nutzlos ohne die von Wissenschaftler angetriebene Experimentierkunst der allerersten Schmiede.

So recht verstanden gibt es Wissenschaft

und Forschung nicht erst seit den bekannten alten Griechen, es gibt sie, seit es Menschen gibt, seit eine Gruppe von Primaten sich darauf verlegte, sich statt auf Körperkraft, Klettergeschicklichkeit und Verdauungsfähigkeit für Laub und Rinde vor allem auf eines zu spezialisieren: auf Klugheit, auf Denkvermögen, auf einsichtiges Handeln und auf Lernen von Mitmenschen, die sich als klüger, als einfalsreicher erwiesen, als man selbst war. Darin liegt das Geheimnis der Menschwerdung. Wer über das Verhängnis unseres Erkenntnisdranges und unseres Erkenntnisvermögens klagt und der Wissenschaft vorwirft, daß sie uns bis zur Selbstvernichtungsfähigkeit übermächtig machte, der sagt im Grunde, wir hätten besser Affen bleiben sollen.

Was man am Sonntag hört, was man in der Woche hört

Ich kann der Versuchung nicht widerstehen, kurz von dem Stauerer, sprechen, das sich bei mir und bei vielen meiner Kollegen einstellt, wenn uns Wissenschaftlern am Sonntag aus berufenem oder doch wenigstens gewähltem Munde immer wieder entgegenfällt, die Forscher müßten endlich ihre Grenzen sehen, sie müßten lernen, daß man nicht alles tun darf, was man machen kann, daß die überall in Universitäten und Forschungszentren vermuteten fortschrittsgeliebten Paragrafenketten unbedingt an die kurze Paragrafenkette gelegt werden müßten usw. Von Montag zu Freitag nämlich hörte man's ganz anders. Da tönte es pausenlos und unisono über sämtliche Parteigrößen hinweg: „Wo bleibt die nächste Innovation, wir haben schließlich schon genug dafür bezahlt? Wo sind die Nobelpreise? Wo ist der Durchbruch an der Megabitchipfront? Her mit dem Impfstoff gegen Aids, sollen wir vielleicht unser Sexualkonsumverhalten ändern? Wofür gibt es denn eigentlich die teure Wissenschaft?“

Was sich da artikuliert, ist nicht so sehr Feindschaft gegen Wissenschaft und Technik als vielmehr ein rührender, ein geradezu unerschütterlicher Glaube an wissenschaftliche Alternativen, ein Vertrauen darauf, daß Wissenschaft und Forschung uns mit Sicherheit ganz schnell mit neuen, kostengünstigen, umweltfreundlichen, gesundheitsförderlichen, energiesparenden, beizweiterwertenden Lösungen für alle unsere Probleme - versteht sich bei steigendem Reallohnkommen und mit vollem Lohnausgleich - versorgen können. In aller Regel treten die Kritiker nicht gegen Forschung und Technik auf, sondern für andere Forschungsrichtungen, für andere technische Entwicklungen, und das heißt wiederum landläufig nichts anderes als: für wissenschaftlich-technischen Fortschritt!

Mir scheint die wirkliche Botschaft, die in all den hitzigen Auseinandersetzungen über diese Fragen steckt, ist die: Wir mögen uns nicht einig sein über die Chancen und Gefahren, über die kurz- und langfristigen Nutzeffekte und Schadensrisiken, über die internen und externen Nutzen/Kosten-Bilanzen unserer übersehbaren Handlungsalternativen und deren unübersehbare Folgen, aber es scheint bei allem Widerstreit doch eine große Mehrheit unter den ernsthaft bemühten Menschen zu geben, die das Heil nicht in weniger wissenschaftlichen Erkenntnissen, weniger technischen Fertigkeiten, weniger Forschungsanstrengungen sucht, sondern in mehr von alledem, wenn gleich wir uns gewiß noch lange hart und engagiert darüber werden auseinandersetzen müssen, in welchen Forschungsrichtungen und welchen Anwendungsbereichen neuer Forschungsergebnisse nun wirklich die langfristigen tragfähigen, die der Sicherung eines menschenwürdigen Daseins in einer lebenswerten Welt bekömmlicheren Lösungen zu finden sind.

Für die wissenschaftliche Forschung ist dies - bei aller oft hämisch-unverständigen, dabei jedoch zumeist durchaus nicht gänzlich unberechtigten Kritik - kein schlechter Lebensraum, um ihren Aufgaben gerecht zu werden. Es wird sehr viel, vielleicht von vielen viel zuviel von ihr erwartet. Was kann sie mehr wünschen, als ihre wichtigste Verantwortung darin zu sehen, diese Erwartungen nicht zu sehr zu enttäuschen?

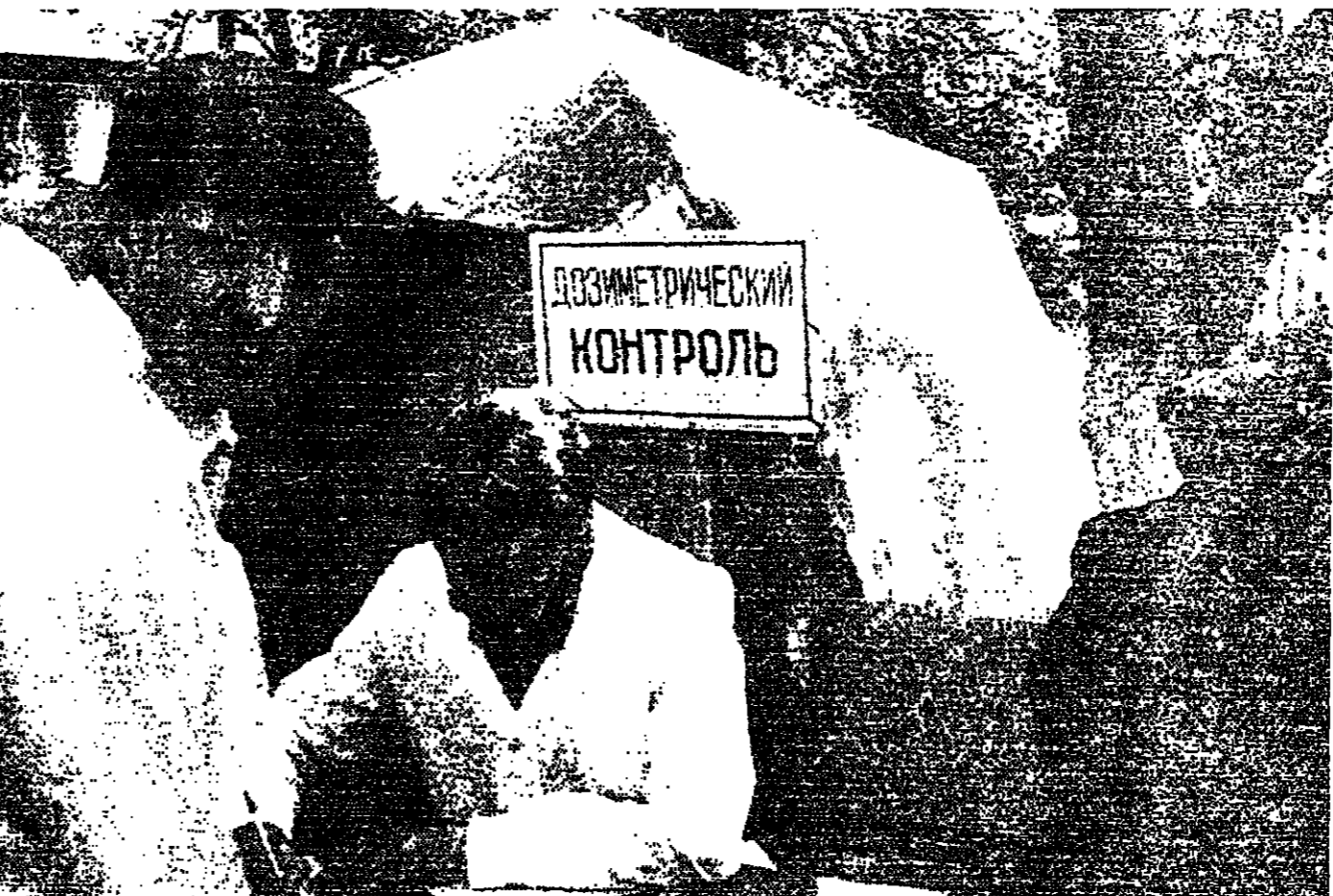


Die Rhetorikversuchungen haben das Problem der Verantwortung des Forschers wieder voll ins Licht gerückt. Hier äußert sich dazu der Präsident der Deutschen Forschungsgemeinschaft, der Konstanz Zoologe Prof. Hubert Markl (48). Von ihm erschien u. a. ein vielbeachtetes Lehrbuch der Biophysik. FOTO: GURBACH

wir Hypothesen oder Theorien nennen, auf gegenseitige Übereinstimmung und Widerspruchsfreiheit zu überprüfen, was nichts anderes besagt, als sie in zusammenfassende Theorien, logisch konsistent und empirisch durch keine bekannten Tatsachen widerlegt, einzufügen.

Wissenschaft ist schließlich eine soziale Institution, da sie das historisch gewachsene Gemeinschaftswerk aller den gleichen Wahrheitsgeboten und Rationalitätskriterien verpflichteten Forscher und Forscherinnen ist. Wenn auch in Wirklichkeit leider höchst unvollkommen - da von Menschen mit Interessen, Leidenschaften, Vorurteilen und Schwächen betrieben - gilt doch zumindest in dem von jedem Wissenschaftler als Idealbild akzeptierten Prinzip, daß ernsthafte, begründete und belegte Befunde und Argumente unter dem für alle gleichen Vorbehalt der Überprüfung gelten, ganz unabhängig davon, welches Amt, Alter, Geschlecht oder welche Hautfarbe die Person hat, die sie vorbringt, welcher Nation, Religion oder Parteiung sie angehört. Nicht einmal ihr Ableben kann die gleichberechtigte Teilnahme am gemeinsamen Wissensfindungsprozess ernsthaft behindern, denn zutreffende Argumente müssen gleich schwer wiegen, ob sie heute oder vor 200 Jahren erhoben worden sind.

Diese gemeinsam von allen Wissenschaftlern getragene Institution Wissenschaft ist neben den großen Religionen wohl die imponierendste und dauerhafteste Gemeinschaftsleistung der Menschheit, unser wahres gemeinsames Menschheitserbe, das alle Menschen aller Rassen aller Kontinente auf dem Weg zu einer gemeinsamen Sicht der Welt und Einsicht in die Welt vereinen kann. Deshalb verantwortet die Wissenschaft auch, was sie gemeinsam tut und als gültiges



Wenn der Staat die Normen zu tief setzt: Strahlenkontrolle nach dem GAU in Tschernobyl

FOTOS: DPA

Das ganze Unglück ist nur halb so schlimm

Erzählung von GABRIELE WOHMANN

Und eine andere gute Freundin von uns beiden hat es erst zwei Tage danach erfahren und mir Obst gebracht. Weil sie zwei Luftballons, an die Obstschale gebunden, dann doch für etwas unpassend hielt, ist sie furchtbar traurig geworden, und ich habe sie trösten müssen und schon wieder „Halb so schlimm“ gesagt, wie vorgestern nachmittag zum Ersatzdienstler. Halb so schlimm, das ist eine Wendung, die ich früher nie benutzt habe. Stimmt's? Es trifft zu, daß ich mich seit vorgestern nachmittags untreu fühle.

Verstehst du, mit Briefpost will ich dich verschonen, also rufe ich dich lieber an. Es geht nicht um Bequemlichkeit oder so etwas, aber ich sag's dir lieber spontan am Telefon... ist das nicht alles ganz und gar schrecklich? Wie fühlst du dich? Ach, was sollst du darauf schon antworten. Schreiben kann ich schlecht, aber sagen wollte ich dir auf jeden Fall, wie entsetzlich leid es mir tut... Und wie geht es denn dir selber? Dumme Frage, doch sollst du wissen, daß ich viel an dich denke. Alle diese Variationen habe ich mir angehört und aufgepaßt, nicht wieder „Halb so schlimm“ zu sagen, aber immer habe ich mich bedankt, nie mich gehen lassen, erstens aus Stolz, aus Verachtung für die Anrufenden zweitens, und Rachsücht kam mir auf. Dich zu rächen, aber wie, danach stand mir der Sinn. Schon wieder das Telefon, karz hatte ich unsere Freundin, die mich zur Stärkung das Obst brachte, ausreichend getöstet, kaum mit ihren beiden Luftballons herumgespielt. Und wie geht es dir? Brieftage dieser Sorte schreibe ich nie, mußt du wissen. Es geht, es geht. Ein Gutes hat das gegenwärtige Unglück ja doch sicherlich. Wieso gegenwärtig? Ich fragte nicht nach. Dieser mit uns befreundete Anrufer dachte an die Auswirkungen des Unglücks auf die schöpferische Arbeit, zunächst erging er sich im Allgemeinen, dann meinte er meine zukünftigen Publikationen. Daß ich „Es wird keine geben“ immerhin - endlich, endlich deine Aufwertung - zu ihm sagte, hat er nicht gehört, oder zumindest nicht beachtet. Meine Arbeit, so zynisch sich das anhört, sie werde davon profitieren. Ob nicht die Zufriedenheit und das Glück doch aufs Ganze gesehen sich als produktionserschwerend auswirken? Unser Freund kritisierte sich selber und korrigierte: Nein, schöpferische Erlahmung kann man dir nicht vorwerfen, eher einen gewissen Philemon-und-Baucis-Finalismus der Zeichnungen, so daß also eine Erzählung wie die jetzige, privat höchst schmerzlich und bedauerlich, gewissermaßen eine neue Schreibe in deine existentielle Kulissee haut. Das ungewöhnlich viele Telefonieren hätte dir gefallen. An Abwechslung hat es ja gefehlt, für dich, und nachträglich bereue

ich es mit schlechtem Gewissen, unseren früheren Vormittagsgangelchen mein Herumhocken am Zeichentisch vorgezogen zu haben. Du nimmst mir das doch nicht übel? Ganz und gar nichts zum Übernehmen. Bei den Freunden die seelische Faulheit, bei mir die Verräterei und die Feigheit. So gar darauf, den Telefonpartnern noch zu imponieren, und zwar mit meiner Stimme und mit meiner Selbstbeherrschung, habe ich geachtet. Ja, mein Lieber, nicht so sehr die Auslassungen, denen ich zuhörte, und nicht so sehr beim Beschwichtigen, auch Trösten, das - ganz schön paradox - von mir ausging, nicht also in erster Linie durch die anderen fühlte ich mich gekränkt; hauptsächlich beleidigte ich nämlich dich, und deshalb entsetzte mich am allermeisten meine Verleumdung unserer Unzertrennlichkeit. Daß ich überhaupt zuhörte. Daß ich überhaupt nie, bei keiner Mitleidsstrafe, den Hörer hinschmül. Daß ich überhaupt jeweils den Hörer schnahm! Zu deinem letzten großen Anlaß wird es demnach kein Päckchen Post geben. Gern hast du es jeden Morgen gehabt, wenn die Post kam. Meine Post, du bist nie neidisch gewesen.

Krank im eigentlichen Sinn ist er ja nicht gewesen? Wieder das Telefon, diese Frau hast du gut leiden können, denn wenn sie zu Besuch kam, hat sie immer nur dir etwas mitgebracht, und außerdem teilte sie deine Neigungen für längere Spaziergänge. Nein, nicht wirklich krank, antwortete ich, außer großem Durst. Ich weiß, was er dir bedeutet hat, und ich habe vorhin mit Mattis Kupfer drüber gesprochen. Unsere Freundin bezog sich nun ausführlich auf meine künstlerische Produktion und Mattis Kupfers günstige Prognosen. Er war es, der eine Stunde vorher von der neuen Schneise geschwafelt hatte, und ich nahm mir vor, meine elende Hochverräterei von vorhin nun sozusagen zu verrechnen, du verstehst mich, aufzurechnen gegen den tönerne seelenlosen Unfug, den ich nun zu hören bekäme. Mattis hat gewiß nicht ganz unrecht, und witzig wie er nun mal ist, hat er ihn und dich mit Philemon und Baucis verglichen. Er ist originell, das ist er, man muß es ihm lassen. Gewiß, sagte ich. Mein Blick fiel auf die Obstschale und die Luftballons und auf deinen Lieblingsplatz gegenüber vom Telephonischen. Du lägst jetzt da drüben und die Welt wäre dir recht. Arbeiten können wirst du von nun an ungestörter, ich meine nur, du kannst dir deine eigene Zeiteinteilung machen. Es sei denn, du bleibst gar nicht allein, fängst noch mal von vorne an. Das ist möglich, glaub mir ruhig. Man kommt drüber weg. Ich weiß es von einer Bekannten. Gewiß, habe ich wiederholt.

Das Im-Stich-Lassen, der Treuebruch, der Abfall, Staatsverrat, die Abtrünnigkeit - oder soll ich mich vielleicht der Geheimhaltung rühmen? Wie zuverlässig du warst. Du an meiner Stelle, dichtgehalten hättest du auch, denn im Verschweigen warst du groß, aber unseren Zusammenhalt und seinen Verlust, den hätte jeder dir angemerkt. Das Dumme ist: jetzt, um halb zwölf in der Nacht, wird keiner mehr anrufen. Bei aller Kränkung, die Leute haben mich doch auch abgelenkt. Immer früher, wenn ich bei einer deiner wenigen, von mir aber jedesmal ängstlich beobachteten Unpäßlichkeiten an unsere Trennung denken mußte, hat mich die Aussicht darauf erleichtert, sie hätte doch wenigstens keinerlei Bürokratie zur Folge. Mittlerweile aber finde ich, daß es mit dir schwieriger ist als - ich will sagen: ich kann dich ja nicht einmal anschauen. In den Garten zu gehen, in der Nacht, und ein Grab auszuheben, das hatte ich vorhin noch vor, und der Gedanke an körperliche Arbeit hat mir Mut gemacht. Inzwischen weiß ich nicht mehr, wie ich das schaffe. Wirklich, ich wage es nicht, ins Bügelzimmer zu gehen. Dorthin habe ich dich vorgestern vom freundlichen Ersatzdienstler legen lassen.

Den Autofahrer, der dran Schuld ist, kann ich wegen Fahrerflucht nicht anzeigen. Ich rufe, egal wie spät es ist, noch einmal die Freundin an, die das Obst und die Luftballons gebracht hat. Um Hilfe für morgen, wenn es endlich getan werden muß, kann ich sie, die ich am aufwendigsten habe trösten müssen, am ehesten bitten. Sie hat die Luftballons bei mir wiedergutzumachen. Ich wähle die Nummer. Sie meldet sich verschlafen, freut sich aber sofort, mich zu hören. Du warst also nicht verletzt? Ich wußte nicht, wie ich darauf reagieren sollte. Schon gut, schon gut, sagte ich. Und was treibst du jetzt? Du magst nicht ins Bett gehen, nicht schlafen? Um diese Zeit wäre er doch auch sicherlich nicht mehr wach, oder? Nein nein, da wäre er nicht mehr wach, das stimmt. Willst du dir wieder einen anschaffen? Leg nun auf, leg genau in dieser Sekunde auf, so drohte ich mir. Leg auf und geh zu ihm hinüber, schau ihn an und faß ihn an, und zeig es der ganzen Welt. Vorerst nicht, antwortete ich höflich. Erstaunlicherweise habe ich schon wieder ziemlich gut geschlafen, wie in den beiden Nächten vorher, wie seit es passiert ist, und ich habe von einem Polizisten geträumt, der mich mit in ein gemütliches Revier genommen hat, wo ich sehr viele Pralinés heimlich für dich aus einem Schubfach genommen habe. Die Hundsteuer werde ich zurückrufen, jetzt am Monatsdrüben. Immerhin eine kleine bürgerfeindliche Maßnahme. Mit meiner Gnade für die Welt ist es und vorbei.



Das Auerhuhn

Die Weltliteratur als Vogelhaus

Von GERD-KLAUS KALTENBRUNNER

Der Mensch hat sich, mit teilweise geräulichen Folgen, die Erde „untertan“ gemacht, und seit etwa achtzig Jahren kann er sogar fliegen. Doch dies ändert nichts daran, daß alles Besitztum des Menschen von jeher auch jenen Wesen gehört, die schon immer und viel besser zu fliegen vermochten. Es sind dies die Vögel. Wenn wir am Morgen erwachen, sind viele von ihnen schon seit Stunden emsig und regsam. Wir schlafen schon längst, doch zahllosen Vögeln wird erst die nächtliche Welt zum Revier. Sie nehmen von allem, was wir bauen und anbauen, mit einer Desinvoltüre Besitz, wie sie nur Geschöpfen zu eigen ist, die vornehmerer Abstammung als wir sind. In der Bibel steht zwar, daß Gott die Vögel erst am fünften Tage geschaffen habe. Aber da ist vielleicht einem priesterlichen Abschreiber oder Redakteur ein Fehler unterlaufen. Ich wüßte sonst keine Kreaturen, außer den unter der Feste des Himmels fliegenden Vögeln (wie sie die Heilige Schrift feierlich nennt), denen das Privileg gebührt, bereits in den frühesten Stunden der Welterschöpfung mit von der Partie gewesen zu sein. Vielleicht spielt der zweite Vers des Buches Genesis darauf geheimnisvoll an. Da ist nämlich davon die Rede, daß der Geist Gottes gleichsam vogelartig über den Urgräsern schwebte. Jedenfalls sind die Vögel die einzigen Wesen, von denen ich mich auch in einem entmythologisierten Zeitalter ganz kindlich-naiv vorstellen kann, daß sie von Gott eigenhändig erschaffen worden oder auch aus seinem Armel durch Zauberei plötzlich herausgeflogen sind. Merkwürdigerweise hat noch niemals ein traditionalistischer Theologe daraus eine Art von Gottesbeweis abgeleitet. Scholastiker hätten ihm wohl den wohlklingenden Titel eines „argumentum avium“ verliehen: „Beweis aufgrund der Vögel“.

Keineswegs kommen in diesem, wie bei Manesse üblich, in angenehmer Schrift gedruckten und hübsch gestalteten Buch bloß Lobsänger der Nachtigall und Lerche zu Wort. Nur eine kleine Auswahl der in dieser poetischen Ornithologie vorgestellten Arten sei genannt: Elster, Star, Amsel, Sperling, Kranich, Rabe, Wachtel, Falke, Sperber, Taube, Drossel, Albatros, Schwan, Kuckuck, Kondor, Flamingo, Stieglitz und Pfau. Überwiegend handelt es sich bei den Texten um Erzählungen, Novellen oder Kurzgeschichten, doch sind auch einige Lyriker von Rang vertreten: John Keats, Wilhelm Lehmann, Gabriela Mistral, G. M. Hopkins, Stéphane Mallarmé, Rilke und andere. Es stehen amüsante und lustige Stücke in dem Band, aber auch Vogelgeschichten von unheimlicher Gewalt, daß man sie beinahe schon als klassische Tragödien ansprechen muß. Dies gilt insbesondere für die Erzählungen von Calderon, Pirandello und Turgenjew. Sogar der humorvolle Italiener Emilio Cecchi kommt zu dem resignierenden Schluß: „Leider ist der Mensch nichts als ein Schatten von einem Schatten; und er kann sich mit ruhigem Gewissen nicht einmal ammaßen, einem Spatz die Freiheit zurückzugeben.“ Wenn man mich fragte, welcher Beitrag dieser Anthologie mir am allerbesten gefallen habe, dann würde ich bedenkenlos sagen: die heitere, witzige und melancholische „Geschichte einer weißen Amsel“ von Alfred de Musset. Obwohl durchaus keine Tierfabel im üblichen Sinne, ist der etwas von der Art geschlagene und in Ichform berichtende Singvögel ein ironisch gebrochenes Selbstporträt des zeitlichen von Frauen umgrienen französischen Romantikers. Mehr sei hier nicht verraten - außer, daß man auf Seite 54 genau erfahren kann, welcher Vogel zu den „Dandys des Waldes“ gehört. Dies ist ein Band, in dem deutsche, österreichische, schweizerische, englische, italienische, französische, spanische, russische, nordamerikanische und chinesische Autoren vertreten sind. Bisweilen den Schmerz der Kreatur und die Grausamkeit des Menschen mit herzbeklemmenden Worten darstellend, auch in den vergnüglicheren Beiträgen der Tierwelt viel verniedlichend, erinnert er daran, daß uns von den Vögeln fast nur Gutes geschieht. Sie schreiben nicht über uns, aber sie gehören zu unseren Musikanten; Insektenfressern, Meteorologen, Clowns, Kobolden, Nachtgeistern, Haus- und Gartengenossen. Sogar die wenigen „Schädlinge“ sind uns nicht feindlich gesinnt; abgesehen davon, daß auch deren Nutzen, wenn wir nicht kleinlich rechnen, weit mehr beträgt als die Einbußen, die sie uns zufügen. Man lese dazu einmal den Vogel-Essay von John Burroughs, der den Band beschließt. Ein Buch, das ungemischte Freude bereitet, in dem man immer wieder lesen kann, das man aber auch gerne Freunden und Freundinnen schenkt und zu dem ich mir von Herzen einen Folgeband wünsche: „Noch mehr Vögel“.

Wie Karl einen Bären erlegte

Von GERD HOLZHEIMER

Karl ist über siebzig. Seit über siebzig Jahren lebt Karl in Maine, steigt Rauch aus seiner Hütte; nie hat er diesen Winkel verlassen: hoch im Norden; hinter den schwarzen Hügeln und Bergen beginnt Kanada. Im letzten Winter ist so ein Sturm gewesen, daß Karl sich auf seiner eigenen Farm verlaufen hat. Er hat nicht mehr gewußt, ob es aufwärts geht oder abwärts, so ist der Schnee herunter. Zweimal ist er im Kreis, zweimal beim Nachbar vorbei, und der Nachbar ist weit, Maine ist groß. An der Mauer aus Steinen und Felsbrocken hat er sich entlanggesetzt, doch hat ihn diese Mauer nicht nach Hause zurückgebracht. Er hat gedacht, er wäre ganz woanders, dabei ist Karl niemals woanders gewesen. In dem Schneesturm hat er seine Brille verloren. Er hat diese Brille nie mehr wiedergefunden. Sie muß auf seinen Feldern liegen. Immer hat Karl hier gelebt. Nie hat er den schneebedeckten Sugarloaf Mountain bestiegen, nur manchmal seine Augen beschattet mit der Hand und gesagt: oh, der Sugarloaf Mountain, ziemlich kalt da oben. Nie ist er in dem kalten Porter Lake geschwommen; ich weiß nicht, sagt Karl und lacht, aber er kennt alle Wege dort hinüber. Früher ist er manchmal Forellen fischen gegangen an den Bach, ja, das hat er sich abgewöhnt, sagt Karl, ich weiß nicht, und lacht. Jetzt gibt es keine Forellen mehr da. In den Morast der Wege drücken sich die Taten der Bären ein. Tiefer der Ballen, spitzig nach vorne ausgezackt die Krallen; einsam lebt der Bär und doch ist er neugierig, gilt als Inbegriff der Selbsterforschung, der Besinnung. Karl hat Kühe gehabt, Karl hat Schafe gehabt, Karl hat den Bären vom Baum geholt. Jetzt hat Karl noch Bienen, Katzen und einen Hund. Der Hund heißt Herzog. Wenigstens zwei Schafe hat Karl jeden Monat eingebüßt, zwei Schafe hat jeden Monat der Bär geholt. Dagegen muß man was tun, hat Karl zu seinen Nachbarn gesagt, und dann haben sie zuerst Fleisch aufgespannt zwischen den Bäumen, ein Loch unter dem Fleisch ausgegraben und mit Ästen bedeckt und schließlich gewartet, endlose Nachtwachen - die Männer lieben dergleichen in Maine, aber kein Bär. Entweder du kriegst den Bären oder der Bär kriegt dich. Dann haben sie Experten kommen lassen mit Hundekäfigen auf Lastwagen, vierzig Hunde mit zwei Führerhunden, doch alles, was passiert ist, war, daß man nächtelang verir-

te Hunde hat heulen hören. Maine ist groß. Eines Nachts schlägt Herzog an, Karls Hund, inzwischen so alt wie sein Herr selbst, zumindest auf Hundejahre berechnet. Herzog führt sich auf wie wild, wild hinaus. Karl nimmt seine Taschenlampe, eine, auf die man draufschlagen muß, damit sie geht, aber auch das nur kurz, und er nimmt sein Gewehr, mit dem er noch nie geschossen hat. Herzog rennt um den Baum herum, der vor der Hütte steht; im Baum sitzt der Bär. Karl hat noch nie geschossen in seinem Leben, aber jetzt schießt er, und der Bär fliegt aus dem Baum. Karl ist der friedlichste Mensch, aber dieser Bär frißt ihm seine Herde auf, er tritt hin zu dem Bär und schießt ihn tot, aber weiter will er nichts mit ihm zu tun haben. Will nicht sein Fell, nicht sein Fleisch, nicht seine Taten. Am anderen Tag kommt Dailey, Karls Freund; schießt den Bären unter die Erde. Dailey mit dem Bulldozer. Seit der Zeit rechnet man in Maine mit einer anderen Zeitrechnung: drei Jahre seit dem Jahr, in dem Karl den Bär geschossen hat, und nicht eintausendneunzehnhundertundachtzig, seit Jesus Christus geboren ist. Karl hat kein fließendes Wasser, hat nie in seinem Leben Elektrizität gehabt - bis vor zwei Jahren. Karl hat sein Leben unter Gasfunzeln verbracht und mit seiner wackeligen Taschenlampe. Karl hat nie eine Frau gehabt, ich weiß nicht, sagt er und lacht; seine Hemden sind sauber, seine Hose, seine Jacke, die Löcher sind geflickt, ich weiß nicht, sagt Karl, ziemlich altes Zeug. Karl hat mehrere Äcker gehabt, zwei weitere Hütten mit Scheunen - sind umgekippt im Wind. Wie zerborstene Klaviere strecken die Gebäude ihre Bretter und Planken in den Wind, oft das einzige Lied im Land. Bis zum letzten Jahr hat er Tomaten angebaut, Kartoffeln, allerlei Gemüse, vor allem Parsnips. Parsnips schauen aus wie Radl, schmecken aber süß. Sie müssen den Frost über im Boden bleiben; von daher haben sie ihre Süße. Karl kocht die Parsnips in einem großen Topf, ich weiß nicht, sagt er, das Zeug schmeckt nicht. Aber es ist weich, und Karl hat keine Zähne mehr. Dieses Jahr will er keine Parsnips mehr anbauen, auch keine Tomaten mehr, gar nichts mehr will er anbauen. Er ist jetzt alt, sagt Karl. Keine Fische mehr. Im Winter fahren sie aufs Eis mit ihren Wagen, sägen Löcher in das Eis, bauen Hütten darüber auf und fischen. Machen Feuer in der Hütte, trinken Schnaps und braten Fische. Fische

im Winter. Darum gibts bald keine Fische mehr. Letzten Winter ist einer von den Fischern mit seinem Wagen eingebrochen, versunken im See. Und Vögel, sagt Karl, ich weiß nicht, es werden jedes Jahr weniger. Das DDT. Auch Karl hat DDT gesprüht. Indianer gibt es seit langer Zeit keine mehr. Am Sandy River hat noch einer gelebt, Anfang des Jahrhunderts, Pierpole mit Namen. Hat vom Fischen gelebt, und eines Tages ist er verschwunden, den Sandy River hinunter mit seinem Birkenkanu. An der Straße nach Strong hat noch ein anderer Indianer seine Hütte gehabt, Knockwood Joe. Hat Körbe geflochten im Winter und im Sommer verkauft an die Touristen. Die Leute haben sich ziemlich geärgert über ihn, weil er sich die Äste und Zweige für seine Körbe einfach genommen hat, wo er sie gefunden hat. Und im Frühjahr hat er gar nichts gemacht. Aber die zehn Dollar für seine Hütte, die hat er immer pünktlich bezahlt. Die Hütte hat Karls Vater gehört. Im Herbst ist Knockwood Joe Jagdführer gewesen, dann hat er Daileys Tante geheiratet; Dailey ist der örtliche Mechaniker, Karls bester Freund. Dailey ist so fett, daß man die Verandatür aushängen muß, sonst kommt er nicht herein. Von seiner Tante weiß man nichts mehr, und eines Tages ist auch Knockwood Joe verschwunden gewesen, der allerletzte Indianer. Seit zwei Jahren hat Karl jetzt einen Fernseher; er hat ihn bekommen, drei Jahre nachdem Karl den Bären geschossen hat. Am liebsten schaut er Sport an und Seifenopern, ich weiß nicht, sagt er, Sport und Seifenopern. Wahnsinn! Irrsinn! In Seifenopern liebt Bob Susan, aber Susan liebt Jack, jedoch liebt Jack leider Carol, und Carol liebt Bob, und irgendwo dazwischen ein Irender, ein Wanderer, der liebt Bob und Susan und er liebt auch Jack und Carol. Wahnsinn! Irrsinn! Nichts zu machen, in Seifenopern wie im Leben. Immer steht einem ein harter Winter bevor. Draußen, vor den Fenstern: kein Vogel, der fliegt; es steht die Luft, kein Wind, nichts, nicht einmal ein Hauch, der ein Blatt rascheln, ein Ästchen knistern ließe. Es schweigt sogar das Wasser; Moose und Farne haben sich nichts zu erzählen, es scheint, als habe sich alles Irdische abgekehrt, nicht einmal ein Gott, der sich blicken läßt, drei Jahre, nachdem Karl den Bären geschossen hat.



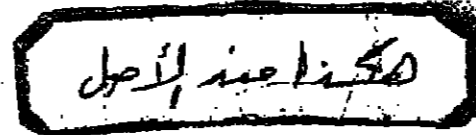
Der Birkenzeisig

Unschuld des Todes

Von SIEGMAR FAUST

aus allen richtungen bläst der wind ins gesicht vorbissenes mißtrauen gegen geöffnete lippen vorahnungen kältester epochen verspricht große und zügige winkel schachzige durchfroste mit durchsicht wo dies so ist klirren verfügbar die glocken aus eis hier bist du verloren tief im weißen winter der wüste oase der hoffnungslosigkeit bis über beide ohren verliebt ins kristall kein horizont so viele jahre hinter der vergangenheit alles künftige entzieht sich deinem leib hand und boden ohne grund und fuß denn biß stößt auf nichts nur auf die schuldige summe der zeit kein geheimnis um dich nur nacktheit bis in alle ewigkeit

die eroberte klarheit ohne konturen selbst dein schatten wird dir in den schatten gestellt von der genauigkeit so pünktlich ist nur der mangel der nicht mehr spürbar ist in seinem überfließ das nichts ist eine kleinigkeit gegenüber dem was nicht erlebbar ist schon erblindet die geschliffene sehnsucht aber die taubheit nimmt zu flehende unlust besinnungslos jeder ent-täuschung entzogen offene lippen ohne laut und atem lippen so stumm wie ein schrei so tief mußt du in den tod versinken um die würde des frühlings und das chaos der liebe erahnen zu können angesichts der unverfrorenheit des todes traut niemand ihm auch zeugung zu



Käsefondue in Genf inklusive

Als Reiseleiter mit Touristen aus Übersee auf Europa-Trip / Von ERICH W. SKWARA

Tour Director, ein selbster, ein königlicher Beruf. Wie viele gibt es schon in Europa, die instand sind, von Stockholm bis Athen, von Moskau bis Lissabon mit akademischer Präzision und aller Praxis des wölfischen Lebens vierzig oder mehr Menschen zu führen und ihnen den Kontinent zu eröffnen? Wer spricht schon drei oder fünf Sprachen, wer fühlt sich zu Hause in Paris und Zürich und Neapel und Amsterdam? Ich glaube, wir sind keine zweihundert, unsere Zahl ist kleiner als die der Herzchirurgen oder Sinologen, schmeicheln wir uns.

Geht es doch darum, einem Amerikaner, Kanadier, Japaner, einem Menschen aus Übersee, Europa begreiflich zu machen. Das ist kein Handel wie jeder andere, hier die Ware und dort das Geld. Einer Gruppe, die a priori anders lebt, anders denkt, anders fühlt, einen Kontinent zu eröffnen, dem sie vorerst ängstlich und nicht selten mißtrauisch gegenübersteht, das ist kein Job für Leichtsinige, die sich freilich nur allzuoft in ihn verirren. Wir versuchen etwas, von dem wir wissen, daß es eigentlich unmöglich ist, und das wir dennoch jeden Tag neu erzwingen wollen: Europa, den unfaßbaren Erdteil, faßbar zu machen, ihn aufzuteilen in siebzehn oder zwanzig Kuchenstücke, denn siebzehn oder zwanzig Tage dauert der typische Europatrip, acht oder zehn Länder inbegriffen. Für viele unserer Kunden ist es die einzige solche Reise in ihrem Leben. Nachsitzen, Wiederholen gibt es nicht.

Wir wissen auch, daß unser Publikum zu meist keinen großen Hunger nach Erkenntnis und Wissen verspürt, und daß die Europareise nur zu oft als Fleißarbeit der Angererei unternommen wird, um in Zukunft sagen zu können: Heidelberg, Capri, Paris, Montreux, Florenz - da war ich natürlich auch. Ferner wissen wir, daß die Alte Welt sich im Grunde gar nicht so einfach herbeibringen und mitteilen will.

Der Tour Director ist nur gut für seine Arbeit, wenn er sehr viel weiß, aber sein Wissen mag niemand so recht haben. Wenn er von römischer Geschichte erzählt, schlafen ihm seine Amerikaner ein. Da fahren die anderen Reiseleiter schon besser, wenn sie, zu drohendem Gelächter, ihre Tagesration an Witzern erzählen. Trotzdem ist der gebildete Kollege gelegentlich in einem einzigen Menschen ein Licht anzuzünden, das nach dem Ende der Reise weiterbrennt.

Es gibt keine Schulen, keine Zeugnisse, keine Bedingungen für diesen Beruf. Das ist sein Verhängnis und seine Chance. Objektive Kriterien, nach welchen seine Leistung zu messen wäre, erschöpfen sich naturgemäß bald. Er wird also maßlos unter- und überschätzt, und noch eher wird er nicht wahrgenommen. Prestige oder gar Respekt darf sich der Reiseleiter nicht erhoffen. Dabei ist er, wie alles Theatervolk, süchtig nach Beifall.

Vielleicht nimmt er nur für diesen Beifall die Mühen auf sich, in der Saison ohne Unterbrechung Achtehntestundentage einzulegen, das Lampenfieber, das jeden Auftritt begleitet, zu seinem Lebensstil zu machen: Wird der Bus sauber sein, wird der Fahrer sich gut benehmen? Wird der Stadtführer meine Gruppe bereichern und sie nicht durch Gleichgültigkeit oder Ignoranz um das Erlebnis Wiens oder Londons bringen? Werden im Hotel heute Abend die Zimmer entsprechen? Wird das Fondue-Dinner in Genf auch zum Erlebnis werden? Lächerlichkeiten an sich, gewinnen sie an Bedeutung durch die Einmaligkeit innerhalb einer Reise, wie gesagt, oft der einzigen im Leben meiner Kunden. Und ich wage zu behaupten,

daß ein Reiseleiter nichts mehr taugt, wenn er dieses ständige Lampenfieber erst verloren hat.

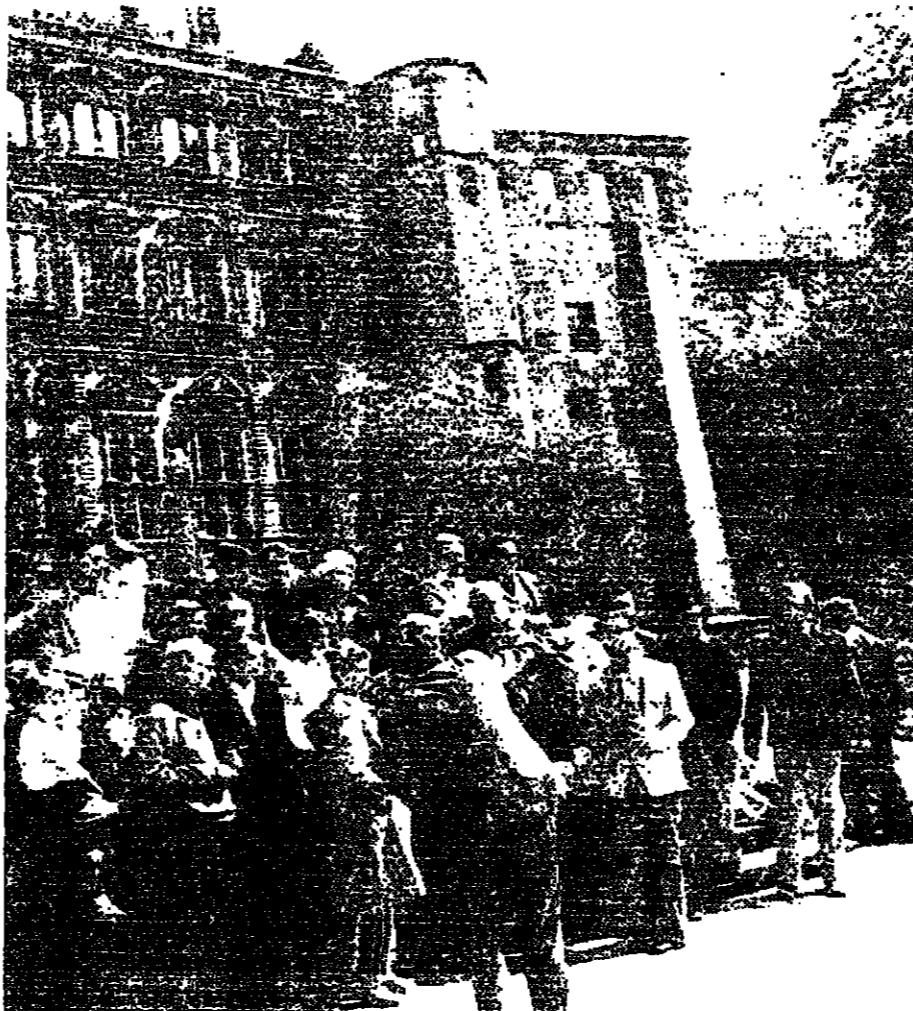
Aber was erhält man als Gegenleistung für diese Hingabe? Wenn die eigene Genugtuung genügt, der hat Glück, denn darüber hinaus ist nicht viel zu holen. Der typische Tour Director, auch und gerade der besten, renommiertesten Firmen (Travellers, Amexco, Caravan, Globus etc.), ist kein Angestellter. Man braucht ihn ja nur während der „Saison“, also bezahlt man ihm Tagesgelder, zumeist sehr geringe. In der Buchhaltung dieser Firmen wird der Reiseleiter nicht als Personal geführt, sondern unter der Rubrik „andere Spesen“, wie Taxikosten, Briefmarken und Telefongebühren aus. Kranken- oder Altersversicherung gibt es keine. Man beachtet seine Umstände wenig, weil er ohnedies „nebenbei noch so viel verdient“. Und das ist zum Glück und zum Unglück auch richtig.

Es gibt die Trinkgelder am Ende der Reise, und die Besucher aus Übersee sind damit nicht kleinlich. Trinkgelder stellen bekanntlich eine Anerkennung geleisteter Dienste dar, obwohl in Wahrheit jeder Reiseleiter, ob gut oder schlecht, etwa gleich viel erhält, oder der schlechte mehr, weil er seine Gruppe täglich zweimal an sein Trinkgeld erinnert.

Daneben gibt es die Kommissionen, die man von diversen Geschäften und Etablissements kassiert, welche man der Gruppe empfiehlt. Ganz Europa ist ein Spinnennetz des heimlichen Kommissionsgewerbes. Dennoch sind die Gerüchte und Schwaumärchen über das Kommissionswesen fast alle übertrieben. Wahr ist nur, daß sich hier der Abgrund zwischen „gutem“ und „schlechtem“ Reiseleiter erst so richtig öffnet. Denn der erstere denkt zuerst ans Wohl seiner Gruppe, der letztere an sein eigenes. Dasselbe gilt für Ausflüge und Mahlzeiten, die der Reiseleiter auf eigene Rechnung oder auf Kommission verkauft. Kurz, er arbeitet zwar für eine Firma, ist aber dennoch Alleinunternehmer.

Diese Beziehung oder Nichtbeziehung zum „Arbeitgeber“ ist meistens grotesk. Die Firma erlaubt es dem Reiseleiter nicht, eine Geschäftskarte mit dem Firmenzeichen zu haben, er könnte das Kärtchen ja mißbrauchen. Wohl aber gestattet man dem vermeintlichen Gauner, vierzig oder mehr Menschen - wohlgerne! - Menschen -, die oft jahrelang auf die große Reise ihres Lebens gespart haben, die sich also anschieken, ein unwiederbringliches Ereignis zu absolvieren, unter seine Fittiche zu nehmen. Wenn alles gutgeht und die Kunden begeistert nach Hause zurückkehren, dann stand dies zu erwarten, es ist normal. Wenn jedoch alles schiefgehen sollte, wenn die Kunden vielleicht gar auf mangelnde Vertragserfüllung klagen, dann wirft man den Reiseleiter hinaus. Daß der Farmer aus Illinois oder die Witwe aus Utah dann für den Rest ihres Lebens Europa verachten könnten, daß sie denken, diese Europäer sind gemeine Typen, diese Verantwortung hat kein Gewicht.

Wer die großen Europatouren fährt und sich dabei auskennt, der kann wohl auch sehr gut verdienen. Der Verzicht auf jegliche Sicherheit und auf jedes Privatleben wird dann belohnt. Sechs Monate totaler Einsatz, sieben Tage pro Woche, achtzehn Stunden am Tag, und man lecht den Normalbürger-gelding gesagt - aus 12.000 Mark im Monat sind denkbar, mit der Einschränkung des großen Wonn. Wenn es überhaupt Touren gibt, wenn Politik und Wirtschaft und Dollarkurs stimmen, wenn die Amerikaner



Einmal im Leben in die Alte Welt: Amerikanische Touristen vor der Ruine des Heidelberger Schlosses. FOTO: KLAUS KALLARIS

nicht gerade Angst vor Terroristenbomben haben, wenn man gesund ist, wenn, wenn, wenn. Und wenn nicht, dann hilft keine Arbeitslosenunterstützung, dann ist alles aus. 1986 war genau diese Saison: Der Gruppentourismus war tot, wer keine Ersparnisse hatte, der lebte im jüngsten Sommer schlecht.

Aber wie freundlich und angenehm Europa plötzlich war! Wer, wie ich, mit einigen der wenigen verbliebenen Gruppen durch unseren Kontinent zog, mußte keine Angst mehr haben vor den Kollegen mit Playboy-Allüren, sie blieben diesmal daheim, und er mußte keine Massen fürchten. Man dinierte privat und nicht selten gar à la carte, die Maitres d'hôtel schüttelten Hände und erkundigten sich nach dem Wohlergehen der früher mißachteten Gruppenmitglieder. In den Glasbläsern Venedigs, den Diamantschleifereien Amsterdams, den Lederwerkstätten von Florenz und den Parfümerien der Provence gab es freundliches Lächeln und, was es nie zuvor gegeben hatte, individuelle Beratung.

Es mag sein, daß wir in Zukunft vom glücklichen mageren Jahr 1986 sprechen werden, wo die Masse der guten Kundschaft ausblieb und wir Europäer, die wir von ihr leben, wieder zur menschlichen Optik zurückkehrten. Ein Jahr der Sühne und der Besserung? Es wäre zu wünschen. Denn Tatsache ist, daß der europäische Tourist im Urlaub ungleich weniger Geld ausgibt als sein überseeischer Konterpart. Der Europäer reist im eigenen Auto und schläft im Zweiterstehotel. Alljährlich zur Urlaubszeit entdeckt er die Romantik der Brötchenstände, und warum sollte er im Ausland teure Waren kaufen, da die EG ihm doch alles bequem vor die Haustür liefert?

Der Kunde aus Übersee dagegen wohnt im besten Hotel und speist bei „Maxim's“. Er läßt sich für große Namen täuschen, zum Glück für die Wirtschaft des Landes, das er besucht. Er ist großzügig, vielleicht nicht aus Herzlichkeit, sondern weil er sich fürchtet, im fremden Land aus Kleinlichkeit etwas Falsches zu tun. So gibt er die Trinkgelder, die sein Guide-book vorgeschlägt, so kauft er die Produkte des Ortes, an dem er sich aufhält. Er mag die Einheimischen stören mit seiner Unentschlossenheit und seinen Launen, aber er hält nach dem Hinscheiden der Aristokratie die alten Häfen der Vornehmheit am Leben: Kein Hotel „Villa Rossa“ und keine Tour d'Argent, keine Villa Hassler und kein „Excelsior“, kein Wiener

„Imperial“ und keine „Vier Jahreszeiten“, kein „Griff“ und kein „Negresco“ ohne ihn. Man muß ihm kein Monument errichten, aber man sollte ihn weder verachten noch betrügen.

Der Reiseleiter, der sich seiner annimmt, muß wissen, daß dieser Tourist nicht aus Dummheit in Gruppen reist, sondern weil er rechnen kann und Sehnsucht verspürt, zu lernen, auch wenn er einschläft bei der Geschichte Roms. Diese Sehnsucht sanft zu wecken, das verlangt vor allen Dingen Respekt vor dem Anderssein. Ein Reiseleiter, der seine Kunden verachtet, handelt verbrecherisch. Aber auch der Reiseleiter, der Europa nicht liebt, sollte unseren Kontinent nicht zu seinem Thema machen. Der Reiseleiter muß sich maßlos erregen können, und zugleich soll er schweigen und lächeln. Die Partei des Menschen ergreifen: Berufsforde- rung Nummer eins.

Ich hatte, es ist schon lange her, einen Kunden aus Philadelphia, einen alten Mann. In Athen, spät nachts in der Plaka, stürzte er eine Treppe hinunter, blieb bewußtlos liegen, Blut floß aus seinen Ohren. Kein Rettungswagen kam. Zitternd vor Wut brachte ich meinen Amerikaner per Taxi ins Unfallkrankenhaus der Stadt, verlangte, daß Röntgenbilder gemacht wurden. Die Diagnose: Schädelbasisbruch. Man schob meinen Bewußtlosen in ein dunkles Einzelzimmer, und ich blieb bei ihm. Streichelte seine Hand, weil er so schrecklich unruhig war, redete sanft auf ihn ein. Dann, ich hatte längst das Gefühl für die Uhrzeit verloren, atmete mein Amerikaner noch einmal rasend ein und sackte in sich zusammen.

Am selben Tag dann die Weiterreise mit dem „Rest“ meiner Gruppe. Entdeckung jedes Reiseleiters: Wie rasch eine Gruppe einen Toten vergißt. Erst ein wenig bedrückte Stimmung im Bus, dann Geflüster, endlich ein lautes Wort, und der Urlaub macht wieder Spaß. Die einsamen alten Damen wollen wieder verwöhnt werden, und für das kleinste Lächeln danken sie einem mit lebenslanger Erinnerung. Wenn man Glück hat, wird das junge Paar auf Hochzeitsreise in Luzern zwei Rolex-Uhren kaufen, das ergibt eine hübsche Kommission. Hoffentlich regnet es in Venedig nicht, sonst ist das Geld für die Gondelserenade im Eimer. Nach Florenz müssen wir schneller fahren, sonst läßt sich Pisa nicht verkaufen. TWA hat den verlorenen Koffer von Mrs. Schrems noch immer nicht geliefert, der Fisch war gestern nicht frisch im „Carlton“, der Dollar fällt.

In der Bucht warten die eisernen Ladys

Ein staunender Antipode in Australiens Metropole Sydney

Von PETER HORNING

Bis zu 40 Meter Höhe ragen die blauen Basaltfelsen am südlichen Ausgang der Port Jackson Bucht in Neu Süd Wales auf. Wie in Zeilupe rollen die Wellenberge des Pazifiks heran, brechen sich wenige Meter vor den Basaltsäulen mit grollendem, weiß schäumendem Gischtmassen, die sogar die Felsstirne erzittern lassen. Beim Zurückrollen der Wogen verfärben sie sich perlmutt, safran, lila und zuckrig weiß. Fernando Magellan hat diesen Ozean den stillen genannt. Harmlos wirkt hinter den gischtstarrenden Abgründen das Meer. Sanft blau, in einer grellen Sonnenspiegelung manchmal grünlich.

Direkt an der Öffnung der Bucht liegt der malerische Vorort Diamond-Bay. Hier ist das Dröhnen des Ozeans nur noch ein ferner Widerhall. Ein gepflegtes Vorstädtchen der gehobenen Mittelklasse, die Häuser phantasiereich bemalt wie an der Küste von British Columbia oder der Kalifornien. Die Gärten werden von Kakteen, Bougainvilleen und Palmen gesäumt, die Rasen sind wie auf einem englischen Golfplatz gemäht. Direkt vor den Terrassen aus feingeschnittenem Naturstein liegen die Swimming-pools.

Der Taxifahrer sagt: „Stüms werden Sie in Sydney kaum sehen. Wer nicht den richtigen Job findet und dazu gehört eben ein adrettes Häuschen, der geht in das Landesinnere, verdingt sich in den Minen oder auf einer der Großfarmen. Oder er macht eine Spelunke, eine Tankstelle oder einen Drugstore auf. Kommt er trotzdem nicht zu Geld, geht er auf sein Konsulat und läßt sich einen Vorschuß für den Rückflug geben.“ Über die Uferstraße fahren wir in das Zentrum von Sydney zurück. „Sie bräuchten über einen Monat“, meint der Taxifahrer, „um alle Buchten der Stadt abzufahren. Und keine ist wie die andere.“

Vor dem „Hotel Intercontinental“, direkt gegenüber dem berühmten Opernhaus mit seinen verschachtelten Trapezdächern setzte er mich ab. Vom über 30stündigen Flug verspürte ich kaum noch etwas. Mitten in der City ist die Luft frisch und salzig. Im leichten Wind liegt der exotische Duft einer Unmenge tropischer Pflanzen, und die Brise weht alle Mattigkeit aus den Augen.

An gesichtslosen Hochhäusern fehlt es auch in Sydney nicht. Aber sie fügen sich ein in die majestätischen Bauten aus der viktorianischen Zeit mit ihren breiten Marmorstufen, den dorischen oder korinthischen Säulen, den massigen Fassaden und Dachgiebeln wie antike Tempel der archaischen Zeit: schwer und herrlich. Dies sind die Burgen eines untergegangenen Empires.

Sydneys Stadtherren achten eifersüchtig darauf, daß kein zweites Manhattan entsteht. Zu den Schönheiten unter den Weltmetropolen zählt die Vier-Millionen-Stadt ganz gewiß. Sie ist aufregend und amüsiert. Jeden Monat legen die großen Hotels Hefte aus, in denen weit über tausend Veranstaltungen angezeigt werden. Doch von Rummel ist nichts zu spüren, noch mitten im Verkehrswirrwahl bleibt es wohlwollend ruhig.

Fremde fallen hier sofort auf, auch wenn sie die gleichen Anzüge, Hemden und Kravatten tragen. Ein kleines Zögern, eine leise Unschlüssigkeit, und schon fragt der Mann, der neben einem die Straße überquert, ob er mit einer Auskunft helfen kann. Er trägt die gewünschte Straße auf dem Stadtplan ein und meint dann, das sei doch ein gutes Stückchen Weg. Da könne ein kräftiger Schluck nicht schaden. Und an Knäpeln herrscht kein Mangel. Im Gegensatz zu den Bars, die den mondänen Treffs an der Fifth Avenue nachempfunden wurden, sind sie wie Kapitänskajüten alter Segler ausgestattet mit dunkel gebeizten Tresen, blank polierten Messingstangen und einer mächtigen Schiffsfogel für die Sperrstunde.

Bei spontanen Einladungen sollte der Neuling allerdings vorsichtig sein. Es wird ihm gleich das stärkste Gebräu der Matrosen und Cowboys angeboten: Hochprozentiger Rum, der eigentlich in den Medizinischen Schrank gehört, ein Brandy, der eine Speise- röhre aus Leder verlangt, oder ein Whisky, der nicht auf der Liste der abgelagerten Nobelmarken steht. Zur Einstimmung empfängt sich ein Glas dunkles Guinness mit dünner Schaumkrone und ein Gläschen aromatischer Eukalyptusschnaps. Am Tresen stehen dunkel, korrekt gekleidete Bedienstete aus den umliegenden Banken. Schiffsmaklerfirmen und Bürotagen. Sie haben alle rosige Gesichter, lachen dröhnend, geben Anglerlätze zum besten, diskutieren über die besten Außenbordmotore. Niemand trinkt hastig. Die kleine Pause für einen oder zwei Drinks gehört zum Alltag. Die nonchalante Fröhlichkeit überträgt sich auf die ganze Stadt. Da gibt es kein Zickzack-Fahren, kein Hüpen, kein Gedrängel vor den öffentlichen Verkehrsmitteln.

Auch die Hotelkonzerne konnten sich dem viktorianischen Charme Sydneys nicht entziehen. Interconti baute seine Luxusherberge in die behäbige und doch an eine Festung des Geldes erinnernde Schatzmeisterei hinein. Die Zimmerfluchten verschwanden hinter den alten Fassaden mit ihrer schon aufreizend schlichten Eleganz.

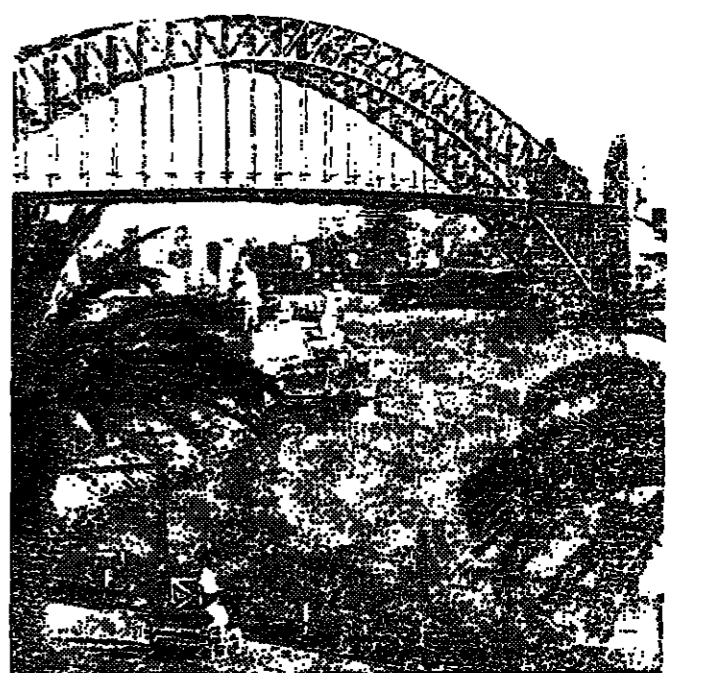
Von den Fenstern aus geht der Blick direkt auf den riesigen Fährbahnhof. Jede

zweite Minute kommt ein Fährschiff an oder verläßt einen der 62 Kais. Allein die Bucht von Sydney umfaßt sechs große Häfen. Da von Sydney kommen 119 Buchten, die von den Fährschiffen angefahren werden. Zuerst ist der Neuling verwirrt. Nach wenigen Tagen weiß er, wie er jeden Punkt der Bucht erreichen kann. Die Flotte umfaßt alle Typen vom schnittigen Dieseldampfer bis zur betagten Lady-Klasse. Ich entschied mich für die schon etwas keuchenden Ladys: Da dümpeln im Backwasser die „Lady Woodward“ und „Lady Edelvine“, die „Lady Cutler“ und „Lady McKell“, „Lady Wakehurst“ und „Lady Northcott“, „Lady Broomfield“ und „Lady Mervyn“. Und die Zielpunkte in den Buchten tragen exotische Namen: Narabeen, Clovelly, Tamarama, Marouba, Coochie, Balmoral, Curl, Freshwater und Bondi Beach, der mondänste aller Strände Sydneys.

Langsam tuckern steuerte die „Lady Broomfield“ in Richtung Coochie-Bay. Am Horizont das Gitterwerk der Harbour Bridge, eine bescheidenere Nachahmung der Golden Gate Bridge von San Francisco. Davor der klobige Rundturm von Fort Denison, der einzigen Festungsanlage der Stadt. Es wurde gegen räuberische Eingeborene und die russische Flotte erbaut.

Der beherrschende Eindruck einer Hafenrundfahrt sind endlose Vorstädte, aufgereiht an den Buchten. Die „Lady Broomfield“ kam auch am alten Fischerdorf an der Watson-Bay vorbei. Von den alten Fischerhäusern steht keines mehr. Sie wurden in kleine Holzhäuschen mit Veranden umgebaut. Vor allem Maler und Schriftsteller kauften sich dort ein. Die Endstation Coochie-Bay entpuppte sich als ein wohlhabender Gourmetempel mit einem Dutzend Restaurants unter schattigen Eukalyptusbäumen: köstlich gegrillte Steaks oder riesige Hummer, Krebszuppe oder Jungschwein in einer Lehmkuhle mit garantiert 20 Kräutern gargekocht.

Ein polnischer Kellner sah mein Erstaunen: Die Australier haben die perfekte Freizeitverwirklicht. Alles dreht sich um Sport und gutes Essen. Und dafür nehmen sie sich immer Zeit. Auch unter der Woche. Nach dem Schlemmerausflug war der Abend für die Oper reserviert. An der Schalenkonstruktion arbeiteten nicht weniger als neun



Alles dreht sich um Freizeit und Essen: Blick auf die Brücke und den Hafen von Sydney. FOTO: CAMERA PRESS

Architekten, darunter der Amerikaner Wright und die Deutschen Taut und Scharron. Das „Opera House“ ist kein hehrer Kunsttempel, eher ein künstlerischer Jahrmarkt mit den berühmten Sängern, Spitzenaufführungen aus New York, London, München und Wien, mit Komödien, Kabarett, klassischem Ballett, modernem Tanz und Restaurants.

Der Mann von der Einwanderungsbehörde bestätigte mir, daß sich die Deutschen am wenigsten in die australischen Lebensgewohnheiten einfügten: „Bis zu fünfzig Prozent verlassen enttäuscht und oft auch krank den Kontinent.“ Doch es war der deutsche Arthur Philipp, der mit der sogenannten Ersten Flotte Einwanderer brachte und erster Gouverneur wurde. Ursprünglich war Philipp Deutschlehrer in Frankfurt am Main, emigrierte dann nach Großbritannien, bewarb sich bei der Marine und machte rasch Karriere.

Am 18. Januar 1786 lief die „First Fleet“ in der Botany-Bay ein, nicht weit vom heutigen Fährbahnhof entfernt. Heute heißt die Bucht „The Rocks“, wegen einiger kleiner Felsen an der Küste. Längst sind die Kasematten, die dürrigen, dunklen Häuschen aus rauhem Kalkstein und die nach Fasel stinkenden Kaschemmen verschwunden. Jetzt rührt sich hier Kneipe an Kneipe, unterbrochen von Trödelmärkten mit billigstem Tand.

Nicht weit von den Rocks entfernt versteckt sich ein winziger Park, der Macquarie-Park. Manchmal kommt ein gekrümmter Mann mit einem ungepflegten grauen Bart und einer abgeschabten Jacke in die Anlage. Es ist der Nobelpreisträger für Literatur Patrick White, Autor der berühmten Romane „Die im feurigen Wagen“, „Im Auge des Sturms“, „Voss“ (über einen verschollenen deutschen Forscher) und „Die Twyborn Affäre“. Mit niemandem spricht White ein Wort. Als ihn jedoch einmal ein Reporter nach seiner Meinung über Sydney befragte, zischte er ihm an: „Das ist keine Stadt, das ist ein Bastard.“ Konsequenter läßt er niemals den kleinen Kreis um sein Häuschen und den Park.

GRIFF IN DIE GESCHICHTE

Auch der Sultan gab schließlich seinen Segen

Vor 125 Jahren schlug durch die Vereinigung der Fürstentümer Moldau und Walachei Rumäniens Geburtsstunde

Szene in Bukarest Ende der 50er Jahre des 19. Jahrhunderts: Eine Bojaren- dochter wird in ihrer Sänfte von Heiducken begleitet durch die Straßen getragen. Ein jüdischer Straßenhändler naht, um der jungen Herrin feine Seidentücher anzubieten. Einer der Heiducken zieht die Pistole und schießt ihn tot, weil er seine Bojarina belästigen wollte. So etwas war nicht unüblich im fast noch mittelalterlichen Rumänien, das offiziell als Staat nicht existierte. Die weit über eine Million zählende jüdische Diaspora war rechtlos, obwohl die Bojaren, die herrschende Grundbesitzerschicht, sie als Holz-, Getreide-, Viehhändler und Geldleiher so nötig hatten wie das liebe Brot.

Auf der anderen Seite befand sich das in die Fürstentümer Moldau und Walachei unterteilte Land in einem nationalen Gärungsprozess der Rückbesinnung auf den gemeinsamen Sprachschatz und die Überlieferungen aus der römischen Kolonisationsperiode, die 271 n. Chr. mit der Räumung der Provinz Dacien zu Ende gegangen war. Nach dem Erlöschen der angestammten Dynastien hatte der Sultan der Osmanen sich seit 1711 daran gewöhnt, die Fürstentümer an reiche Griechen aus Konstantinopel zu verpachten. Sie führten den Titel eines „Hospodar“, abgeleitet vom slawischen Wort Gospodin (Herr). Die Hospodare hatten für die pünktliche Ablieferung der Pacht und für die Heerfolge zu sorgen. Daneben mußten sie in den Hauptstädten Jassy und Bukarest ihre Hofhaltung finanzieren und wollten geschäftlich auf ihre Kosten kom-

men, so daß die Fürstentümer doppelt geschraubt und geschunden wurden.

Diese für die griechischen Generalpächter wahrhaft goldene Zeit endete mit dem Pariser Frieden vom 30. August 1856 zwischen dem besiegten russischen Zarenreich und England, Frankreich, Sardinien-Piemont und der Türkei, dem Schlüsselstein nach dem Krimkrieg. Rußland, das sich nur zu gern

der beiden Donaufürstentümer bemächtigt hätte, aber auch die Türkei mußten die Autonomie der Moldau und Walachei zugestehen, bei ausdrücklichem Verbot einer Vereinigung der beiden Landesheiten. 1857 traten „Diwans“, Notabelversammlungen, in Jassy und Bukarest zusammen, um eine neue Landesordnung zu beschließen. Ihre Hauptforderungen, die Union der Fürstentümer, eine gemeinsame Volksvertretung mit gesetzgebender Gewalt und die Wahl eines gemeinsamen Fürsten aus einer regierenden europäischen Dynastie für „Rumänien“, lehnten sowohl die Türkei wie die Großmächte ab. Die Türkei bestand auf der Weiterzahlung von Tributen und der Wahl neuer Hospodare, diesmal aus dem heimischen Bojarentum.

Doch die Diwans setzten sich darüber hinweg und wählten den 39jährigen Oberst Alexander Cuza Anfang 1859 zum gemeinsamen Hospodar der Moldau und Walachei. Als Fürst Alexander Johann I. bestieg er den Thron dieser Union. Von Rumänien war amtlich noch immer nicht die Rede. Die Großmächte blieben passiv, der Sultan am Goldenen Horn gab überhaupt nicht zu erkennen, wie er reagieren wollte. Der Fürstentumsbund mit zwei Hauptstädten, zwei dürrigen Verwaltungen und zwei noch dürrigeren Armeen war schwer zu regieren.

Erst vor 125 Jahren, am 4. Dezember 1861, gab der Sultan seine Zustimmung zur Union der Moldau und Walachei, und einen Tag vor Heiligabend proklamierte Alexander Johann I. das unabhängige Fürstentum Rumä-

nien. Der verhältnismäßig junge Fürst war in Paris erzogen worden, hatte dort und in Bologna die Rechte studiert, bevor er sich dem Offiziersdienst zuwandte und sich durch seine Heirat mit einer Rosetti-Soleus mit einer der mächtigsten Bojarenfamilien verschwangerte. Viele der großen Herren waren politisch wenig interessiert. Fürst Alexander Johann I. fand jedoch, bewegt von Reformeifer, Resonanz bei der jungen aufstrebenden Intelligenzschicht. Hastig erließ er dem feudalen Rumänien ein liberales Gewand überziehen. Die Leibeigenschaft, die Todes- die Körperstrafen wurden abgeschafft, die umfangreichen Güter der griechisch-orthodoxen Kirche „säkularisiert“, wie es so schön hieß, um Acker für landarme Bauern zu schaffen.

Mit einem neuen Wahlgesetz, das auch den ärmeren Volksschichten das Stimmrecht geben sollte, stieß der Fürst bereits auf Widerstand. Militär mußte eingesetzt werden. Die Reformen kosteten Geld, der Staat geriet in Schulden. Als dann noch ein staatliches Tabakmonopol eingeführt werden sollte, inszenierte die Opposition einen Putsch, in den auch der Kommandeur der Leibwache verwickelt war. In der Nacht vom 22.23. Februar 1866 stürmten Verschwörer das Palais des Fürsten und zwangen ihn zur Abdankung. Er flüchtete nach Wien. Noch im selben Jahr wählten sich die Rumänen einen neuen Fürsten, den deutschen Prinzen Karl von Hohenzollern-Sigmaringen, der Rumänien dann auf behutsamere Weise Gestalt verlieh.

Übertrieben reformtätig: Fürst Alexander Johann I. von Rumänien. FOTO: KYSTON

Transparente und temperaturfeste Zirkon-Keramik

Eine neuartige Keramik auf Zirkon-Basis herzustellen, die eine Lichtdurchlässigkeit von rund 70 Prozent aufweist, ist jetzt japanischen Werkstofftechnikern gelungen. Dieser Durchlässigkeitswert liegt um das Fünf- bis Siebenfache höher, als es bislang für möglich gehalten wurde. Das neue Keramikmaterial kommt daher für optische Anwendungen in Frage. Dazu zählen beispielsweise hochtemperaturfeste Fenster, Linsensysteme oder wegen der hohen Durchlässigkeit von Infrarotlicht auch neuartige Sensorsysteme in Bereichen um 2500 Grad Celsius. Die Wärmeleitfähigkeit ist sehr gering. Wegen des metallähnlichen Wärmeausdehnungskoeffizienten kann diese Keramik sogar mit Metallen verbunden werden. Der optische Brechungsindex liegt bei 2,2 bis 2,4. Die neue Keramik wird im Drucksinterverfahren hergestellt und enthält zur Verbesserung der Lichtdurchlässigkeit Titan- und Yttriumdioxid. Die Lichtdurchlässigkeit läßt sich recht feinfühlig steuern, weil sie vom Sinterdruck abhängt. No.

Karies wird heute früher und häufiger behandelt

Während insgesamt ein Rückgang in der Häufigkeit der Karies beobachtet wird, stieg die Zahl der behandelten Karieshöhlen um mehr als 20 Prozent an. Zu diesem Ergebnis gelangt die derzeit aktuellste Längsschnittstudie zur Zahngesundheit von Kindern in den USA. Diese Studie, das National Preventive Dentistry Demonstration Program, umfaßt Untersuchungen an über 2000 Kindern in ausgewählten Regionen der Vereinigten Staaten. Das Material stützt sich auf die jährlichen schulärztlichen Untersuchungen von Kindern verschiedener Klassen in den Jahren von 1977 bis 1982. Bei der Auswahl der Regionen war ein angemessenes Verhältnis zwischen Gemeinden mit und ohne Trinkwasser-Fluoridierung angestrebt worden. Der Anstieg von behandelten Karieshöhlen war in Regionen mit Trinkwasser-Fluoridierung deutlich höher als in solchen ohne fluoridiertes Wasser. Insbesondere bei Karieshöhlen an den Glanzflächen der Zähne konnte eine Tendenz zu deutlich früher einsetzender Füllungsbehandlung festgestellt werden. (Aus: Journal of Public Health Dentistry, 46/1986) zyl

Erhöhte Zahl von Bakterien zur Eiweißverdauung

In weit höherer Zahl als bisher angenommen sind an der Eiweißverdauung im menschlichen Dickdarm Bakterien beteiligt. Mit einer Billion Zellen pro Gramm Trockengewicht Darminhalt ist die Gattung Bacteroides die häufigste der beteiligten Mikroorganismen. Zwar gut bekannt aus dem Pansen von Wiederkäuern hatte man dem Bakterium im menschlichen Darm bislang nur die Zersetzung von Kohlenhydraten zugeschrieben. Dem Dunn Clinical Nutrition Centre in englischen Cambridge ist jetzt gelungen, auch seine eiweißspaltende Aktivität nachzuweisen, die es mit fest an seiner Außenwand gebundenen Enzymen bewerkstelligt. Neben Bacteroides sind noch andere Eiweißzersetzer, allerdings in weitaus geringerer Anzahl, vorhanden. Das nächsthäufige ist Propionibacterium mit zehn Milliarden Zellen pro Gramm Trockengewicht. Ihr Anteil am Eiweißabbau läßt sich nur schwer bestimmen, da er von sehr vielen Faktoren, wie z.B. der Nahrungszusammensetzung abhängt. Realistisch dürfte ein Schätzwert sein, nach dem zwei Drittel der Eiweiße von körpereigenen, das letzte Drittel von Bakterien-Enzymen zerlegt wird. (Aus: Journal of General Microbiology, 6/86) R. H. L.

Pyroelektrische Komponente macht Abwärme nutzbar

Der pyroelektrische Effekt ähnelt dem piezoelektrischen Effekt: Anstelle mechanischer Energie bewirkt Wärmeenergie eine mehr oder weniger starke Aufladung der Grenzflächen von bestimmten Kristallen, keramischen Werkstoffen oder Polymeren aus chlorierten und fluorierten Ethylenen. Technisch beschränkte sich die Nutzung des pyroelektrischen Effekts hauptsächlich auf Hitze- und Brandsensoren. Nach neueren Versuchen eines amerikanischen Forschungslabors scheint es in absehbarer Zeit jedoch möglich, industrielle Abwärme mittels des pyroelektrischen Effekts auszunutzen. Es gelang nämlich, Mischungen aus keramischen Werkstoffen und Vinyliden-Polymeren Energie-Umwandlungsgrade von Wärme in Elektrizität um rund ein Prozent zu erzielen. Die bisherigen Wirkungsgrade lagen lediglich um 0,001 Prozent. Diese unerwartet hohe Steigerung des Wirkungsgrades kann nach Beobachtungen der Wissenschaftler noch deutlich verbessert werden. Die erfolgreichen Experimente wurden mit Keramik aus Blei-Zirkonat/Zinn-Titanat und einem Copolymer aus Vinylidenfluorid-trifluorethylen vorgenommen. A. N.

Kristallklare Klänge am laufenden Band

Auf das Digital Audio Tape folgt die löschbare Bildplatte

Obwohl europäische Fachzeitschriften die ersten „Erlkönige“ längst vor der jetzt aufziehenden neuen Audio-Ara aus Richtung Südostasien abgebildet hatten, wachte ein halbes Dutzend Techniker im Sony-Entwicklungszentrum, mitten im Herzen von Tokio, mit Argusaugen darüber, daß niemand den Ausstellungstücken zu nahe trat. In die uniforme Reihe von Verstärker und Tuner eingepaßt, gaben sich die Entwickler der Audio-Maschine recht wortkarg. Nobuo Kanoi, bei der Sony Corp. für die Produkte der Audio-Gruppe zuständig, ist sich seiner Sache sicher: „Die Grenze der Wiedergabequalität ist hiermit erreicht.“

Es handelt sich um DAT, das lang vorangekündigte Digital Audio Tape, das dem unverfälschten Klang der silbernen Compact-Disc (CD) ebenbürtig ist. Geräte dieser neuen Generation von Cassettenscordern weisen den Vorteil auf, daß sie im Gegensatz zur (noch) nicht löschbaren CD den absolut geräuschfreien Musik-Mitschnitt in digitalen Zahlencodes erlauben.

Wie eine unersetzliche Kostbarkeit wird die Kassette – auf 7,3 Zentimeter Länge und 5,4 Zentimeter Breite geschrumpft und damit kleiner als eine Eurochequekarte – von den Ingenieuren herumgereicht. „Die Speicherkapazität eines einzigen Bandes von zwei Stunden Spielzeit“, so Nobuo Kanoi „ist so groß wie die Kapazität von 100 Floppy discs für Personal Computer. Hinzu kommt, daß die Herstellungskosten sehr gering sind. Auch für die Datenverarbeitung wird DAT interessant: große Computerbänder gehören bald der Vergangenheit an.“

Schleicht sich beim Überspielen vom Sprache und Musik mit herkömmlicher analoger Technik trotz aufwendiger Rauschunterdrückungssysteme – die jetzt im übrigen ausgedient haben – stets ein Qualitätsverlust ein. läßt sich bei der digitalen Speicherung das Masterband nicht mehr von der Kopie unterscheiden. Gleichlaufprobleme, die sich in Form von Tonhöhenchwankungen bemerkbar machen, sind passé. Ganz gleich, wieviel Kopien auch auf den DAT-Geräten gezogen werden: Selbst der letzte Mitschnitt enthält den vollen digitalen Datensatz, die

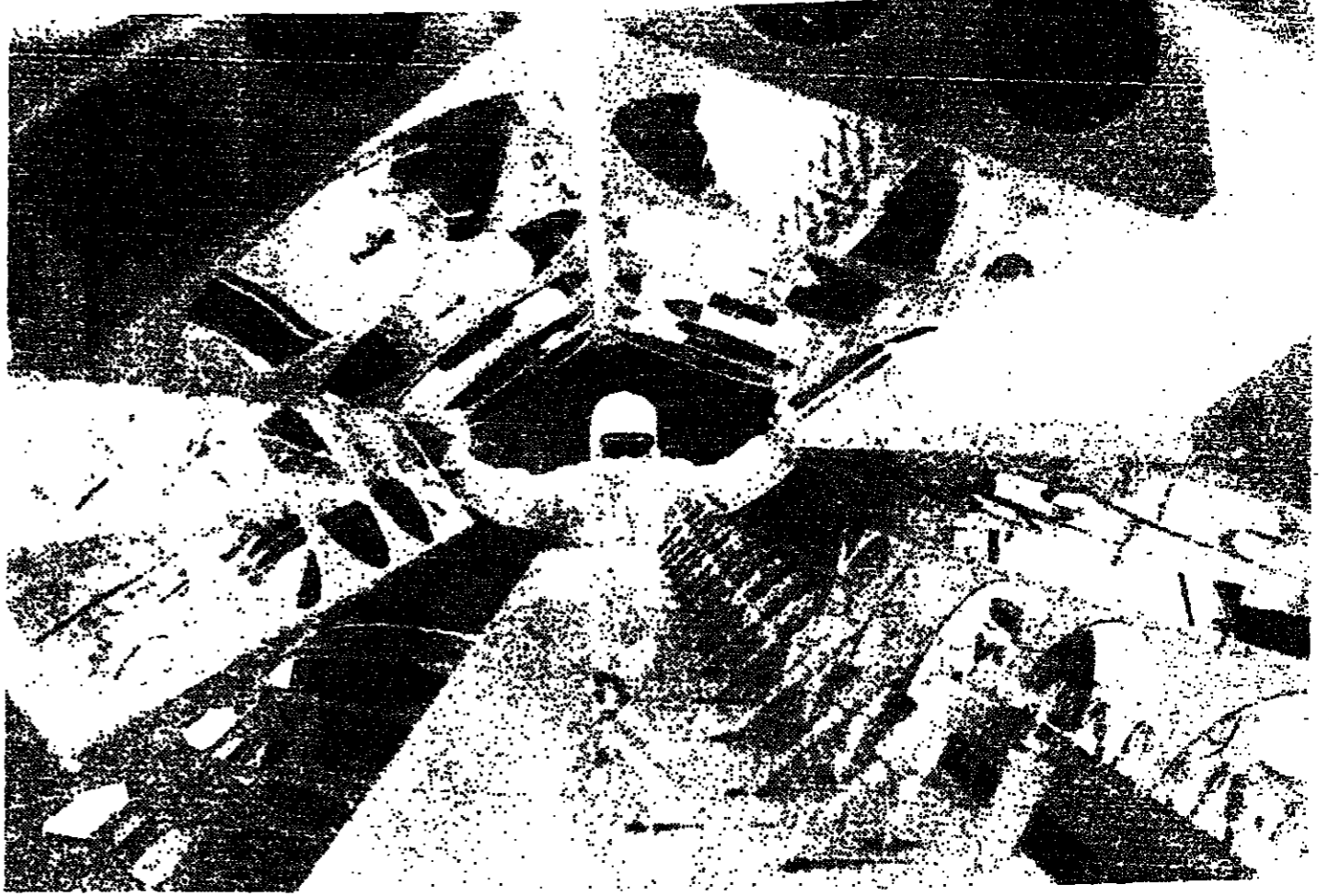
Klangqualität des Masterbandes in naturgetreuer Dynamik. Der Wirrwarr mit den Bandsorten (Eisenoxid, diverse Chromtypen und Reineisen-Beschichtungen) hat ein Ende, ebenso das Einmessen von Azimut (der optimalen Stellung von Tonkopf zur Magnetspur) und Vormagnetisierungsstrom.

Von der mechanischen Seite betrachtet entpuppt sich DAT, mit dessen Serienfertigung jetzt begonnen wird, als die Symbiose eines herkömmlichen Miniatur-Videorecorders und seiner konventionellen Schrägsprunfaufzeichnung mit der Elektronik eines CD-Players. Zum Abspielen wird das Band von Führungsstiften aus der Kassette gezogen und um eine Miniatur-Kopftrommel von drei Zentimetern Durchmesser gewickelt, die mit einer Geschwindigkeit von 2000 Umdrehungen pro Sekunde rotiert.

An den Tonköpfen wird das 3,8 Millimeter breite DAT-Band mit einer absoluten Geschwindigkeit von 8,16 Millimetern pro Sekunde vorbeigeführt. Videorecorder arbeiten – weniger verschleißfrei – mit dem nahezu zwölffachen Tempo von 9,5 Zentimetern pro Sekunde. Erst Ende August dieses Jahres hatte man sich, so die japanischen Ingenieure, auf die jetzige Norm geeinigt. Zur Disposition stand eine Technik, die mit 18 fest übereinander installierten Tonköpfen arbeiten sollte.

Die Entwicklung der neuen digitalen Bandmaschine ist – im Gegensatz zur den Entwicklungen der europäischen Elektronikindustrie wie der Compact Disc oder der 1963 von Philips eingeführten Musikkassette – einzig und allein der japanischen Industrie zuzuschreiben. Diese setzt nun alles daran, ihrem liebsten Kind den Weg zu ebnen. Selbst ein Digital-Walkman wird in der To-kioter Zentrale als Labormuster herumgereicht, die Version für's Auto ist bereits angekündigt. Erste DAT-Geräte werden – trotz aller Unkenrufe – zum Preis um 2000 Mark im Frühjahr nächsten Jahres in Tokios Elektronikviertel Akihabara zu kaufen sein.

Mit einem technischen Schaltungskniff hat man versucht, die große Befürchtung der Europäer zu zerstreuen, die davon über-



Blick in eine Preßanlage für die Compact-Disc

FOTO: MULTIMEDIA

zeugt sind, daß mit den DAT-Geräten nur vier Jahre nach Einführung der CD das gerade zum Höhenflug ansetzende Geschäft mit den silbernen Scheiben einen empfindlichen Einbruch erleidet.

Hier haben sich nun die DAT-Hersteller der übermächtigen europäischen CD-Lobby gebeugt, indem sie ihre Erfindung mit einer anderen Abtastfrequenz versehen. Während die CD mit 44,1 KHz arbeitet, legt man die DAT-Quelle auf 48 KHz. Würden beide Speichermedien mit der gleichen Frequenz arbeiten, dann wäre das 1:1-Kopieren von CD-Aufnahmen ein Kinderspiel. Raubkopien ohne Lizenzabgaben wären damit Tür und Tor geöffnet.

Parallel zur DAT-Vermarktung setzen die Japaner alles daran, elektronische und optische Speichermedien miteinander zu verknüpfen. Während das Digital Audio Tape

mit einer Speicherkapazität von 2000 Mega-Byte aufwartet, was einer vergleichbaren Speicherkapazität von etwa 800 000 DIN-A4-Seiten entspricht, und die CD heutiger Bauart mit 540 MegaByte, wird die löschbare, wiederverwendbare Scheibe 300 MegaByte speichern können, das sind 3000 Bilder bzw. 60 Minuten Musik in Digital-Qualität. Die Markteinführung ist, so Nobuo Kanoi, für 1988 geplant.

Unter Ausnutzung des thermomagneto-optischen Kerr-Effektes, der eine Änderung von Amplituden und Phasen bei der Reflexion von polarisiertem Licht ausnutzt, schmilzt ein Laser den Metallfilm der Oberfläche. Die notwendigen Grundvoraussetzungen weisen z.B. Legierungen aus Gadolinium, Terbium und Eisen (Gd/Tb/Fe) oder Terbium, Eisen und Kobalt (Tb/Fe/Co) auf. Ein Diodenlaser erwärmt einen Punkt auf

der Oberfläche auf etwa 200°C und reduziert damit vorübergehend die Koerzitivkraft, das magnetische Feld der Legierung.

Ein kleines, von außen angelegtes Feld kann nun die Magnetisierungsrichtung in diesem Bereich umkehren. Dieses externe Feld ist so klein, daß in den nebenliegenden, nicht erwärmten Bereichen die Richtung der Magnetisierung unverändert bleibt. Nach Abkühlung behalten die umgekehrten Domänen ihre Ausrichtung bei, die mit einem polarisierten Laserstrahl ausgelesen wird. Ein Fotodetektor und ein Polarisationsfilter nach dem sog. Faraday-Effekt (der Drehwinkel von wenigen Bogenminuten des abgelenkten Strahls ist der Schichtdicke und der magnetischen Feldstärke proportional) die Zustände der Polarisation und damit die logischen Zustände der Bits.

DIETER THIERRACH

Rechenkünstler im Spannungsverhältnis

Neurale Netzwerke für die Sprach- und Bilderkennung kopieren das Nervensystem

Die elektronische Datenverarbeitung hat heute einen hohen technischen Stand aufzuweisen. Dennoch bestehen eine Reihe von Problemen, die sich mit der gegenwärtigen Digitaltechnik nur schwer lösen lassen. Gesprochene Worte, Übersetzungen in fremde Sprachen, das Lesen von Handschriften oder das Sehen schlechthin bereiten selbst den leistungsfähigsten Computern schier unüberwindliche Schwierigkeiten. Der Umweg über die digitale Auflösung solcher Informationen verlangt einen unverhältnismäßig großen Speicher- und Verarbeitungsaufwand.

Daher suchen schon seit etwa zehn Jahren eine Reihe von Wissenschaftlern nach neuen Wegen. Einige ihrer Entwicklungsarbeiten laufen unter dem mißverständlichen Schlagwort „künstliche Intelligenz“ – englisch: „artificial intelligence“, abgekürzt AI. Andere sprechen lieber von „angepaßten Systemen“. Sie meinen damit die Anpassung von Informationsverarbeitungsprozessen an die physiologischen Vorgänge, die im Nervensystem des Menschen ablaufen und sein hochentwickeltes Reaktions- oder Denkverhalten ermöglichen.

Bei ihren grundlegenden Forschungsarbeiten stießen sie auf die natürliche Verhaltensweise von Nerven und ihre netzartigen Verknüpfungen im Gehirn. Diese natürlichen Vorgänge laufen nicht digital, sondern analog ab. Trotzdem werden Verarbeitungsgeschwindigkeiten bei Reiz- und Informationsübermittlungen erreicht, die digital arbeitende Mikroprozessoren nicht schaffen. Das betrifft sowohl die Verarbeitungsgeschwindigkeit wie auch die Informationsmenge, die dafür in der Digital-Technik erforderlich sind.

Aus anfänglich rein theoretischen Beobachtungen haben sich jetzt kürzlich erste interessante Ergebnisse gewinnen lassen: Allein schon mit Versuchsaufbauten, quasi mit künstlichen Nerven-Netzen, kam Beachtliches heraus: Ein relativ einfach konstruiertes „Elektronisches Neuronales Netzwerk“, abgekürzt „ENN“, löste ein schwieriges Computer-Problem in wenigen Sekunden. Es ging dabei um die Frage, wie ein Geschäftsmann seine Reise zu zehn verschiedenen Städten zu organisieren hatte, um mit dem geringsten Zeit- und Wege-Aufwand vorzugehen.

enorme einmalige Rechenleistung hat Fachleute in aller Welt aufhorchen lassen.

In Japan und in Europa hat man ähnlich wie in den USA begonnen, sich für die „Neural-Technik“ zu interessieren, vor allem als die ersten Patentansprüche für ENNs erteilt wurden. Derzeit liegen schon fast zehn Grundlagendpatente vor, die Hard- und Software-Ansprüche abdecken. Allein an sieben amerikanischen Instituten und Universitäten haben sich Forschergruppen zur Entwicklung neuronaler Netzwerke etabliert. Vergleichbare Initiativen sind aus Europa und Japan nicht bekannt. Die Amerikaner wissen augenscheinlich, daß sie hier wieder eine Vorreiter-Rolle besitzen und wollen sie sich möglichst nicht streitig machen lassen.

Dabei geht es keineswegs um Software-Programme, wie sie von Forschern zur Entwicklung „künstlicher Intelligenz“ erarbeitet werden. Neurale Netzwerke funktionieren ohne eine spezielle Software. Ihre Schaltungen vereinen Hard- und Software in einer Schaltung, auf einem einzigen Chip. Neural-Schaltungen arbeiten analog, das heißt, daß ein graduell wechselndes Spannungspotential über ihre Wirkungen entscheidet. Dabei kommt es zu einer Integration, einer Aufsummierung der Spannungen, genauso wie in einer Nervenzelle die von anderen Zellen eingehenden Informationen zu dem sogenannten postsynaptischen Potential addiert werden. In einem vielgliedrigen Netzwerk wird schließlich eine sogenannte Sättigungsspannung erreicht, die das Rechenergebnis darstellt.

Das klingt einfach, ist aber das Ergebnis komplizierter und weitverzweigter netzartiger Schaltungen, die schon seit Jahren üblicher Standard in elektronischen Schaltungen sind. Es handelt sich um spannungsverstärkende Bauelemente, die landläufige als Operationsverstärker in vielen Analogschaltungen benutzt werden. Art und Menge der eingehenden Informationen werden durch

veränderte Widerstandswerte „eingeegeben“. Das bedeutet wiederum, daß derartige Schaltungen heute nur jeweils für die Lösung eines Problems gebaut werden können. Die Schaltung kann nicht durch äußerlich zu regelnde Widerstandswerte quasi programmiert werden.

Diese neue Technologie wird daher vorerst nur in ganz speziellen Bereichen eingesetzt werden können. Dazu zählen zum Beispiel besondere „kognitive“ Speicherbausteine. Sie erleichtern Digital-Computern als Eingabe-Einheiten die Identifizierung von Sprachlauten oder von Bildmustern. Roboter oder militärische Zielvorrichtungen sind die ersten Anwendungen, die verwirklicht werden sollen.

Auch sogenannte Experten-Systeme – die EDV-Verarbeitung von sehr komplizierten Problemen mit vielen Variablen – könnten mit ENNs schneller als bisher zum Ziel kommen. Als eines der ersten kommerziellen Produkte, die schon im nächsten Jahr in der Praxis erprobt werden, kommt ein System zur Erkennung von Handschriften auf den Markt. Besonders Banken und Anwaltsbüros haben ihr Interesse daran bekundet. Andere Industrie-Labors entwickeln beispielsweise nicht löschbare Speicherbausteine, die nur einmal Informationen eingeschrieben werden können. Wieder andere arbeiten an opto-elektronischen Sensoren für schnell ablaufende Reaktionen in komplizierten Bildsystemen.

In Fachkreisen ist man sich allerdings sicher, daß frühestens in knapp zehn Jahren Elektronische Neuronale Netzwerk praxisreif sein werden. Dann nämlich, wenn ausreichend erforscht ist, wo sie sich am besten einsetzen und wie sie sich am vorteilhaftesten produzieren lassen.

ENNs werden kaum zu alleinigen selbständigen Computer-Systemen heranwachsen. Sie können aber, wie in der Bildverarbeitung mit Robotern vordringen. Hier wartet ein Marktpotential von heute schon etwa 500 Millionen Dollar, dessen Volumen sich etwa alle fünf Jahre verdoppelt.

Noch größere Chancen liegen in den intelligenten Computerprogrammen wie Expertensystemen, wo Marktforscher für 1993 ein Volumen von knapp zehn Milliarden Dollar erwarten. Am schnellsten wollen Militärs ENNs einsetzen, weil sie zusammen mit leichtgewichtigen Optiken schnellere und kleinere Abwehrkräfte realisieren könnten.

A. NÖLDECHEN

Von Schwarzfahrern und Morgenmuffeln

Hat bei Ihnen schon mal der Blitz eingeschlagen? Wenn nicht, dann sollten Sie aber auf jeden Fall wissen, daß Sie zu den Glücklichen gehören, die von den immerhin 100 000 jährlichen Blitzschlägen in der Bundesrepublik verschont geblieben sind. Denn, so behauptet nun ein 184seitiges Werk unter dem Titel „Ein faszinierendes Zahlenmosaik“: „Jedes Jahr kommen dabei 100 Bundesbürger zu Tode, und für die Schäden müssen die Versicherungen etwa 200 Millionen berappen.“

Dies ist nur ein Beispiel aus diesem erstaunlichen Kompendium, das mit vielen triben und mit wenigen glitzernden Zahlen-Mosaiksteinchen aufwartet. Dr. Helmut Kobusch und Peter Klotzki haben die trockenen Zahlen wohl beim eifrigem Studium statistischer Jahrbücher und einschlägiger Broschüren aufgeslesen und den Versuch unternommen, sie mit „belehrenden“ Beigaben aufzupapieren.

Für bereitwillige Auskünfte dankt der Verlag – unauffällig plaziert – den „zahlreichen Verbänden und Organisationen, Pressebüros und -referenten, den Ministerien sowie Informationszentralen“. Diese ebenfalls amtlichen Mitteilungen lesen sich dann jetzt etwa so: „400 000 Schäferhunde gibt es in der Bundesrepublik, geschätzt als Sinnbild von Kraft und Treue, gefürchtet als Beißer.“

Keine Angst – eine Konkurrenz für das „Guinness Buch der Rekorde“ ist damit nicht in Sicht. Auch wenn man einige Kuriositäten eingestreut hat (z.B. den einen Briefträger, der täglich in Garmisch-Partenkirchen 996 m Höhenunterschied überwinden muß), kann sich in diesem (Stück-)Werk jeder wiederfinden, ohne besondere Klimmzüge unternommen zu haben. Es dürfte keinem Zeitgenossen besonders schwer fallen, sich unter die 5,5 Millionen bundesdeutschen Skifahrer oder die 42 Millionen Radfahrer einzureihen. Etwas schwieriger wird das schon bei den immerhin 2000 Geisterfahrern im Jahr, die so offenbar das Werk, unsere Straßen unsicher machen.

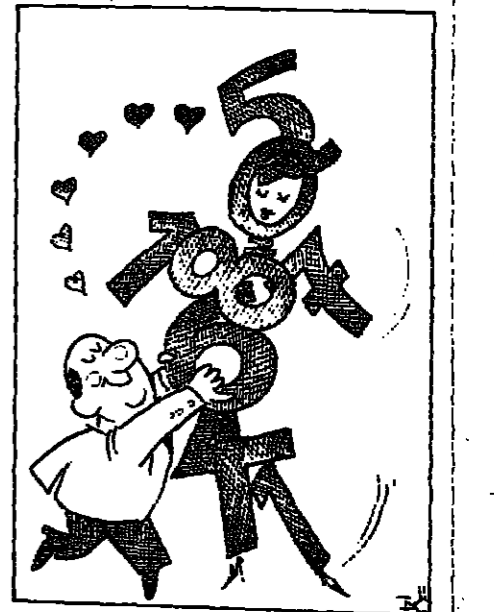
Manche dieser erstaunlich runden Zahlen bleiben allerdings recht fragwürdig: Da weiß man zum Beispiel von 20 Millionen Morgenmuffeln in unserer Republik, die jeden Morgen müde erwachen und nur schwer in Schwung kommen“. Außerdem gibt man vor, die genaue Zahl derjenigen Menschen zu kennen, die jedes Jahr an Krebs erkranken (214 000), obwohl in der Bundesrepublik ein Register für neu aufgetretene bösartige Tumoren immer noch der unerfüllte Wunschtraum aller Krebsforscher ist. Gemeint sind offenbar die an Krebs Verstorbenen.

Es wird großzügig zur Million auf- oder abgerundet (etwa bei den sieben Millionen Kurgästen, die sich 1984 in deutschen Heilbädern erholten) oder pedantisch auf die letzte Dezimale bestanden (16 324 Taschendiebstähle, denen die Polizei im Vorjahr auf die Spur kam).

Die Faszination der Zahlen, der „harten Daten“, die sich heute mit der Hilfe von Computern so leicht in beeindruckende Grafiken und appetitliche Tortendiagramme verwandeln lassen, soll bestechen. Man will der hehren Wissenschaft huldi-gen.

wenn jede noch so triviale Aussage mit scheinbar unaufhebbaren Zahlen „erhärtet“ wird (8,4 kg Joghurt wird pro Kopf und Jahr in der Bundesrepublik verpestet, Konversationen, Vorträge und – last not least – Zeitungsartikel werden besonders gern mit diesen Rosen aus der statistischen Küche gespickt, oft unbesehen, woher sie kommen und was sie wirklich aussagen. Wie schnell ist es dann passiert, daß eilig aufgelesene, ungenaue Daten in die Archive wandern, um bei der nächsten Gelegenheit wieder herausgerollt zu werden und sich so unauffällig fortzupflanzen.

Niemand wird ernsthaft behaupten wollen, daß man auf die Aussagen der Statistik als Handlungsgrundlage für Wirtschaft, Politik und Wissenschaft verzichten kann. Was aber nützt es dem Einzelnen



ZEICHNUNG: KLAUS BÖHLE

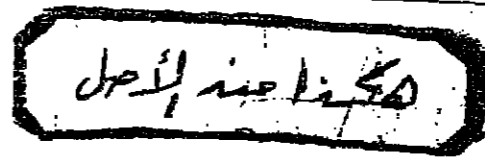
zu erfahren, so der werbewirksame Untertitel, „was die deutschen Bundesbürger so alles in einem Jahr anstellen“? Hier wird uns also zum ersten Mal mit schonungsloser Offenheit präsentiert, was in diesem Lande eigentlich so alles vorgeht und an einem vorbeigeht: Hat man vielleicht in seinem eigenen Freundeskreis einen der 250 000 Schwarzfahrer, die der Deutschen Bundesbahn jährlich 100 Millionen Mark Verlust einbringen?

In dem mit 19,80 Mark an der unteren Grenze des statistisch ermittelten Preises für gebundene Bücher liegenden Wertes, kann man endlich erfahren, ob man „in“ oder schon wieder „out“ ist, ob man z.B. zu ständig steigenden Zahl der Tennisspieler – 1 666 825 waren es im vergangenen Jahr – gehört oder nicht. Bei der Lektüre ist man wahren „Gefühlsstürmen“ ausgesetzt, von der Erleuchtung – denn man ist wieder mal nicht einer von den 23 000, denen der Führerschein entzogen wurde – über die Sympathie mit Leidensgenossen – etwa den 3,9 Millionen Verkehrsstörern in der Flensburger Kartell – bis hin zur Furcht: Brauchen wir wirklich 60 000 Privatpolizisten für unsere Sicherheit? ANNETTE TUFFS



Bislang unerreichtes Vorbild für „Elektronische Netzwerke“: Nervenzellen im Gehirn, deren Signale hier mit einer feinen Elektrode abgeleitet werden

FOTO: DIE WELT



Ein Schädel voller Orakelbienen

Der Mann, den es dreimal gab: Metaphysischer Agententhriller von Lars Gustafsson

Man könnte annehmen, daß Bernard Foy das Schachspiel liebt und daß er hier die Gelegenheit wahrnimmt, zum dritten Mal jene „Operation“ durchzuführen, die „Rochade“ heißt und auf Seite 13 erklärt wird. Aber nichts da. Es gibt nicht nur einen Bernard Foy, sondern drei, die der Kürze wegen als BF1, BF2, BF3 bezeichnet seien, und keiner von ihnen spielt Schach, auch nicht auf symbolische Weise. Außerdem gibt es – angeblich – noch einen vierten, der in Houston, Texas, lebt, aber im Roman nicht auftritt.

BF1 ist an die dreißig Jahre alt und von Beruf Rabbi. Er stammt aus Houston, Texas, lebt aber in Stockholm, sucht jedoch eine Stellung in Paris und wird in eine Spionageaffäre nach Art von James Bond verwickelt. BF2 ist ein ehemals berühmter schwedischer Dichter, der dreundachtzig Jahre alt ist und in Stockholm lebt; BF3, ein siebenzehnjähriger schwedischer Waisenjunge, möchte Dichter werden und treibt sich in und bei Stockholm herum.

Der Roman besteht aus drei Teilen, die je einen BF zur Hauptperson haben, und zwar in der Reihenfolge 1, 2, 3. Die drei Teile sind vielfältig miteinander verknüpft und ineinander verwoben, örtlich durch den Schauplatz Stockholm, zeitlich dadurch, daß sie im Jahre 1983 kulminieren.

Aber nicht genug damit: BF2 ist der Autor

von Teil 1, BF3 der Autor von Teil 2, so daß wir BF1 und BF2 als erfundene, durch dichterische Phantasie erschaffene Personen zu betrachten haben. BF3 freilich bedarf zum Erfinden der Hilfe. Er läßt sich von einem Bienenschwarm inspirieren, der sich im Schädel eines toten Mannes angedeutet hat, und zum Dichten benutzt er einen (gestohlenen) Computer, wahrscheinlich produziert er eher montierte „Texte“ als Gedichte im herkömmlichen Sinne.

Im verbindet einiges mit Lars Gustafsson, der – wir gehen wohl diesmal in unserer Annahme nicht fehl – den ganzen Roman erfunden, aber eben auch montiert hat.

BF1 sieht am Morgen seiner Abreise, wie ein Frauenkopf ins Wasser geworfen wird. In Paris betritt er ein Hotelzimmer, wo eine

Lars Gustafsson: Die dritte Rochade des Bernard Foy Roman. Aus dem Schwedischen von Verena Reichel. Carl Hanser Verlag, München, 395 S., 39,80 Mark.

nackte, enthaupete Frauenleiche auf dem Bett liegt; ihr Kopf steht auf dem Nachtschisch, „wie eine Ranunkel“. Er ahnt nicht, daß er in ein Bild hineingetappt ist, das Baudelaire in seinem Gedicht „Une Martyre“ beschreibt – auch dort steht der abgeschnittene Kopf „sur la table de nuit, comme une renouëlle“.

BF1 ahnt auch nicht, daß die Dame in Trauer, die er kurz vorher auf der Straße erblickt hat, genau jener Dame gleicht, an die Baudelaire sein Gedicht „Une Passante“ richtete – eine Unbekannte, die er hätte lieben können und die ihn, wie er glaubt, geliebt hätte.

Und BF1 ahnt nicht, daß der Spielsalon, in den er kurz danach gerät, eine Replik dessen ist, was er in Baudelaire „Le Jeu“ lesen könnte, und so wird ihm auch nicht klar, daß der dandyhafte Herr, der sich etwas spöttisch-herablassend mit ihm unterhält, Baudelaire ist oder ihm gleicht (Vgl. „Les Fleurs du Mal“, CX, XCIII, XCVI).

BF2 hätte besser Bescheid gewußt, denn er hat „Une Passante“ ins Schwedische übersetzt und wäre selbst gern der neue Baudelaire.

BF3 lehnt sich Baudelaire berühmtes Gedichtbuch aus, zum Erstaunen der Bibliothekarin, die in diesen „Blumen des Bösen“ keine gesellschaftlich relevanten Themen behandelt findet. Er hingegen findet in ihnen sein Vorbild, und er geht in der Nachbarschaft so weit, daß er den nackten Leichnam

einer enthaupeten Frau auf dem Bett eines Musterschlafzimmers von Ikea stülgerecht hindrapiert.

Ein unbeteiligter Betrachter erblickt darin das Werk einer echten „Asthetenseele“; er bewundert die gelungene *homage à Baudelaire*, doch er übersieht die Unterschiede, die bereits durch die Buchstaben Ikea ange deutet werden. Zudem ist das Opfer eine ältliche Schulpsychologin mit Namen Dr. Elisabeth Verolyg, die ein über das Maß des pädagogisch Vertretbaren hinausgehendes Interesse an dem jungen Burschen genommen hatte.

Die Unterschiede werden angedeutet und zugleich verwischt. Indem Lars Gustafsson Gedichte Baudelaire (ohne sie als solche zu kennzeichnen) in eine reichlich verrückte Handlung einbaut, vermischt er die Kunst mit dem Jux und erzeugt eine Wirkung, die mit modernen Klassikeraufführungen vergleichbar ist. Aber er läßt auch das Althergebrachte unkippen, dadurch etwa, daß er bei – je nachdem – passender oder unpassender Gelegenheit Heraklit zitiert, wiederum ohne Quellenangabe. Die Sätze des alten griechischen Weisen nehmen sich daher so aus, als seien sie von dem heute lebenden schwedischen Romancier geprägt.

Auch auf diese Weise werden Unterschiede verwischt: Vergangenheit und Gegenwart fließen zusammen, ähnlich wie Leben und Tod. Es verschwinden oder verschwimmen auch die Konturen des Individuums, in das wir gewöhnlich für eine unteilbare, in sich geschlossene Wesenheit halten. Die drei BFs sind zugleich einer und drei; alle drei haben es mit einem unheimlichen Ernst Lutweiler zu tun, der nacheinander als Nazi-Scheusal, sowjetischer Agent, Drogenhändler und schwedischer Steuerinspektor auftritt. In seinem Schädel summen die Orakelbienen, denen BF3 lauscht, aber er könnte auch wieder lebendig werden, sowie sein Namensvetter, der, obwohl mausetot, den geplagten BF1 verfolgt.

Vielleicht zielt Lars Gustafsson darauf ab, aus Unsinn und Tiefsein einen diabolischen Cocktail zu brauen. Er läßt den sensiblen BF2 Fragen stellen, die jeden Denkenden bedrängen: Weiß ich, wer ich bin? Weiß ich, was ich sage, wenn ich „ich“ sage? Bin ich da, oder existiere ich nur im Bewußtsein eines anderen, der mir fremd ist?

Es kann sein, daß die beste Reaktion auf dieses Buch eine Mischung aus Ärger und Vergnügen ist, und es kann auch sein, daß der Autor genau daran sein Vergnügen hätte. JOHANNES KLEINSTÜCK



Neandertaler um ein Feuer versammelt und „bei Tisch“ FOTO: DIE WELT

Liebesdrama im Neandertal

Jean Auels Steinzeitphantasien über die Mammutjäger

Die schöne, kluge und leidenschaftliche Ayla machte vor 30 000 Jahren all jene Männer glücklich, die mit ihr die „Wonnem“ teilen durften. Noch mehr Freude allerdings bereitet sie heute der amerikanischen Autorin Jean M. Auel, deren Romane über die Steinzeit-Lady Ayla allesamt Bestseller wurden. Ihr neuestes Werk „The Mammoth Hunters“ mit der höchsten Startaufgabe in der amerikanischen Verlagsgeschichte, nämlich 1,3 Millionen Exemplaren, war schon nach wenigen Wochen vergriffen! Und nun überschwemmen 75 000 ins Deutsche übersetzte Bücher mit dem Titel „Die Mammutjäger“ die Bundesrepublik.

Die Handlung ist schnell erzählt: Aylas Eltern kommen bei einem Erdbeben ums Leben, das Fintelkind wird vom Stamm der Neandertaler aufgenommen und später verstoßen. Das kann man im ersten Roman „Ayla und der Clan des Bären“ nachlesen. Wie sich Ayla in einer feindlichen Umwelt alleine zu behaupten weiß und einen Gefährten namens Jondalar findet, schildert der zweite Roman „Das Tal der Pferde“.

Im jetzt vorliegenden dritten Roman stoßen Ayla und ihr Geliebter Jondalar auf Mammutjäger, die so sind wie sie selbst: Männer und Frauen mit aufrechtem Gang (den hatten in Wirklichkeit aber auch die Neandertaler) und gerade gewachsenen Beinen.

Das Unheil beginnt ausgerechnet an jenem Tag, an dem die stets freundliche und hilfsbereite Ayla von den Mammutjägern in der Erdhöhle des Löwen-Lagers adoptiert und Tochter des mit Zauberkraften ausgestatteten alten Schamanen Mamut wird.

Nach der Adoptionsfeier folgt Ayla mit ihrem Geliebten Jondalar auf das mit Fellvorhängen abgeschirmte Schlaf- und Liebeslager, sondern dem dunkelhäutigen Bildschneider Ranec. Denn Ayla ist von den Neandertalern so erzogen worden, jedem Mann zu Willen zu sein, der ihr das Zeichen gibt,

daß er sich mit ihr paaren will. Während Ayla viele „Wonnem“ erlebt, hat deren Geliebter Jondalar ein Gefühl, das Männer vor 30 000 Jahren eigentlich nicht haben sollten: rasende Eifersucht. Diese Schlüsselzene im Roman ereignet sich erst nach etwa der Hälfte des Buches. Das liegt daran, daß an den insgesamt sieben Herdfeuern in der merkwürdig groß geratenen Erdhöhle der Mammutjäger vom Löwen-Lager zeitweise nahe zu 30 Menschen zusammenhausen.

Fast jeder von ihnen wird vom Scheitel bis zur Sohle genau beschrieben und tut natürlich im Lauf der Handlung irgend etwas mehr oder minder Wichtiges. Alle Figu-

Jean M. Auel: Die Mammutjäger Roman. Aus dem Amerikanischen von Werner Peterich. Ullstein Verlag, Berlin, 792 S., 39,80 Mark.

ren in diesem Roman werden von Ayla übertritten. Und natürlich liegen ihr liebeshungere Männer zu Füßen. Gottlob kennt Ayla im Gegensatz zu den meisten damaligen weiblichen Geschlechtsgegnossen schon ein äußerst wirksames Verhütungsmittel, das sie vor unerwünschtem Nachwuchs bewahrt. Und sie weiß auch als einzige, auf welche Art und Weise Frauen schwanger werden.

So viel man über derart viel Wissen und Tüchtigkeit auch schmunzeln mag, so wenig ist leugbar, daß hier einer der großartigsten Romane über unsere steinzeitlichen Vorfahren in Europa vorliegt.

Ob die wunderschöne Ayla zum Schluß ihren ersten Geliebten Jondalar oder den fingerfertigen Elfenbeinschnitzer Ranec erhört, das sei hier wohlweislich verschwiegen. Verraten sei nur so viel, daß ihr Herz demjenigen zufällt, der sich nicht davor scheut, eines ihrer beiden Pferde zu besteigen. ERNST PROBST

Schöne Heimat Gomorrha

Der zweite Gedichtband des Lyrikers Peter Hamm

Es sind in den letzten Jahren eine Reihe von leichtfertigen Reimern und nachforschenden Jargon-Monteurern zu lyrischen Superstars ernannt worden. Ihre Namen sind inzwischen so geläufig wie unwichtig. Peter Hamm gehört nicht zu ihnen. Seine Gedichte belegen vielmehr, daß das Gegenteil von leichtfertig nicht unbedingt schwerfällig sein muß, sondern, wenn es gelingt, vielleicht „nur“ ernsthaft ist.

Nein, Hamm's zweite Gedichtsammlung ist tatsächlich zuerst und zuletzt eine Zurechtweisung – allerdings keine, die uns niedrückt, sondern herausfordert. Hamm wendet nämlich zwischen seinen Versen einen Satz aus Lukács „Ästhetik“ ins Gegenteil, der ihm vor 20 Jahren noch als Motto für das Nachwort seiner Lyrikantologie „Aussichten“ gedient hatte: „Der Weg zur wirklichen Ausbildung und Selbsterkenntnis des Menschen geht über seine Eroberung der Außenwelt.“ Hamm's neuer Lyrikband notiert exakt die Stationen eines Gegen-Weges, der die „Selbsterkenntnis des Menschen“ über die Eroberung seiner Innenwelt rekonstruiert und zugleich proklamiert, und das geschieht nun in einer beeindruckend einfachen, fast weisen Sprache, der es durchweg gelingt, sich auf das Wesentliche zu reduzieren, ohne sich im Abstrakten zu verlieren.

Am Beginn dieses Gegen-Weges steht aber nicht so sehr eine Verwundung, sondern eher das Gegenteil: eine *Verwunderung*, für die Hamm das Wort „Staunen“ setzt. Doch Hamm's lyrische Begriffswelt weist sich nicht zuletzt aus dem christlichen Wortfundus, und so ist es zur Konsequenz, wenn er jenes „Staunen“ zum „Sakrament“ erhebt, das „Bis zuletzt“ bleibt.

Nachzulesen ist das in dem Gedicht „Vor einem Jugendbild“ – ein Schlüsselgedicht, denn hier entdeckt sich ein erwachsener Mensch wieder als vierzehnjähriges Kind, das – „Getauft“, gefürmt, / versehen mit jedem / Segen, allen / Sakramenten.“, zwischen Buchstücken / im Forststammsgarten, / ahnungslos, allwissend.“ – „allen Verheißungen“ entgegenstrahlt. „Und plötzlich liegt / das verheißene Land / hinter ihm.“

Mit dieser Erkenntnis einer paradoxen Vertreibung aus dem Paradies, die Zäsurcharakter hat, steht eine andere Erkenntnis in unüblichem Zusammenhang: die der paradoxen Armutserfahrung eines (relativ) Reichen, der die Welt kennt: „Schön war nur, / was zu besitzen / ihm nicht gelang.“

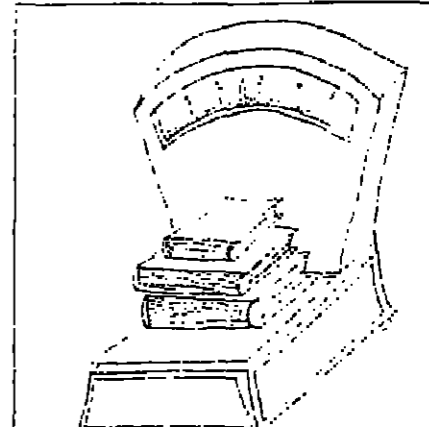
Aber das sind eben Erkenntnisse nach einem Leben in „Gomorrha, der alten / schönen Heimat“, diese Verse markieren eine andere ethische Dimension Hamm'scher Lyrik: Sie kultiviert nie den zwischen wölfel zu habenden Ekstas der Zivilisation, sondern gibt ein Erstaunen zu Protokoll, das voller Trauer das eigene Verhalten bekennt: „die Abwesenheit von allem nimmt zu“, „ich schau' / mein Grab // und will / nicht hinab.“

Und so sind diese Gedichte nicht zuletzt von einem massiven Todes-Bewußtsein durchdrungen: Aus morbiden Gebäuden in versunken-fern wirkenden Landschaften,

Peter Hamm: Die verschwindende Welt Carl Hanser Verlag, München, 104 S., 24 Mark.

die zu Metaphern für den Zustand der Welt werden, „dringt (nichts) / als das Vergehen der Zeit“, und sichtbar schwebt über allem ein Satz von Hamm's Lieblingsdichter Pessoa: „Ich bin gescheitert wie die ganze Natur.“ Resümee angesichts solcher Erkenntnislage: „Meinen Hoffnungen / bin ich entkommen, / noch nicht meinen Verlusten.“ Doch die Deutung auch dieser Einsicht „liegt, wie immer, / allein bei uns.“ Am Ende registrieren wir ein Sich-Ergeben, ein Nichtstandhaft-Sein-Wollen, wenn es um die beschriebene Welt geht.

Dennoch vermeidet Peter Hamm jegliche vordergründige Versöhnung mit dem Unausweichlichen, der Gegen-Kreuz-Weg führt nicht zur metaphysischen Fluchtschneise, und es gibt auch keinen wiedergebundenen Gott. Aber die Sehnsucht danach, sie gibt es schon. ULRICH SCHACHT



Eine Ghetto-Kindheit

Vom Leben als junge Jüdin in Polen während der deutschen Besatzung berichtet Janina Baurman in „Als Mädchen im Warschauer Ghetto. Ein Überlebensbericht“ (aus dem Englischen von Reinhard Wagner. Verlag Max Hueber, Ismaning, 311 S., 36 Mark). Vierzig Jahre nach den Ereignissen schildert die Autorin, wie sie mit Mutter und Schwester als Bürger Warschaus in das Ghetto eingewiesen wurden, wie sie dort vegetierten, wie ihnen die Flucht gelang und wie sie in Angst vor Denunziation im Untergrund lebten, bis die Rote Armee einrückte. Der schlichte Bericht, dem jedes Pathos fehlt, wirkt durch seine ruhige Sprache noch schrecklicher, für Nachgeborene kaum nachvollziehbar. Wlodyslaw Bartoszewski, auch wegen seines Einsatzes für die Juden in jenen Tagen mit dem Friedenspreis des Deutschen Buchhandels 1986 ausgezeichnet, hat für seine Warschauer Landsmännin das Nachwort geschrieben. JON

Amüsement im Reisezug

Eine phantastische Geschichte entfaltete Walter Müller mit „Alice im Nachtzug“ (Armann-Verlag, Zürich, 140 S., 23 Mark). Eine Bahnfahrt von Salzburg nach Paris wird zum amüsanten Besuch in 13 Abteilen genutzt. Die etwas verwirrenden Prosastile der neueren Schweizer und österreichischen Literatur klingen an. Manchmal tönt's wie Brandstifter, manchmal wie Muschg. Augenzwinkernd ist es immer, ein wenig unwirkliche Wirklichkeit, typisch für das Artifizielle im Dunstkreis des Klagenfurter Bachmann-Wettbewerbs, zu dem der österreichische Autor gehört. JIN

Bilder vom Rhein

Auflage über Auflage muß gedruckt werden – von einem Werk, das aber auch gar zu schön ist: „Rheinfahrt – Von den Quellen des Rheins bis zum Meer“ (Es erschien erstmals 1875, und in seiner Aufmachung muß es schon damals die Zeitgenossen begeistert haben. Die Autoren kennt heute freilich niemand mehr. Das großformatige Buch lebt auch weniger vom Text, selbst wenn er durchaus gediegen und unterhaltsam alles Wissenswerte vermittelt. Sein unachbarlicher Charme beruht in den Illustrationen von Künstlern der Zeit, darunter den Brüdern Achenbach, Caspar Scheuren und Benjamin Vautier. Obwohl schwarz-weiß, so sprühen doch aus den über 400 Abbildungen, zumeist nach Holzschnitten angefertigt, regelrecht die Farben. Den Reprint hat der Verlag Th. Schäfer, Hannover, besorgt (428 S., er kostet 69 Mark). MIN.

Nachschriften zu Hegel

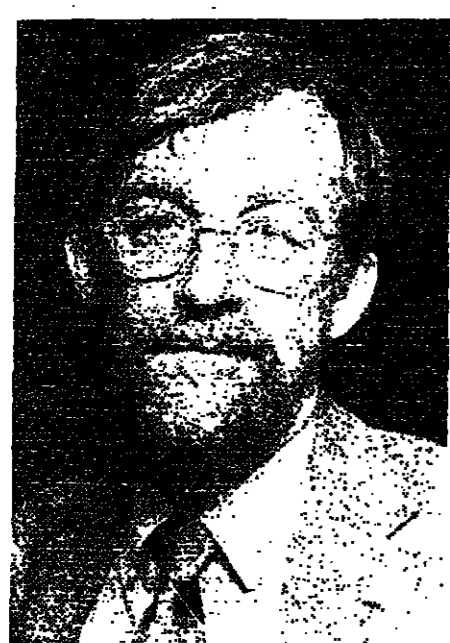
Der von der Bochumer Hegel-Forschung herausgegebene Band „Hegels Rechtsphilosophie im Zusammenhang der europäischen Verfassungsgeschichte“, Spekulation und Erfahrung (H. I. I., Verlag frommann-holzboog, Stuttgart, 544 S., 168 Mark) überprüf' vor allem auf dem Hintergrund neu aufgefundenen Vorlesungsnachschriften die bisherigen Interpretationen der Hegelschen Rechtsphilosophie. Unter anderem anhand seiner Auseinandersetzung mit der Französischen Revolution wird in der hier zusammengefaßten Beiträgen gezeigt, daß Hegel sich fast überhaupt nicht an die soziale Realität des preussischen Staates akkommodiert hat; und daß Hegel's politischem Denken kein Wegweiser als Modell diente. Eine von Lucas sehr umsichtig zusammengestellte Auswahlbibliographie zu Hegel's Rechtsphilosophie und ein Personenregister beschließen diesen höchst lesenswerten Band. REIF

Die nötige Angst

Angst? Willi Butollo, Professor für klinische Psychologie, geht in seinem Buch „Die Angst ist eine Kraft“ (Piper Verlag, München, 200 S., 12,80 Mark) der Frage nach Entstehung und Auswirkung von Ängsten auf den Grund, Angst, so seine These, ist für ihn „ein wichtiges, lebenserhaltendes Gefühl, das den Menschen zur Bewältigung von realen Bedrohungen antreibt.“ Allgemein verständlich werden klinische Fälle, sogenannte Phobien, geschildert, aber auch Ängste aus dem Normalbereich werden erklärt. Für den Leser wertvoll: Butollo gibt Patentschlüsse zur Bewältigung von Alltagsängsten. P. MA.

Papier-Basteleien

Bücher und Karten, aus denen sich, wenn man sie aufklappt, allerhand Figuren oder Gebäude ins Dreidimensionale erheben, können immer mit Aufmerksamkeit rechnen. Was bisher kompliziert und trickreich schien, kann nun jeder nachbauen. In dem Band „Kunstwerke aus Papier“ (Verlag Orell Füssli, Zürich, 88 S., 85 Abb., 24 Basteibogen, 24,80 Mark) verrät Masahiro Chatani, wie man eine dreistöckige Pagode, ein Amphitheater, den Turm von Babel und alle möglichen Tiere aus einer gefalteten Karte auftauchen lassen kann. P. JO.



Lars Gustafsson FOTO: PETER PETITSCH

„Die Worte zischen und begehren auf . . .“

Mitternacht in Moskau – Ossip Mandelstam Gedichte aus den Jahren 1930 bis 1934

Genau besehen hatte der russische Poet Ossip Mandelstam nicht jenes Liebesverhältnis zu Rußland, das viele seiner kritischen Mitstreiter auszeichnete. Moskau war für ihn „eine Hüte“, und seine innere Affinität fand in einer Kaukasus-Reise die eigentliche Bruderschaft in der armenischen und der georgischen Kultur, die aus archaischen christlich-morgenländischen Wurzeln kam.

So geriet denn auch sein poetischer Aufschrei nicht nur zu einer Abwehr einer ideologischen Überwältigung – es war darin auch viel nostalgische Einsamkeit dieses abendländisch strukturierten Europäers in der östlichen Welt. Mandelstam kam aus Warschau, muß man hinzusetzen.

In seinen Gedichten wird Ariost zum Thema, Petrarca ist anwesend und „Schubert auf dem Wasser“. Ein Gedicht ist in deutscher Sprache gewidmet (Sagte ich es, daß Ossip auch in Heidelberg studiert hatte?) Aber in dieser geliebten fremden Sprache ist schon die „neue Pest“ vorgegeben, die „Worte haben sich verengt, sie zischen und begehren auf.“ Und das traurige Fazit: „Europa ist nun kalt.“

Mandelstam nannte Stalin einen Bauernschlichter und Seelenverderber, er wurde verfolgt, gequält, in die sibirische Unwirtlichkeit deportiert, schließlich ging er in einem Straflager zugrunde, er, der Europa auch in der Finsternis seiner Zeit suchte, starb im fernsten Asien, irgendwo bei Wladiwostok; das war Weihnachten 1938, drei Wochen später wäre er 48 Jahre alt geworden.

Seine Poesie lebte weiter, genauer gesagt, sie lebte immer wieder auf, denn auch die Zeit, in der er sie sich abgerungen hatte, kam immer wieder hoch. Freilich ist es schwer, in einer nicht Russisch sprechenden Welt die Bedeutung Mandelstam's authentisch darzustellen.

Gewiß, es haben genug Belegstücke seinen Tod überdauert, es ist eine Fülle von

Ossip Mandelstam: Mitternacht in Moskau Die Moskauer Hefte / Gedichte 1930 – 1934, Armann Verlag, Zürich, 276 S., 48 Mark.

Gedichten und Fragmenten zu befragen, es ist vielen Schmerzen und Nöten, vielen dichterischen Schönheiten nachzuspüren, nur: Wie sag ich's meine Kinde? Es versteht nicht Russisch, das ist der Haken.

Und Russisch, das heißt nicht nur Sprache, Syntax und die unverwechselbare, einmalige Relation von Heißen und Bedeuten; es ist auch nicht nur eine andere historische Befragung des Glossars, es heißt auch eine fremde, andersartige poetische Struktur.

Übertragung also von Sinn zu Sinn, von Bedeutung zu Bedeutung, von Poetik in die andere Poetik. Wer will den bemühten Übersetzern ein barsches Wort sagen, weil sie meistens an dieser Aufgabe scheitern!

Offt fängt es schon mit der Satzmelodie an. Nehmen wir die Überschrift des Titelgedichtes, das präzise ins Deutsche übersetzt lau-

det: „Mitternacht in Moskau“. Ich sagte es schon, das ist genau übersetzt, aber was ist das gegen „Polnochnij w Moskwy“?

Doch das ist nur ein kleines Stück der Unzulänglichkeit, die sich in der Übersetzung offenbart. Monströse Wortgebilde erscheinen. Sie halten den Fluß der Gedichte auf, wirken unbeholfen. Sprachlich dilettantisch kommen sie uns vor und lassen uns schnell und voller Skepsis nach dem russischen Urtext blicken.

Da ist zum Beispiel ein im Urtext „Ewiger Menschewik der Natur“; aber im Deutschen wird er „Naturas Menschewik und ewiger Verlierer“.

Zu allem Unglück ist das am meisten verunstaltete Gedicht auch das erste der Sammlung. Es ist wie das infantile Gestammel eines Kindergartenkindes: Der Sinn ist nicht nur verborgen, er wird zeitweilen weg-eskamotiert, und zwar durch unangebrachte Verniedlichung.

Was, zum Teufel, fragen wir uns, sollen wir mit einer Zeile anfangen, die so lautet: „Du, Freundschen, Narr und Nüßchenknack“?

Was macht der des Russischen nicht mächtige Leser mit diesen Heimrickarbeiten? Der Ossip Mandelstam, der vorzüglich Deutsch sprach, würde, läse er das, mit der letzten Zeile dieses genotzichtigten Gedichtes antworten: „Da widno neljzja nikak.“ Was sein schweizerischer Übersetzer Ralph Düttli mit dieser Bürofäulung übersetzt: „Unmöglich, geht nicht, weggepeckt.“ VALENTIN POLCUCHEV

Wenn die Glocken von ganz alleine läuten

Der Erzählaktus ist ruhig, fast gemächlich – doch was erzählt wird, ist eine wüste Geschichte. Sie führt uns in den äußersten Nordwesten Spaniens, in das abergläubische, wirtschaftlich weit zurückgebliebene Galicien des ausgehenden 19. Jahrhunderts. Das Hirtenmädchen Adegas, das nach Bekunden des Erzählers aussieht wie die „Maid der frommen Legenden“ – mit einer Stirn „golden wie Honig“ und einem „Lächeln voller Unschuld“ – wird von einem Santiago-Pilger bei Nacht und Nebel geschwängert und dann großlos sitzengelassen.

Als Adegas Wirtstleute den Mann kurz darauf aus ganz eigensichtigen Motiven ermorden, ist damit zwar die allerletzte Hoffnung Adegas auf ein gemeinsames Glück dahin – aber der Legendenbildung sind jetzt Tür und Tor geöffnet. Immer mehr ist Adegas davon überzeugt, daß sie einem Heiligen begabnet ist und daß dem Kind, das als Folge dieser Begegnung in ihr heranwächst, dereinst „am Taufmorgen die Glocken ganz von alleine läuten“ werden.

Und sie bleibt mit ihrem an Besessenheit grenzenden Glauben nicht allein: Bei der wundersüchtigen Landbevölkerung ihrer Heimat beginnt sie nun ihrerseits immer mehr zur Legende zu werden, bis ein Priester

sie als vom Teufel Heimgesuchte auf eine Wallfahrt jagt.

Ramon del Valle-Inclán's Erzählung „Adegas. Eine tausendjährige Historie“ (Verlag Klett-Cotta, Stuttgart, 114 S., 24 Mark) wirkt auf den ersten Blick wie eine gallige Auseinandersetzung mit dem Glaubenseifer seiner spanischen Landsleute. Sie übernimmt nahezu unverändert den väterlich-begütigenden Tonfall der überkommenen Heiligengeschichten und bricht ihn mit einer Reihe profaner Details ruppig und brutal auf.

Trotzdem liegt hier mehr vor als nur eine kleine kirchenkritische Fingerübung – anstatt sich nämlich über seine von Visionen heimgesuchte Protagonistin lustig zu machen, bekundet Valle unverhohlen Sympathie und Verständnis für sie, und so läßt sich das in klingenden Worten schwebende Etwas stellenweise doch auch wie ein Plädoyer dafür, allem Wohlorganisierten, Rationalen und Zivilisierten mit Mißtrauen zu begegnen und über die alten Heilswahrheiten zu einem ursprünglicheren Leben zurückzukehren.

Die Zerrissenheit Valles zwischen einem fast anarchischen Widerstandsgeist und einem dezidiert konservativen Harmoniestreben teilt sich somit bereits in dieser

bislang wenig beachteten Erzählung mit – doch sie führt darin zu einem unübersehbaren Bruch, denn die provozierenden Details, die Valle so wichtig sind, hängen in dem nach klassischen Regeln aufgerichteten Erzählgefüge so quer wie Lakritzstücke in der Sahnetorte.

Man wird es dem Autor nachsehen – „Adegas“ ist allerfrühestes Valle-Inclán, die Erzählung stammt in der ersten Fassung aus dem Jahre 1899, datiert also noch vor den vier „Sonaten“, mit denen für die meisten Lexika und Literaturgeschichten die literarische Laufbahn des rätselhaften Spaniers überhaupt erst beginnt.

Es ist hier ganz offenkundig noch auf der Suche, Thematisch und atmosphärisch besteht jedoch schon eine große Nähe zu den beiden ersten der „Barbarischen Komödien“, die Valle um 1907 schrieb und von denen dann ein direkter Weg zu den Meisterwerken, der dritten „Barbarischen Komödie“, „Silbergesicht“ von 1922, und den beiden „Esperpentos „Worte Gottes“ und „Lichter der Bohème“ führt.

Wahrscheinlich ist die kleine „Adegas“-Erzählung daher insgesamt doch eher für den Eingeweihten von Interesse.

JENS FREDRIKSEN

KLEINES WELTTHEATER

Jagd-Moral

Progressive Zeitgenossen – immer zu Protest bereit, wurd' ein Mensch niedergeschossen – haben plötzlich keine Zeit,

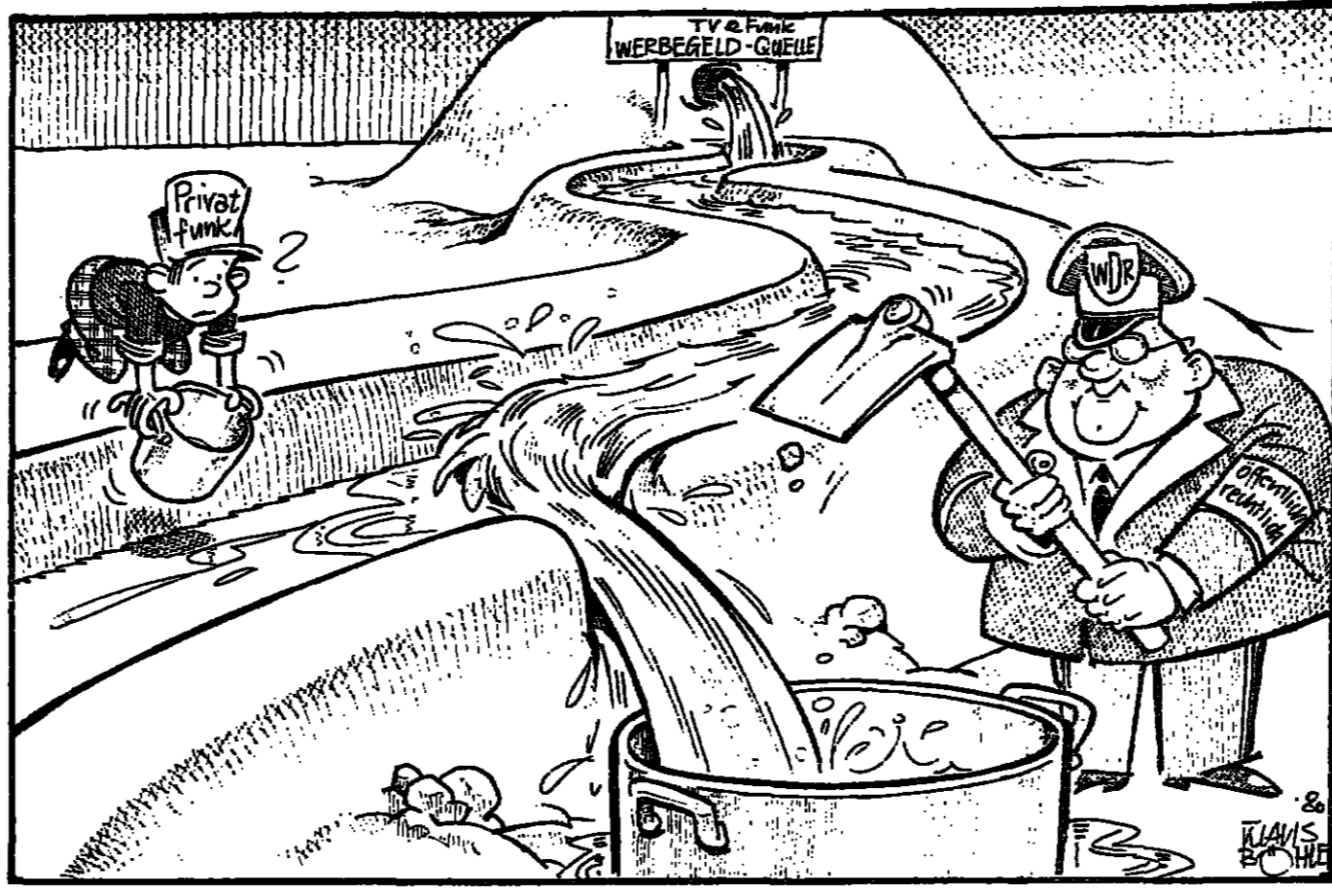
Straßen, Plätze zu besetzen und den Slogan zu skandieren: „Menschenrechte nicht verletzen!“ Nein, da herrscht ein Sich-Geniern,

denn der Fall, den ich hier meine, spielte doch nur in Berlin... Ach, es weinen eher die Steine! Honecker ist schnell verziehn,

pflügt er doch die großen Phrasen: „Lieber zehnmal reden, als einmal schießen!“ Doch wie Hasen stürzen Menschen nieder, falls

sie es wagen, zu verschwinden aus dem Sklaven-Jagdrevier. Honecker läßt so verkünden: „Wer mich flieht, ist nur ein Tier!“

CHRISTIAN SPEER



ZEICHNUNG - KLAUS BÖHLE

Ihr Hund", sagte der Tierpsychologe, leidet an einer schweren Psychose. Er braucht eine Lebensaufgabe. Sofort rührte sich mein Schuldgefühl. Tatsächlich hatte ich tatenlos zugesehen, wie mein Liebling verzweifelt Schuhe und Lappen zerfäß. Ich Unmensch hatte mir eingeredet, daß ich Fifi mit dem täglichen Gang zu einem städtischen Laternenpfahl und mit der Zufuhr erwehltiger Fertighahrung genügend Lebensinn beschere.

Auch Helga, meine Frau, erforschte ihr Gewissen. Sie ließ sich nur noch küssen, wenn wir dem Beobachtungsbereich unseres Hundes entzogen waren. Wir wollten verhindern, daß Fifi angesichts unseres Glücks in neue Depressionen stürzte. „Jede Verantwortung“, sagte Helga, „legt dem Menschen Entsayungen auf.“

Systematisch arbeitete ich an mir, um mich zur hundegerechten Persönlichkeit zu entwickeln. In Wohnblockstraßen vermittelte ich Fifi eine Ahnung, wie intensiv die zivilisierte Welt nach lebensfrohen Vierbeinern riecht. An den Wochenenden unternahm wir gemeinsam rosarote Reisen. Im Umgang mit schweigenden Strandkrabben, gackenden Mittelgebirgshühnern und hochalpinen Grillen erweiterte Fifi sein Weltbild. Auch ich beschah das Erdennrund aus der Hundeperspektive

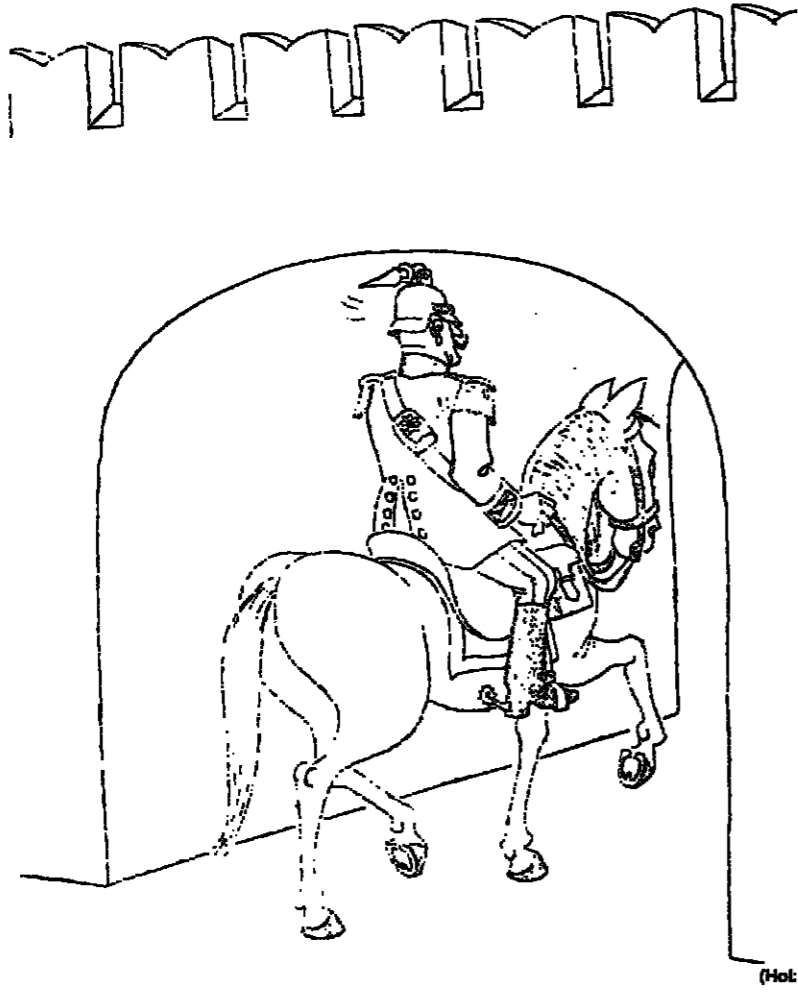
Aporie

chologen, der eine schwere Psychose diagnostizierte.

Seltdem keuche ich unter der Last meiner doppelten Verantwortung. Wenn ich mit Fifi zur Erkundung der Welt aufbrache, greift Helga nach den Papiertaschentüchern. Sobald ich mit meiner Frau Dame spiele, zieht Fifi Tapeten von den Wänden.

In unserer Zweieinhalbzimmerwohnung spielt sich eine Tragödie von antikem Ausmaß ab. Von Furcht und Mitleid durchdrungen, stelle ich mich der Heimichtung. Aber ich bin nicht sicher, ob ich mich zwischen Hundeschicksal und Helgas Individualität zu klassischer Größe erheben kann.

ERICH PAWLIK



Hol

Je höher die Steuern steigen, desto größere Erregung erfährt die Bürger beim Stichwort „Steuerreform“. Es fehlt derzeit in keiner Wahlrede. Mit dem ihnen eigenen Understatement bezeichnen einige Politiker sie als „größte Steuerreform aller Zeiten“. Das muß noch nicht viel bedeuten, denn ein Mensch von 1,53 Meter Körpergröße gilt in Liliputanerkreisen unbestritten als Riese.

Aber die Ankündigungen über Jahrhundert- und Jahrtausendwerke bergen eine gewisse Mißlichkeit: Bei der Verbuchung auf dem Lohnstreifen sieht man sie nicht mehr. Irgendwie sind ihre wohltuenden Wirkungen auf dem Dienstweg verlorengegangen. Ganz schlaue Rechner behaupten zwar, sie stünden trotzdem drauf, denn es handle sich um die reziproke Rückgewähr von 3,67 Mark unter dem Sammelposten „Lohnkirchenneinkommenergänzungszwangsabgabendariff“. Aber rätselhafterweise bereitet es stets Schwierigkeiten, die riesigen Erträge der Steuerenkung in kaufkräftige Nachfrage für eine gepflegte Urlaubsreise umzuwandeln. Im besten Falle reichen sie für einen Straßenbahnfahrtschein von Plitters- nach Muffendorf.

In seiner stadtbekanntem Pfliffigkeit hat das Bundespresseamt einen Alarmplan für die Verbreitung fiskalischer Wohltaten im Zusammenhang mit der größten Steuerreform aller Zeiten“ entworfen und im Umlaufverfahren an die Ministerien versandt. Von 3,67 Mark pro Nase ist da nicht mehr die Rede. Vielmehr ergibt sich der Eindruck eines nimmerleeren Füllhorns.

Beispiel 1: Ein mit sieben Frau-

en verheirateter Angestellter erhält bereits eine Steuerentlastung von 21 758 Mark, wenn er 133 Überstunden in der Woche leistet und mit seinem Wagen täglich vierunddreißigmal von seiner Wohnung in seinen Betrieb fährt.

Beispiel 2: Eine Beamtinwitwe, die vierzehn Häuser besitzt, BAFöG bezieht und jährlich dreiundzwanzig Familienangehörige steuerbegünstigt beerdigt, kommt bereits auf eine Steuerenkung von locker 12 943 Mark. Dieser Betrag erhöht sich auf 27 429

Mark, wenn sie täglich neue Arbeitskleidung und monatlich 456 Fachbücher zu ihrer Weiterbildung erwirbt (das sind nämlich Werbungskosten).

Beispiel 3: Eine freiberufliche Logopädin läßt sich mit Zuschüssen des Arbeitsamtes zur Strip-tease-Tänzerin umschulen, was sich allein schon durch die Artisten-Pauschale lohnt. Die Umschulung zur Hebamme brächte einen Freibetrag von 3000 Mark im Jahr. Empfohlen wird ferner die Erfindung einer zweiköpfigen Schraube mit Linksgewinde (Erfinder-Freibetrag), die Heirat eines Spätheimkehrers (Freibetrag), die alsbaldige Verwitwung (Freibetrag) sowie die Annahme

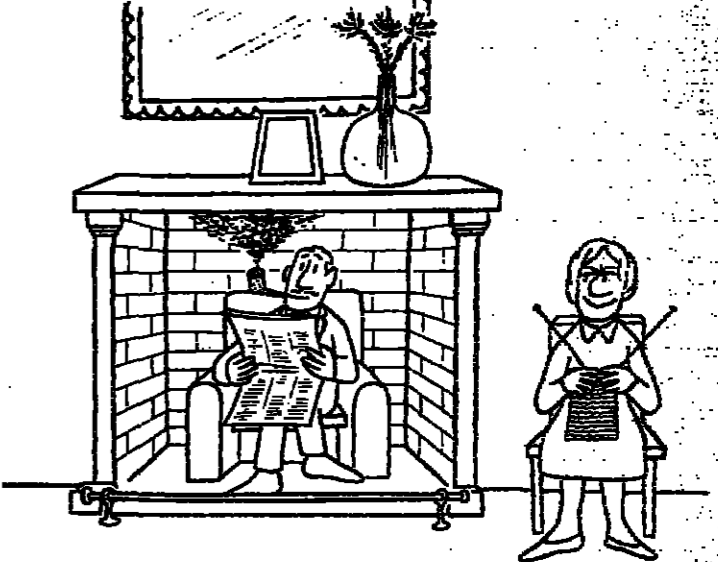
von Trinkgeldern und die Geldendmachung von Erschwernisschlägen. Die Tätigkeit als Schiedsrichter oder Übungsleiter erhöht den Steuervorteil, wobei jedoch das Gebären von 18 Kindern steuerlich vorzuziehen wäre, ersatzweise eine noble Spende an ein gewisses gemeinnütziges Wohnungsunternehmen.

Beispiel 4: Ein Ehepaar nach dem Splittingtariff muß nur zweimal wöchentlich Weihnachten feiern (Freibetrag) und 127 unterhaltsberechtigten Kinder gezeugt haben, dann erhält es schon 24 591 Mark an Steuerenkung. Sollte es jünger als 16 Jahre sein, erhöht sich die Wohltat aus dem Hause Stoltenberg um weitere 1374 Mark.

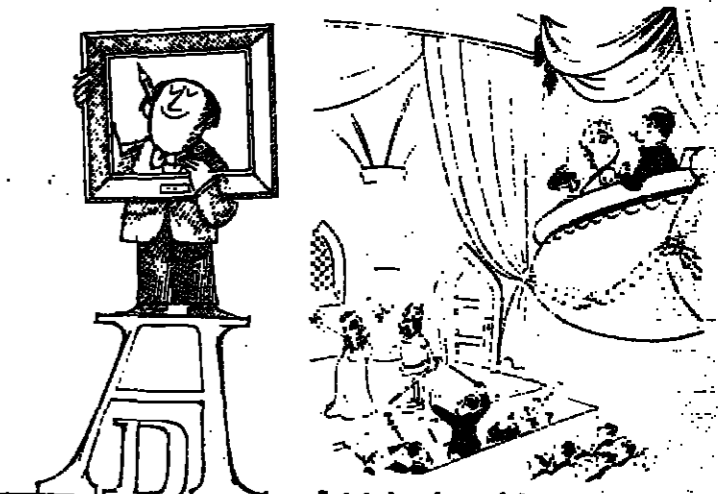
Beispiel 5: Sehr ertragreich ist die Steuerreform auch für einen Rentner von unter 27 Jahren, der 64 Eigenheime nicht kauft, aber gleichzeitig wärmedämmende Doppelfenster dort einbaut. Wenn dieser glückliche Steuerbürger auch noch steuerfreie Nachtarbeit von mindestens 148 Stunden am Tag leistet und damit 34 Steuerberater beschäftigt, lohnt ihm das der Staat mit einer Entlastung von 12 007 Mark, die Verzugszinsen nicht gerechnet. Wenn er ferner 435 Autos mit Katalysator kauft, profitiert er steuermäßig sogar 868 089 Mark.

Mit diesen und ähnlichen Berechnungen macht das BPA den Miesmachern endgültig klar: Die Steuerreform lohnt sich. Eigentlich schade, daß dieses Füllhorn erst in den Jahren von 1989 an auf uns niedergehen soll. Epochale reformerische Wohltaten sollte man nicht aufschieben.

Wilhelm Klops Reform



Mene



Art-Director (Staub)

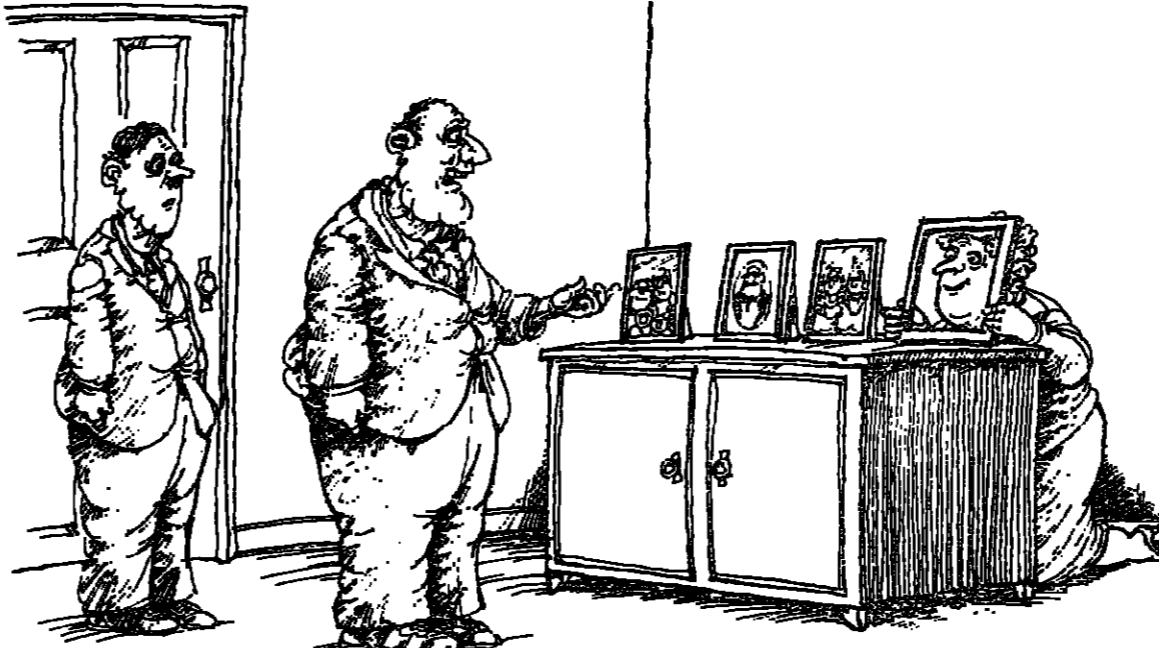
„Jetzt beginne ich zu verstehen, warum er sie im zweiten Akt erwürgt!“ (Laverne)

Feierlichkeit nennt man jenen Nebel, welchen die Dummheit zu ihrem Schutze erzeugt, wenn sie in die Enge getrieben wird.

Doderer



„Wir haben keine Bilder mit erkennbaren Gegenständen darauf, oder?“ (Punch)



„Und das ist meine Frau – sie läßt sich nur ungern fotografieren.“ (HONEYSET)

Ich werde nie ein Verständnis dafür haben, daß das, was jeder Mensch zu wissen verpflichtet ist, in Bücher eingeschlossen sein soll, und daß derjenige, welcher weder über diese Bücher noch über Leute, die sie verstehen, zu verfügen hat, um dieser unfreiwilligen Unwissenheit willen bestraft sein soll. Immer nur Bücher! Was für eine Sucht!

Weil Europa voller Bücher ist, so betrachten die Europäer sie als unbedingt notwendig, ohne Rücksicht darauf zu nehmen, daß man auf drei Vierteln des Erdbodens noch nie dergleichen gesehen hat.

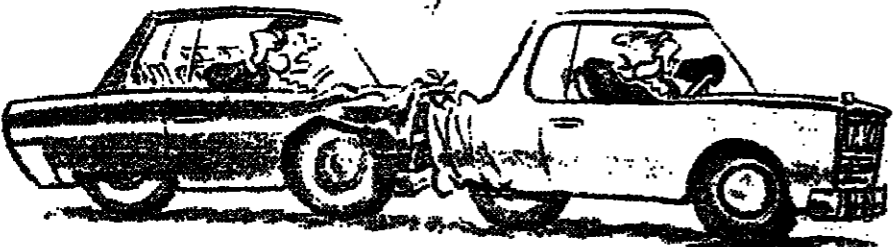
Rousseau

Es muß einen wundernehmen, daß fast allen Männern von großer Tüchtigkeit einfache Sitten eigen sind, und daß fast immer einfache Sitten als Zeichen von geringer Tüchtigkeit gelten.

Leopardi



Borsari



Wisner



Hase

„Schon wieder Samstag, und immer noch hat Klops den Alkohol erfunden!“

Handwritten signature: Klops

Skandal im Finanzamt

Geheimverfügungen locken Sie als Steuerzahler in die Falle!

Düsseldorf. - Nachdem der „steuertip“, Europas aufgabenstärkster Steuer-/Finanz-Informationenbrief, bereits seine Leser über eine ganze Reihe von „Nicht-Anwendungs-Erlassen“ der Finanzverwaltung informiert (Anweisungen an die Beamten, für den Steuerzahler positive, aber nicht veröffentlichte Urteile der Finanzgerichte zu „unterschlagen“), gelang es der Redaktion, 11 „nicht zur allgemeinen Bekanntheit geeignete“ oder „nur zur dienstlichen Verwendung“ bestimmte „Geheimverfügungen“ für seine Leser zu ergattern. Der Leiter des „steuertip“-Teams, Assessor Wolfgang May: „Wir wollen damit demonstrativ ein Zeichen setzen gegen die Geheimniskrämerie, gegen die Übervorteilung des Steuerzahlers und für eine Waffengleichheit. Unsere Abonnenten sollen in die Lage versetzt werden, ihre Steuererklärungen nach diesen internen Anweisungen auszurichten.“ Wie sehr nämlich Sie als Steuerzahler „im Regen“ stehen, verdeutlichen folgende Fragen:

Zur Bekanntgabe nicht geeignet

WISSEN SIE EIGENTLICH... • in welchen Fällen das Finanzamt trotz fehlender Belege Ihren Angaben in der Steuererklärung folgt, ja sogar bereit ist, sich „schatzen“ zu lassen... • ab welchen Beträgen es dem Finanzbeamten überhaupt erst erlaubt ist, bei Ihrer Haushaltshilfe nachzufragen, ob sie auch tatsächlich bei Ihnen ihre Brötchen verdient... • wann der Fiskus nicht prüfen darf, ob Sie für Ihre Haushaltshilfe auch Lohnsteuer abführen... • bei welchem Reizwort im Zusammenhang mit dem von Ihnen besuchten Fachkongress der Betriebsprüfer „pingelig“ wird und damit droht, die Kosten nicht als Betriebsausgaben anzuerkennen... • was die Finanzverwaltung über Sie im Großcomputer in der Bonner Friedhofstraße alles abgespeichert... • wann Ihnen die Finanzbehörden den Vorsteuerabzug bei der Anschaffung eines Ferienhauses verweigern, obwohl Sie eigentlich durch dessen Vermietung als Unternehmer tätig sind... • bis zu welchem Betrag Ihr Name auf der Bewirtschaftungsrechnung für Ihre Geschäftsfreunde weggelassen werden kann... • wie der für Sie zuständige Sachbearbeiter die Aufwendungen für Ihr Arbeitszimmer errechnet... • was die Finanzverwaltung veranlaßt, die Vermietung des PKW eines Gesellschafters an die Gesellschaft nicht anzuerkennen und deshalb den Vorsteuerabzug zu streichen... • wann der Fiskus überprüft, ob Ihr Filius eigene Einkünfte hat, falls auf Ihrer Lohnsteuerkarte ein Ausbildungsfreibetrag eingetragen ist... • unter welchen Umständen Ihnen auch ohne Quittung ein Spendenabzug gewährt wird... und vor allem: • daß die Finanzverwaltung nicht veröffentlichte, für den Steuerzahler aber positive, Finanzgerichtsentscheidungen unter Verschluss hält, um weiterhin die eigene Rechtsauffassung - trotz gegenteiligen Richterspruch - durchzusetzen? Sie behaupten, Sie können alle diese Fragen mit Ja beantworten? Dann müssen Sie Finanzbeamter sein. Denn nur Sie werden über all diese Fragen durch eine wahre Flut von Schreiben, Kurzinformationen, Besprechungsprotokollen und Verfügungen Ihres Vorgesetzten voll informiert, damit Sie dafür sorgen können, daß auch der letzte Steuerzahler nicht verlorengeht. Dem Steuerzahler dürfen Sie diese Informationen aber nicht weitergeben, denn alle diese Schreiben enthalten den Vermerk „Vertraulich“.

Lesen Sie hier nur einige Auszüge aus innerdienstlichen Mitteilungen, mit denen die „steuertip“-Abonnenten ihre Steuererklärung erfolgreich verteidigen können: **Nicht so pingelig:** ... Aufwendungen soll nicht „ohne weiteres“ die Anerkennung nur deshalb versagt werden, weil sie nicht nachgewiesen sind. Nicht belegte Aufwendungen, die den Umständen nach möglich und dem Grunde nach berücksichtigungsfähig sind, können in geeigneten Fällen zunächst anerkannt werden... Ist in Fällen von geringem steuerlichen Gewicht der Sachvortrag des Steuerpflichtigen schlüssig, so ist ihm regelmäßig zu folgen... Dauersachverhalte sollen ohne besonderen Anlaß nicht jedes Jahr, sondern nur von Zeit zu Zeit aufgegriffen werden... **Haushaltshilfe:** ... Bestätigungen der Hausgehilfin/Haushaltshilfe sind nur im Zweifel anzufordern... Eine Prüfung durch die zuständige Arbeitgeberstelle ist aber regelmäßig angezeigt, wenn der Jahresarbeitslohn der Hausgehilfin/Haushaltshilfe 1696 DM übersteigt... **Arbeitszimmer:** ... es wären also höhere Kosten als Werbungskosten bei den Einkünften aus nichtselbständiger Arbeit zu berücksichtigen als tatsächlich entstanden sind. Eine zutreffende Aufteilung ergibt sich bei der folgenden Berechnung... **Ausbildungsfreibetrag/Einkünfte des Kindes:** ... wegen der angespannten Arbeitslage bei den Finanzämtern habe ich keine Bedenken, die Überprüfung der eigenen Einkünfte und Bezüge der in Ausbildung befindlichen Kinder ab sofort auf begründete Einzelfälle zu beschränken... **Vertraulich**

Wollen Sie auch in Zukunft weder dieser Geheimniskrämerie ausgesetzt bleiben und der Finanzverwaltung eine Blöße nach der anderen bieten? Oder wollen Sie - wie schon Zehntausende anderer Steuerzahler - ab sofort die Möglichkeit nutzen, Ihre Steuererklärung Punkt für Punkt an den geheimen Verfügungen des Fiskus auszurichten? Dann zögern Sie keine Sekunde länger. Abonnieren auch Sie mit dem unten stehenden Coupon den „steuertip“! Sie erhalten dann Woche für Woche die neuesten vertraulichen Schreiben der Finanzverwaltung. Und natürlich auch die brandaktuellen Urteile der Finanzgerichte. Alles praxisgerecht aufbereitet von den 5 fest angestellten „steuertip“-Experten sowie 13 externen Fachleuten. **„steuertip“-Garantie:** Sie können diese Insider-Kniffe sofort in Ihre Steuerstrategie umsetzen. Wer noch heute abonniert, erhält postwendend die vollständigen, hier nur im Auszug abgedruckten, 11 Finanzverfügungen zugesandt. Damit Sie noch im Steuerjahr 1986 die Weichen richtig stellen können!

Vertraulich

Lesen Sie hier nur einige Auszüge aus innerdienstlichen Mitteilungen, mit denen die „steuertip“-Abonnenten ihre Steuererklärung erfolgreich verteidigen können: **Nicht so pingelig:** ... Aufwendungen soll nicht „ohne weiteres“ die Anerkennung nur deshalb versagt werden, weil sie nicht nachgewiesen sind. Nicht belegte Aufwendungen, die den Umständen nach möglich und dem Grunde nach berücksichtigungsfähig sind, können in geeigneten Fällen zunächst anerkannt werden... Ist in Fällen von geringem steuerlichen Gewicht der Sachvortrag des Steuerpflichtigen schlüssig, so ist ihm regelmäßig zu folgen... Dauersachverhalte sollen ohne besonderen Anlaß nicht jedes Jahr, sondern nur von Zeit zu Zeit aufgegriffen werden... **Haushaltshilfe:** ... Bestätigungen der Hausgehilfin/Haushaltshilfe sind nur im Zweifel anzufordern... Eine Prüfung durch die zuständige Arbeitgeberstelle ist aber regelmäßig angezeigt, wenn der Jahresarbeitslohn der Hausgehilfin/Haushaltshilfe 1696 DM übersteigt... **Arbeitszimmer:** ... es wären also höhere Kosten als Werbungskosten bei den Einkünften aus nichtselbständiger Arbeit zu berücksichtigen als tatsächlich entstanden sind. Eine zutreffende Aufteilung ergibt sich bei der folgenden Berechnung... **Ausbildungsfreibetrag/Einkünfte des Kindes:** ... wegen der angespannten Arbeitslage bei den Finanzämtern habe ich keine Bedenken, die Überprüfung der eigenen Einkünfte und Bezüge der in Ausbildung befindlichen Kinder ab sofort auf begründete Einzelfälle zu beschränken... **Vertraulich**

Nutzen Sie das „steuertip“-Einführungs-Angebot:

- Heute bestellt
- Sofort geliefert
- Ab Januar berechnet

Sie werden erstaunt sein, wie viele Tausender Sie vom Finanzamtspfad in die eigene Tasche abzweigen können.

COUPON

Noch heute einsenden an:
„markt intern“-Verlag, Grafenberger Allee 30
4000 Düsseldorf 1, Tel.: 8 587 732
Telefax: 02 11 / 66 65 63

Ja, senden Sie auch mir ab sofort den „steuertip“, Rechts- und Finanzratgeber

Name: _____
Straße: _____
Ort: _____
Unterschrift: _____ Datum: _____

Garantie: Ich habe das Recht, diese Bestellung innerhalb von 7 Tagen (Absendeterminum) gegenüber dem „markt intern“, Grafenberger Allee 30, 4000 Düsseldorf 1, zu widerrufen.

inkl. der Supplements „Geld + Kredit“, „Recht, Privat + Betrieb“, „Steuerbegünstigte Kapitalanlagen“, „Steuern Spezial“, „Steuern aktuell“, Preis: 26,72 DM plus 3,05 Porto plus 2,08 DM MwSt. = 31,85 pro Monat. Die Berechnung erfolgt erst ab 1. 1. 87 und zwar quartalsweise vorab. Kündigungsfrist 6 Wochen auf Kalenderviertel.

EIGENTUMSWOHNUNGEN

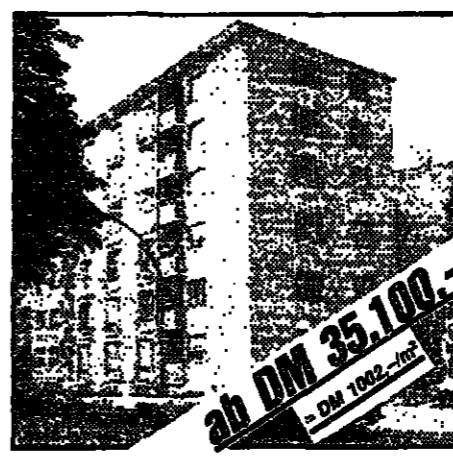
Achtung, Steuerzahler!

Der § 7b EStG fällt weg

Das Jahr 1986 entscheidet über Ihre persönliche Steuerersparnis in den nächsten 12 Jahren. Nur wer in diesem Jahr noch eine vermietete Eigentumswohnung als Kapitalanlage erwirbt, kann für die nächsten 12 Jahre Steuern nach § 7b EStG bzw. § 15 Berlinförderungsgesetz - sofern nicht ausgenutzt - sparen.

- äußerst niedrige Kaufpreise
- sehr günstige Hypothekenzinsen

Sprechen Sie jetzt mit uns!! 0 30 / 88 99 - 1
Benzko-Immobilien, Kurfürstendamm 16, 1000 Berlin 15



- 1 Zi. (ca. 29 m²), Berlin-Fleischkandorf 33 700,- DM
- 1 Zi. (ca. 35 m²), Berlin-Tiergarten 35 100,- DM
- 2 Zi. (ca. 55 m²), Berlin-Rudow 69 900,- DM
- 2 Zi. (ca. 66 m²), Berlin-Charlottenburg 77 300,- DM
- 2½ Zi. (ca. 62 m²), Berlin-Tiergarten 65 400,- DM
- 3 Zi. (ca. 62 m²), Berlin-Charlottenburg 77 500,- DM
- 3 Zi. (ca. 74 m²), Berlin-Buckow 102 800,- DM
- 4 Zi. (ca. 73 m²), Berlin-Wilmersdorf 89 900,- DM

Weitere Angebote in allen Bezirken und Größen

Bitte senden Sie mir unverbindlich ausführliche Informationen über Kapitalanlagen und § 7b EStG
Name: _____
Straße: _____
Ort: _____
Telefon: _____

Die gute Wohnlage in Berlin

Tiergarten

Manöverfertig bereits 50% verkauft

Sichern Sie sich jetzt Eigentum zum Sparzins

Am Tiergarten in zentraler begehrter Wohnlage können Sie sich jetzt eine 2-Zi. vermietete Eigentumswohnung zu einzigartig günstigen Kaufpreisen sichern:

- 1 Zi., Küche, Duschbad, Loggia 35 m² DM 56.360,-
- 2 Zi., Küche, Vollbad, Balkon 59 m² DM 95.570,-
- 2½ Zi., Küche, Vollbad, Balkon 70 m² DM 112.240,-

In diesen Kaufpreisen sind Notar- und Werbungskosten sowie Grunderwerbsteuer enthalten.

- Kein Eigenkapital erforderlich
- Landesbank-Finanzierung

Solide Immobilienanlagen - mit Sicherheit

NICHT VERGESSEN

1986 LETZTMALS § 7b FÜR VERMIETETE ETW'S!

Jetzt heißt es zugreifen! Auch Sie können es sich leisten

Denn Ihre effektive Belastung liegt so gering und schreibt bei ca. DM 11,- im Monat inkl. Erwerbslosenbonus-Hausverwaltung und Reparaturkosten (zu verstemmendes Einkommen ca. 35 000,- Lst. Kf 1, Beispiel bezogen auf ein 1-Zi.-App.)

Sie benötigen keine Eigenkapital, denn wir vermitteln Ihnen die Vollfinanzierung über eine namhafte deutsche Großbank.

Welcher Grund hindert Sie denn noch zu kaufen?

Besuchen Sie uns doch zu einem unverbindlichen Gespräch.

8402 Neu-Troubling, Kadener Str. 2, Tel. 0 94 01 / 72 69
8500 Nürnberg, Grüntenweg 14, Tel. 09 11 / 86 90 06

KAPITAL & ANLAGE IMMOB. GMBH

6000 Frankfurt, Ober Str. 38, Tel. 0 69 / 41 20 98

Zins 4,75% p. a., Ausz. 7,25%, Tilg. 1% p. a., 5 J. fest, restl. Zins 6,8% p. a. Steuerprogress. 35,5%

Bad Breisig - Rhein

frei finanziert Neubau 1972, Vollkond., ruhige Lage, 3 Zimmer, moderne Einbaüküche, gepfl. Bad/WC, gepfl. Gart.-WC, Terrasse, Balkon, Garage, Holzparkett 225,- DM 104 m² Wohnfläche, Kaufpreis 220 000,- DM

Grauer & Meyer Immobilien ERM Rheinstraße 86, 1000 Berlin 31 Tel. 0 30 / 8 81 50 16

Berchtesgadener Land

vermietete ETWen in Bischofsweien zu verkaufen. Z. B. 3-Zi.-Wohn. gr. Balk. 55 m², monatl. Miete DM 704,- DM, VB 184 000,- DM inkl. Gar. - 3-Zi. Mais-Wohn. 3 Balk., 106 m², monatl. Miete 950,- DM, VB 270 000,- inkl. Gar. Sabine Sechehaye Imm., Südliche Münchener Str. 6, 8022 Grünwald, T. 0 89 / 84 18 64

Achtung, Kapitalanleger!

vermietete Eigentumswohnungen, Bj. 1984
Winsen/Luhe, Königsberger Straße
Größen ab 46,62 m² - Kaufpreis ab DM 68 000,-
alle Steuervorteile bis 31. 12. 86
Kauf ohne Eigenkapital möglich
NWDS, Telefon 0 40 / 22 93 33 17

Berlin/Friedenau

ETW, 94 m², Altbau, 160 000,- zu verk. Angeb. erb. u. D 7100 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 4300 Essen

Eigentumswohnung

96 m², in ruhiger Lage, Köln 30, Erstbezug, solider Aufbau, Gartengelände, von Privat, Kaufpreis 100 000,-, Tel. 62 28 / 22 58 73

Eigentumswohn., Berlin

3 Zi., Küche, Bad u. DO ausbaufähig, Warmmiete 940,- DM, KF 140 000,- DM, Zusch. unter T 7112 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen

Kapitalanlage D'ort-Bilk

Anstatt Ihr 1986 verdientes Geld an das Finanzamt zu überweisen, wählen Sie eine zukunftsorient. Immobilie in werthalt. Lage. Z. B. vermietete 3-Zi.-ETW, 75 m² DM 127 500,- 2-Zi.-ETW, 59 m² DM 112 100,- Mietentnahmen und aktuelle Steuervorteile ermögl. monat. Übersch. Info: Immobilien-Büro Heuser 4000 Düsseldorf 11, 02 11 / 55 29 90

8%-Renditeobjekt

ETW in Bad Lauterberg/Harz, 54 m², dauervermietet an Bundesregierung, VB 85 000,- DM, v. Priv., Tel. 0 97 25 / 5 82

Hbg.-Marienthal

Nöppe, Komf.-Etwg. ca. 120 m², Teilgar., neuw., gedieg. Ausst., kl. Wohnzimb., 350 000,- DM inkl. Inventar, Tel. 04 31 / 77 15

EILVERKAUF

von Privat, DM unter Neupreis! Universitätsstadt Freiburg/Brsg. 1½-Zi.-Wohn. + zusätzl. Galerie, herrlicher Blick auf Schwarzwald, ruhige, zentrumsnahe Lage, ca. 57 m², zuzügl. TG, 185 000,- DM inkl. TG, Z. Z. gut vermietet, Gute Rendite (Miete p. a. 8256,- DM), Tel. (0 71 52) 4 10 96

Huckepack

Hur noch bis zum 31. 12. 86

Bisher haben sich Ihre steuerlichen Verluste aus Vermietung und Verpachtung erst im Lohnsteuerjahresausgleich oder bei der Einkommensteuererklärung ausgewirkt und manchmal erst über 1 Jahr später. Sie haben Zeit und Geld verschrenkt. Mindern Sie Ihre Steuerlast jetzt und sofort. In Verbindung mit § 15 Berlin-Förderungs-Gesetz (soweit noch nicht ausgenutzt) erreichen Sie eine sofortige Steuersenkung für alle steuerlichen Verluste aus Vermietung und Verpachtung. Nehmen Sie eine Berliner Eigentumswohnung „Huckepack“, z. B. in Ku'dammnähe, ca. 37,10 m², Kaufpreis nur DM 40 500,-, DM 1092,- pro m².

Benzko Immobilien

Kurfürstendamm 16
1000 Berlin 15
0 30 / 88 99 213 - 215

Erbitte Informationen zum „Huckepack-Effekt“
Name: _____
Straße: _____ PLZ/Ort: _____
Telefon: _____ WELT/Wams 29 30 11 86

Immobilien-Fonds · Ortszentrum Langen/Bremerhaven

- 7% Ausschüttung p.a. weitgehend steuerfrei
- ca. 80% Gesamt-Verlustzuweisung; 100% auf Einzahlung 1986
- ca. 18% Rendite p.a. (bei 50% pers. Steuerstz)



In Kooperation mit der FRIEDRICH SCHRÖDER UNTERNEHMENSGRUPPE BERLIN

WESTAG

INVESTITIONS- UND TREUHAND-AG
Stadtwaldgürtel 81/83, 5000 Köln 41 (Lindenthal)
Tel. (02 21) 40 08 10, Telex 8 886 351

COUPON

Bitte einsenden an WESTAG INVESTITIONS- UND TREUHAND-AG Stadtwaldgürtel 81/83, 5000 Köln 41 (Tel. 02 21/40 08 10) Bitte senden Sie mir Ihren Emissionsprospekt „Ortszentrum Langen/Bremerhaven“

Name: _____
Straße: _____
Ort: _____
Tel.: _____

EIGENTUMSWOHNUNGEN

SCHWARZWALD - NATUR - RUHE - ERHOLUNG IHRE FERIEWOHNUNG IHR KÜNFTIGER WOHNSTZ



Bad Herrenalb „Haus Talblick Am Golfplatz“

Bekannter heilklimatischer Kurort im Nordschwarzwald, der alle Kur- und Sportmöglichkeiten - angefangen beim Golfen bis zum Skilaufen - bietet, nur 20 km von Baden-Baden entfernt.



Dreiländereck Bad Bellingen „Markgräfler Hof“

Romantisches Heilbad im Süden Deutschlands mit der anerkannt besten Heilquelle, ganzjährig mildes Klima - darum die Süddeutsche Riviera genannt.

Noch 9 Wohnungen mit Blick über das Rheintal ins Elsaß und in die Vogesen. Komfortable Ausstattung selbstverst. Wohnfl. von 40-120 m².

Musterwohnung Bad Bellingen, Hofstr. 9 Tel. 0 76 35 / 21 25

BESICHTIGUNG UND BERATUNG: Samstag und Sonntag von 11-16 Uhr

Steuervorteile für Ferienwohnungen nach § 7b sowie erhöhter Schuldzinsabzug DM 10 000 p. a. nur noch bis zum 31. 12. 1986.

Ein Angebot der KURBAU AG Baden-Baden W&S Wirtschaftsberatungsgesellschaft m.b.H., 5000 Köln 91, Olpener Str. 904, 02 21 / 84 30 31

Wohnen Sie dort, wo Gemütlichkeit, Gemächlichkeit und Eleganz zu Hause sind: Im „Quellenhof“, Bad Neuenahr. In absolut geblühter, kostenloser Fachwerk-Reinigung...

Wir haben die schönsten Plätze im „Musterland“ für Sie reserviert! Das bietet die LEG, das landesweite Wohnungsunternehmen.

Wangen/Allgäu Urgemütliche Eigentumswohnungen, Saison zu allen Jahreszeiten, mit herrlichem Blick auf das Alpenpanorama.

Salem/Bodensee Charmante Ferienwohnungen in Seenähe, mit eigenem netten Vorgarten.

Unteruhldingen/Bodensee Eigentumswohnungen in bester Lage zwischen Wald und See!

Hindelang-Bad Oberdorf Wir verkaufen noch wenige und preiswerte schöne, sonnige Ferienwohnungen mit 52 bis 77 m² Wfl. in ruhiger Südhanglage...

Odenberg/Ostseebrhe ETW, 78 m² 4 bzw. 3 Zimmer, Balkon, Keller, Bodenr., von Priv. für DM 88 000 zu verk.

Uni-Center Köln Appartement, 26 m², + Tiefgaragenstellplatz, v. Priv. zu verk. z. Z. möbl. für DM 120,- mtl. VB 70 000,- DM

Ostfriesische Nordsee

Norddeich Neubau von 6 ETW, Fertigstellung 21. 12. 86, ca. 45 m², KP ab 104 000,- DM. Prospekt anfordern. Musterhaus-Besichtigung.

Eigentumswohnung mit Komfort Bodensee MEERSBURG bezugsfertig.

Nur noch einige 1- und 2-Zi.-Wo. zu verk. 3-Zi.-Kombination mögl. Schöne Aussichtsfläche § 7b nur noch 1986.

PROSPEKTE BEI WOHNBAU DR. SCHÖBEL GMBH NIEDERLASSUNG 7750 KONSTANZ BRANDENBURGER STRASSE 31 TEL. 0 75 31 / 7 84 33

DER STAAT ALS MIETER Außerdem Steuern sparen: 1. Fertige exzellent gelegene ETW, 2. Mehrwertsteuererstattung 3. Null-EK.

Kapitalanlage Münster Studentenspartments in Münster. Hervorragende Lage im Zentrum der naturwissenschaftlichen Institute, 3 Min. zum Klinikum.

2 separate Zimmer, Einbaueiche Dielen, Durchschl., Balkon (38 m²), Garage oder Stellplatz, Fertigstellung 1986, vermietet für 510,- DM kalt.

Für Eigentümer nur noch 1 Wohnung frei. Ersterwerb m. Steuerersparnissen, die u. U. höher sind als das einzusetzende Eigenkapital.

14 x 3 ZW, 952 m², BM 1,1 Mio 118 500,- p. a. Bruttoertrag, zwi. schen Köln, Köln/Düsseldorf, Bjl 1972, guter Zustand, Tel. 0 21 96 / 68 96, privat 0 22 45 / 49 05.

3-Zimmer-Ferienwohnungen im Nordschwarzwald in landschaftlich reizvoller Umgebung, am Kurort, 700-1166 m ü. M. haben wir die Ferienwohnung für hohe Ansprüche und für weitebezügliche Nutzung.

Eigentumswohnungen mit Komfort Bodensee ÖHNINGEN bei Stein (Schweiz) bezugsfertig.

Nur noch drei 2-Zi.-Wo. zu verk., kl. Wohnanl., dir. a. Naturschutzgebiet § 7b nur noch 1986. Prospekte bei: WOHNBAU DR. SCHÖBEL GMBH NIEDERLASSUNG 7750 KONSTANZ BRANDENBURGER STRASSE 31 TEL. 0 75 31 / 7 84 33

Bezahlbare Eigentums- und Mietwohnungen Südl. Schwarzwald in Feldberg-Altglashütten-Lenzkirch, Ultingen, Birkendorf, Häusern

1-bis 4-Zi.-ETW sehr günstig; z. B. 2-Zi.-Wg., 53 m² nur DM 100 000,-

3-Zi.-Wg., 80 m² nur DM 180 000,-

Bauernhaus, mit viel Umland, DM 250 000,-

Floß in Bonndorf, DM 300 000,-, DIT in Häusern DM 430 000,-, Einfamilienhäuser, Bauplätze, Gewerberäume, 300 bis 800 m² zu verkaufen oder zu verpachten.

Auskauf und Unterlag: Egon Eichkorn Holzgroßhandlung - Wohnbau im Vogelsang 2 7899 Ultingen-Birkendorf Telefon 0 77 43 / 3 78

Hörschwand (1015 m) Südschwarzwald

2- und 3-Zimmer-Wohnungen mit perfekten Grundrissen und hochwertiger Ausstattung in sonniger und ruhiger Südhanglage mit Blick auf das Schweizer Alpenjura im höchstgelegenen heilklimatischen Kurort Deutschlands.

Ideal für Erholung und sichere Kapitalanlage mit hoher Steuerersparnis und guter Rendite.

Vermietungs- und Hausmeisterservice, auf Wunsch MwSt-Rückstattung, hoher Wertzuwachs Baustopp für Fero's in Hochschwand.

Der Bau kann beschleunigt werden. Fertigstellung Ende 1986.

REAL-WERT GmbH Osterstraße 30, 7000 Ostwiesem 80 Telefon (07 11) 73 40 73-75

Naturpark Rhön Hotelappartements für nur 87 500,- DM mit Mehrwertsteuerrückstattung mit 50% Zonenrandsonderabschreibung mit Fertigstellungsgarantie mit 5wöchiger Eigennutzung aber ohne die Risiken des Bauherrenmodells

Die Unterverwaltung Stadler GmbH... Zur finanziellen Absicherung haben wir die 50% Zonenrandsonderabschreibung (50% der Anschaffungskosten des Appartements und der Einzahlung netto - Abschreibungsvolumen 35 271,- DM) können auf bis zu 25 Jahren beliebig verbucht - also Ausschreibung - abgeschrieben werden. Danach ist die Abschreibung auf 25 Jahre verteilt. Einmaliges Abschreiben in 25 Jahren auf sieben Jahre eingetragenes Eigentum an sich selbst. Abschreibung des erforderlichen Eigenkapitals beträgt 87 500,- DM. Die Abschreibung des Eigenkapitals ist steuerlich geltend zu machen. Die Abschreibung des Eigenkapitals ist steuerlich geltend zu machen. Die Abschreibung des Eigenkapitals ist steuerlich geltend zu machen.

Stadler-Gruppe: Erfahrung aus Errichtung, Betrieb und Vermietung von Ferienanlagen mit einem Gesamtvolumen von über 50 Millionen DM.

KONSTANZ BODENSEE WOHNUNGEN NAHE ALTSTADT + SCHWEIZ INVESTITIONEN MIT ABSCHREIB. § 82 I EStD Baudenkmäler und denkmalgeschützte Häuser

gpos GESELLSCHAFT FÜR PROJEKTIERUNG, INGENIEURWESEN UND BAUWESEN GMBH GEBHARDTPLATZ 30, 7750 KONSTANZ TELEFON 332398 TELEFAX 375315

Hamburg-Norderstedt Rathausplatz Ein Objekt von überregionaler Bedeutung - interessant für langfristige Anlagestrategien Wir bauen für die neue Stadtmitte von Norderstedt

HAUSBAU RHEINLAND-PFALZ AG Eine Organisationsform der HAUSBAU RHEINLAND-PFALZ AG

Werden Sie Land mobil. Ferienwng in Bad Kohlgrub als Zweitwohns. od. Kapitalanlage zu verkaufen. z. B. 1-Zi.-Wg., 2 SW-Balk., 39 m², VB 169 000,- DM.

7% Rendite Vermietete Eigentumswohnungen vor den Toren Frankfurts, direkt vom Eigentümer, mit Vermietungsgarantie, 100% Finanzierung mögl. Keine Maklercourtage.

Freiburg i. Br. - Universität - Schöne 1-Zimmer-Appartements in der Altstadt von Freiburg im absoluten Zentrum, 3 Gehminuten zur Uni bzw. Markttor. Wohnungen von 12 bis 33 m², alle mit Du/Bad, Küche, Herd, Spüle, Kühlschrank und Zentralheizung, z. B.: 1-Zi.-ETW, 16 m², nur DM 49 000,-. Auch als Kapitalanlage bestens geeignet (§ 7b läuft zum Jahresende aus).

Immobilien GmbH - RÖM 7800 Freiburg i. Br., Rosastraße 21 Telefon (07 61) 3 63 65-7

Werden Sie Wohnungseigentümer in Konstanz am Bodensee und schlagen Sie vor Jahresende dem Finanzamt ein Schnippchen! Kapitalanleger/Selbstnutzer greifen Sie jetzt nach den seit Jahren günstigsten Finanzierungen

Südl. Schwarzwald Kurort Lenzkirch, Grundstück 1800 m², Südlage, freist. 3½-gesch. Haus, mit Komfort-Eigentumswohnungen

Universitätsstadt Münster Top-Kapitalanlage, ETW, 3 ZL, Kü, Di, Bad, Balkon, in MS-Zentrum, 76 m² Wfl., KP DM 130 350,-

Hörnum/Syft 2-Zi.-Wg., ca. 52 m² Wfl., Kü, Vollbad, Balkon, Strandnähe, z. Zl. vermietet für 600,- DM netto, letztmalig 7 b. Ihre zukünftige Ferienwohnung für nur DM 135 000,- von Privat.

BODENSEE IMMOBILIEN D. Kibele, Seestraße 38, Hagnau Tel. (0 75 32) 62 54

LINDAU/ALLGÄU 3 ZL, 43 m² 170 000,- DM 3 ZL, 74 m² 240 000,- DM

Todtnauberg/Südschwarzwald sehr schön gelegene 2-Zimmer-Ferien-Eigentumswohnungen, nahe Skilifte, zu verkaufen.

Köln Rechtsrheinisch, verkehrsgünstig, Waldlage, 4-Zi.-Penthouse-Wg., 107 m², VB DM 390 000,-

Konstanz (Bodensee) St. Blasien (Südschwarzwald) Bad Dürkheim (Rheinpfalz)

Nutzen Sie die Steuervorteile '86! Eigentumswohnungen vom 1-Zi.-Appartement bis zur 4/2 Zi.-Wohnung

Information: Mo-Fr 0721/13 09 20/24 Sa-So 0771/25 11 87

Sparkassen-Wohnbau in Konstanz, Telefon 0721/13 09 0

Bodensee ÖHNINGEN bei Stein (Schweiz) bezugsfertig.

Nur noch drei 2-Zi.-Wo. zu verk., kl. Wohnanl., dir. a. Naturschutzgebiet § 7b nur noch 1986.

PROSPEKTE BEI: WOHNBAU DR. SCHÖBEL GMBH NIEDERLASSUNG 7750 KONSTANZ BRANDENBURGER STRASSE 31 TEL. 0 75 31 / 7 84 33

Bezahlbare Eigentums- und Mietwohnungen Südl. Schwarzwald in Feldberg-Altglashütten-Lenzkirch, Ultingen, Birkendorf, Häusern

1-bis 4-Zi.-ETW sehr günstig; z. B. 2-Zi.-Wg., 53 m² nur DM 100 000,-

3-Zi.-Wg., 80 m² nur DM 180 000,-

Bauernhaus, mit viel Umland, DM 250 000,-

Floß in Bonndorf, DM 300 000,-, DIT in Häusern DM 430 000,-, Einfamilienhäuser, Bauplätze, Gewerberäume, 300 bis 800 m² zu verkaufen oder zu verpachten.

Auskauf und Unterlag: Egon Eichkorn Holzgroßhandlung - Wohnbau im Vogelsang 2 7899 Ultingen-Birkendorf Telefon 0 77 43 / 3 78

Hörschwand (1015 m) Südschwarzwald

2- und 3-Zimmer-Wohnungen mit perfekten Grundrissen und hochwertiger Ausstattung in sonniger und ruhiger Südhanglage mit Blick auf das Schweizer Alpenjura im höchstgelegenen heilklimatischen Kurort Deutschlands.

Ideal für Erholung und sichere Kapitalanlage mit hoher Steuerersparnis und guter Rendite.

Vermietungs- und Hausmeisterservice, auf Wunsch MwSt-Rückstattung, hoher Wertzuwachs Baustopp für Fero's in Hochschwand.

Der Bau kann beschleunigt werden. Fertigstellung Ende 1986.

Sie wollten doch Steuern sparen! Schuldzinsenabzug für eigengenutzte Eigentumswohnungen von 3x 10000,- nur noch bei Erwerb in diesem Jahr möglich.

WOHNSTÄTTENBAU FREIBURG UND EMMENDINGEN Gemeinnützige Baugenossenschaft eG - 7800 Freiburg i. Br., Am Bischofskreuz 1, Tel. 07 61 82081 - v. 9-12 + 14-16 Uhr

Freiburg-Südl./Br., 4-Zi.-Wg., 114 m², gr. Süd-West-Terr., erstkl. Ausst., DM 265 000,- Do-Garage, Tel. 0 76 64 / 41 28

Erlangen - 2-Zi.-Wg., 52 m² (21/15), DM 98 000,-, Uni-Nähe, von Privat zu verk., auf Wunsch mit Mieter, Tel. 0 46 / 46 32 41

Dalli, Dalli! Liebe Leser, auch ein Showmaster ist dankbar für jeden Tip, wie er am besten Steuern sparen kann. Für mich kam es vor allem darauf an, gesparte Gelder auch in meiner Heimatstadt Berlin gut und sicher anzulegen.

Freiburg-Südl./Br., 4-Zi.-Wg., 114 m², gr. Süd-West-Terr., erstkl. Ausst., DM 265 000,- Do-Garage, Tel. 0 76 64 / 41 28

Erlangen - 2-Zi.-Wg., 52 m² (21/15), DM 98 000,-, Uni-Nähe, von Privat zu verk., auf Wunsch mit Mieter, Tel. 0 46 / 46 32 41

Freiburg-Südl./Br., 4-Zi.-Wg., 114 m², gr. Süd-West-Terr., erstkl. Ausst., DM 265 000,- Do-Garage, Tel. 0 76 64 / 41 28

Erlangen - 2-Zi.-Wg., 52 m² (21/15), DM 98 000,-, Uni-Nähe, von Privat zu verk., auf Wunsch mit Mieter, Tel. 0 46 / 46 32 41

Freiburg-Südl./Br., 4-Zi.-Wg., 114 m², gr. Süd-West-Terr., erstkl. Ausst., DM 265 000,- Do-Garage, Tel. 0 76 64 / 41 28

Erlangen - 2-Zi.-Wg., 52 m² (21/15), DM 98 000,-, Uni-Nähe, von Privat zu verk., auf Wunsch mit Mieter, Tel. 0 46 / 46 32 41

Freiburg-Südl./Br., 4-Zi.-Wg., 114 m², gr. Süd-West-Terr., erstkl. Ausst., DM 265 000,- Do-Garage, Tel. 0 76 64 / 41 28

Erlangen - 2-Zi.-Wg., 52 m² (21/15), DM 98 000,-, Uni-Nähe, von Privat zu verk., auf Wunsch mit Mieter, Tel. 0 46 / 46 32 41

Freiburg-Südl./Br., 4-Zi.-Wg., 114 m², gr. Süd-West-Terr., erstkl. Ausst., DM 265 000,- Do-Garage, Tel. 0 76 64 / 41 28

Erlangen - 2-Zi.-Wg., 52 m² (21/15), DM 98 000,-, Uni-Nähe, von Privat zu verk., auf Wunsch mit Mieter, Tel. 0 46 / 46 32 41

Freiburg-Südl./Br., 4-Zi.-Wg., 114 m², gr. Süd-West-Terr., erstkl. Ausst., DM 265 000,- Do-Garage, Tel. 0 76 64 / 41 28

Erlangen - 2-Zi.-Wg., 52 m² (21/15), DM 98 000,-, Uni-Nähe, von Privat zu verk., auf Wunsch mit Mieter, Tel. 0 46 / 46 32 41

Freiburg-Südl./Br., 4-Zi.-Wg., 114 m², gr. Süd-West-Terr., erstkl. Ausst., DM 265 000,- Do-Garage, Tel. 0 76 64 / 41 28

Erlangen - 2-Zi.-Wg., 52 m² (21/15), DM 98 000,-, Uni-Nähe, von Privat zu verk., auf Wunsch mit Mieter, Tel. 0 46 / 46 32 41

Freiburg-Südl./Br., 4-Zi.-Wg., 114 m², gr. Süd-West-Terr., erstkl. Ausst., DM 265 000,- Do-Garage, Tel. 0 76 64 / 41 28

Erlangen - 2-Zi.-Wg., 52 m² (21/15), DM 98 000,-, Uni-Nähe, von Privat zu verk., auf Wunsch mit Mieter, Tel. 0 46 / 46 32 41

Freiburg-Südl./Br., 4-Zi.-Wg., 114 m², gr. Süd-West-Terr., erstkl. Ausst., DM 265 000,- Do-Garage, Tel. 0 76 64 / 41 28

Erlangen - 2-Zi.-Wg., 52 m² (21/15), DM 98 000,-, Uni-Nähe, von Privat zu verk., auf Wunsch mit Mieter, Tel. 0 46 / 46 32 41

GEWERBLICHE RÄUME

UNTERNEHMENSVERKÄUFE

Vermietung: Moderne Büroflächen in Bonn. In gepflegtem Bürogebäude kommen hervorragend geschnittene und flexibel nutzbare Büroflächen per Ende 1987 zur Neuermietung...

Ladenlokal in Lingen. In einem von Grund auf renovierten Geschäftshaus wird zum 1. 3. 87 ein Ladenlokal von 150 m² Verkaufsfläche...

DÜSSELDORF. In zentral gelegener Grünzone. Nähe Stadtnetz Zoo, können wir Ihnen ein repräsentatives Bürohaus vermitteln. Die gesamte Nutzfläche beträgt ca. 4.600 qm.

Baufirma Oberbayern. Hoch/Tief. 37 Jahre bestens eingeführt, absolut gesunde Firma mit hohen Erträgen, gesicherte Aufträge, aus Altersgründen zu verkaufen.

Käufer. B-Kannies expandierende Tuningunternehmen, Vertragshändler einer exkl. Fahrzeugmarke am Niederrhein sucht zur Komplettübernahme des wirtschaftlich gesunden Betriebes...

Ein Haus am Meer. Costa Blanca. Costa Blanca Immobilien GmbH. 4000 Düsseldorf 30, 02 11 44 33 10

Spanien. Strandbungalow ab DM 42.000,- 5 Jahre, 10 v. H. Mietgarantie. Florida/USA. Einf.-Haus m. Grundst., 38.000 US-\$.

La Manga. Traumbau, 320 m² w. w. m. je 3 Schlafz., Wohnz. m. Kamin, Küche, Bad, 2 Garagen, gr. Terrassen, mass. Bauweise, Grundstücksgröße: 628 m² zw. 2 Meeren gelegen. 1 Grundst. 560 m² direkt am Mittelmeer gelegen v. Priv. zu verkaufen.

Crown Marine Apartments MALLORCA. Die Krönung in Lage und Ausstattung. Direkt am Meer, im Herzen von Illetas. Nur 6 km von Palma entfernt, inmitten üppiger Gartenanlagen.

COSTA BLANCA - JAVEA - MORAIRA - DENIA. Ein Haus am Meer. Costa Blanca Immobilien GmbH. 4000 Düsseldorf 30, 02 11 44 33 10

Costa Blanca. Engel Untern, verkauft 1985 erbauter, freisteh. Villa m. Meeresterr. 3 Schlafz., Bad, 1. Duschraum, Solar m. off. Kamin, Essz., Terr., Garten, Garage, angelegte Strassen, 16.500.000 Peseten.

Gran Canaria. Las Palmas strandnah, kpl. Apt.-Geb., 17 App. Kellerterr. (Gesamtfläche), DM 285.000,-. Woll. ausgw. serbise Obj. all. Art u. Größe.

CASA GRANDE Ibiza, Spanien. An der Westküste Ibizas gelegen, hat diese im maurischen Stil erbaute, am Ende eines Klippengebietes, ein spektakuläres Meeressicht, aus Naturstein erbaut, mit 40 cm dicken Mauern, bietet die Villa 1000 m² Wohnfläche mit 7 Schlafzimmern, 6 Bädern, 5 Kaminen, Originalmarmelade aus dem 13. und 14. Jahrhundert, plus vielen handgefertigten schicklichen Details.

Landstz. in Teneriffa. ca. 5 Min. von Puerto de la Cruz. Wohnfläche 135 m², Grundstück 650 m². Mit 2 Schlafzimmern, verglaster Wohnwand, neuer Küche, Cheminée, Garage, sep. Gästehaus 120 m², wunderschöner, trop. Garten, unverbaubarer Blick auf Puerto, Meer und Berge.

Appartement-Hotel Lanzarote. Erstklassige Lage, direkt am Meer, neben 5-Sterne-Hotel, beste Ausstattung, Rendite 10%, bankverbürgt, Eigenkapital erforderlich sfr 3 Mio.

Javea/El Tosalet. Freisteh. Villa, 200 m² Wohnfl., 900 m² Land, 3 Schlafz., Bad, 1. Duschraum, Solar m. off. Kamin, Essz., Terr., Garten, Garage, angelegte Strassen, 16.500.000 Peseten.

Lanzarote. Drei Wohnungen, Nähe Puerto del Carmen. Meeressicht, in erstklassiger Lage, zu verkaufen: 1. 200 m², Wohnzimmer 90 m² mit Kamin, 2 Schlafzimmern mit Einbauschränke, voll eingerichtete Küche, Badezimmer, große Terrasse mit Meeressicht, Garage, DM 350.000,-.

Costa Blanca. Villa dir. am Mar Menor, Grundst. 677 m², Wohnfl. 290 m², 4 Schlafz., 2 Bäder, WC, 2 Salons, 1 Essz., 1 Kl., 1 Arbeitsr., 1 Garage, div. Terr., kompl. hochwertig möbl., DM 400.000,-.

Costa Blanca. Appartement-Bungalows u. Villen an Meer. RATHER Immobilien Am Waterhof 36, 4324 Detmold. Tel. 0 52 31 / 4 84 25

RENDITEOBJEKT auf Ibiza. Exkl. H. App.-Anlage f. Rendit. Ansprüche in exponierter Lage, unverbaubar, Meeressicht, Panoramablick, Strand, v. Priv. zu verk. besth. aus Haupthaus + 7 App. unterschiedl. Größe, gr. Pool m. Poolbar, 3 Innen-, 2 Außenbäder, großzüg. Terr., teils überd., umgeben v. gepfl. Anlagen, ges. Wfl. ca. 600 m², vollmöbl., Doppelgar., Grund 20.000 m², weiterer Ausbaupot. mögl., weit unter Schätzwert, f. 1.750.000,- DM.

Spanien, Provinz Alicante. Baupartner für kleine priv. Wohnanlage bzw. 25 Eigentümergebiet, sehr schönes voll erschlossenes Grundstück in unverbaubar. Meeremähe vorh. Kontaktaufnahme: Tel. 06 21 70 49 31

Umzüge. Deutschland - Spanien und zurück. Spedition Cuenca. Telefon 02 11 / 63 52 75

Costa Blanca. Das Angebot für Sie. Costa Blanca Immobilien GmbH. Saarbrücken, Tel. 06 61 / 3 80 46

Gran Canaria Süd. 3-Zi.-Bungalow, bes. ruhige und bevorzugt. Hanglage, Meeresterr., Garten, 10 Fußboden, bis Strand, Kaufpreis 180.000,-. Info: 0 49 / 49 95 91, ab 18 Uhr

Costa Blanca. Reihenhäuser, vollmöbliert. DM 34.900,-. Tel. 0631 / 47 43 / 15 79 (NL)

Costa Blanca. Zweite Hand-Haus. Neubau ab DM 60.000,- bis 1.200.000,-. Costa Blanca Immobilien GmbH. Saarbrücken, Tel. 06 61 / 3 80 46

Marbella. Traumvilla, dir. am Sandstrand, beste Lage, sehr lux. still. eingebr., m. TV, Tel. usw., 250 m² Wfl., nur 300 m. - DM, 1.100.000,-. Telefon 02 11 / 23 27 80

Costa Blanca. Das Angebot für Sie. Costa Blanca Immobilien GmbH. Saarbrücken, Tel. 06 61 / 3 80 46

Costa Blanca. Das Angebot für Sie. Costa Blanca Immobilien GmbH. Saarbrücken, Tel. 06 61 / 3 80 46

Costa Blanca. Das Angebot für Sie. Costa Blanca Immobilien GmbH. Saarbrücken, Tel. 06 61 / 3 80 46

Costa Blanca. Das Angebot für Sie. Costa Blanca Immobilien GmbH. Saarbrücken, Tel. 06 61 / 3 80 46

Costa Blanca. Das Angebot für Sie. Costa Blanca Immobilien GmbH. Saarbrücken, Tel. 06 61 / 3 80 46

Costa Blanca. Das Angebot für Sie. Costa Blanca Immobilien GmbH. Saarbrücken, Tel. 06 61 / 3 80 46

Costa Blanca. Das Angebot für Sie. Costa Blanca Immobilien GmbH. Saarbrücken, Tel. 06 61 / 3 80 46

Costa Blanca. Das Angebot für Sie. Costa Blanca Immobilien GmbH. Saarbrücken, Tel. 06 61 / 3 80 46

Costa Blanca. Das Angebot für Sie. Costa Blanca Immobilien GmbH. Saarbrücken, Tel. 06 61 / 3 80 46

Costa Blanca. Das Angebot für Sie. Costa Blanca Immobilien GmbH. Saarbrücken, Tel. 06 61 / 3 80 46

Costa Blanca. Das Angebot für Sie. Costa Blanca Immobilien GmbH. Saarbrücken, Tel. 06 61 / 3 80 46

Costa Blanca. Das Angebot für Sie. Costa Blanca Immobilien GmbH. Saarbrücken, Tel. 06 61 / 3 80 46

Costa Blanca. Das Angebot für Sie. Costa Blanca Immobilien GmbH. Saarbrücken, Tel. 06 61 / 3 80 46

IMMOBILIEN IN SPANIEN

IMMOBILIEN IM AUSLAND

Florida/Golfküste. 2000 m² Baugrund. ab 2600 US-\$.

FLORIDA. Bester Zeitpunkt jetzt! Einmal in USA im Klima- und Wochenspaß-Paradies Florida.

Supergelegenheit! Südfrankreich. Zw. Frejus u. Grasse, unumstößlicher zu verk. Villa im Provencalstil.

AMSTERDAM. 5-5 Nettob-Rendite. Anlageobjekt ab hfl. 90.000,-.

ÖSTERREICH. Eigenheimwohnungen im Salzburger Land. MARIA ALIS. Wunderschöne, steirische Meisterarchitektur.

FLORIDA. Gibt es etwas schöneres, als Ihr Motorboot direkt vor dem BUNGA-LOW zu entspannen? Oder in 5 Minuten auf dem Golfplatz zu sein?

Australien - Achtung! Häuser und Renditeobjekte, mit eigenem Strand, Pool und Bootsliegeplatz, durch niedrigen Dollarkurs mit allen Elektrogeräten, Bad, 2 Abstellräume, 2 Sonnenterrassen, gepflegter Tropengarten.

Frankreich. Dorf zw. Annecy und Avignon. Restaurant, Bauernhaus, 180 m² zu verk. Vorausz. Wohnz., holzverkleidetes Decken m. Balken, offener Kamin, 3 Zl., eingebr. Kfz., Bad, m. Dusche, Terr., Doppelgar., 100 m², ausbaufähig, Gar. 50 m², Speicher 50 m³, Scheune 100 m³, Garten 600 m², Obstbaumbestand. Preis: 230.000,- DM.

in Wirtschaftszentrum der Welt, in New York/Manhattan. mit akutem Wohnungsbedarf, kaufen wir ab 17.12.86 ein Appartement-Haus, das wir ruhig gegenwärtig diese um und verkaufen die Eigent. Wenn unsere bisherigen Umwandlungen brechen stets zwischen.

Côte d'Azur. Gelegenheit, Haus, Stil Provencal, 3 Zl., Kü., Bad, off. Kamin, Vorratssch., überd. Terr., v. 20 m Barbecue, Kü. u. Schlafz., möbl., 1200 m² Grundst. m. altem Baumbestand l. ruh. Gegend, u. Bestzustand.

DEIN NEUES WOHNUMG. 5000 Salzburg. 1. Stock, Kaufpreis 200.000,-, 2. Stock, Kaufpreis 200.000,-.

USA (seit 14 Jahren) Beteiligung an Wohnanlage. fertiger Neubau mit über 200 WE - Whirlpool, Swimmingpool etc. Rendite: - 10% Verzinsung Eigenkapital - 20% Gewinnbeteiligung b. Verkauf - freie Nutzung des Gästeappartements inkl. PKW

Schweiz. San Bernardino. Eigentumswohnungen ab 50.000,- in bester Lage am Lago Dossio, Naturschutzgebiet, unverbaubarer Blick, günstige Finanzierung, schweizerischer Zinsen, mit Ausländerbewilligung.

Notar in Österreich (Steiermark). in einem Siedgebiet mit ca. 10 ha Grd. u. nahegeleg. Bade-/Surfplatz, 50 Bst., mit DU, Bad, WC, über 2000 m² bebauter Fläche, Sauna, Fitneß, Bar, Tagungsräume, Saal f. 350 Pers., versch. gemütl. Stuben, Nutzung/Supermarktläden, Großhandel, Erholungs- u. Tagungshotels o. Privathaus, Bar erforderlich, 600.000,- DM, Restdarlehensübernahme.

East Lake Woodlands. Florida. Wohnungen, Stadthäuser u. Bungalows in erstkl. Wohngebiete mit Golf u. Tennis. Zweifelhafte Verwaltung u. Vermietung.

Günstiges Anlageobjekt i. d. Rep. Irland. Reparatur, traumh. gelb. HERRENSTZ, Neubau, Erstbezug, erstklass. Anst., mehrere Gästez. m. eig. Duschb., v. Vermiegl. seen, SW-Pool, priv. Terr., keine Maklergeb., ab 500.000,- bis 1.100.000,- DM, Grundst., VB 490.000,- DM, Zuschr. unt. 8 7296 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

PARAGUAY. o. Gewerbestädigung o. Beteiligungen o. Handelsverbindungen o. Immobilien o. Umsiedlungen. Eigenes Büro i. Asuncion. Terra-S. R. L., A.-Usulerestr. 50, 3414 Hardelegen, 0 53 68 : 20 24-58 23 + 0 53 63 81 72

Canarische Inseln. In Spezialvermittlung (Innen fast alles voll-Zimmer-Apartment bis zum Hotel, Maspalomas (GC), unmittelbar am Dünen-Nationalpark, komplett ausgestattete Bungalows ab sofort bezugsfertig. Las Palmas (GC), 4-Sterne-Hotel am Strand von Los Canarios. Nähere Auskünfte erteilt Ihnen.

WALLISCHWEIZ. Verbiert zu verkaufen. CHALETS UND APPARTEMENTS. Südseite, herrliches Panorama der Walliser Alpen, Baugenehmigung und Ausländergenehmigung.

Riviera/Côte d'Azur. Urteiliche Ferienapartements in ligurischer Riviera, Ausstattung nach Wunsch. Tel. 0 75 95 / 33 44

Lago Maggiore/CH. Hässliche 2-Zimmer-Wohnung in kleinem Tessiner Haus, Seeblick, ab 225.000,-, sowie großzügige Terrassenwohnung am Hang, sfr. 430.000,-, Guglielmotti, Landgrabenweg 62, 5300 Bonn 2, Tel. 02 28 / 48 86 82

Angebote in der Schweiz. Seegest. u. Luzerner See, traumh. Park, Park, Bouquet, Luz. Wzg. 163 m² + 47 m² Terr., Kauf. sfr. 1.000.000,-.

Schweiz - deutsche Exklave - Büsingen. Zollscheich f. Deutsche ohne Niederlassungsbewilligung. ETW, 80 m² u. Gar. v. möbl., DM 240.000,-, Rhyth. Blick, glinst. Finanz., Privatverkauf, Tel. 0 47 51 - 30 01 ab 18 Uhr

Das Salzkammergut liegt Ihnen zu Füßen. Herrschaftl. Villa, Bj. 82, ca. 300 m² Wfl. auf ca. 3000 m² Park am Waldrand, über Nebelgengänge 940 m, mit atemberaubendem Blick über Traunsee, Traunstein, Hühnerberge, Nähe Wildpark, Hallenbad, Terrassen, Außenkamin, 3 Bäder (Villerooy & Boch) inkl. Lux. Einrichtung, v. Priv. an Priv. (Deutscher an Deutsche), Festp. DM 1,8 Mio. Ein wahres Juwel mit hohem Preiswert. Zuschr. unt. H 7258 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

ANDORRA. Immobilien, Domizilbeste. Deutsche Betreuung in Andorra. ECONSAR. Tel. 02 28 / 48 86 82

ANDORRA. Immobilien, Domizilbeste. Deutsche Betreuung in Andorra. ECONSAR. Tel. 02 28 / 48 86 82

ANDORRA. Immobilien, Domizilbeste. Deutsche Betreuung in Andorra. ECONSAR. Tel. 02 28 / 48 86 82

ANDORRA. Immobilien, Domizilbeste. Deutsche Betreuung in Andorra. ECONSAR. Tel. 02 28 / 48 86 82

ANDORRA. Immobilien, Domizilbeste. Deutsche Betreuung in Andorra. ECONSAR. Tel. 02 28 / 48 86 82

ANDORRA. Immobilien, Domizilbeste. Deutsche Betreuung in Andorra. ECONSAR. Tel. 02 28 / 48 86 82

IMMOBILIEN IM AUSLAND

Land- und Forstwirtschaft, Frankreich - Haute Marne, ca. 250 km v. Freiburg i. Br. ...

Gebietleiter: Karl-Heinz Gerlach, Wendenstr. 18, 7840 Mühlheim, Telefon 0 71 31 - 26 57

Britisch-Kolumbien/Westkanada - Privatverkauf Grundst. schon gelegen, 167 ha, meist Wald, etwas Weideland.

Costa-Rica Die Schweiz Mittelamerikas ...

Wien, Shopping-Center-Süd ...

van droffelaar

Zentrum durch den Winter ...

Reiseobjekt 1986 Rendite ...

Pattaya/Thailand ...

Pagura (Malorca) ...

Lago Maggiore/Schweiz ...

Osterreich: ...

Paraguay ...

Belgien - Brabant ...

EXOTISCHE KOSTBARKEITEN VON SOTHEBY'S INTERNATIONAL REALTY

SPANIEN CASA ALBAIDA Costa del Sol

VILLA IN MAURISCHEM STIL Mallorca

PORTUGAL VILLA ITALIA Cascais

ITALIEN VILLA MONA Capri

CONVENTO DI SAN GIACOMO Todi

FRANKREICH COUVET D'ALZIPRATO

Argentiers-Chamonix

Osterreich, Ferienhaus auf 840 m

US-Landwirtschaft in der Krise

Vieles spricht heute dafür, daß die Farmkrise hinter uns liegt.

Clarksdale Farm

im US-Bundesstaat Mississippi

Huber Treuhand AG

Farmland in Amerika

Erwas, das immer für Sie da ist.

Italien/Riviera

Kaffee-Baron in Costa Rica

LONDON

Maria Alm/Hinterthal

Tessiner Villa - Luganer See

Côte d'Azur

A - Bod Aussee

Garantiert 18% Jahreserträge von Großfarm in Paraguay

Erfahrene Schweizer, AG garantiert jährl. Renditen von 18% aus Bewirtschaftung von Farmland.

SICHERHEIT FÜR SIE IN PARAGUAY!

Starthilfe und Betreuung im Lande durch: O. A. Immobilien S.R.L.

Zypern

Altehrwürdiger Zypern in Deutschland von Appartements-Häusern.

Tausch

Biete festvermietete Neubauwohnungen mit sehr hoher Rendite im Zentrum Bonn.

HOLLAND

15 Automotoren von Maastricht

St. Kredits ab 4,75% Zins

Sichere Kapitalanlage mit 12% Zinsen p. a. Vorab

Algarve/Portugal

Solide gesunde Wirtschaftsstrategie

12% p. a. und mehr Rendite

Steuerklärung

Avanturieren

Geldanlage

5 3/4 %

VOR

Hohe Rendite durch Roulette-System-Strategie!

Suche finanzkräftigen Partner.

Nutzen Sie sinnvoll Ihren Steuervorteil!

Kaufen Sie noch in diesem Jahr Ferienwohnungen auf der Nordseeinsel

JUIST in exklusiver Ausstattung



Ihre Vorteile: - gewerbliches Teileigentum - degressive Abschreibung

Werkstatt Grundstückskauf u. Grundstücksverwaltungs GmbH

MS NORBRIT WESER

Schiffsbeteiligung mit 27% Verzinsungswissen in 1986.

Hoher Verdienst

Bauspar-, Versicherungsvertreter, Anlage-, Vermögensberater, Vertriebsgruppen

Von Privat

Mehrfamilienwohnanlage Kr. Düren, 21 WZ, 5 Garagen

Wir halten, was wir versprechen: KAPITALANLAGEN

Ab 4000,- DM Einmalzahlung u. monatl. 100,- DM über 12 Jahre.

KAPITALANLEGERN

DM 6 000 000,- Zins 10% (Laufzeit 5 Jahre)

Eurogold-Darlehen

von DM 20 000 bis 150 000 zu günstigen Zinsen.

Ihr zweites Bein in Spanien

Aufsucht Immobilieninteressierte Teil- u. Gründg. einer Baufirma/Immobilien-Gewerbetreibende.

NEU HYPOTHEKENFINANZIERUNG NEU

In schwierigen Fällen, z. B. Zwangssicherungshypothek und Zwangsversteigerung

Berlin-GRUNEWALD

Nr. 10, III. OG: 130 m², Neuausbau, kein v.a. vis., 15 m² Terrasse

Nr. 9, I. OG: 230 m², Neuausbau, 5 Zimmer, absolute Luxus.

Nr. 6, I. OG: 135 m², 3 Zimmer, große Küche, Bad, Kamin.

Palais in einmaliger Spitzenlage

Reine Süd-West-Lage, große Terrasse, Engpassstraße, eleganter

Informationen und Unterlagen täglich (auch Samstag und Sonntag)

BETEILIGUNGEN ANLAGEN GELDERKEHR

Hypotheken-Darlehen Sonderkontingent

Vermittlung ab Darlehenssumme 1 000 000,-

Jugendunternehmer benötigt zum Geschäftsaufbau

Festgeldanlagen

1 Jahr Festgeld 5,00% p.a.

Nachfolgend die Vorteile einer Festgeldanlage bei CT

Diese Bedingungen gelten nicht für Anträge über 100 000,-

CT Bank of Trading & Commerce WI Ltd.

IBLOCKBUCHSTABEN BITTE

Bank of Trading & Commerce WI Ltd.

DER VERSTEIGERUNGSKALENDER

Kaufen Sie Immobilien beim Amtsgericht

Jeden Monat neu die wichtigen Informationen über:

Adresse des Objekts, zuständiges Amtsgericht mit Telefon

Versteigerungs-Seminar-Termin 1987 anfordern

Beginnen Sie, mit kleinem Einsatz ein großes Vermögen zu schaffen!!!

Hiermit bestelle ich den VERSTEIGERUNGSKALENDER

ab sofort wie folgt, im Abonnement für zum Preis von

Schließ-/Holt-Hambg. Nieders./Bremen/Berl. NRW, Reg.-Bezirk Arrab./Darm./Münster Köln/Düsseldorf

Lizenzverwertungen - DM 500 000,- gesucht

Vertrauliche Einzelheiten und die interessantesten Konditionen möchten wir nur Direktinteressenten mitteilen.

10-10% Durch Schweizer Grossbank

Günstige Hypotheken-Konditionen

Kredite zu 2 1/2 %

Seit 17 Jahren

Titulierte Forderungen

alle! Dauerexistenz geboten

Steuerzahler aufgepaßt!

Sichere Kapitalanlage mit 12% Zinsen p. a. Vorab

St. Kredits ab 4,75% Zins

Sichere Kapitalanlage mit 12% Zinsen p. a. Vorab

St. Kredits ab 4,75% Zins

Sichere Kapitalanlage mit 12% Zinsen p. a. Vorab

St. Kredits ab 4,75% Zins

Sichere Kapitalanlage mit 12% Zinsen p. a. Vorab

St. Kredits ab 4,75% Zins

Sichere Kapitalanlage mit 12% Zinsen p. a. Vorab

St. Kredits ab 4,75% Zins

Sichere Kapitalanlage mit 12% Zinsen p. a. Vorab

St. Kredits ab 4,75% Zins

Sichere Kapitalanlage mit 12% Zinsen p. a. Vorab

St. Kredits ab 4,75% Zins

Sichere Kapitalanlage mit 12% Zinsen p. a. Vorab

St. Kredits ab 4,75% Zins

Sichere Kapitalanlage mit 12% Zinsen p. a. Vorab

St. Kredits ab 4,75% Zins

Sichere Kapitalanlage mit 12% Zinsen p. a. Vorab

50 Jahre

BETEILIGUNGEN · ANLAGEN · GELDVERKEHR

Partner zum Erwerb eines Wohnhauses in Berlin als GbR-Gesellschafter gesucht. Garantierte sichere Vermietung... Steuerersparnis im o.g. Beispiel bei 50 % Steuersatz ca. 225.000,-

SIND SIE EXISTENZGRÜNDER ODER UMSTEIGER AUS EINER SCHRUMPENDE BRANCHE? Wir helfen durch Übernahme der Geschäftsführung...

Ab 10% ZINS p. a. für Festgeldanlagen mit Bankgarantie, Laufzeit ab 1 Jahr, Prospekt anfordern!

Anteil an einer Freizeitimobilie. Mindestzeichnung 50.000,- DM, 20% Nettorendite p. a. zu vergeben (Grundbuchbesicherung).

Anlageberatungsfirma bietet lukrative Partnerschaft. Kein Kapitaleinsatz notwendig.

Finanzierung. Für Objekt (15 Wg.) im Schwarzv. wird 10% Finanz. ges. Prov. u. Vertriebs. Zusch. u. A. 7295 an WELT-Verlag.

Finanzkaufmann sucht aktive Teilhaberschaft bzw. Nachfolge im norddeutschen Raum.

GEWINN DM 2 Mio. Verkauf Roulettesystem. 100.000,- DM, System wird angeleitet.

Investor gesucht. Hohe Rendite f. geplantes Kölner Ostel. Immobilien. Tel. 0212/417323

Renoviertes Autohaus in Berlin verk. KG-Ant. in Tranchen je DM 50.000,-

Internationale Vertriebsgesellschaft sucht Fondsmanager / Fondsvertriebspartner / Finanzmakler

Junges Unternehmen der Armaturentechnik mit guter Auftragslage u. sicherem Kapitalrückfluss.

GELD STINKT NICHT! Wollen auch Sie p. a. mehrere hunderttausend auf Ihrem Konto versammeln?

Hypotheken DM 280.000,- bei erstrangiger Grundbuchabicherung (auch Leibrente) v. Priv. Rückzahlung nach Vereinbarung.

Hypotheken u. Darlehen zu besten Konditionen schnell u. problemlos für Privat u. Gewerbe.

Seriöses, zielstrebiges Privatunternehmen möchte seinen Erfolg ausbauen und sucht deshalb privaten Kapitalgeber.

BERLIN TUT GUT Rentable Kapital-Anlagen mit hohen Steuervorteilen. Altbau-Modernisierung ca. 500% Werbungskosten...

Existenz in Gefahr? Wir helfen durch Übernahme der Geschäftsführung, Finanzierungsermittlung, Sanierungsmaßnahmen...

Insel Föhr 11% RENDITE. 2-Z. Eigent.-Wohn. gute Lage, Winkl. kompl. angelegt.

Wir vermitteln Risikokapital an Privatleute u. Firmen. Offenerbarungs- u. Mahnbuchung kein Problem.

FESTGELDANLAGE 15% p. a. absolut sicher, notariell abgesichert. Schriftl. Info bei Firma W & P.

Finanzkaufmann sucht aktive Teilhaberschaft bzw. Nachfolge im norddeutschen Raum.

25% Rendite steuerfrei. Ausland. Aktienportfolio. Vergibt zur Errichtung eines neuen Kasinos.

3500 Verkaufsoasen. Stahlgitter, rollbar, f. Supermärkte, Tankstellen, evtl. auch als Beteiligung abzugeben.

Liquiditäts- oder Bonitätsprobleme? Mit unserer Anlage können wir Ihnen viele Vorteile bieten.

Meeresblick Insel Föhr. Erstkl. Eigent.-Wohn. 2 Zi. Kü. Die. Bad. Logg. kpl. einger.

Privatgeld von 2000,- bis 80.000,- DM an Arbeitnehmer u. Selbständige.

Sanierung von Bauwerksmodellen d. h. mit unseren Finanzierungsprogrammen wieder Liquidität u. Rentabilität schaffen.

SCHWEIZER ADRESSE. unser Know-how = Ihr Gewinn bei Anlagen im attraktiven Schweizer Markt.

Automobilkaufmann sucht stille oder tätige Beteiligung an Dalmer Benz-Vertrieb.

Finanz '87 1. Internationale Frankfurter Finanzmesse und Kongreß der Finanzdienstleister und Wirtschaftsmedien für Investoren, Anleger und Sparer.

Kredite bis 100.000,-! Sind Sie im öffentlichen Dienst oder Gutverdienender? Dann kommen Sie zu uns!

Vermittlungen von Finanzierungen und Festgeldern zu besten Konditionen. Tel. 0 51 56 / 37 57

Wichtige Information für alle Kapitalanleger! 12% p. a. garantierte Zinsausschüttung auf alle Bareinlagen bei 1/2 jährlicher Auszahlung!

BELLAND AG Aktien nominiert sfr 100,- gegen Höchstgebot sfr 2400,-

Bis zu ca. 50% der Darlehenskosten sparen können Sie durch ein geschicktes Umschichten über 40%.

DM 250.000,- Das Unternehmen besteht seit 5 Jahren in der Branche. Aufbau- und Investitionsphase abgeschlossen.

100% Rendite möglich? Computergesteuertes Tradingprogramm. Investition ab \$ 25.000,-.

25% Rendite steuerfrei. Ausland. Aktienportfolio. Vergibt zur Errichtung eines neuen Kasinos.

Kapitalschöpfung! Was hier geboten wird, war noch nie da. Geschäft mit Finanzier bis 500 TDM.

KAPITAL GESUCHT Zins (effektiv) 11,2% u. Kapital gesichert durch Bankgarantie.

KG-Beteiligung Kapitalerhöhung w. Erweiterung DM 30.000,- bis DM 75.000,-

KRISE? Liquiditätsprobleme? Wir sind die Experten für Existenzsicherungen und -gründungen.

Kurzfristige Beteiligung an Ferienobjekt an der Nordsee geboten ab DM 20.000,-

Langfristige Schuttscheindarlehen und Industriekredite, langfristige Kredite für mittelständische Unternehmen.

Landwirtschaftliche Beteiligung mit hoher Rendite ab 15.000,- US-\$.

Gold? Jetzt?

Wir bleiben dabei: Bei Goldminen-Aktien ist nicht alles Gold was glänzt. In einer zweiten Broschüre, die den Titel „Ausgewählte nordamerikanische Goldproduzenten“ trägt...

...eine glänzende Entscheidung?

Ihr Coupon an Bache: 2000 Hamburg 36, 5000 Köln 1, 7000 Stuttgart 1, 4000 Düsseldorf 1, 6000 Frankfurt 1, 8000 München 22, 3000 Bonn 1, 10000 Berlin 1, 15000 Essen 1, 20000 Köln 1, 30000 Hamburg 1, 40000 Frankfurt 1, 50000 München 1, 60000 Stuttgart 1, 70000 Köln 1, 80000 Hamburg 1, 90000 Frankfurt 1, 100000 München 1.

Bache Securities

Anteile an geschlossenem Immobilienfonds direkt vom Initiator ohne Vertriebskosten an Anleger abzugeben.

Suche 300.000 DM trete aus Hausverkauf DM 350.000,-, käuflich ca. Januar/Februar '87 ab.

Suchen GmbH mit Verlustvortrag. Tel. 02 51 / 77 51, ab Mo.

Suche für sofort 30.000,- bis 50.000,- für 12 Mon., zahlb. 25% Zinsen p. a.

Suche DM 50.000 gegen 2 Grundbuchstelle für Harzhotel.

Suche für 12 Monate in Hamburg stille Beteiligung mit DM 80.000,-

Suche DM 600.000,- f. 3 Mon. f. Zwischenfinanzierung, 100% Absch. bei Grundbuch od. Aktien.

Südteneriffa Costa del Silencio. Komplexe Etage mit 9 Appl. f. 50 m². Gebäude hat deutsche Verwalt. am Meer gel.

Tausche gut abgesicherte und verzinst Hypotheken gegen Auslandsimmobilien.

Verkaufe Darlehen 8x 10.000,- DM, fällig ab 1. 1. 1987, für 70.000,- DM.

Vertriebsfirma sucht Kapitalanleger ab 100.000,- DM, 3% Zinsen p. a., 2 J. fest, 4 J. über Zinsschuldung.

Naturstein-Betrieb In 10 Jahren von Steinmetzmeister und Steinsetzmeister erfolgreich aufgebaut.

stille Beteiligung mit hervorragender Rendite bis 500.000,- DM (auch in Teilbeträgen)

Unsere Kollektionen zeigen Eigenwilligkeit und individuelles Design, unser breites Lieferprogramm fasziniert durch Schönheit, Qualität und Preis.

Anteil an gewerblicher Immobilie zu verkaufen. Verlustzuweisung ca. DM 170.000,- p. a. Solide Bauweise, daher langfristige Kapitalanlage.

DM 714.000,- Verlustzuweisung für 1986 Berlin, steuerbegünstigter Wohnungsbau Gesamtinvestitionssumme DM 1.244 Mill.

Münchner Pressegesellschaft bietet LIZENZEN für eine neue Zeitung in Deutschland. Experten bewerten die von uns aufgekauften Zeitungs-Ideas als Jahrundernteinfälle.

„Leider zu spät...“ lautet immer wieder die Auskunft, wenn es darum geht, Anzeigen für den großen überregionalen und internationalen Immobilienanteil von WELT und WELT am SONNTAG später als 10.00 Uhr am Donnerstag aufzugeben. Das muß nicht sein!

Hier noch einmal zum Ausschneiden die Daten: Anzeigenschluß: Donnerstag vor Erscheinen 10.00 Uhr. Anzeigenanfrage grundsätzlich an: DIE WELT am SONNTAG. Anzeigen-Expedition Postfach 10 08 64, 4300 Essen 1. Tel. 02054/101-511

VERSANDGESCHÄFTE

Gratis! Formen Sie gleich heute per Schallplatten / MC / CD-Katalog...

Zieh mich, die positive Karneval... Bettwäsche...

Exklusive Buddschiffe - wertvolle Handarbeit...

Maßhemden für City, Sport und Abend...

Schwarze Naturweinsteine mit wertvollem Edelstein...

Den Ausweg... Paul M. Dranzdzynski...

Spitzenweine aus Italien... Haus italienischer Qualitätsweine...

Baumkuchen... KASCHMIR-Mode... Versand-Handelsges. mbH...

Preiswerte + sinnvolle Weihnachtsgeschenke... Rosy B. Versand... D-8102 Mittenwald/W 111...

WEINE AUS FRANKREICH - TROCKEN... DIE FRANZÖSISCHE WEINBOTSCHAFT...

SCNEERRÄUMEN OHNE SCHAUFEL... Ideal auch im Sommer...

Feinste Handarbeiten für Leute, die das Besondere lieben... Abteilung W, Stegkoppel 9, 2400 Lübeck 1

Video und Compact-Disc kaufen ohne zu laufen... JMS Versand, Graf-Trips-Ring 123, 5014 Horrem 1

Wir haben für Sie das ideale Delikatessen-Weihnachtspräsent...

Werbung zum Selbermachen... KASCHMIR-Mode...

SCHLIPSE SCHMÄLER GESCHNEIDERT... P + S, Abt. W 33...

Dartshop Deckers... Schafwollsocken...

SCHAFWOLLSOCKEN... Einbau-, Schrank- und Bücherwände...

Der Staat finanziert Ihre Existenzgründung...

Schuldricks... WO OBERHEMDEN...

TRESORE... POTENZ...

italienische Spezialitäten... Drucksachen-Katalog gratis!

Visitenkarten u. Privat-Briefpapier mit Druck...

100 Jahre Automobil... Wir führen eine Riesenauswahl an Automodellen...

Das Automobil... Chefzimmer...

Der Ideenmarkt!... Ernst Masch...

Schlafen Sie eigentlich optimal?... Erwin Müller...

ENDLICH die richtigen Socken!... WEISSBACH...

Rheuma-Heiltherapie... Praktische Heiltherapie...

GEIGERZÄHLER... TRESORE...

Schlüsselschlüssel-Müller-Tresore GmbH...

Original engl. rote Telefonzelle...

Für Weinkenner... KAMMELN STEYERWÄRD...

Der Hit auf dem Schenkheitsmarkt... Attraktive Keramik-Hausnummern...

REICH DURCH EINE IDEE... Federbett-Superpreis...

Handwerker-Spezialitäten... Wasserbetten...

WASSERBETTEN... Möchten Sie hier inserieren?...

erscheinen zweimal: am Samstag in der WELT, am Sonntag in WELT am SONNTAG.

Anzeigenschluß ist mittwochs um 12.00 Uhr.

Telefonische Anzeigenannahme: Tel.: (02054) 101-518, -524, -1

Auskünfte und Beratung: Tel.: (040) 347-43 90, -1

DIE WELT WELT SONNTAG

HEWÜNSCHTE

Partnerkreis Frau R. Strauß... Ich wäre sehr stolz...

75 Tischer... Deutschlands älteste Partnervermittlung...

Dipl.-Ing., 54/183... Offizier a. D. der alten Schiffe...

Druckereibesitzerin, 41/165... Musiklehrerin, 51 J.

Berlin, 69 J... Neue, vierte 68jähr. Witwe...

Nicht mehr allein... CPC Communications- und Partner-Club...

75 Tischer... Fördern auch Sie unsere Unterlagen an!

Meine Mutter ist Witwe... Partnervermittlung Elke Bracht G.m.b.H.

Sie: 48, 1,75, schlank... INA Das Zeichen für ein Lebensglück...

Welcher mutige Mann... Akademiker-Cirkel...

Welcher Geschäftsmann... Welche Millionärin oder Unternehmerin...

Welche Millionärin oder Unternehmerin... Einem Klassenrau...

Ich suche einen gebildeten, sympathischen... Institut Benecke...

Sportlich, elegante Sie... Hamburgerin...

Unternehmer, 48/176... Norddeutschland...

Nette Damen... Junge Frau...

Reiter u. Diplom Kaufmann... Größte evangelische Eheanbahnung...

Einem Klassenrau... Akademiern...

Einem Klassenrau... Akademiern...

Nette Damen... Junge Frau...

Reiter u. Diplom Kaufmann... Größte evangelische Eheanbahnung...

Einem Klassenrau... Akademiern...

Einem Klassenrau... Akademiern...

Einem Klassenrau... Akademiern...

Einem Klassenrau... Akademiern...

Einem Klassenrau... Akademiern...

Reiter u. Diplom Kaufmann... Größte evangelische Eheanbahnung...

Einem Klassenrau... Akademiern...

Einem Klassenrau... Akademiern...

Einem Klassenrau... Akademiern...

Einem Klassenrau... Akademiern...

Einem Klassenrau... Akademiern...

Einem Klassenrau... Akademiern...

Reiter u. Diplom Kaufmann... Größte evangelische Eheanbahnung...

Einem Klassenrau... Akademiern...

Einem Klassenrau... Akademiern...

Einem Klassenrau... Akademiern...

Einem Klassenrau... Akademiern...

Einem Klassenrau... Akademiern...

Einem Klassenrau... Akademiern...

Reiter u. Diplom Kaufmann... Größte evangelische Eheanbahnung...

Einem Klassenrau... Akademiern...

Einem Klassenrau... Akademiern...

Einem Klassenrau... Akademiern...

Einem Klassenrau... Akademiern...

Einem Klassenrau... Akademiern...

Einem Klassenrau... Akademiern...

April 1980

PERSONALWERBE UNION Personal-Management-Beratung Personal-Staffing-Service

BERUFS WELT

Stellenmarkt für Fach- und Führungskräfte

Nummer 49 DIE WELT - Nr. 278 Samstag, 29. November 1986

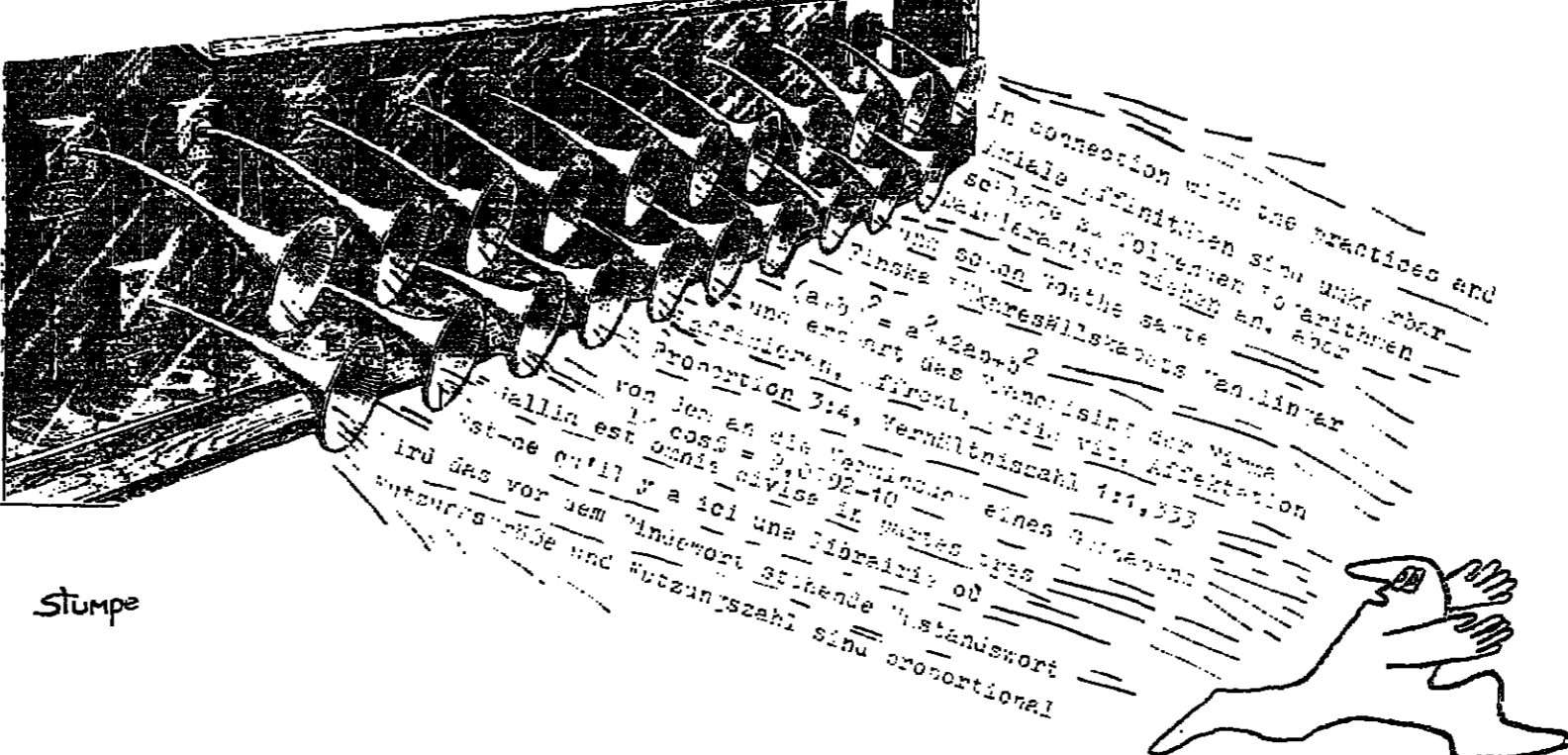
Viele Hürden vor der Auslands-Karriere

Wirtschaftswissenschaftler müssen Erfahrung mitbringen

Ein deutsches Consulting-Unternehmen sucht einen Betriebswirt mit Kenntnissen auf den Gebieten der Betriebsführung, Verwaltungsorganisation, Finanzwesen und Buchführung...

Die französische Tochtergesellschaft eines deutschen Unternehmens der Kältetechnik sucht den Leiter der kaufmännischen Verwaltung. Die Qualifikation: Mehrjährige Erfahrung im Controlling eines internationalen Produktionsunternehmens...

Stellen im Rechnungswesen Gesucht werden vor allem Geschäftsführer oder Niederlassungsleiter und Fachleute für das Finanz- und Rechnungswesen.



Bei Stellenanzeigen gilt es, genau hinzuhören.

„Fachkenntnis notwendig“ heißt „unabdingbar“

Wenn sich eine Führungskraft oder eine Führungsnachwuchskraft verändern will, muß sie, sofern sie keine bestehenden Kontakte hat, sich intensiv mit dem Studium der Stellenangebote in Zeitungen befassen.

Um die Selektion etwas einfacher zu gestalten, sollten einige Grundregeln beachtet werden, die dem Bewerber - aber auch dem Unternehmen - viel Mühe und Zeit ersparen.

Die Anzeige ist, wenn sie richtig abgefaßt worden ist, ein konkretes Angebot über eine zu besetzende Führungsposition. Streuverluste können vermieden werden, wenn die Anzeigensprache richtig gedeutet werden kann.

Der Aufbau der Stellenausschreibung ist für den Bereich der kaufmännischen und technischen Positionen, wenn sie auf den unternehmensinternen Bereich (also nicht Vertrieb) bezogen sind, fast immer gleich.

In den ersten Zeilen der Stellenausschreibung sind gewöhnlich die Unternehmensdaten wie Branche, Umsatz, Anzahl der Beschäftigten, Standort, möglicherweise auch Hinweise auf Gewinn, Kapitalmarkt und Zukunftsaussichten des Unternehmens geschildert.

Das gilt in noch viel stärkerem Maße für in manchen Stellenanzeigen geäußerte Altersvorstellungen, die in der Regel um zehn Prozent über- oder unterschritten werden können.

Sprachen sind Schlüssel

Bm. - Grenzen? Wirtschaft, Wissenschaft und Kultur kennen sie nicht mehr - sieht man vom „fortschrittlichen“ Osten ab, den die Ideologie dumpf gefangen hält.

Seit einem Vierteljahrhundert setzt diese Industrialisation auf Techniker. Das ist gut so. Aber Fremdsprachen sind dabei auf der Strecke geblieben.

Die Praxis der Personalberatung zeigt: Es empfiehlt sich immer, die Anzeigen sehr genau zu lesen. Generell führt das dann zu einer sehr guten Einschätzung der Position, so daß überprüft werden kann, ob ein Vergleich mit der bisherigen Berufserfahrung und Position möglich ist.

DIE GUTE NACHRICHT

Bayer nutzt den Fernunterricht

Die Bayer AG, Leverkusen, setzt in diesem Jahr erstmals Fernkurse in der betrieblichen Bildungsarbeit ein. In Zusammenarbeit mit dem Fernlehreinstitut Akad in Stuttgart werden den Mitarbeitern bewährte Fachseminare des betrieblichen Weiterbildungsprogramms auch auf diesem Weg angeboten.

Die Fernkurse sollen nach Angaben des Unternehmens vor allem jene Fortbildungswilligen erreichen, denen die Teilnahme an Seminaren nicht oder nur unter Schwierigkeiten möglich ist - wie zum Beispiel Wechselrichtlern oder Mitarbeitern mit Reiseaktivität.

Typenkunde aus der Berufs-Welt



Wenn er geht, wirkt er zehn Zentimeter größer. Am Telefon meldet er sich mit „Doktor“. Seine Sprache ist schneidend. Herablassend kontrolliert er alle Arbeit.

Das Job Telegramm

Marketingleiter

Die Funktion umfasst die systematische, planmäßige Ausrichtung sämtlicher Unternehmensaktivitäten auf den Absatzmarkt zur Stärkung der Marktstellung des Unternehmens.

- Aufgaben: Konzeption, Durchführung und Kontrolle von Marketingplänen (eins bis fünf Jahre). Analyse und Prognose der Marktchancen von Produkten in Zusammenarbeit mit der Marktforschungsabteilung.
Anforderungen: Initiative, Kreativität, Durchsetzungsvermögen, sicheres Auftreten, Fähigkeit zur Teamarbeit, Kontaktfähigkeit, Verhandlungsgeschick.
Starthilfen: Gute betriebswirtschaftliche Kenntnisse, insbesondere Absatz, Marketing, Werbung, Marktforschung, Preispolitik, Deckungsbeitragsrechnung, empirische Sozialforschung, technisches Verständnis, Verkaufserfahrung, Fremdsprachen (Englisch ist obligatorisch).
Karrierechancen: Im klassischen Markenartikelbereich arbeiten überwiegender Wirtschaftsakademiker.
Karrierewege: Startpositionen als Marketing-Assistent (Trainee) in einem Industrieunternehmen, als Juniorkontakler in einer Werbeagentur oder in Marktforschung.
Gehälter: Bereits Trainee-Gehälter sind im Marketing-Bereich überdurchschnittlich hoch (48 000 bis 58 000 Mark im Jahr).

Tests liefern nur Mosaiksteine des Gesamtbilds

Sinn und Wert psychologischer Auswahlverfahren hängen von der richtigen Handhabung und Interpretation ab

Personalentscheidungen gehören zu den Entscheidungen, bei denen Fehler nicht nur zu hohen Kosten, sondern auch zu einer Gefährdung der Unternehmenszukunft führen können. Deshalb müssen Personalentscheidungen mit größter Sorgfalt und Professionalität vorbereitet und getroffen werden.

Ein weiteres Problem liegt darin, die Instrumente isoliert zu benutzen. Um im Werkzeugbeispiel zu bleiben: Wer würde schon einem Handwerker vertrauen, der bloß mit einer Zange bewaffnet erscheint, um den Farbmischer zu reparieren?

Viele Manager haben Vorbehalte gegenüber Testverfahren. Nach Ansicht des Bonner Personalberaters Wolfram Hatesaul gehören sie heute zu einer sorgfältigen und professionellen Auswahl von Mitarbeitern dazu. Sie gewinnen in seinen Augen ihren Wert aber erst, wenn sie eingebettet in ein Gesamtkonzept als eines von mehreren Instrumenten eingesetzt und ihre Ergebnisse im weiteren Verfahren überprüft werden.



Wichtig ist, ihnen den richtigen Stellenwert zu geben und sie fachgerecht einzusetzen. Das heißt, Ergebnisse von Fragebogen oder standardisierten Interviews werden genutzt, um Hypothesen und Fragen an den Bewerber zu entwickeln, die im weiteren Auswahlverfahren überprüft werden. Daß dabei Ergebnisse gegenüber dem Bewerber offengelegt werden, gebietet die Fairneß und versteht sich eigentlich von selbst.

Fazit: Bei der Beurteilung von Systemen der Personalauswahl verbietet sich, wie fast immer, Schwarz-Weiß-Malerei. Wert oder Unwert, Sinn oder Unsinn hängen von der richtigen Handhabung, dem richtigen Zusammenhang und von der richtigen Interpretation ab.

Die Uni Frankfurt pflegt auch die kleinen Fächer

Universell kann angesichts der heute erreichten Ausdifferenzierung der Wissenschaften keine Universität mehr sein. Dennoch ist die Johann-Wolfgang-Goethe-Universität stets bemüht gewesen, innerhalb der Sozial- und Geisteswissenschaften, der Naturwissenschaften und der Humanmedizin ein breites Lehr- und Forschungsangebot zu erhalten.

Hochschulen stellen sich vor

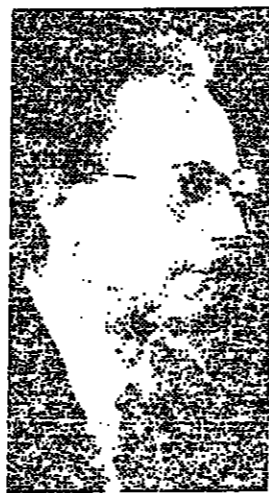
Für die Wahl eines Studienorts sollten auch Qualitätsgesichtspunkte der Forschung berücksichtigt werden. Das Forschungsprofil der Johann-Wolfgang-Goethe-Universität läßt sich hier nur andeuten. Die Universität ist an sechs Sonderforschungsbereichen (mikroanalytische Grundlagen der Gesellschaftspolitik; vergleichende Neurobiologie des Verhaltens; Struktur und Funktion membranständiger Proteine; Dynamik und Chemie der Hydrometeore; Festkörperspektroskopie; elektronisch hochkorrelierte metallische Materialien) maßgeblich beteiligt.

Personalberater beantworten Fragen von Fach- und Führungskräften

Wer die Branche wechselt, muß kleine Brötchen backen

Was kann der Grund sein, daß ich auf meine Bewerbungen immer nur Absagen erhalte? fragt ein 33jähriger Betriebswirt. Sein Werdegang: Nach dem Abitur kaufmännische Berufsausbildung, ein Jahr berufstätig, danach insgesamt sechsjähriges Betriebswirtschaftsstudium an Fachhochschule und Universität (beide Abschlüsse mit Prädikat), anschließend für ein fünfmonatiges Projekt Assistent des Leiters eines Shopping-Centers, dann einjähriges Trainee-Programm bei einem großen Handelsunternehmen, danach zwei Jahre Tätigkeit als Assistent der Geschäftsleitung eines Einkaufszentrums, die er aufgibt, um zu promovieren.

renz, seine fachliche und ressortmäßige Neigung müsse deutlich werden. „Er muß den Eindruck vermeiden, daß es sich um eine Verlegenheitsbewerbung handeln könnte“, betont Schu. Die Bewerbung müsse eine klare Linie erkennen lassen.



99 Der Bewerber muß klar sagen, wohin er will. Seine Branchenpräferenz, seine fachliche Neigung müssen deutlich werden. Er muß den Eindruck vermeiden, daß es sich um eine Verlegenheitsbewerbung handeln könnte. 99

Man holte mich dann immer wieder, um Gewerbezertifikate in der Endphase zu vermitteln. Als dann die Eröffnung anstand, brauchte man mich nicht mehr“, schreibt der Bewerber. Auf der Suche nach einem krisenfesten Job möchte er gern die Branche wechseln, „aber das traue man mir offensichtlich nicht zu“, klagt er. „Wo liegt denn der Unterschied, ob ich Immobilien oder Schürsenkel vertreibt?“

Hans-Georg Schu, Inhaber der Unternehmensberatung der Industriepartner H.G. Schu, Grünwald, sieht bei dem Fragesteller vor allem einen Schwachpunkt: „Bereits im Anschreiben muß er begründen, warum er so oft den Arbeitgeber gewechselt hat. Nur so kann er verhindern, daß die Bewerbung gleich aussortiert wird.“

„Wenn der Bewerber in eine andere Branche will, muß er als Lehrling wieder anfangen“, versichert auch Istvan Siklössy von der Personalberatung Porges, Siklössy & Partner in Bonn. „Zu glauben, man könne horizontal auf der gleichen Ebene wechseln, ist eine Illusion.“

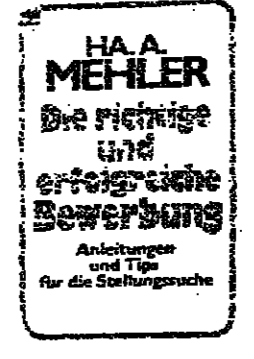
„Wenn er sich als Verkäufer bewährt habe, könne er hoffen, auch einmal in eine Führungsposition zu kommen.“ HEINZ STÜWE

Die Berufs-WELT bietet ihren Lesern an, Fragen an die Redaktion zu richten. Sie werden von Fachleuten beantwortet.

Der Selbstbewußte hat schon halb gewonnen

Dieser Ratgeber wendet sich nicht nur an den Schulabgänger, der einen Ausbildungsplatz sucht. Um eine intensive Ansprache zu erreichen, ist das Buch in Gesprächsform gehalten. Es ist die positive Einstellung zu den Problemen junger Menschen, die das Buch auszeichnet.

Erfolg einer Bewerbung ist in den meisten Fällen davon abhängig, wie der Bewerber an die Sache herangeht. Es reicht nicht, genau über alle technischen Details wie Erstellung der schriftlichen Bewerbung, Führung eines ersten Telefongesprächs oder das Verhalten bei einer persönlichen Vorstellung Bescheid zu wissen.



Maßgeblich für den Ausgang einer Bewerbung ist in den meisten Fällen die innere Einstellung des Bewerbers zu dem neuen Aufgabenfeld. Ist er von seinen Zielen und Fähigkeiten überzeugt? Hat er ein selbstbewußtes Auftreten? Diesem Buch ist es gelungen, die unerlässlichen Tipps und Tricks, zum Teil in Form von Fragebögen und Checklisten, und die nötige „bissige“ Grundeinstellung mitzuteilen.

Ein Diener zweier Herren riskiert die Kündigung

Jeder Arbeitnehmer muß seine Arbeit so leisten, daß die Interessen des Arbeitgebers so gut wie möglich gewahrt und gefördert werden. Während seines Arbeitsverhältnisses ist dem Arbeitnehmer deshalb jegliche Konkurrenzfähigkeit - ob für andere Firmen oder für eigene Rechnung - untersagt. Wer das nicht beachtet, läuft am Rande der Kündigung.

Unzulässige Konkurrenzfähigkeit ist gegeben, wenn der Arbeitnehmer seine Arbeitsleistung im Geschäftsbereich des Arbeitgebers ohne dessen Zustimmung anderen anbietet.

Erst recht liegt ein Verstoß gegen die Treupflicht vor, wenn der Arbeitnehmer während seiner Arbeitszeit durch eigene Geschäfte seinem Arbeitgeber Konkurrenz macht. Einem Reisenden, der sich in diesem Sinne unerlaubt betätigt, kann ebenso fristlos gekündigt werden wie einem Handwerker, der Schwarzarbeit verrichtet (Landesarbeitsgericht Düsseldorf - Az.: 12 Sa 164/86).

BERUFSWELT Redaktion: Hans Boumann (verantwortl.) Barbara Schröter-Grunow, Heinz Stüwe Godesberger Allee 99, 5300 Bonn 2 Telefon (02 28) 30 41 Anzeigen: Hans Biehl, Ralf Fügert Kaiser-Wilhelm-Straße 1 2000 Hamburg 34 Telefon (0 40) 3 47 91 Verlag und Druck: Axel Springer Verlag AG 2000 Hamburg 36

Einkaufsbüro Deutscher Eisenhändler GmbH. Wir sind ein Einkaufsverband des Eisenwaren- und Hausrathandels mit Milliarden-Umsatz. Im Zuge unserer expansiven Entwicklung suchen wir EDV-Organisatoren, Organisations-Programmierer. Ihre Aufgaben: Konzeption, Einführung und Weiterentwicklung einer Online-Auftragsabwicklung. Wir erwarten: Begeisterung für eine anspruchsvolle Aufgabe, Bereitschaft zur Teamarbeit und Pflege guter Kontakte zu den Fachabteilungen, sehr gute organisatorische Kenntnisse in kommerziellen Abwicklungen, mindestens 3 Jahre praktische Erfahrung in der COBOL-Programmierung und Online-Anwendungen.

Neue Märkte, Produkte und Fertigungsverfahren stellen an uns hohe Herausforderungen. Als erfolgreiches Unternehmen mit mehreren 100 Mitarbeitern fertigen wir Produkte, die in der Elektro-, Fahrzeugindustrie und im Maschinenbau wichtige Funktionen übernehmen. Leiter Betriebsmittelkonstruktion und Werkzeugbau. dem wir die Verantwortung für 25 Mitarbeiter im Hause und für die Werkzeugherstellung bei Subunternehmern übertragen wollen. Diethard Lenz Personal- und Unternehmensberatung Brüderstraße 7, 4902 Bad Salzuffen, Tel. 0 52 22 / 6 11 93

KARRIERE '87. Lieber Leser der BERUFS-WELT. Am 11. Dezember erscheint, wie nunmehr seit 17 Jahren, die Karriere-Dokumentation der WELT. Diese Institution des Marktes für Bildung, Beruf und Position greift aktuelle Themen der Welt des Berufes auf, analysiert die Marktchancen in den verschiedensten Sparten, zeigt Managementstrukturen auf, veröffentlicht Start- und Topgehälter, untersucht Neuerungen an den Universitäten und berichtet im Detail über die verschiedensten Karriere-Wege. Karriere '87 am Donnerstag, 11. Dezember. DIE WELT UNABHÄNGIGE TAGESZEITUNG FÜR DEUTSCHLAND

Lokalredakteur. Vor allem jungen Kollegen bietet sich hier die Gelegenheit zu einer selbständigen, interessanten Tätigkeit. Angebote unter X 7204 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Architekt Dipl.-Ing. Wir suchen Architekt Dipl.-Ing. Wir sind die zentrale Grundstücksverwaltung einer im Immobiliensektor engagierten und erfolgreichen Versicherung mit Sitz im Taunus, unweit von Frankfurt/Main. Wir bieten interessante, sehr vielseitige Tätigkeit, die von Begutachtung und Bewertung über Instandhaltung, Haustechnik, Modernisierung, bis zu Architektur und Bauleitung reicht. Wir erwarten eine möglichst umfassend qualifizierte, dynamische Persönlichkeit im Alter von ca. 35 Jahren mit schneller Auffassungsgabe, pragmatischer Arbeitsweise, gewandter Wort und Schrift für kollegiale Zusammenarbeit in einer kleinen Gruppe von Fachleuten. Wir bitten um Ihre Bewerbung mit den üblichen Unterlagen und Ihrer Gehaltsvorstellung. Alte LEIPZIGER LEBENSVERSICHERUNGSGESELLSCHAFT AUF GEGENSEITIGKEIT Alte Leipziger-Platz 1 · Postfach 16 60 · 6370 Oberursel 1 Telefon (0 61 71) 2 00-21 60

PROGRAMMIERER. Unsere in Hamburg ansässige Vertriebsgesellschaft ist bundesweit tätig. Wir arbeiten mit einer IBM/36 und suchen den erfahrenen und ideenreichen PROGRAMMIERER. der RPG II perfekt beherrscht und uns sowohl bei der Einführung neuer Programme als auch bei Erweiterungen und Verbesserungen evtl. auch Sie selbständig - von den Gesprächen mit den Fachabteilungen bis zum Testen der Programme. Wir haben noch viel vor und können Ihnen interessante Perspektiven bieten, worüber wir uns gern persönlich mit Ihnen unterhalten möchten. Vorab erwarten wir Ihre handschriftliche Bewerbung mit tabellarischem Lebenslauf und Zeugniskopien unter Angabe der Kennziffer 1108 über PERSONALANZEIGEN GEEST Inh. Ingrid Geest Postfach 65 04 27, D-2000 Hamburg 65, Telefon 0 40 - 6 07 00 53

سكنا من الجدل

VERTRIEB

Kundendienstleiter

Wir sind eine international erfolgreiche, deutsche Unternehmensgruppe, die Spezialmaschinen für Wäschereitechnik herstellt. Unsere Produkte zeichnen sich durch Perfektion und Wirtschaftlichkeit aus. Das hohe Niveau unserer Fertigung garantiert auch zukünftige Erfolge. Unser effizient organisierter Service garantiert den Dauerbetrieb bei unseren Kunden. Für den Einsatz und die Koordination des Werkskundendienstes suchen wir den qualifizierten

Spezialisten, der über fundierte Erfahrungen im Kundendienst verfügt. Diese Aufgabe umfaßt das gesamte Ersatzteilwesen, den kompletten Service- und den Installationsbereich. Durch unsere großen Auslandsaktivitäten sind Sprachkenntnisse unbedingt erforderlich. Eine herausfordernde Aufgabe für einen technisch ausgebildeten Fachmann (Techniker, Ingenieur) oder technisch versierten Kaufmann, der ein hohes Maß an Organisationstalent und Entscheidungsfähigkeit besitzt.

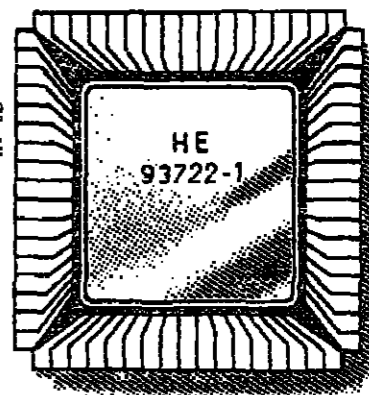
Wenn Sie diese anspruchsvolle, gut dotierte Tätigkeit in einer modernen und erfolgreichen Unternehmensgruppe reizt, so bitten wir Sie, mit uns so schnell wie möglich in Verbindung zu treten. Wir reagieren umgehend.



PASSAT Maschinenbau GmbH
Personalbereich · Würzburger Straße 37
7100 Heilbronn-Frankenbach, Tel. 0 71 31 / 4 40 71

Verkaufsingenieur

Für unsere Vertriebsaktivitäten suchen wir einen Ingenieur (FH, TH) aus den Bereichen Maschinenbau, Apparatebau oder Anlagenbau, Vertriebs Erfahrung mit Investitionsgütern setzen wir voraus. Durch den hohen Exportanteil erfolgt ein weltweiter Einsatz. Englischkenntnisse sind daher wichtig. Eine hochinteressante Aufgabe auf internationalem Niveau.



An alle Elektronik-Fachleute, die sich eine interessante Aufgabe in einem erfolgreichen Unternehmen wünschen:

Am besten messen Sie die Zukunftschancen Ihres Arbeitgebers daran, wie kurz der Weg von konstruktiven Ideen zu marktreifen Innovationen ist.

Hauni Hamburg ist ein international führender Hersteller von Produktionssystemen für die Nahrungs-, Genußmittel- und Maschinenbau-Industrie mit der dazugehörigen Automatisierungs- und Steuerungstechnik. Für Hauni sind gute Ideen zu wertvoll, als daß sie zu den Akten gelegt oder auch nur auf die lange Bank geschoben werden könnten. Denn gute Ideen, die zügig zu Innovationen werden, machen unseren Wettbewerbs-Vorsprung aus. Sie sind unsere Zukunft, die Zukunft unserer 3800 Mitarbeiter.

Wir erweitern unsere technischen Kapazitäten und haben interessante Aufgaben für Damen und Herren.

Wir suchen heute einen Elektro-Ingenieur

Elektroniker oder Meß- und Regeltechniker, zur Hardware-Entwicklung von Elektronik zur Meßdatenerfassung, Kenntnisse in Digital- und Analogtechnik sowie Erfahrung mit PDP-Rechnern sind von Vorteil. Bei dieser Position haben auch Berufsanfänger eine reale Chance.

Wir bieten Ihnen gute soziale Leistungen, insbesondere Erfolgsbeteiligung, Lebensversicherung, Altersversorgung und Bildungsförderung. Wir helfen Ihnen auf Wunsch bei der Wohnraumbeschaffung und übernehmen anfallende Kosten. Über Ihre Kurzbewerbung an unsere Personalabteilung mit einem tabellarischen Lebenslauf, Zeugnissen und Gehaltsvorstellung freuen wir uns.

Kommen Sie zu Hauni Hamburg, zu einem starken Unternehmen in einer schönen großen Stadt.



Hauni-Werke Körber & Co. KG
2050 Hamburg-Bergedorf, Kampchaussee 8-32
Personalabteilung, Telefon 040/72 50 23 19

Ein Unternehmen der **KÖRBER-Gruppe**

Betriebs-Ingenieur für die Vliesstoffbranche

Wir produzieren Spinnvliesstoffe nach einem neuartigen überlegenen Herstellungsverfahren unter Anwendung der modernsten Technologie.

Ihre vielseitigen Aufgaben: technische Betreuung unserer Produktions- und Versorgungsanlagen.

Ihre gründlichen Vorkenntnisse: abgeschlossenes Ingenieur-Studium mit Kenntnissen auf den Gebieten allgemeiner Maschinenbau, Hydraulik, Pneumatik, praktische Erfahrungen als Führungskraft

Unser Angebot: Eine entwicklungsfähige Position mit großer Eigenverantwortung in einer Wachstumsbranche. Die Ausstattung entspricht dem hohen Stellenwert der Position im Unternehmen.

Ihre Bewerbung richten Sie an: Corovin GmbH
Geschäftsleitung
Woltorfer Straße 124
3150 Peine/Niedersachsen



Ein Unternehmen der weltweit tätigen **BPB Industries**

Ständige Neu- und Weiterentwicklung von Wasseraufbereitungsmitteln und High-Tech-Meß- und Regelgeräten für die Wasseraufbereitung, die zu den absoluten Spitzengeräten auf dem Weltmarkt zählen, sowie die Erarbeitung von kundenbezogenen Problemlösungen haben uns zu einer der erfolgreichsten Wasseraufbereitungsfirmen in Deutschland gemacht.

Für unser Verkaufsgebiet **Düsseldorf/Essen** mit Büro in **Düsseldorf** suchen wir als Nachfolger für den bisherigen Positionsinhaber, der in Kürze einen anderen Verantwortungsbereich in unserem Unternehmen übernimmt, einen

Chemie-Ingenieur

als GEBIETSVERKAUFSLEITER

Die Aufgabe umfaßt Beratung, Angebotsbearbeitung, Auftragsverhandlung und Auftragsabwicklung.

Wir erwarten von Ihnen Beratungs- bzw. Verkaufserfahrung im Außendienst sowie Freude und Interesse an der Erarbeitung kundenbezogener Problemlösungen unter wirtschaftlichen Gesichtspunkten.

Wir bieten Ihnen ein interessantes Aufgabengebiet, ein gutes Einkommen und einen neutralen Firmenwagen.

Ihre Bewerbung richten Sie bitte an



Humboldtstr. 51-55 · 2000 Hamburg 76 · Tel. (040) 2201711 · Tx: 213583



sucht zum nächstmöglichen Termin einen

Architekten

als Stellvertreter des leitenden Architekten für die Aufgabengebiete Neu-, Um- und Erweiterungsbauten sowie Instandhaltung von Verwaltungsgebäuden und Rehabilitationseinrichtungen (Fachkliniken).

Die Aufgaben sind vielseitig und interessant. Sie erfordern ein hohes Maß an Selbständigkeit und Initiative sowie ausgeprägtes Kostendenken.

Gesucht wird eine Persönlichkeit mit gestalterischer Befähigung, Organisations- und Verhandlungsgeschick sowie sicherem mündlichen und schriftlichen Darstellungsvermögen.

Langjährige Erfahrungen in Planung, Ausschreibung, Bauleitung und Abrechnung werden vorausgesetzt.

Die Vergütung erfolgt nach dem Bundes-Angestelltenarbeitsvertrag - BAT - Vergütungsgruppe III mit Aufstiegsmöglichkeit.

Bewerbungen sind zu richten an die
Landesversicherungsanstalt Schleswig-Holstein
Kronsforder Allee 2-6, 2400 Lübeck
Tel. 04 51 / 7 90 02 40

COUINHO, CARO & CO



Unternehmensbereich Internationaler Handel

Wir liefern Stahl, NE-Metalle, Elektrozeugnisse, Papier- und Chemische Produkte weltweit und suchen zur Unterstützung des Leiters unseres Büros in Peking/VR China einen engagierten, verantwortungsvollen

EXPORTKAUFMANN

für einen mehrjährigen Einsatz in der VR China.

Wir setzen eine abgeschlossene Ausbildung als Außenhandelskaufmann sowie verhandlungssicheres Englisch voraus. Mandarin-Kenntnisse wären von Vorteil. Wir erwarten von Ihnen Auslandserfahrung und Einfühlungsvermögen in die chinesische Mentalität.

Bitte senden Sie Ihre ausführlichen Bewerbungsunterlagen an unsere PERSONALABTEILUNG, Postfach 10 11 40, 2000 Hamburg 1.



Axel Springer Verlag AG

Für unsere Abteilung Marktentwicklung innerhalb des Vorstandsbereiches Marketing suchen wir einen qualifizierten

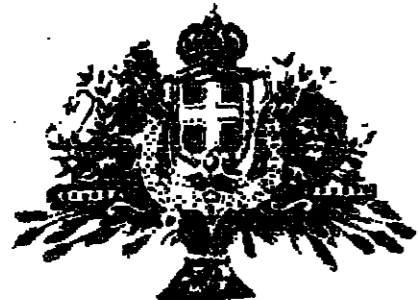
Marktanalytiker

Wir erwarten Bewerber oder Bewerberinnen mit einem abgeschlossenen wirtschaftswissenschaftlichen Studium und Berufspraxis in der Markteinführungs-Industrie oder in der Verlagsbranche. EDV/PC-System-Kenntnisse sind von Vorteil.

Nach einer gründlichen Einarbeitung erwarten wir von dem neuen Mitarbeiter die selbständige Lösung analytischer Aufgabenkomplexe und eine sachgerechte Interpretation der Ergebnisse.

Wenn Sie die beschriebene Position übernehmen möchten, richten Sie Ihre Bewerbung bitte unter der Kennziffer 349 an die Axel Springer Verlag AG, Personalabteilung, Kaiser-Wilhelm-Straße 6, 2000 Hamburg 36.

NO RANKS



NO TITLES

Zuallererst: Legen Sie möglicherweise falsche Vorstellungen über die Arbeitsweise erfolgreicher amerikanischer Unternehmen ab. Dann können Sie sich nämlich der Frage zuwenden, ob es sich für Sie lohnt, bei GORE einzusteigen. Bei GORE werden Hierarchien, Ränge oder Titel vermieden, wo immer es möglich ist. Die Betriebsgrößen unserer Werke (es sind weltweit zur Zeit 32) halten wir relativ klein. Bei einer maximalen Zahl von 150-200 Mitarbeitern fällt es dem einzelnen leichter, seinen Anteil am Gesamtergebnis zu erkennen. Und es ermöglicht uns, direkt, offen und spontan miteinander zu kommunizieren. Innovationen und unternehmerisches Denken sind das Resultat unserer Firmenkultur und die Basis unseres schnell wachsenden Erfolges.

Auf der Basis von Kunststoffen entwickeln wir ständig neue Produkte, Herstellungsverfahren und Anwendungsmöglichkeiten. Darunter sind so bekannte wie die GORE-TEX®-Bekleidung für Sport, Freizeit, Beruf und Arbeitsschutz. In vielen Markt-

bereichen gehören wir aufgrund unserer einzigartigen Produkte und der ungewöhnlichen Dienstleistungen zu den führenden Problemlösern: In der Medizin mit Gefäßprothesen als Ersatz für thrombosierte, kleinkalibrige Arterien, in der

Computerindustrie und Raumfahrt mit «schnellen» Koaxialkabeln, in der Filtration von Flüssigkeiten und Gasen mit Präzisionsfiltern und Garnen aus PTFE, in der chemischen Industrie mit hochwertigen Dichtungen und Beschichtungen.

Wenn Sie denken, unser Stil wäre genau das Richtige für Sie, dann schicken Sie uns Ihre Bewerbungsunterlagen (Lebenslauf, Zeugnisse, Foto) an:

W. L. Gore & Co. GmbH
Wernher-von-Braun-Str. 18
D-8011 Putzbrunn b. München



Ihre Chance im technischen Vertrieb

Wenn Sie FH- oder Uni-Absolvent der Fachrichtung Verfahrenstechnik, Elektrotechnik, Maschinenbau, Chemie, Wirtschaftsingenieurwesen sind oder über eine äquivalente qualifizierte technische Ausbildung/Berufserfahrung verfügen, dann haben Sie bei uns die Chance, in die anspruchsvolle Vertriebsaufgabe unserer zukunftsorientierten Bereiche einzusteigen.

Durch Ihre technische und persönliche Kompetenz werden Sie in enger Zusammenarbeit mit Fachleuten aus der Medizin, Elektro- und Metallindustrie, Textilwirtschaft, Chemischen Industrie und dem Kraftwerksbereich kundenspezifische Problemlösungen erarbeiten und dadurch hochwertiges technische Produkte verkaufen.

Selbstverständlich werden Sie von uns auf diese Aufgabe durch intensive Schulungsprogramme vorbereitet. Ihre Entwicklungsmöglichkeiten sind bedingt durch unser Wachstum vielfältig ausbaufähig und werden stark durch Ihr persönliches Engagement bestimmt.

Als eines der führenden Unternehmen der Kommunikations-Branche in der Bundesrepublik entwickeln, produzieren und vertreiben wir Geräte sowie Systeme der In- und Extern-Kommunikation für Unternehmen aller Branchen und Größen. Im Rahmen unserer auf Innovationen ausgerichteten Marketingpolitik haben wir unsere breite Produktpalette um ein neues, interessantes System erweitert. Um die vielversprechenden Chancen dieses Marktes intensiv nutzen zu können, suchen wir noch

Vertriebs-berater (innen)

- Die Aufgaben:**
- Vertrieb und Support moderner Systeme für die Personen- und Betriebsdatenerfassung und der Zugangskontrolle.
 - Die Wünsche und Bedürfnisse unserer Kunden ermitteln, analysieren und daraus konkrete Lösungsvorschläge entwickeln.
 - Unseren Kunden und Interessenten mit kompetenter Beratung in allen Fragen der modernen Kommunikation zur Verfügung stehen.
- Unsere Erwartungen:**
- eine höherwertige möglichst kaufmännisch-betriebswirtschaftliche oder technische Ausbildung.
 - Einsatzbereitschaft und Freude an neuen Systemlösungen und neuen Ideen.
 - Kreativität, Phantasie und die Fähigkeit, Kundennutzen schnell zu erkennen.
 - Beweglichkeit und die Fähigkeit, sich auf jeden Gesprächspartner einstellen zu können.
- Unsere Angebote:**
- Einen vielseitigen Arbeitsplatz, dem unsere marktgerechten Angebote eine hohe Sicherheit geben - heute, morgen und übermorgen.
 - Intensive Schulung und Weiterbildung zur Vermittlung des Know-hows über Funktion, Bedienung und Rentabilität unserer Produkte.
 - Ein solides Gehalt, das sich entsprechend Ihrer Leistung kräftig steigern kann.

Wenn Sie selbstständig und eigenverantwortlich arbeiten möchten • ein aufgeschlossener, moderner Kontaktmensch sind • ein Betätigungsfeld im Bereich Ihres Wohnortes suchen, dann sollten Sie uns Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen schicken unter M 7217 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen. Selbstverständlich behandeln wir Ihre Bewerbung absolut vertraulich.

Das Italienische Institut für Außenhandel Hamburg sucht für die Marketingabteilung zum nächstmöglichen Termin einen

MARKETING-ASSISTENTEN

Der ideale Bewerber verfügt über fundierte Kenntnisse des deutschen Marktes, weiß das Instrumentarium der Marktforschung, vorwiegend Desk-Research, zu bedienen. Kenntnisse der italienischen Sprache erforderlich. EDV-Erfahrungen erwünscht. Bewerbungen mit Lebenslauf richten Sie bitte unter N 7218 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Housekeeper in America

Seek an honest, good mannered and responsible young lady age 18-30. Non-smoker and non-alcohol consumer. Must speak and understand English. To work 35 hours a week in the home of Mrs. Walsh, in New Jersey, USA for 5 years. Duty includes making the laundry, shopping at the supermarket for food and watering the garden. No cooking is required. You will have your own room. Salary is US-\$ 10 000 annually.

If you qualify, Mrs. Walsh will pay for your airfare ticket to America. Write to: Mrs. Amy Walsh, 333 Fifth Street, Palisades Park, New Jersey, 07650, USA.

Offsetdruckerei sucht freie Mitarbeiter

auf Provisionsbasis zur Beschaffung von Druckaufträgen.

Zuschriften erbeten unter S 6912 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

PARIS

Liebev. Kinder mädchen zum 1. 1. 87 für 1 Jahr zur Betreuung von 5 Kindern, 1-10 Jahre, eigenes Zimmer mit Bad sowie Haushilfen vorhanden. Bewerbungen mit Bild an Madame K. Beaujolin 14, rue Ancelies F-9200 Neuilly / sur Seine

HOUSEKEEPER IN AMERICA

Seek honest, good mannered, responsible young lady 18-30. Non-smoker/non-alcohol consumer. Must speak/understand English. Work 35 hours weekly for 5 years. Duty incl. laundry, food shopping and watering the garden. No cooking. Own room. Yearly salary: US-\$ 10 000. If you qualify, will pay airfare ticket to USA. Write to: Mrs. Amy Walsh, 333 Fifth Street, Palisades Park, New Jersey 07650 U. S. A.

Die BERUFS WELT

der große Stellenmarkt für Fach- und Führungskräfte, erscheint jeden Samstag in der WELT.

Anzeigenschluß:

Jeweils donnerstags 16.00 Uhr in Essen-Kettwig. Alle Stellenanzeigen, die bis zu diesem Zeitpunkt vorliegen, werden garantiert noch am Samstag in der WELT veröffentlicht.

Versandanschrift:

Die BERUFS-WELT Anzeigenexpedition Postfach Im Teelbruch 100 4300 Essen 18-Kettwig Telefon: (0 20 54) 101-516, 517,-1 Telex: 8 579 104 Telefax: (0 20 54) 8 27 28/29

Bundesweit Verkaufs- und Beratungsleistung steigern.

Namhaftes Hamburger Handelshaus - Branche Geschenkartikel - sucht zur Intensivierung der Verkaufs- und Beratungsaktivitäten zum baldmöglichen Eintritt den

Verkaufsleiter

zum Ausbau des Vertriebes und zur zielorientierten Führung und Motivation eines bundesweit arbeitenden Verkaufsteams.

Neben mehrjähriger Verkaufs- und Führungserfahrung sollte Verhandlungsgeschick selbstverständlich sein. Weitgehende praktische Kenntnisse der Informationstechniken sowie Sprachkenntnisse, vor allem Englisch, werden erwartet. Branchenwissen wäre vorteilhaft. Alter 35-42 Jahre.

Darüber hinaus wird ein außerordentliches Engagement erwartet. Die Position ist der Geschäftsleitung direkt unterstellt.

Ausführliche Unterlagen einschließlich eines neueren Lichtbildes mit der Angabe des Gehaltsanspruches werden unter der Kennziffer 4913 erbeten an den beauftragten Unternehmensberater

Dr. Karl-Heinz Städtler, Roldornstieg 11, 2000 Hamburg 60

Zeitungsverlag in einer norddeutschen Kreisstadt sucht für leitende Position

qualifizierten Verlagskaufmann

Unser neuer Mitarbeiter sollte eine kaufm.-betriebswirtschaftliche Ausbildung haben, über ein fundiertes Wissen im Finanzwesen verfügen und mit EDV-Anwendungen vertraut sein.

Darüber hinaus erwarten wir von unserem neuen Mann Kenntnisse im Vertriebs- und Anzeigenbereich.

Der Bewerber sollte bereits ähnliche Funktion erfolgreich ausgeübt haben und gute Führungseigenschaften besitzen.

Wir bitten um ausführliche Bewerbung mit Gehaltsvorstellung unter W 6938 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

COMMERZBANK

Wenn modernes Bankmanagement Ihr Fach ist, Sie sich aber trotzdem als „Bankier“ verstehen: Leiten Sie eine unserer Geschäftsstellen.

Ab und zu sollte man sein Karrierekonto prüfen ...

SOLL ich weiter auf die Möglichkeit warten, mein Fachwissen, Können und Engagement zum Nutzen von Kunden, Arbeitgeber und Ressort einzusetzen?

Meine Antwort:

HABEN meine derzeitigen Aufgaben genug Substanz und Perspektiven, so daß weiteres Verbleiben und Ausharren wirklich gerechtfertigt sind?

Meine Antwort:

Wirtschaft und Gesellschaft befinden sich in einem dynamischen Veränderungsprozeß. Die Commerzbank, „die Bank an Ihrer Seite“, mit einem weltweiten Netz von Beratungs- und Dienstleistungszentren in Geldanlage- und Finanzierungsfragen, gestaltet diese Entwicklung mit kreativ, kunden- und leistungsorientiert.

Der Leitung unserer lokalen Geschäftsstellen kommt dabei besondere Bedeutung zu: Hier treffen sich Nachfrage und Angebot. Hier, in einem überschaubaren Markt, zeigt sich am raschesten, wie wir die Wünsche und Bedürfnisse unserer Kunden verstehen und in attraktive Antworten umsetzen. Bei der Commerzbank gilt der Leiter einer lokalen Geschäftsstelle als „unser Bankier vor Ort“. Er vereint in sich ein ungewöhnliches Bündel an Verantwortung gegenüber seinen Kunden, gegenüber seiner Bank und gegenüber seinen Mitarbeitern.

Er mißt sich selbst - und wird gemessen - am Erfolg, den er mit seiner Geschäftsstelle bei seinen Kunden erreicht. Dafür nutzt er die vielfältigen personellen, technischen, finanziellen und informatorischen Möglichkeiten, die die Commerzbank zur Verfügung stellt. Wie er sie einsetzt, um die definierten Ziele zu erreichen, ist bei der Commerzbank in einem - wie man uns immer wieder bestätigt - ungewöhnlich hohen Maße unseren lokalen Managern überlassen. Es

ist einer der Gründe, warum diese Aufgabe besondere „Job satisfaction“ verspricht.

• Wenn Sie moderne Datentechnik nicht allein als Mittel zur Automatisierung des Zahlungsverkehrs, sondern auch als Managementinstrument betrachten, • wenn Sie bei aller modernen Banktechnik die Tugenden des Bankiers - Kompetenz, Sorgfalt, Verlässlichkeit, Orientierung am Menschen - auch im Jahr 2000 für unverzichtbar halten, • wenn Sie sich zudem als Unternehmer verstehen, der in Kategorien von Ziel und Ergebnis handelt, dann wird diese Feststellung für Sie zutreffen: „Die Commerzbank ist die Bank mit den besonderen beruflichen Möglichkeiten“.

Wir haben Angebote: Unser quantitatives und qualitatives Wachstum eröffnet qualifizierten Kräften auch von außerhalb hervorragende Möglichkeiten, eine ihren Fähigkeiten entsprechende Position in einer ambitionierten Bank zu übernehmen.

Ihre Kontaktaufnahme mit uns bleibt vertraulich und wird - wenn Sie uns von Ihren Voraussetzungen überzeugen - in ein konkretes Angebot an Sie münden.

Bitte richten Sie eine informative Zuschrift an Herrn Axel de Pers, Zentrale Personalabteilung der Commerzbank AG, Postfach 100 505, Neue Mainzer Straße 37/39, 6000 Frankfurt am Main 1. Telefon (0 691) 13 62 45 84.

Wir sind ein angesehenes, finanziell gesundes Bauunternehmen mit einem breiten Leistungsangebot.

Zur Ausweitung unserer Abteilung

Rohrleitungsbau

suchen wir einen

Diplom-Ingenieur (Dipl.-Ing. TH/FH)

der die Ideen und die Kreativität mitbringt, die vorhandene Angebotspalette Gas-, Wasser- und Fernheizungsrohrbau mit Verfahrenstechnik sinnvoll zu erweitern. Voraussetzung ist die nötige Führungsfähigkeit um selbst beschaffte und übernommene Aufträge kostengerecht durchzuführen.

Die Bezüge, bestehend aus Festgehalt und Gewinnbeteiligung, entsprechen den Anforderungen.

Seien Sie sicher, daß wir Ihre Bewerbung absolut vertraulich behandeln. Schicken Sie bitte Ihre kompletten Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, lückenlose Zeugniskopien, Lichtbild) einschließlich Einkommenserwartung und frühestem Eintrittstermin - evtl. mit Sperrvermerk - an die von uns beauftragte Beratung, in der Ihnen Herr Dr. Witthaus bereits am Wochenende unter der Rufnummer 02 08 / 7 69 65 (Sonntag von 18.00-20.00 Uhr) zu ersten Informationen zur Verfügung steht.

Unternehmensberatung Dr. Witthaus GmbH

Personalberatung · Managementberatung · Training · Forschung
Postfach 22 13 · 4330 Mülheim a. d. Ruhr · Telefon (02 08) 7 69 63-65

Beratung des Fachhandels

Als bedeutende Kooperation des Rundfunk-, Fernseh- und Elektro-Einzelhandels mit 400 angeschlossenen Fachgeschäften und einem Umsatz von über 650 Mio. sind wir bundesweit bekannt und erfolgreich. Für den Großraum NRW suchen wir den verantwortlichen

REGIONALLEITER

Sie beraten und betreuen unsere Fachhändler vielfältig: Fragen der Organisation, der Kosten- und Ergebnisrechnung, der Sortimentspolitik sowie der Werbung stehen dabei im Vordergrund. Fragen der Kommunikation und des Austauschs von Informationen haben eine wichtige Begleitfunktion. Neue leistungsstarke Einzelhändler für uns zu gewinnen, ist ein weiterer wesentlicher Bestandteil der Aufgabe. Sie arbeiten sehr selbständig und mit hoher Eigenverantwortung.

Wenn Sie über eine qualifizierte Ausbildung verfügen und die Besonderheiten des Einzelhandels mit Schwerpunkt Marketing/Vertrieb aus Ihrer beruflichen Tätigkeit kennen, würden wir gern mit Ihnen sprechen. Wir können Ihnen eine Aufgabe bieten, die bei entsprechendem persönlichen Engagement ein hohes Maß beruflicher Zufriedenheit eröffnet. Evtl. entfallendes Weihnachtsgeld gleichen wir aus.

Nehmen Sie Kontakt mit uns auf. Senden Sie Ihre ausführliche Bewerbung mit Werdegang, Zeugniskopien, Lichtbild sowie Angaben zur Einkommenssituation und Verfügbarkeit unter der Kennziffer P 147 W an die von uns beauftragte Unternehmensberatung in Hamburg, oder rufen Sie Herrn A. Koenen (0 40 / 36 77 37) an. Er bürgt für absolute Vertraulichkeit.

BAUMGARTNER & PARTNER

Unternehmensberatung BDU · 7032 Sindelfingen · Postfach 320 · Bahnhofstr. 14 · Tel. 0 70 31/61 99-0 · Telex 7 265 753
D 4000 Düsseldorf · Königsallee 31 · Tel. 02 11/32 50 98-99 · D 2000 Hamburg 36 · Neuer Wall 38 · Tel. 0 40/36 77 37-38

Kunststofftechnik

Wir sind ein mittelständischer Hersteller von Chemiefasern für die technische Textilindustrie und haben uns in einem expansiven Markt nicht zuletzt aufgrund unserer Marktnischenpolitik gut behaupten können. Unsere Fertigungskapazitäten sind rund um die Uhr ausgelastet, wobei mehr als die Hälfte der Produktion in den Export fließt. Da wir außerdem über wesentliche Stärken im Entwicklungsbereich verfügen, ergänzen neue Produktlinien immer wieder unser Lieferprogramm.

Da der bisherige Stelleninhaber in Kürze in die Geschäftsführung aufsteigen wird, suchen wir einen unternehmerisch denkenden Diplom-Ingenieur FH der Fachrichtungen Maschinenbau oder Kunststofftechnik mit mehrjähriger Erfahrung auf dem Gebiet der Extrusion als

Betriebsleiter

Der geeignete Bewerber könnte auch als Textilingenieur aus dem Chemiefaserbereich (Polyspinnerei) oder aus der Anwendungstechnik eines im Chemiefaserbereich tätigen Ingenieurunternehmens kommen. Er wird zunächst die technische Leitung der Abteilung Extrusion übernehmen, ehe er dann nach Bewährung und kurzfristigen Aufstieg des derzeitigen Betriebsleiters auch die Verantwortung für die gesamte Produktion und Arbeitsvorbereitung aller Erzeugnisse übernehmen wird.

Unsere Idealvorstellung betrifft einen Mann aus der sogenannten zweiten Reihe, der schon über einige Jahre Führungserfahrung verfügt und sich unternehmerisch engagieren möchte. Ferner erwarten wir Durchsetzungsfähigkeit, Kontakt- und Organisationsvermögen sowie eine sichere, starke Hand in der Führung von Mitarbeitern.

Die Position ist gut dotiert und nach erfolgreicher Einarbeitung mit allen erforderlichen Vollmachten ausgestattet. Der Dienstort befindet sich in Süddeutschland.

Wenn Sie sich dieser interessanten Führungsaufgabe gewachsen fühlen und sich in einer Lebensstellung langfristig engagieren wollen, so bitten wir um Einsendung Ihrer vollständigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, lückenlose Zeugniskopien) an die von uns beauftragte Beratung, der Sie auch Ihre Einkommenserwartung und den frühesten Eintrittstermin nennen sollten. Sie steht Ihnen ferner zu ersten Wochenendinformationen (Sonntag von 18-20 Uhr) unter der Rufnummer 02 08 / 7 69 65 zur Verfügung und bürgt für die strikte Vertraulichkeit Ihrer Kontaktaufnahme.

Unternehmensberatung Dr. Witthaus GmbH

Personalberatung · Managementberatung · Training · Forschung
Postfach 22 13 · 4330 Mülheim a. d. Ruhr · Telefon (02 08) 7 69 63-65

Leiter C&C-Märkte

Aufgaben

Übernahme der neu geschaffenen Funktion als Leiter von zwei kleineren C&C-Märkten mit den Schwerpunktaufgaben:

- Koordination und Kontrolle der Märkte mit ca. 30 Mitarbeitern
- Überarbeitung der Sortiments-, Vertriebs- und Preispolitik bis hin zur Verkaufsförderung
- Verwirklichung der Umsatzziele sowie nachhaltige Profilierung am Markt
- Führung der beiden Märkte als Profitcenter
- Persönliche Betreuung von Schlüsselkunden

Voraussetzungen

Erfahrungen in der Leitung von C & C- oder Verbrauchermärkten, erworben z. B. als Bezirksverkaufs- oder Betriebsleiter
Kenntnisse aus dem Vertrieb an die Gastronomie
Erfolgsorientiertes, unternehmerisches Denken, Plänen und Handeln
Ideenreich, kontaktfreudig und sicher im Auftreten und Verhandeln
Alter 30 bis Mitte 40

Unternehmen

Mittelständische Gesellschaft, die zu einer großen deutschen Unternehmensgruppe gehört, aber selbstständig am Markt operiert
Unterhält u. a. die beiden C & C-Märkte an verschiedenen Standorten in Schleswig-Holstein

Angebot

Herausfordernde Führungsaufgabe mit großem Gestaltung- und Handlungsspielraum
Einkommen zwischen ca. 80 und 100 TDM, je nach Qualifikation
Firmenwagen, auch privat nutzbar
Bericht an Geschäftsführer

Ihre Anfrage mit tabell. Lebenslauf, Zeugniskopien und möglichst Lichtbild sowie eventuellen Sperrvermerken richten Sie bitte unter der Kennziffer 10054 an unseren Personalberater, der Ihnen auch für telefonische Vorabinformationen zur Verfügung steht.

Sonntags-Auskunft unter Telefon: 0 43 31 / 3 16 97 zwischen 11.00 und 13.00 Uhr



UBI UNTERNEHMENSBERATUNG

Wolfgang Radau + Partner (BDU)
Baurstraße 84 · Postfach 52 03 63 · 2000 Hamburg 52
Telefon: 040/89 17 22 · 89 17 97 · Telex Nr. 2 173 371
HAMBURG · DÜSSELDORF

Bauwirtschaft

Wir sind ein gut eingeführtes Dienstleistungsunternehmen der norddeutschen Bauwirtschaft. Wir beraten und betreuen vor allem öffentliche Bauherren bei der Durchführung ihrer Bauvorhaben. Dabei bieten wir neben der Baubetreuung auch interessante Lösungsvorschläge in allen Fragen der Grundstückswirtschaft und Finanzierung an.

Zur Verstärkung unseres Projektleiterteams suchen wir einen erfahrenen Architekten oder Hochbauingenieur (TH/FH), der als

Projektleiter

folgende drei Sparten erfolgreich führen bzw. durchführen kann:

- ★ Wettbewerbe für kommunale Bauten oder Sparkassen
- ★ Objektbetreuung
- ★ Stadtsanierung und Dorferneuerung

Wir erwarten die Bewerbungen von engagierten Architekten oder Hochbauingenieuren, die bereits über einschlägige Erfahrungen in der Stadt- oder Dorfsanierung verfügen. Englische Sprachkenntnisse sind von Vorteil. Das Einsatzgebiet unseres Unternehmens und des gesuchten Projektleiters erstreckt sich im wesentlichen über die norddeutschen Bundesländer und Berlin.

Die Position ist gut dotiert und bietet einen breiten Verantwortungsbereich und Handlungsspielraum. Einen eventuellen Verlust der Weihnachtsgartifikation werden wir ausgleichen.

Wenn Sie an einer vielseitigen, sicheren Lebensaufgabe interessiert sind und unseren Erwartungen entsprechen, so senden Sie bitte Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, lückenlose Zeugniskopien) an die von uns beauftragte Beratung, in welcher Ihnen Herr Dr. Witthaus bereits am Wochenende unter der Rufnummer 02 08 / 7 69 65 (Sonntag von 18.00-20.00 Uhr) zu ersten Informationen zur Verfügung steht.

Unternehmensberatung Dr. Witthaus GmbH

Personalberatung · Managementberatung · Training · Forschung
Postfach 22 13 · 4330 Mülheim a. d. Ruhr · Telefon (02 08) 7 69 63-65

Anzeigenakquise!

Wir expandieren kräftig und suchen wendige, dynamische Mitarbeiter. Das Alter ist nicht so entscheidend wie die Bereitschaft, sich einzusetzen und zu engagieren. Die Konditionen sind hervorragend. Es besteht die echte Chance, sich an Geschäftsaufgaben heranzuarbeiten. Bei der Wohnungssuche sind wir behilflich. Branchenfremde Bewerber werden eingearbeitet. Bitte senden Sie Ihre Bewerbungsunterlagen an den



VHM Verlag GmbH
Ruhrstraße 2
5800 Hagen 1

Betriebsleiter Stahlhandel

Aufgaben

Einsatzplanung, -leitung und Kontrolle von 18 Mitarbeitern mit den Schwerpunktaufgaben:
- Festlegung der Ablauforganisation für den Wareneingang, die Auftragsbearbeitung und den Warenversand
- Material- und Betriebsmittelbeschaffung

Voraussetzungen

Einschlägige, erfolgreich bestätigte Betriebsleitererfahrung
Gefestigte, durchsetzungsstarke Führungspersönlichkeit zwischen 35 und ca. Ende 40 Jahren mit einer Fachausbildung und Kenntnissen im EDV-gesteuerten Lagerwesen

Unternehmen

Handelsgesellschaft einer bedeutenden deutschen Unternehmensgruppe mit weltweit aktiven Schwesterfirmen
Höchster technischer Standard
Schnelles, geplantes Wachstum
Sitz: Großraum Düsseldorf

Angebot

Weitgehend selbstständige Aufgabenlösung im Verantwortungsbereich
Gute Entwicklungsmöglichkeit
Entsprechend der Bedeutung der Position orientierte Dotierung
Hilfe bei Umzug und Wohnraumbeschaffung

Telefonische Zwischeninformationen erhalten Sie von unserem Personalberater, dem Sie bitte Ihre Bewerbungsunterlagen mit tabellarischem Lebenslauf, Zeugniskopien, Gehaltsvorstellung und Kündigungsfrist senden. Absolute Diskretion und die Einhaltung von Sperrvermerken sind garantiert. Kennziffer P 10060.



UBI UNTERNEHMENSBERATUNG

Wolfgang Radau + Partner (BDU)
Königsallee 60 F · 4000 Düsseldorf 1
Telefon 0211/8 90 32 46 · Telex 8 58 7942
HAMBURG · DÜSSELDORF

Bank-Führungsaufgabe in süddeutscher Großstadt

Unser Auftraggeber ist der Geschäftsbereich einer renommierten Großbank mit umfangreichen Aktivitäten im deutschen, aber auch internationalen Finanzmarkt. Die auf hohem Niveau weiterhin zunehmende Nachfrage nach maßgeschneiderten Problemlösungen im Bereich der Vermögens- und Kapitalanlagen macht eine qualifizierte Verstärkung in der Führungsebene erforderlich.

Abteilungsleiter Vermögens-/Kapitalanlagen

In dieser Position sind Sie der Gesprächspartner eines anspruchsvollen Kundenkreises aus institutionellen Anlegern und gehobener Privatkundschaft. Mit einem Team qualifizierter Mitarbeiter sollen Sie die Erfüllung der unternehmerischen Ziele sicherstellen und die angeschlossenen Filialen fachkundig unterstützen. Sie selbst berichten direkt an die Geschäftsbereichsleitung.

Unser Auftraggeber erwartet, daß Sie die fachlichen Anforderungen des gesamten Anlagebereiches sowohl von der administrativen als auch von der akquisitorischen Seite abdecken. Kenntnisse des Aktien- und Rentehandels sind darüber hinaus ebenso wünschenswert wie Einblicke in das internationale Geschäft. Besonderer Wert wird auf Ihre Führungsfähigkeiten gelegt, damit Sie rasch und nachhaltig die erforderliche Akzeptanz erzielen.

Sofort an dieser herausfordernden, aber auch gut dotierten Position interessiert sind, die nicht nur die Sicherheit und Entwicklungsperspektiven einer Großbank, sondern auch einen breiten Gestaltungsspielraum bieten, sollten Sie sich bewerben. Ihre Unterlagen (Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, Gehaltsangabe) senden Sie bitte unter Angabe der Kennziffer MA 954 an das ifp. Die Herren H. Hilgers (Tel. 02 21 / 2 05 06 - 40) und M. Baldus (Tel. 02 21 / 2 05 06 - 36) werden Ihnen gerne weitergehende Informationen vermitteln. Ihre Bewerbung wird selbstverständlich vertraulich behandelt und Sperrvermerke konsequent berücksichtigt.



INSTITUT FÜR PERSONAL- UND UNTERNEHMENSBERATUNG
HORST WILL UND PARTNER · DOMKLOSTER 2 · POSTFACH 10 16 26 · 5000 KÖLN 1

Erfolgreiches Unternehmen der Metallindustrie

Wir sind eine weltweit aktive deutsche Unternehmensgruppe der Maschinenbau-Branche. Dem Faktor „Personal“ messen wir, besonders auch im Hinblick auf die Zukunft, größte Bedeutung bei. Für eine größere Produktionsstätte in Nordrhein-Westfalen suchen wir einen engagierten

Personalleiter

Das Aufgabengebiet umfaßt alle Personalmaßnahmen für mehrere hundert Mitarbeiter. Hierzu gehören Personalplanung, -auswahl und -betreuung ebenso wie die Entgeltabrechnung. Auch die Beschäftigung mit Fragen des Arbeits-, Tarif- und Sozialrechts sowie Verhandlungen mit dem Betriebsrat gehören zu Ihrem zukünftigen Tätigkeitsfeld.

Für die Wahrnehmung dieser anspruchsvollen Aufgabe sollten Sie auf der Basis eines wirtschaftswissenschaftlichen Studiums bereits einige Jahre erfolgreich im Personalwesen – möglichst eines produzierenden Unternehmens – gearbeitet haben.

Wenn Sie ein kontaktfreudiger, gestandener Personalfachmann sind, der über Kreativität, Organisationstalent und eine hohe Akzeptanz bei Führungskräften und Mitarbeitern verfügt, wird Ihnen eine interessante Aufgabenpalette mit hoher Eigenverantwortung geboten.

Sollten Ihr Interesse geweckt haben, so bitten wir um Zusendung Ihrer aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild, Gehaltsangaben) unter Angabe der Kennziffer MA 990 an das ifp. Die Herren H. Hilgers (Tel. 02 21 / 2 05 06-40) und M. Baldus (Tel. 02 21 / 2 05 06-36) geben Ihnen auch gerne vorab weiterführende Informationen. Selbstverständlich ist sichergestellt, daß Ihre eventuellen Sperrvermerke gewissenhaft berücksichtigt werden.



INSTITUT FÜR PERSONAL- UND UNTERNEHMENSBERATUNG
HORST WILL UND PARTNER · DOMKLOSTER 2 · POSTFACH 10 16 26 · 5000 KÖLN 1

Konstruktion

Gruppenleiter Konstruktion – Technischer Zeichner(in)

Wir sind eine international erfolgreiche deutsche Unternehmensgruppe, die Spezialmaschinen und Anlagen für Wäschereien, Großküchen und Fleischereimaschinen herstellt. Unsere Produkte zeichnen sich durch Perfektion und Wirtschaftlichkeit aus. Wichtig für den weiteren Erfolg sind die Innovationen aus Entwicklung und Konstruktion.

Gruppenleiter mechanische Konstruktion

Für die auftragsbezogene Konstruktion suchen wir einen jüngeren, qualifizierten Ingenieur aus dem Maschinen-, Apparate- oder Anlagenbau, evtl. mit Erfahrung in der Textil- oder Wäschereitechnik. Kenntnisse in Wertanalyse und modernen Konstruktionsverfahren sind ebenfalls von Vorteil.

Technischer Zeichner(in)

suchen wir für unsere Entwicklungs- und Konstruktionsabteilung. Nach Einarbeitung und Bewährung möchten wir Sie gezielt in qualifizierte Aufgaben einführen. Interesse, Engagement und Teamgeist sollten Sie mitbringen.

Wenn Sie an einer dieser interessanten, vielseitigen und ausbaufähigen Positionen Interesse haben, senden Sie uns bitte die wichtigsten Daten über Ihren persönlichen und beruflichen Werdegang. Wir antworten rasch, denn wir möchten Sie kennenlernen.



PASSAT Maschinenbau GmbH
Personalbereich · Voßstraße 12
3203 Sarstedt

Problemlösung bei Systemausgestaltung und Informationsverarbeitung in produzierenden und dienstleistenden Unternehmen, Behörden und Verbänden

Als Beratungsgesellschaft sind wir auf die Unterstützung unserer Klienten auf den Gebieten technisches und kaufmännisches Management, Marketing und Logistik spezialisiert.

Wir führen Analysen durch, erarbeiten Konzepte, begleiten Entscheidungsgänge von komplexen Projekten, betreuen deren Realisierung und Implementierung. Unsere Klienten schätzen es, daß wir „immer dabei“ sind, – von der ersten Idee bis zu dem Zeitpunkt, zu dem „alles reibungslos läuft“.

Diese Art der Beratungsarbeit bringt uns mit hochkarätigen Unternehmen und Managern unserer Klienten und Kooperationspartner im In- und Ausland ebenso zusammen wie mit versierten Experten aus den vielen Fachdisziplinen, in denen wir uns nach Aufgabensstellung unserer Beratungsprojekte zu bewegen haben. Diese besonderen Rahmenbedingungen unserer Arbeit erfordern neben der fachlichen Kompetenz die uneingeschränkte Integrität und soziale Akzeptanz der Person des Beraters.

Unseren Erfolg können wir somit ausschließlich als Summe der persönlichen Erfolge unserer Berater in unserem Team verstehen.

Wir müssen uns verstärken und suchen Kolleginnen und Kollegen, die zu uns passen.

Die fachliche Qualifikation könnte durch Uni- oder FH-Studienabschluss als Naturwissenschaftler, Ingenieur, Kaufmann, Betriebswirt oder praktischer Erfahrung nachgewiesen werden.

Nützlich sind Stabs- oder Linienfunktionen alternativ oder kombiniert aus:

- Unternehmensplanung, Controlling
- Marketing, Vertrieb
- Werkanlagen- und Materialflußplanung
- Produktionsplanung und -steuerung, Warenwirtschaft
- Arbeitsvorbereitung
- Büroorganisation, -kommunikation
- Leistungserstellung/Produktion
- Qualitätssicherung

und Kenntnisse zur DV-Unterstützung dieser Funktionen, z. B. über

- Datenbanksysteme
- integrierte Informationsverarbeitung
- PPS-, WWS-Komponenten
- CAD/CAM/CIM
- Kommunikationssysteme

Neben „alten Hasen“ (aller Jahrgänge) sind uns auch junge, hochqualifizierte „Eggheads“ als Bewerber willkommen. Als Dienstort ist Düsseldorf bzw. München vorgesehen. Falls Sie sich nicht sofort zu einer Bewerbung entschließen können, heben Sie diese Anzeige einfach auf und melden sich später, wenn Sie Studium oder Promotion abgeschlossen haben oder einen Wechsel ins Auge fassen.

Ihre Bewerbungsunterlagen senden Sie bitte an die Geschäftsführung der



OSC Unternehmensberatung GmbH ● BDU e. V.
Prinzregentenstraße 124, 8000 München 80
Telefon 0 89 / 4 70 20 98

München ● Wien ● Innsbruck ● Düsseldorf

Haushälterin, alleinstehend gesucht

Sie sollte gern im schönen Chiemgau in einem gepflegten Haus arbeiten. Komfortwohnung wird gestellt, 70 m². Geregelte Arbeitszeit ca. 25 Std. wöchentlich. Arbeitsgebiet: Haushalt, Küche (bei Neigung Gemüsegarten). Bei Reisen der Besitzer ist Anwesenheit im Haus erforderlich. Schriftliche Bewerbung mögl. mit Referenzen, Foto u. Einkommensvorstellung unter S 7199 an WELT-Verlag. Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Wir sind ein Ingenieurunternehmen mit Sitz in Wiesbaden und Zweigbüros in verschiedenen Städten Deutschlands. Unser Tätigkeitsfeld umfaßt unter anderem die Fachgebiete Elektronik, Nachrichtentechnik sowie Systemtechnik. Für unsere Büros in Wiesbaden und Hamburg suchen wir

TECHNIKER INGENIEURE

für die Bereiche

Materialwirtschaft
Ersatzteildokumentation
technische Dokumentation
Ausbildung

Wir erwarten Kenntnisse und Erfahrungen auf den Gebieten

- Materialwirtschaft
- DV-Verfahren, Ersatzteilerarbeitung
- milit. Vorschriftenwesen und Ausbildungsverfahren
- Radargeräte-Instandsetzung / Kommunikationsanlagen

Auch geeigneten Berufsanfängern mit technischer Ausbildung und Kenntnissen bieten wir die Möglichkeit sich einzuarbeiten.

Die vielseitigen Aufgabenstellungen sind ausbaufähig und mit den entsprechenden Kompetenzen und Konditionen ausgestattet.

Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen senden Sie bitte an:

Masters
Gesellschaft für Absatzförderung und Werbung mbH
Roßmarkt 23, 6000 Frankfurt

Die Hako-Werke sind mit mehr als 1200 Mitarbeitern einer der international führenden Hersteller von Maschinen für die Betriebsreinigung und Grundstückspflege mit Sitz nordöstlich von Hamburg. Unsere Produkte vertreiben wir weltweit mit eigenen Vertriebsgesellschaften in Europa, Amerika und Übersee. Produktionsstätten befinden sich in Deutschland und USA.

Für unsere wachsende Konstruktionsabteilungen suchen wir mehrere kreative Mitarbeiter/innen als

Maschinenbau- Konstrukteure

deren Aufgabe es sein wird, Maschinen (z. B. Kehr- und Poliermaschinen, Traktoren) und Baugruppen selbständig zu entwerfen, Entwürfe, Zeichnungen und Stücklisten auszuarbeiten sowie den Bau von Prototypen zu überwachen. Vielseitige Aufgaben, eine seit mehreren Jahren erfolgreich im Einsatz befindliche CAD-Anlage und ein Team abgeschlossener Kollegen machen die Aufgaben besonders interessant.

Als Mitarbeiter wünschen wir uns tatkräftige Ingenieure mit abgeschlossener Fachhochschul-/Hochschulbildung. Auch Berufsanfängern geben wir eine Chance. Kenntnisse in den Fachgebieten Fahrzeugbau, Landmaschinentechnik, Blechkonstruktion, Hydraulik, Fertigungstechnik sowie Elektrotechnik sind erwünscht.

Ihre Bewerbungsunterlagen erbitten wir unter Angabe Ihrer Einkommensvorstellungen sowie den frühestmöglichen Eintrittstermin an unsere Personalabteilung.



Hako-Werke GmbH & Co
Stammwerk u. Hauptverwaltung
D-2060 Bad Oldesloe
Hamburger Straße 209-239
Postfach 14 44

Vertriebsniederlassung Hamburg/Hannover

Die ANT Nachrichtentechnik GmbH plant, entwickelt und fertigt modernste Geräte, Anlagen und Systeme der Nachrichtentechnik. Unsere wesentlichen Arbeitsgebiete sind Multiplex-technik, Richtfunk, Satellitenfunk, Mobilfunk und Elektroakustik.

In Backnang, dem Sitz unseres Unternehmens, in den Werken Wolfenbüttel, Offenburg und Schwäbisch Hall und unseren Vertriebsniederlassungen sind rd. 7000 Mitarbeiter beschäftigt.

Für unsere Vertriebsniederlassung in Hamburg bzw. Hannover suchen wir zum nächstmöglichen Termin

Vertriebsingenieure Nachrichtentechnik

Wir suchen Ingenieure/Techniker, möglichst mit Vertriebs Erfahrung, die engagiert und selbständig arbeiten.

Die Tätigkeit umfaßt die kaufmännische und technische Kundenbetreuung vom ersten Kontakt über den Auftragsabschluß einschl. -abwicklung bis zur kontinuierlichen Beratung der Kunden.

Im Rahmen des Aufgabengebietes sind wir auch an Berufsanfängern interessiert, die eine langfristige aktive Mitarbeit anstreben. In diesem Falle werden wir für eine besonders gründliche Einarbeitung in die Materie Sorge tragen.

Wenn Sie diese Aufgabenstellung anspricht, bitten wir um Zusendung Ihrer Bewerbungsunterlagen (Zeugnisse, Lebenslauf, Lichtbild, Gehaltsangabe) oder um Ihren Anruf: 040/8539-00.

ANT Nachrichtentechnik GmbH
Vertriebsniederlassung Hamburg
Kleine Bahnstraße 10
2000 Hamburg 54



Betreuungsaufgabe bei norddeutscher Versicherung

Unser Auftraggeber gehört zu den Traditionsfirmen der deutschen Versicherungswirtschaft. Sitz des Unternehmens ist eine norddeutsche Großstadt. Eine bedarfsgerechte Produktpalette wird von einer erfolgreichen Vertriebsorganisation verkauft. Zur Betreuung des Außendienstes wird ein erfahrener und fachkundiger Personalleiter gesucht.

Abteilungsleiter Personal-Außendienst

Die Position ist dem Vorstand direkt unterstellt. Hauptaufgaben werden neben der üblichen Verwaltung die Unterstützung der Geschäftsstellen bei der Personalbeschaffung und -auswahl sowie die Konzeption und Umsetzung eines Personalentwicklungssystems sein. Sie sollen den Schulungsbedarf ermitteln und den Erfolg der Weiterbildungsmaßnahmen kontrollieren.

Diese vielseitige Aufgabe erfordert einen erfahrenen Personalmann, der die Mentalität einer Außendienstmannschaft kennt und ein Gespür für die Probleme des Vertriebs hat. Es kommt besonders auf die richtige Mischung aus Sensibilität, Kontaktfähigkeit und Durchsetzungskraft an. Neben fundierten betriebswirtschaftlichen und juristischen Kenntnissen wird mehrjährige Berufspraxis im Personalwesen vorausgesetzt. Der Umgang mit den modernen Instrumenten des Personalwesens sollte Ihnen vertraut sein.

Die Position ist mit den nötigen Vollmachten und einer angemessenen Dotierung ausgestattet.

Wenn Sie Interesse an dieser beruflichen Herausforderung haben, sollten Sie mit uns Kontakt aufnehmen. Senden Sie bitte Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild) unter der Kennziffer MA 978 zu Hd. Frau Dr. H. Ratajczak (02 21 / 2 05 06 28), Frau C. Thies (02 21 / 2 05 06 26) oder Herrn K.-D. Säger (02 21 / 2 05 06 24), die Ihnen auch für telefonische Vorabinformationen zur Verfügung stehen. Die vertrauliche Behandlung Ihrer Bewerbung sichern wir Ihnen zu. Sperrvermerke werden gewissenhaft berücksichtigt.



INSTITUT FOR PERSONAL- UND UNTERNEHMENSBERATUNG
HORST WILL UND PARTNER · DOMKLOSTER 2 · POSTFACH 10 16 26 · 5000 KÖLN 1

Traditionsreiches Großunternehmen in München

Unser Auftraggeber ist ein bedeutendes Handelsunternehmen, das als selbständige Aktiengesellschaft innerhalb eines deutschen Firmenverbundes operiert. Mit rund 10000 Mitarbeitern erreicht es einen Umsatz von mehr als 5 Mrd. DM. Stabilität und Stetigkeit spielen in dem traditionsbewußten Haus eine Rolle.

Der langjährig tätig gewesene Ressortchef für die Bereiche Organisation/EDV, Betriebswirtschaft und Revision hat innerhalb der Gruppe eine weiterführende Aufgabe übernommen. Wir suchen seinen Nachfolger.

Vorstandsmitglied Organisation/EDV, Betriebswirtschaft und Revision

Gefragt ist eine Persönlichkeit, die ihre unternehmerischen Fähigkeiten bereits unter Beweis gestellt hat. Voraussetzung ist fundierte Erfahrung in den oben genannten Bereichen, am besten im Handel und/oder in einem Dienstleistungsunternehmen erworben. In dem Ressort sind mehrere hundert Mitarbeiter tätig, so daß an die Führungskompetenz ebenfalls hohe Anforderungen gestellt werden müssen. Im konzeptionellen Teil seiner Arbeit sollte der Bewerber imstande sein, das Unternehmen auch auf die erfolgreiche Bewältigung zukünftiger Herausforderungen vorbereiten zu können.

Hauptkundengruppe ist die Landwirtschaft. Neben der fachlich-souveränen Ressortführung ist daher ein Gespür für berufsständische Interessen und Probleme erwünscht. Die Pflege der Beziehungen zu Verbänden, Organisationen und Partnerunternehmen ist deshalb von besonderer Bedeutung, weil der Stelleninhaber zu den Repräsentanten des Hauses zählt.

Alle Vorstandsmitglieder pflegen seit Jahren eine vertrauensvolle Zusammenarbeit mit den Vertretern der Arbeitnehmer. Diese Tradition fortzusetzen muß auch dem neuen Mann ein Anliegen sein.

Unser Angebot wendet sich an Persönlichkeiten der Wirtschaft (Idealalter 40-50 Jahre), die bereit und in der Lage sind, große Aufgaben zu meistern. Eine Kontaktaufnahme interessiert uns vor allem dann, wenn Sie der Meinung sein dürfen, sich auch noch über die angebotenen Bereiche hinaus entwickeln zu können. Zur ersten Kontaktaufnahme wenden Sie sich bitte telefonisch und schriftlich unter der Kennziffer MA 981 an Herrn Horst Will, Tel. 02 21 / 2 05 06-21, Herrn Klaus-Dieter Säger, Tel. 02 21 / 2 05 06-24, oder Frau Cornelia Thies, Tel. 02 21 / 2 05 06-26. Es genügt, anzugeben, wann Sie abends oder am Wochenende zurückgerufen werden wollen. Wir sichern Ihnen vertrauliche Behandlung zu und werden den Aufsichtsratsvorsitzenden nur mit Ihrer Zustimmung informieren.



INSTITUT FOR PERSONAL- UND UNTERNEHMENSBERATUNG
HORST WILL UND PARTNER · DOMKLOSTER 2 · POSTFACH 10 16 26 · 5000 KÖLN 1

Vertriebsunterstützung Versicherungsgruppe

Unser Auftraggeber ist eine mittelgroße Versicherungsgruppe mit Sitz in Norddeutschland. Das Unternehmen hat es erfolgreich verstanden, langjährige Traditionen mit einer modernen kundenbezogenen Unternehmensphilosophie zu verbinden. Um die gute Marktposition zu festigen und auszubauen, soll auch der Marketingbereich durch eine kreative, strategisch denkende Führungskraft verstärkt werden.

Abteilungsleiter Werbung/Verkaufsförderung

Die Position ist dem Vertriebsvorstand direkt unterstellt. Die Gestaltung von Verkaufshilfen, die Planung und Umsetzung von Direkt-Mailing-Aktionen sowie die gesamte Werbekonzeption fallen in Ihren Verantwortungsreich. Auch die Marktforschung gehört zu den Aufgaben der Abteilung.

Die erfolgreiche Bewältigung dieser Aufgabe erfordert einen gut ausgebildeten, erfahrenen Marketing-Profi, der eine ausgeprägte Außendienstorientierung mitbringt. Es sollte für Sie selbstverständlich sein, die von Ihnen entwickelten Maßnahmen den Außendienstführern zu vermitteln. Neben Ideenreichtum und einem guten Gespür für die Marktentwicklung sind in dieser Funktion auch Kontaktfreude und Überzeugungskraft gefordert. Mehrjährige Berufspraxis im Marketing von Finanzdienstleistungen wird ebenso vorausgesetzt wie die sichere Beherrschung der klassischen Marketinginstrumente.

Wenn Sie eine neue berufliche Herausforderung im Marketingbereich suchen, sollten Sie mit uns Kontakt aufnehmen. Senden Sie Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild) unter der Kennziffer MA 975 zu Hd. Frau Dr. H. Ratajczak (02 21 / 2 05 06 28), Frau C. Thies (02 21 / 2 05 06 26) oder Herrn K.-D. Säger (02 21 / 2 05 06 24), die Ihnen auch für telefonische Vorabinformationen zur Verfügung stehen. Die vertrauliche Behandlung Ihrer Bewerbung sichern wir Ihnen zu. Sperrvermerke werden gewissenhaft berücksichtigt.



INSTITUT FOR PERSONAL- UND UNTERNEHMENSBERATUNG
HORST WILL UND PARTNER · DOMKLOSTER 2 · POSTFACH 10 16 26 · 5000 KÖLN 1

Zukunftsmärkte Sport und Freizeit

Unser Auftraggeber bietet einer hochinteressanten und wachsenden Zielgruppe von Breitensportlern attraktive Produkte und Serviceleistungen, die schwerpunktmäßig über den Sportfachhandel vertrieben werden. Um das vorhandene große Marktpotential noch intensiver und professioneller ausschöpfen zu können, wird eine jüngere, einschlägig erfahrene Führungskraft gesucht.

Leiter Marketing/Vertrieb

Das oberste Ziel Ihrer Aktivitäten besteht in der Vergrößerung der Zahl der „Stammkunden“. Deshalb sollen Sie ein erfolgreich profiliertes Marketingkonzept an den zukünftigen Bedürfnissen der Verbraucher ausrichten und optimieren. Besonders wichtig ist die konsequente Umsetzung dieser Konzeption in konkrete Vertriebsmaßnahmen. Auch die Weiterentwicklung der Produktpalette sowie das Auffinden neuer Vertriebswege sind wesentliche Bestandteile Ihrer zukünftigen Tätigkeit.

Zur erfolgreichen Wahrnehmung dieser Aufgabe ist ein beruflicher Erfahrungshintergrund aus dem Marketing und/oder Vertrieb unbedingt notwendig. Kenntnisse des Sport- und Freizeitmarktes, speziell des Sportfachhandels, würden Ihre Chancen erhöhen. Persönliche Grundlagen sollten vorbildliche Leistungsbereitschaft, Offensivgeist, Kreativität und Führungskompetenz sein. Daß Sie über eine gehörige Portion Durchsetzungsvermögen verfügen müssen, um die gesteckten Unternehmensziele zu erreichen, versteht sich von selbst.

Wenn Sie etwa Anfang bis Ende Dreißig und selbst sportlich aktiv sind und die oben genannten Voraussetzungen erfüllen, sollten Sie sich bewerben. Nehmen Sie bitte dazu mit den Herren H. Potthoff (Tel. 02 21 / 2 05 06 -37) und M. Baldus (Tel. 02 21 / 2 05 06-36) vom ifp Kontakt auf. Ihre aussagefähigen Unterlagen (Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, Gehaltsangaben) erreichen unsere Berater, die Ihnen strengste Diskretion zusichern, unter Angabe der Kennziffer MA 986. Übrigens: der Standort des Unternehmens ist im Großraum München angesiedelt.



INSTITUT FOR PERSONAL- UND UNTERNEHMENSBERATUNG
HORST WILL UND PARTNER · DOMKLOSTER 2 · POSTFACH 10 16 26 · 5000 KÖLN 1

Die HAMBURGER WASSERWERKE GMBH sind ein modernes Unternehmen mit über 1900 Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern.

Wir versorgen rd. 2 Mio. Menschen in und um Hamburg mit Trinkwasser aus 20 Wasserwerken, wobei unser Einzugsgebiet auch Bereiche von Schleswig-Holstein und Niedersachsen umfaßt. Unser Rohrnetz ist über 5300 km lang. Für die Wartung sind unsere 5 Rohrnetzbezirkstellen zuständig.

Außerdem betreiben wir 21 Schwimmhallen und 19 Freibäder sowie eine Eissporthalle und leisten damit einen Beitrag zum hohen Freizeitwert der Hansestadt.

Für unsere Abteilung Organisation/Datenverarbeitung suchen wir zum nächstmöglichen Termin eine(n)

Organisations-Programmierer(in)

Wir arbeiten mit System IBM 4341, VSE-CICS-DL/1 sowie Cobol und Assembler.

Für diese Tätigkeit ist eine mehrjährige Berufserfahrung in folgenden Bereichen Voraussetzung:

- Systemanalyse
- Systemdesign
- Betreuung und ständige Pflege unserer Online-Anwendungen
- Einführung neuer DFÜ-Techniken mit entsprechender Hardware.

Wir bieten Ihnen einen sicheren Arbeitsplatz und eine interessante Tätigkeit, ein der Position angemessenes Gehalt und gute soziale Leistungen.

Bitte richten Sie Ihre Bewerbung mit Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, Gehaltswunsch und Angabe Ihres frühesten Eintrittstermins an die



HAMBURGER WASSERWERKE GMBH
Personalverwaltung
Mönckebergstraße 8, 2000 Hamburg 1
Telefon 3 39 70-2 33 (Frau Kropp)

AV-LEITER

Vorwiegend Spanlose Fertigung und Montagebetriebe

Wir sind eine international erfolgreiche deutsche Unternehmensgruppe, die Spezialmaschinen und Anlagen für Wäschereien, Fleische- reimaschinen und Großküchen herstellt. Unsere Produkte zeichnen sich durch Perfektion und Wirtschaftlichkeit aus. Wir produzieren an zwei

Standorten: Heilbronn und Sarstedt bei Hannover mit jeweils ca. 300 Mitarbeitern. Mit dieser Anzeige suchen wir für beide Werke jeweils einen Leiter der Arbeitsvorbereitung. Wir erwarten eine technische Ausbildung (ideal mit Vertiefung in der Produktions- oder Ferti-

gungstechnik) sowie solide REFA-Kenntnisse. Kenntnisse in der Wertanalyse, Industrial Engineering sowie betriebswirtschaftliches Denken und Kostenbewußtsein sollten Sie mitbringen. Vorteilhaft wäre auch, wenn Sie im Umgang mit der EDV vertraut sind und die Vorteile dieser

Technik für die AV-Arbeit nutzen können. Eine Aufgabe, die wir einem Fachmann (Alter bis ca. 35 Jahre) übertragen möchten. Wichtig ist, daß Sie das Metier beherrschen - in die spezifischen Eigenheiten unseres Unternehmens werden wir Sie individuell und gründlich einarbeiten.

Eine sehr reizvolle, vielseitige und langfristig orientierte Aufgabe mit Führungsverantwortung. Senden Sie uns bitte Ihre Bewerbung - wir werden schnell antworten.



PASSAT Maschinenbau GmbH
Personalbereich · Würzburger Straße 37
7100 Heilbronn-Frankenbach · Telefon 0 71 31 / 4 40 71

Martin Brinkmann AG



Wir sind ein bedeutendes Unternehmen der Zigaretten- und Rauchtobakindustrie und suchen einen/eine

Junior-Produkt Manager(in)

für unseren eigenständigen Produkt-Bereich Feinschnitt. Als Mitarbeiter(in) in einem kleinen Team sollen Sie aufgrund verabschiedeter Marketing-Strategien Markenkonzepte formulieren, alle markenbezogenen Marketing-Maßnahmen koordinieren und überwachen sowie Markt- und Markenentwicklungen analysieren. Wir erwarten erste in der Praxis gesammelte Erfahrungen mit modernen Führungstechniken des Markenartikelgeschäfts, die Sie auf Hersteller- oder Agenturseite erworben haben. Nach Einarbeitung wird Ihnen die verantwortliche Betreuung bedeutender national etablierter Marken übertragen. Die Aufgaben erfordern ein hohes Maß an Einsatzbereitschaft, Belastbarkeit und persönliches Durchsetzungsvermögen. Ein wirtschaftswissenschaftliches Studium wäre vorteilhaft. Die Beherrschung der englischen Sprache ist Voraussetzung. Das finanzielle Angebot entspricht unseren Anforderungen, die Sozialleistungen sind überdurchschnittlich. Wenn Sie diese Aufgabe reizt, senden Sie bitte Ihre Bewerbungsunterlagen mit Gehaltsvorstellung an die Personalabteilung, Herrn Greischel, Dottinger Str. 3-10, 2800 Bremen 1.

SCHWARZER KRAUSER BISON BATAVIA PRIVILEG PALL MALL EXPORT

Product Manager Genußmittel

Aufgaben

Verantwortung für den Produktbereich „Zigaretten/ Zigaretten“ mit dem klassischen PM-Aufgabenspektrum und den speziellen Schwerpunkten:
- Betreuung des vorhandenen Sortiments
- Kooperative, steuernde Zusammenarbeit mit dem Außendienst
- Kosten- und Leistungskontrolle bzw. -verantwortung
- Verhandlungsführung mit den Lieferanten
- Marktbeobachtung und -analyse
- Zusammenarbeit mit Werbeagenturen

Voraussetzungen

Theoretische und praktische Erfahrung aus dem Marketing, erworben z. B. in der Konsumgüter-, Genußmittel- oder Markenartikelindustrie generell. Dankbar ist auch ein Kontakt zur Agentur. Wichtige Persönlichkeitsmerkmale: Überzeugungsfähigkeit und Verhandlungsgeschick, Integrationsfähigkeit und Kooperationsbereitschaft, geistige Beweglichkeit, Verlässlichkeit und Verantwortungsbewußtsein, Engagement und Belastbarkeit. Gute englische Sprachkenntnisse erwünscht. Studium nicht Bedingung.

Unternehmen

Penomiertes, international orientiertes Import-Handelsunternehmen mit vielfältigen Marktaktivitäten und langjähriger Tabakwaren-Erfahrung. Gute Marktpräsenz mit exklusiven, bekannten Produkten. Erfolgreich und expansiv durch konsequente und individuelle Markt- und Unternehmenspolitik. Sitz: Hamburg

Angebot

Selbständiges, eigenverantwortliches Arbeiten. Unterstützung bei der Einarbeitung. Positive Arbeitsatmosphäre. Leistungsgerechte Dotierung. Unterstützung bei Umzug und Wohnraumbeschaffung.

Ihre Bewerbung mit tab. Lebenslauf, Zeugniskopien und möglichst Lichtbild erbitten wir unter Kennziffer 10 087 an den Anzeigendienst unseres Personalablers, wo Sie auch telefonische Vorabinformationen erhalten. Strikte Vertraulichkeit wird ausdrücklich zugesichert. Über ein evtl. verluststiftendes Weihnachtsgeld kann verhandelt werden.



UBI UNTERNEHMENSBERATUNG

Wolfgang Radau + Partner (BDU)
Baurstraße 84 · Postfach 52 03 63 · 2000 Hamburg 52
Telefon: 040/89 17 22 · 89 17 97 · Telex Nr. 2 173 371
HAMBURG · DÜSSELDORF

Wir sind Tochtergesellschaft der Industriekreditbank AG - Deutsche Industriebank und gehören zu den größten Leasingunternehmen in der Bundesrepublik. Über unser vielseitiges Leasing-Angebot stellen wir Maschinen, Fahrzeuge und industrielle Ausrüstungen jeder Art und Größenordnung für die gewerbliche Wirtschaft zur Verfügung.

Unser ständig wachsender Kapitalbedarf erfordert den Ausbau der Refinanzierungsinstrumente und die Gewinnung weiterer leistungsfähiger Partner. Wir suchen deshalb für unsere Abteilung **Kalkulation und Refinanzierung** einen jüngeren

Bankkaufmann

der vorzugsweise bisher im kurzfristigen Passivgeschäft einer Bank tätig gewesen ist.

Ihr Arbeitsgebiet umfaßt sowohl die kurzfristige Liquiditätsbeschaffung als auch die Abwicklung von Forfaitierungsgeschäften. Hinzu kommen Aufgaben im Zusammenhang mit der Kalkulation unserer Leasingverträge.

Erfahrungen im Geldhandel, Verhandlungsgeschick und finanzmathematisches Interesse setzen wir deshalb voraus.

Es erwartet Sie eine weitgehend selbständige und verantwortungsvolle Aufgabe. In unserem jungen Team bieten sich Ihnen gute Entfaltungsmöglichkeiten.

Bitte bewerben Sie sich mit ausführlichen Unterlagen.

IKB Leasing GmbH



Gänsemarkt 50

München · Stuttgart · Frankfurt · Berlin
Düsseldorf · Hannover · Hamburg

2000 Hamburg 36

Elektrische Antriebstechnik

Unser mittelständisches, stark expandierendes Unternehmen zeichnet sich durch ein qualitativ hochwertiges, den Markterfordernissen angepaßtes Produktprogramm aus. Neben Serienprodukten sind unsere Problemlösungen für alle Branchen der Industrie interessant. Im Rahmen personeller Erweiterung und für verantwortungsvolle Aufgaben brauchen wir Sie, die

Dipl.-Ingenieure

Fertigungstechnik / REFA
Allgemeiner Maschinenbau / Konstruktion
Elektrotechnik/ Elektronik

Ihre Aufgaben als Fertigungstechniker liegen in den Bereichen Betriebsorganisation, Ablaufplanung, Fertigungssteuerung und Arbeitsvorbereitung. Neben einem guten technischen Feeling sind daher REFA-Kenntnisse erforderlich. Erste Berufserfahrung und Kenntnis betrieblicher Abläufe sind von Vorteil. Für Aufgaben in der Konstruktion sind Kenntnisse aus dem Bereich elektrische Antriebstechnik erforderlich, um an Aufgaben der Produktentwicklung und Problemlösungen erfolgreich mitarbeiten zu können. Für Elektrotechniker/Elektroniker sind Aufgaben in der Entwicklung und der Inbetriebnahme von elektronischen Geräten zu lösen. Alle skizzierten Positionen bieten für motivierte, kreative und einsatzstarke Bewerber entsprechende Profilierungsmöglichkeiten. Für Jung-Ingenieure besteht die Möglichkeit einer effizienten Einarbeitung. Senden Sie bitte Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen unter Kennziffer 021 an den Anzeigendienst der von uns beauftragten Personalberatung, Postfach 13 46, 2000 Hamburg-Norderstedt. Für einen ersten vertraulichen Kontakt steht Ihnen Herr Dr.-Ing. Schmidt unter Tel. 0 40 / 5 22 21 83 (auch am Wochenende) zur Verfügung. Diskretion und die Einhaltung von Sperrvermerken sichern wir Ihnen zu.



Dr. Schmidt & Partner

Personalberatung GmbH

Hamburg · Berlin · München · Wien

☎ 040/522 2183

Sa. u. So. 17-19 Uhr



DORNIER

Entwurfsingenieur

Wir sind ein erfolgreiches Unternehmen der Luft- und Raumfahrttechnik mit derzeit 9500 Mitarbeitern und arbeiten an zahlreichen europäischen Programmen mit. Moderne Automatisierungstechnik führt zu einem verstärkten Einsatz von unbemannten Fahrzeugen und Fluggeräten. Für die Vertiefung von Lösungsideen bei sich autonom bewegenden Robotern werden kreative, qualifizierte

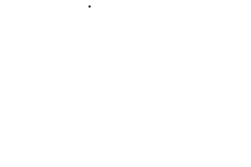
Diplomingenieure (TH/FH) der Fachrichtung Maschinenbau/Flugzeugtechnik

gesucht. Neben fundierten Kenntnissen auf dem Gebiet der Konstruktion und Mechanik werden CAD/CAE-Kenntnisse gewünscht. Bei Jungingenieuren erfolgt ergänzt durch externe Ausbildungsmaßnahmen, die Einarbeitung innerhalb integrierter Projektteams.

Wir bieten nach der Einarbeitung weitgehend selbständiges Arbeiten an herausfordernden Projekten, fachliche Weiterbildung, kooperativen Führungsstil und gutes Betriebsklima sowie überdurchschnittliche Sozialleistungen eines modernen Großunternehmens. Wir haben die gleitende Arbeitszeit, bei der Wohnraumbeschaffung helfen wir gerne.

Bitte bewerben Sie sich mit Lebenslauf, Lichtbild und Zeugniskopien bei unserer Personalabteilung.

DORNIER GMBH
Postfach 14 20
7990 Friedrichshafen



Ein bewährter Weg zum beruflichen Aufstieg Stellengesuche in der WELT

Stellengesuche erscheinen in der WELT als Doppel-Insertion jeweils am Mittwoch und am darauf folgenden Samstag.

Stellengesuchanzeigen werden bei der WELT zu stark ermäßigten Preisen berechnet. 1 Anzeigenmillimeter (das ist eine Fläche von 1 mm Höhe und 1 Spalte = 45 mm Breite) kostet für beide Erscheinungstage DM 5,70.

Preis- und Größenbeispiele

30 mm / 2spaltig
DM 342,- zuzügl.
DM 10,26 Chiffre-Gebühr

35 mm / 1spaltig
DM 199,50 zuzügl.
DM 10,26 Chiffre-Gebühr

30 mm / 1spaltig
DM 114,- zuzügl.
DM 10,26 Chiffre-Gebühr

An: DIE WELT, Anzeigenabteilung,
Postfach 10 08 64, 4300 Essen 1

Bestellschein

Bitte veröffentlichen Sie in der Rubrik Stellengesuche zum nächst-erreichbaren Termin eine Anzeige

_____ mm hoch; _____ spaltig zum Preis von DM _____
zuzüglich DM 10,26 Chiffre-Gebühr.
Alle Preise einschließlich 14% Mehrwertsteuer.

Name: _____

Straße/Nr.: _____

PLZ/Ort: _____

Vorwahl/Telefon: _____

Unterschrift: _____

Der Anzeigentext:

Ihr Gesprächspartner **PM** Bonn für Führungspositionen & M Telefon 0228/2603-0

Wir bieten einem führungsstarken technischen Manager den Einstieg in eine unternehmerische Verantwortung

Als hochspezialisiertes und technologisch optimal ausgestattetes Dienstleistungsunternehmen haben wir uns auf lukrative Spezialleistungen im Bereich der Wartung, Instandhaltung und Montage innerhalb der Energietechnik konzentriert. Der hohe Spezialisierungsgrad sowie die optimale Nutzung von Synergieeffekten innerhalb der mit uns verbundenen internationalen Gruppe von Dienstleistungsunternehmen sorgen nicht nur für ein rasantes Umsatzwachstum, sondern auch für eine hervorragende wirtschaftliche Situation unseres Unternehmens. Die Verantwortung für unseren weiteren, expansiven Weg wollen wir Ihnen als

Geschäftsführer - technisches Dienstleistungsunternehmen -

übertragen und Sie auch in unternehmerischer Form beteiligen. Unser Anforderungsprofil an Sie beinhaltet die folgenden Schwerpunkte:

- Fundierte technische Ausbildung als Diplom-Ingenieur oder Diplom-Wirtschaftsingenieur, vorzugsweise mit praktischen und theoretischen Schwerpunkten im Bereich der Schweißtechnik
- Erfolgreiche Berufserfahrungen in einer technischen Führungsposition, beispielsweise Instandsetzung im Bereich der Energietechnik oder im Anlagenbau
- Überdurchschnittliche wirtschaftliche und unternehmerische Ausrichtung zur ergebnisorientierten Steuerung des Unternehmens
- Überzeugendes persönliches Format, um sowohl in der Akquisition und Betreuung unserer anspruchsvollen Kunden als auch in der Führung unserer qualifizierten Mitarbeiter überzeugend zu sein

Der Erfolg beruht auf der hohen Flexibilität und der engen Zusammenarbeit mit Spezialisten in- und außerhalb unserer Unternehmensgruppe. Deswegen erwarten wir von unserem zukünftigen Geschäftsführer neben dem unabdingbaren jährlichen Profil Kreativität, Beweglichkeit, kurz- und unternehmerische Ausrichtung. Daß die Dotierung und Rahmenbedingungen der Position angemessen sind, versteht sich von selbst. Wir wissen, daß der angesprochene Personentypus klein ist, und

Personal & Management Beratung
Wolfram Hatesaul GmbH

bieten Ihnen an, in der Vorphase einer Bewerbung Kontakt mit den von uns beauftragten Beratern, Herrn Friedrichs oder Herrn Kuchhof, unter der Rufnummer 0228/2603-112 aufzunehmen. Nach 18.00 Uhr und am Wochenende wählen Sie bitte die Rufnummer der Zentrale 0228/2603-0. Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, frühester Eintrittstermin, Gehaltsangabe) senden Sie bitte unter der Angabe der Kennziffer 112/86 an die Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1. Die konsequente Berücksichtigung von Sperrvermerken sowie absolute Vertraulichkeit sichern wir Ihnen zu.

Ihr Gesprächspartner **PM** Bonn für Führungspositionen & M Telefon 0228/2603-0

Unsere Kunden stellen höchste Sicherheitsanforderungen an unsere Produkte

Nicht nur die Tradition, sondern auch die Marktstellung als einer der führenden mittelständischen Hersteller von Sicherheitsteilen für den Fahrzeugbereich begründen die Notwendigkeit einer permanenten Sicherstellung höchster Qualitätsanforderungen. Für die Koordination und Durchführung dieser technischen Führungsaufgabe in der Sie selbstverständlich direkt der Geschäftsführung berichten, suchen wir den

Leiter Qualitätssicherung

der uns von seiner Qualifikation nur dann überzeugen wird, wenn er folgende Aufgabenschwerpunkte erfolgreich bewältigen kann:

- Planung, Organisation und Koordination aller Aktivitäten der Qualitätssicherung in Abstimmung mit den Qualitätsanforderungen unserer Kunden
 - Eindeutige Definition von Qualitätsstandards und Normen für die Produktionsbereiche
 - Systematische Auswertung aller Ergebnisse, die sowohl unsere Produkte als auch die Fertigungstechnologie betreffen, zur Verbesserung der Qualität
 - Kooperative Führung durch Motivation und vorbildliche Einsatzbereitschaft
- Die vorgenannten Aufgabenschwerpunkte machen Ihnen deutlich, daß Sie auf der Basis eines ingenieurwissenschaftlichen Studiums mit dem Schwerpunkt Fertigungstechnik bereits über einige Jahre Berufserfahrung in der metallverarbeitenden Industrie verfügen müssen. Daß Sie das umfangreiche Know-how auf dem Gebiet der Qualitätssicherung zur Durchführung dieser Auf-

gabe besitzen, werden wir als selbstverständlich voraussetzen. Darüber hinaus erwarten wir von Ihnen ein weitgehendes Verständnis aller Bereiche des Unternehmens und die von Ihnen entwickelten Standards konsequent nach innen und außen vertreten. Dazu gehört die Durchsetzungsvormären, Standfestigkeit und Verhandlungsgeschick. Um in unserer Führungsmannschaft zu passen, sollten Sie vom Alter her kennzeichnend über 45 Jahre sein. Die zeitlichen Rahmenbedingungen sind der Bedeutung dieser Position entsprechend attraktiv und leistungsorientiert gestellt. Der Sitz unseres Unternehmens ist Nordrhein-Westfalen.

Personal & Management Beratung
Wolfram Hatesaul GmbH

Wenn Sie diese herausfordernde Aufgabe im technischen Management ernst machen und Sie Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, frühester Eintrittstermin, Gehaltsangabe) unter Angabe der Kennziffer 112/86 an die von uns beauftragte Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1

Unsere Berater, Herr Steinmetz, steht Ihnen unter der Rufnummer 0228/2603-116 - nach 18.00 Uhr und am Wochenende wählen Sie bitte die Rufnummer der Zentrale 0228/2603-0 - für weitere Auskünfte zur Verfügung und im gerne bereit. Sie im Vorfeld der Entscheidungsbildung zu informieren. Absolute Vertraulichkeit und die konsequente Berücksichtigung von Sperrvermerken sichern wir Ihnen zu.

Ihr Gesprächspartner **PM** Bonn für Führungspositionen & M Telefon 0228/2603-0

Der Ausbau unserer internationalen Marktposition erfordert Ihren aktiven Beitrag als Technik-Manager

Sie sind ein namhafter, leistungsfähiger Zulieferer von anspruchsvollen Serien- und Sonderteilen. Ein wesentlicher Anteil unseres umfassenden Programms wird durch Sicherheitsteile für den Fahrzeugbau eingenommen. Der Einsatz von Verfahren sowohl der Warm- wie der Kaltumformung erschließt uns vielfältige Möglichkeiten. Ein ehrgeiziges Investitionsprogramm wird diese Stärken weiter ausbauen. Aus diesen Informationen sollten Sie entnehmen können, daß die Position

Leiter der Produktion

sowohl dem gestandenen Fertigungs-Fachmann wie dem jüngeren, aber bereits fertigungs- erfahrenen und jetzt nach vorne drängenden Ingenieur hervorragende Perspektiven eröffnet. Daher erwarten wir von Ihnen:

- Qualifizierte ingenieurwissenschaftliche Ausbildung mit dem Schwerpunkt Fertigungstechnik
- Leitungsfähigkeit in der eigenverantwortlichen Führung eines Fertigungsbereichs oder einer wesentlichen Teilfunktion des technischen Bereichs in metallverarbeitenden Unternehmen
- Fundierte Kenntnisse der Umformtechnik, insbesondere der Schmiedetechnik, die Ihren Erfahrungsschwerpunkt bilden sollte
- Befähigung zur Optimierung und Weiterentwicklung unserer Fertigungstechnologien und -systeme

Dies macht deutlich, daß wir auf der einen Seite den qualifizierten Fertigungs-Experten suchen, andererseits aber auch die erforderliche Management- und Führungsbefähigung erwarten. Ebenso wünschen wir uns Einsatzbereitschaft und hohes Engagement, dies insbesondere bei der permanenten Auseinandersetzung mit neuen Fertigungsverfahren. Es liegt an Ihnen, sich durch Leistung zu profilieren und Ihren weiteren Weg im Unternehmen zu gestalten.

Personal & Management Beratung
Wolfram Hatesaul GmbH

Bitte setzen Sie sich mit der von uns beauftragten Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1, in Verbindung.

Unter der Rufnummer 0228/2603-112 gibt Ihnen Herr Pflersch gerne weitere Informationen. Am Wochenende und nach 18.00 Uhr wählen Sie bitte die Rufnummer der Zentrale 0228/2603-0. Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, frühester Eintrittstermin, Gehaltsangabe) senden Sie bitte unter Angabe der Kennziffer 112/86 an die oben genannte Adresse. Absolute Vertraulichkeit und die konsequente Berücksichtigung von Sperrvermerken sind für uns selbstverständlich.

Ihr Gesprächspartner **PM** Bonn für Führungspositionen & M Telefon 0228/2603-0

Professionelle Immobilienverwaltung als Herausforderung für einen markt- und technologieorientierten Manager

Wir sind eine der bedeutendsten Immobilienverwaltungsgesellschaften in der Bundesrepublik. Der Erfolg basiert auf umfangreichem Know-how in der Verwaltung und Verwertung unserer Grundstücke und Gebäude. Für unsere Zweigstelle in München, die für die Verwaltung der Liegenschaften in diesem Raum zuständig ist, suchen wir den unternehmerisch veranlagten

Niederlassungsleiter München

dem wir die volle Verantwortung für die Zweigstelle übertragen wollen. Um unsere Mitarbeiter optimal führen zu können und akquisitionstüchtig zu sein, stellen wir uns vor, daß Ihre Fähigkeiten und Interessen möglichst breit angelegt sind. Hierzu erwarten wir von Ihnen:

- Sicherstellung einer optimalen kaufmännischen und technischen Unterhaltung und Betreuung der Objekte
- Akquisitorische Befähigung, Vermietungen unter wirtschaftlich erfolgreichen Gesichtspunkten zu realisieren
- Professionelle, überdurchschnittliche Verhandlungserfahrung mit Entscheidungsträgern auf unterschiedlichen Ebenen
- Führung und Motivation des qualifizierten Mitarbeiterstabes

Als Basis für die Übernahme dieser Aufgaben sollten Sie neben der abgeschlossenen kaufmännischen Ausbildung über solide betriebswirtschaftliche Kenntnisse und das notwendige technische Verständnis verfügen. Zur erfolgreichen Durchsetzung Ihrer Managementaufgabe erwarten wir darüber hinaus Führungserfahrung und den Nachweis, daß Sie in verantwortlicher Tätigkeit - möglichst im Immobiliengeschäft der Bauwirtschaft oder entsprechender Dienstleistungsbereichen - erfolgreich gewesen sind. Besonders wichtig ist uns eine positive, zukunfts- und konstruktive Einstellung und die Bereitschaft, sich auch in für Sie neue Fragestellungen engagieren

Personal & Management Beratung
Wolfram Hatesaul GmbH

einzuarbeiten. Um unserem Anwärterprofil zu genügen, gehen wir davon aus, daß Sie mindestens 35 Jahre alt sind. Die finanziellen Rahmenbedingungen sind der Bedeutung dieser Position entsprechend gestellt.

Für diese herausfordernde Managementaufgabe erwarten wir Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, frühester Eintrittstermin, Gehaltsangabe) unter Angabe der Kennziffer 112/86 an die von uns beauftragte Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1. Unsere Berater, die Herren Hertzl oder Steinmetz, stehen Ihnen unter der Rufnummer 0228/2603-112 für weitere Auskünfte zur Verfügung und sind gerne bereit, Sie im Vorfeld der Entscheidungsbildung zu informieren. Nach 18.00 Uhr und am Wochenende wählen Sie bitte die Rufnummer der Zentrale 0228/2603-0. Absolute Vertraulichkeit und die konsequente Berücksichtigung von Sperrvermerken sichern wir Ihnen zu.

Ihr Gesprächspartner **PM** Bonn für Führungspositionen & M Telefon 0228/2603-0

Karrierechance für einen aktiven Betriebswirt mit DV-Kenntnissen

Wir sind eine mittelständische Unternehmensgruppe, die sehr erfolgreich im Investitionsdienstleistungsbereich mit projektbezogener Arbeitsweise tätig ist. Moderne, hochwertige Technologie und ein schlagkräftiger Vertrieb sichern uns eine hervorragende Position in der Branche. Im Rahmen unseres Finanz- und Rechnungswesens erstellt die Betriebswirtschaftliche Abteilung alle erforderlichen Controlling-Informationen, die wir zur Steuerung und Optimierung unserer Aktivitäten benötigen. Daher werden Sie als unser künftiger

Gruppenleiter Betriebswirtschaft - Unternehmens- und Projektcontrolling -

eine wichtige Funktion in unserem Unternehmen ausüben. Die wesentlichen Anforderungen des Aufgabenbereichs lassen sich in folgenden Punkten zusammenfassen:

- EDV-gestützte Bearbeitung des anfallenden Zahlenmaterials aus Betrieb und Projekten sowie Umsetzung der Ergebnisse in aussagefähige Berichte
 - Kurzfristige Erfolgsrechnung und Durchführung der monatlichen Soll/Ist-Vergleiche einschließlich Verfolgung entstandener Abweichungen
 - Mithilfe bei der Erstellung der Jahresplanung und der Kostenbudgets
 - Unterstützung der Unternehmensführung mit gezielten Controlling-Informationen
- Dieser interessanten, anspruchsvollen und ausbaufähigen Aufgabe können Sie am besten gerecht werden, wenn Sie nach einem erfolgreich durchgeführten betriebswirtschaftlichen

Studium bereits erste Praxisjahre im betrieblichen Rechnungswesen erfolgreich durchgestanden haben. Aufgrund Ihrer Erfahrung sind Sie in der Lage, unsere Systeme weiterzuentwickeln, insbesondere durch Einsatz leistungsfähiger Software-Pakete auf PC-Ebene. Ihr Alter sollte bei etwa 28-30 Jahren liegen.

Personal & Management Beratung
Wolfram Hatesaul GmbH

Wir bieten Ihnen die Chance, Ihre fachliche Erfahrung umzusetzen und sich dabei für Ihre weitere berufliche Entwicklung zu profilieren.

Wenn Sie unser Angebot annehmen, erwarten wir gerne Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, frühester Eintrittstermin, Gehaltsangabe) unter Angabe der Kennziffer 112/86 an die von uns beauftragte Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1. Unser Berater verbürgt sich für absolute Vertraulichkeit und konsequente Berücksichtigung von Sperrvermerken. Vorab können Sie sich gerne bei Herrn Pflersch telefonisch unter der Rufnummer 0228/2603-112 informieren. Am Wochenende und nach 18.00 Uhr wählen Sie bitte die Rufnummer 0228/2603-0.



Wir sind eine selbständige, weltweit operierende Gesellschaft innerhalb der IWKA-Gruppe. Unsere Produkte Stahlkompensatoren, Metallbälge sowie Meß- und Regelgeräte gewinnen ständig größere Bedeutung auf den Zukunftssektoren Energieversorgung und Energieeinsparung. Zur Verstärkung unserer Arbeitsvorbereitung suchen wir einen

Ingenieur für Produktionsplanung

Ihre Hauptaufgaben sollen sein:

- Projektführungen und -kalkulation
- Wertanalyse im Team
- Allgemeine Rationalisierung
- Mitarbeit bei der Weiterentwicklung von Schweiß- und Fertigungsverfahren

Dazu gehören weiterhin Arbeitsplatzgestaltung und Erstellung von Arbeitsplänen. Sie sollten ein abgeschlossenes Studium als Maschinenbau-Ingenieur vorweisen können und möglichst schon in einer Arbeitsvorbereitung in der Metallindustrie gearbeitet haben. Eine Ausbildung als Schweißfachingenieur oder allgemeine Erfahrungen im Druckbehälterbau ist für die Position von Vorteil. Einem an Teamarbeit interessierten Mitarbeiter bieten wir ein leistungsgerechtes Einkommen, die Sozialleistungen eines großen Unternehmens und einen modern eingerichteten Arbeitsplatz am Standort Stutensee-Blankenloch. Wenn Sie sich der Aufgabe gewachsen fühlen und Interesse an einer selbständigen Tätigkeit haben, senden Sie bitte Ihre kompletten Bewerbungsunterlagen an uns, oder nehmen Sie telefonisch Kontakt auf mit unserem Personalleiter, Herrn Sattelberger, unter der Ruf-Nr. (0 72 44) 99-3 48.

IWKA IWK Regler und Kompensatoren GmbH
- Personal- und Sozialwesen -
Postfach 11 62, 7513 Stutensee-Blankenloch

K&S

Als Unternehmen der Dienstleistungsbranche haben wir durch Zuverlässigkeit, eine reibungslos funktionierende Organisation sowie die Erfüllung höchster Qualitätsansprüche einen sehr guten Namen. Unserer Unternehmensphilosophie entsprechend erschließen wir stets neue Wege, um die berühmte „Nasenlänge“ voraus zu sein. Den Aufbau unserer Minilab-Kette übertragen wir dem

Bereichsleiter Minilab

der in der Lage ist, eine Filialkette aufzubauen und als straff organisierten Bereich in unser Unternehmen einzugliedern und zu führen. Diese Aufgabe erfordert Durchsetzungsvermögen, Organisationstalent, kostenbewusstes Denken sowie Engagement und Flexibilität. Sie werden von der Auswahl geeigneter Ladenlokale, der Einstellung Ihrer Mitarbeiter bis hin zur Erarbeitung und Umsetzung von Werbekonzeptionen „alle Fäden in der Hand halten“. Uns ist wichtig, daß Sie Dinge in Bewegung setzen und ein Projekt zielstrebig zu Ende bringen können. An Ihre Ausbildung, die Sie vielleicht bei einem Fotofilm- oder in einem Warenhauskonzern genossen haben, sollten sich bereits einige Jahre Berufserfahrung mit Personalführung anschließen. Wenn Sie sich dieser Herausforderung stellen wollen, nehmen Sie telefonisch Kontakt mit unserem Personalberater auf, der gerne Ihre Fragen beantwortet. Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen reichen Sie bitte unter Kennwort „Minilab“ ein. Absolute Diskretion wird Ihnen zugesagt.

K&S Unternehmensberatung GmbH
Tafelfeldstraße 13, 8500 Nürnberg
Tel. 09 11 / 4 46 77 02

Verkäufer/innen

Panasonic-Büroelektronik

Sie kennen uns als namhaften Anbieter von Produkten der Unterhaltungselektronik und der Bürokommunikation. Auf dem deutschen Markt konnten wir uns aufgrund unserer überzeugenden Technik und einer erfolgreichen Vertriebspolitik bereits erfolgreich etablieren. Diese Position wollen wir im Bereich Büromaschinen (Fotokopierer und elektronische Schreibmaschinen) - stärker und weiter ausbauen. Im gesamten Bundesgebiet einschließlich West-Berlin suchen wir Sie als Verkäufer/innen für unsere Fachhandelspartner. Sie sollen dort erfolgsorientiert verkaufen und beraten und so den Absatz unserer Produkte fördern. Natürlich sichern wir Ihnen eine gründliche Einarbeitung und Schulung in unserem Schulungszentrum zu - auch wenn Sie aus einer artverwandten Branche kommen. Erfahrung im Außendienst, Freude am Verkaufen und das erforderliche Engagement setzen wir voraus. Wenn Sie Abwechslung und Selbständigkeit lieben und sich an unserem gemeinsamen Erfolg beteiligen wollen, senden Sie bitte Ihre kompletten Bewerbungsunterlagen an unsere Personalabteilung. Telefonisch steht Ihnen unser Herr Wichert am Montag unter der Rufnummer 040/85 49-8 81 zur Verfügung. Panasonic Deutschland GmbH Winsberging 15, 2000 Hamburg 54

Wir sind ein mittelständisches Unternehmen des Sondermaschinenbaus. Unsere Zentrifugen genießen einen hervorragenden Ruf bei der chemischen und pharmazeutischen Industrie in Deutschland und weltweit. Wir suchen zum nächstmöglichen Zeitpunkt einen jüngeren graduierten Ingenieur oder technischen Kaufmann als

Verkaufsingenieur

Zu seinen Aufgaben zählen die Bearbeitung von Anfragen, das Erstellen von Angeboten sowie die Koordination und Überwachung der Auftragsabwicklung. Ein späterer Einsatz in der Akquisition vor Ort ist vorgesehen. Es bestehen weitere Entwicklungsmöglichkeiten. Die Tätigkeit erfordert schnelle Auffassungsgabe hinsichtlich der technischen Umsetzung von Kundenwünschen, verlässlichen Korrespondenzstil, sicheres Auftreten und brauchbare Englischkenntnisse. Bewerber, die schon in ähnlicher Weise in einem mittelständischen Unternehmen gearbeitet haben, geben wir den Vorzug. Wir bieten ein sicheres Einkommen, fortschrittliche Sozialleistungen und ein angenehmes Betriebsklima. Bitte senden Sie Ihre Unterlagen mit Lichtbild und Gehaltswunsch unter Kennziffer 1500 an:

adicon WAITZSTRASSE 52 · 2000 HAMBURG 52
TEL. (040) 82 67 34
PARTNER FÜR PERSONAL + ORGANISATION

Im katholischen allgemeinen Krankenhaus St. Joseph-Stift mit 500 Betten ist zum 1. 4. 1987 oder nach Vereinbarung die Stelle der/des

Leiterin/Leiters des Finanz- und Rechnungswesens

neu zu besetzen. - Gesucht wird eine sozial engagierte Persönlichkeit, die ihre Arbeit in den Dienst einer Einrichtung der katholischen Kirche stellen möchte. Die Leiterin/der Leiter des Finanz- und Rechnungswesens ist unmittelbar dem Verwaltungsdirektor unterstellt. Zum Verantwortungsbereich zählen die Finanzbuchhaltung, die Patientenrechnung/Statistik und Aufnahme. Er/Sie bearbeitet u. a. die Finanzplanung und -disposition für das gesamte Rechnungswesen und die Erstellung des Kostenleistungsschwerpunktes. Persönliche Buchhaltungskennnisse sind erforderlich. Zur abschließenden Erledigung dieser Aufgaben steht eine autonome EDV-Anlage zur Verfügung. Wir sprechen hier sowohl einen graduierten Betriebswirt bzw. Dipl.-Kaufmann als auch den qualifizierten Praktiker (Buchhalter zwischen 30 und 40) an. Erfahrungen im Finanz- und Rechnungswesen eines Krankenhauses wären von Vorteil. Im Umgang mit Mitarbeitern wird Kooperations- und Motivationsfähigkeit verlangt. Bitte richten Sie Ihre aussagefähige Bewerbung mit Lichtbild unter Angabe Ihres Eintrittstermins an:

Krankenhaus St.-Joseph-Stift
Schwechhauser Heerdt, 54
2800 Bremen 1

Kleineres KS-Spritzgüßunternehmen in West-Niedersachsen sucht als Nachfolger den

Geschäftsführer

Es soll neben dem Verpackungsbereich eine Produktion in techn. Kunststoffteilen aufgebaut werden, entsprechende Erfahrung Voraussetzung. Verhandlungsgeschick, Einsatzbereitschaft und Weitblick für die weitere Entwicklung des Unternehmens vorrangig. Alter 35 bis 45 Jahre. Volle Einarbeitung gewährleistet. Alle Schulen am Ort. Kurzbewerbung mit den wesentlichen Angaben werden streng vertraulich behandelt. Zuschriften unter F 7212 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Wir suchen für das Gebiet der Unfallrekonstruktion (Straßenverkehrsunfälle)

1 jungen Dipl.-Ing.

mit Erfahrung auf diesem Sektor, und

1 jungen Dipl.-Ing.

Berufsanfänger. Absolute Diskretion wird zugesichert. Ingenieurbüro Schimmelpfennig und Becke Im Biskamp 2 F, 4400 Münster-Wolbeck

Für den Verkauf von Software suchen wir erfolgsorientierte und engagierte

Vertriebsbeauftragte

in den Gebieten: Hamburg, Bremen, Hannover, Münster, Saarbrücken, Frankfurt, Stuttgart, Nürnberg und München. Bitte setzen Sie sich mit uns in Verbindung.

DATEN PARTNER
Postfach 1426
2390 Segeberg
Telefon 0451/57223

Achtung! - Ihre Chance!!! -
Existenz mit großer Zukunftschance
Einer der bedeutendsten Solarturmersteller, bekannt durch seine hochwertigen und leistungsstarken UVA-Geräte, errichtet exklusive Profi-Bräunungsstudios und sucht tatkräftige Frauen oder zuverlässige Ehepaare, welche gerne selbständig sein und sich eine eigene Existenz mit hohen Einkommensmöglichkeiten auf diesem Wege aufbauen möchten. Eigenkapital bzw. Sicherheiten erforderlich. Kenntnisse sind nicht erforderlich, da Sie von uns genauestens eingewiesen werden. Ihre Bewerbung richten Sie bitte unter B 7208 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Unser Wahlspruch „Im eigenen Haus zu wohnen ist für jeden erschwinglich“ hat sich bei Hunderten unserer Kunden bewährt. Da unser Verkaufsleiter aus Altersgründen ausgeschieden ist, suchen wir unseren neuen


VERKAUFSLEITER HÄUSER

für unser Programm: Selbstbauhäuser, Ausbauhäuser und Fachwerkhäuser. Unser Standort ist Hannover, das Vertriebsgebiet Niedersachsen. Sie sollten Erfahrungen im Direktverkauf und im Bauen mitbringen. Unser Programm entspricht genau den Marktverhältnissen. Wir sind für Schnelligkeit, Flexibilität und exakte Durchführung bekannt. Sie werden durch Schulung, Informationsmaterial und Musterhäuser unterstützt, unsere zufriedenen Kunden werden Ihr bestes Verkaufsargument sein. Von Ihnen erwarten wir ein großes Engagement und Erfolg, die wir auch gut honorieren. Mehr Geld sollte Ihnen wichtiger sein als mehr Freizeit. Bewerben Sie sich bitte bei unserem Unternehmensberater unter Tel. 0 40 / 44 47 51 oder schreiben Sie an die

Dr. Schwan Unternehmensberatung GmbH
St.-Benedict-Str. 34, 2000 Hamburg 13

Informationsvorsprung

kann man abonnieren - und Sie versäumen auch keine Samstag-Ausgabe der WELT mit der BERUFS-WELT, dem großen Stellenmarkt für Fach- und Führungskräfte.

Bitte 

An DIE WELT, Vertrieb, Postfach 30 58 30, 2000 Hamburg 36
Bitte liefern Sie mir vom nächsterreichbaren Termin an bis auf weiteres

DIE WELT
VERBUNDENES TAGESZEITUNG FÜR DIE DEUTSCHEN

zum monatlichen Bezugspreis von DM 27,10 (Ausland auf Anfrage), anteilige Versand- und Zustellkosten sowie Mehrwertsteuer eingeschlossen.

Vorname/Nachname: _____
Straße/Nr.: _____
PLZ/Ort: _____
Bef.: _____
Vorn./Titel: _____
Datum: _____

Ich habe das Recht, diese Bestellung innerhalb von 7 Tagen (rechtzeitige Absendung genügt) schriftlich zu widerrufen bei: DIE WELT, Vertrieb, Postfach 30 58 30, 2000 Hamburg 36

Unterschrift: _____

Sie haben das Recht, eine Abbestellung innerhalb von 7 Tagen (rechtzeitige Absendung genügt) schriftlich zu widerrufen bei: DIE WELT, Vertrieb, Postfach 30 58 30, 2000 Hamburg 36

Oppermann Werbemittel

Als Deutschlands größtes Werbeartikel-Versandhaus expandieren wir in neue Märkte und suchen für den Ausbau unserer Prämienabteilung Je einen

VERKAUFSBERATER

Im Alter von 25 bis 35 Jahren für das PLZ-Gebiet 1, 2, 3, 4 und 5 sowie für das PLZ-Gebiet 6, 7 und 8 mit Wohnsitz im Großraum Stuttgart.

Wir bieten

- intensive und umfassende Einarbeitung
- attraktives Festgehalt und eine interessante Provisionsregelung
- Sozialleistungen eines erfolgreichen Unternehmens
- Firmenwagen auch zur priv. Nutzung.

Wir erwarten

- kaufmännische Ausbildung
- Durchsetzungsvermögen
- Verkäuferpersönlichkeit
- mehrere Jahre Verkaufserfahrung im Außendienst mit nachweislichen Verkaufserfolgen
- sicheres Auftreten und Verhandlungsgeschick.

Wenn Sie diese Chance nutzen wollen, senden Sie bitte Ihre schriftlichen Bewerbungsunterlagen mit Lichtbild und Gehaltsvorstellung an unsere Personalabteilung. Für Vorkaufskünfte steht Ihnen Herr Lorenz, Tel. 0 43 21 / 8 81 - 3 06, zur Verfügung.

Oppermann Werbemittel
Saalestraße 8
2350 Neumünster
Tel. 043 21 / 88 10

Wir sind eine anerkannte Überwachungsorganisation. Unsere Sachverständigen befassen sich auch mit den umfangreichen Problemen des Umweltschutzes und der Sicherheit technischer Anlagen. Sie stehen dadurch in ständigem Kontakt mit der technischen Entwicklung.

Zur Erfüllung dieser umfangreichen Aufgaben suchen wir zum baldmöglichen Eintritt einen/n

Diplom-Ingenieur (TH)

für das Aufgabengebiet Umweltschutz und Energietechnik

Zu den Aufgaben gehören

- Emissionsmessungen
- Beurteilung von Vorrichtungen und Maßnahmen zur Emissionsminderung
- Abnahmeversuche an Kessel- und Maschinenanlagen

Der Bewerber muß über Kenntnisse im Umweltschutz, der Energie- und Meßtechnik und der Datenverarbeitung verfügen. Eine Berufstätigkeit auf mindestens einem der vorgenannten Gebiete ist Voraussetzung. Nach Einarbeitung und Bewährung ist die Übernahme einer Führungsaufgabe vorgesehen. Wir bieten eine Dauerstellung mit zusätzlicher Altersversorgung und sonstigen sozialen Leistungen. Die Gehaltsregelung erfolgt in Anlehnung an staatliche Grundsätze. Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen mit handgeschriebenem Lebenslauf und Lichtbild erbitten wir unter Angabe der Kennziffer 23 an

Technischer Überwachungs-Verein Norddeutschland e. V.
- Abteilung Personal- und Sozialwesen -
Große Bahnstraße 31, 2000 Hamburg 54

TOP-VERKÄUFER

WINTERGÄRTEN · CARPORTS

LITO BYG ist ein in Dänemark seit 14 Jahren erfolgreich arbeitendes Unternehmen, das im Vertrieb von Wintergärten und Carports als die Nr. 1 gilt. In der Bundesrepublik Deutschland sind wir seit 6 Jahren mit sehr großem Erfolg tätig. Für unsere deutsche Tochtergesellschaft in Bad Segeberg suchen wir zum 1. 1. 1987 oder später drei Top-Verkäufer für die Bereiche SCHLESWIG - ITZEHOE - PEINE. Die Bewerber sollten im Alter zwischen 30 und 40 Jahren sein und bereits Erfahrungen und Erfolg in der Baubranche im Außendienst nachweisen können. Bei Nachfragen wenden Sie sich bitte telefonisch an unseren Herrn Lüdow. Ihre schriftliche Bewerbung richten Sie bitte bis spätestens Donnerstag, 4. 12. 87, an: LITO BYG Bauges. mbH, Lindhofstraße 12, 2360 Bad Segeberg, z. Hd.: Herr Ingolf Heide, Tel. 0 45 51 / 8 20 10.

LITO BYG DANMARK
LITO BYG Bauges. mbH
Lindhofstraße 12,
2360 Bad Segeberg,
tel. 04551/82010.

Wohn(t)räume unter Glas

Wir sind eines der führenden Unternehmen der Branche mit Sitz in Nord-Württemberg und fertigen Produkte für den Freizeitbereich, für Wohlbefinden, Fitness und Gesundheit. Saunas, Dampfbäder, Whirlpools und Solarien sind wesentliche Teile unserer Programms. Unser Markt erstreckt sich auf Europa und die USA. Für künftige Projekte und die Weiterentwicklung des gegenwärtigen Programms suchen wir einen/n

Leiter/in des Bereichs

und die Fähigkeit, sich mit neuen Produkten vertraut zu machen. Ihm wird nicht nur die Sphäre für Eigeninitiative und Durchsetzung neuer Ideen zugesichert, sondern auch genügend Zeit für eine umfassende Einarbeitung. Für die Dokumentation sind englische Sprachkenntnisse erwünscht. Altersrahmen: zwischen Mitte 30 bis Mitte 40. Wenn Sie sich für diese attraktive Aufgabe interessieren, bitten wir Sie um Übersendung Ihrer vollständigen Bewerbungsunterlagen, einschließlich Angaben zur Einkommensvorstellung an die Besatzung Beratungsgesellschaft zu Heide von Herrn Eggert, der Ihnen auch für telefonische Vorkaufskünfte zur Verfügung steht und für die Vertraulichkeit aller Seiten sorgt.

Wir halten es für erforderlich, daß unser neuer Mitarbeiter umfassende Kenntnisse und Erfahrung im Bereich der Metallverarbeitung in Verbindung mit Elektronik besitzt, mit modernen Konstruktionsmechanismen (CAD, CAM) vertraut ist. Eine wesentliche Aufgabe sehen wir in der Führung seiner Mitarbeiter, der Koordinierung ihrer Tätigkeiten.

Silvertalblick 9, 7777 Salem-Bauren
Tel. 0 75 54 / 88 85

Nägele & Partner
Personalberatung (BBU)

Ihr Gesprächspartner **PM** Bonn für Führungspositionen **PM** Bonn Telefon 0228/2603-0

Sie sollen unser zukunftssträchtiges, wachstumsstarkes Biotechnologieunternehmen aus der Start-up-Phase herausführen

Wir entwickeln und realisieren innovative biotechnologische Prozesse auf industrieller Basis und sind damit in der Lage, neue oder bisher nicht zugängliche Produkt- und Anwendungsbereiche wirtschaftlich zu erschließen. Wir arbeiten eng mit namhaften Industrieunternehmen und Hochschulinstituten zusammen. Ein namhafter deutscher Industriekonzern zählt zu unseren Gesellschaftern und stellt dabei eine wesentliche Verstärkung unserer Potentiale dar. Wir möchten unser rasch wachsendes Unternehmen in der Führungsspitze verstärken durch Sie als

Financial Controller - GmbH-Geschäftsführer -

wubet Sie in dieser Funktion auch vertriebliche Belange mit abdecken sollen. Wir gehen davon aus, daß Sie die folgenden Voraussetzungen überzeugend erfüllen:
● Sichere Handhabung des betriebs- und finanzwirtschaftlichen Instrumentariums, eingeschlossen Fragen der Bilanz- und Steuerpolitik
● Erfahrung in der Führung von Vertragsverhandlungen, auch im Bereich des Patent- und Lizenzrechts
● Vertrautheit mit den Fragen der Forschungsförderung sowie mit den einschlägigen Förderungsrichtlinien
Aufgrund Ihrer fundierten Erfahrung, nicht nur in vergleichbaren Aufgaben, sondern auch in gleichen oder ähnlichen Geschäftsfeldern - durchaus auch in

der Unternehmens- oder Technologie-Beratung - sind Sie unserem äußerst qualifizierten Team von Wissenschaftlern und Technikern ein adäquater, konstruktiv-kritischer Gesprächspartner. Sie haben ein Studium mit betriebswirtschaftlichem Schwerpunkt erfolgreich abgeschlossen und sind heute zwischen etwa 38 und 45 Jahre alt. Ihre Englischkenntnisse sind praktisch verhandlungssicher, Reisebereitschaft ist vorhanden.

Wenn Sie diese attraktive Position mit Dienstsitz in einer rheinischen Großstadt reizt, bitten wir um kurzfristige Kontaktaufnahme mit unserem Berater, Herrn Pfersich, den Sie unter der Rufnummer 0228-2603-122 erreichen. Abends und am Wochenende wählen Sie bitte 0228-2603-0. Ihre ausgefüllten schriftlichen Unterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, frühester Eintrittstermin, Gehaltsangabe) senden Sie bitte unter Angabe der Kennziffer 1122170 an die Personal- & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1. Absolute Vertraulichkeit und die konsequente Berücksichtigung von Sperrmerkmalen sichern wir Ihnen zu.

Personal & Management Beratung
Wolfram Hatesaul GmbH

Ihr Gesprächspartner **PM** Bonn für Führungspositionen **PM** Bonn Telefon 0228/2603-0

Sie sollen unsere Öffentlichkeitsarbeit mit Schwerpunkt Produkt-PR verantwortlich übernehmen

Wir sind ein führender Markenartikel von internationaler Bedeutung. Unsere Kenntnis des Marktes sowie des Wettbewerbsumfelds ermöglicht uns wirksame Marketing- und Vertriebsinstrumente gezielt einzusetzen. Darüber hinaus nutzen wir jedoch intensiv alle Möglichkeiten der Öffentlichkeitsarbeit, die insbesondere unserer Marken, Produkte sowie deren Umfeld ergoßt. Wir möchten die der Geschäftsführung anfallende Position des

PR-Manager

mit einer qualifizierten Kraft besetzen, die - ausgestattet mit Sensibilität für die Bedürfnisse unserer Branche - folgende Aufgaben erfolgreich übernehmen kann:
● PR-Aktivitäten im Bereich unserer Handelspartner sowie Unterstützung der „Product-Publicity“ auf breiter Basis
● Förderung der internen Kommunikation durch Mitarbeiterzeitschrift und Managementinformation auf allen Ebenen
● Organisation und Durchführung von PR-Veranstaltungen und „special events“, die unser Bild in der Öffentlichkeit unverwechselbar prägen
Ihr Profil stimmt mit unseren Erwartungen überein, wenn folgende Voraussetzungen möglichst vollständig erfüllt werden: Studium, „handwerkliche“ Ausbildung im

Rahmen eines Volontariats, nichtärztliche journalistische Tätigkeit, schließlich und vor allem über fünfjährige PR-Praxis in der Industrie oder Agentur. Sie legen Wert auf ausgesprochen selbständige Arbeitsweise, sind belastbar und überzeugend fähig, durch Auftreten und kommunikative Fähigkeiten, durch „Schreiben“ und „Reden“.

Gute Englischkenntnisse in Wort und Schrift sind erforderlich. Der Dienstsitz ist eine reizvolle Metropole in Nordrhein-Westfalen. Bitte nehmen Sie Kontakt auf mit unserem Berater, Herrn Pfersich, der Ihre Ansprache unter der Rufnummer 0228-2603-122 erwartet. Am Wochenende und nach 18.00 Uhr erreichen Sie ihn unter der Rufnummer 0228-2603-0. Ihre ausgefüllten Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, frühester Eintrittstermin, Gehaltsangabe) senden Sie bitte unter Angabe der Kennziffer 1122220 an die von uns beauftragte Personal- & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1. Absolute Vertraulichkeit und die konsequente Berücksichtigung von Sperrmerkmalen können Sie in jedem Falle voraussetzen.

Personal & Management Beratung
Wolfram Hatesaul GmbH

Ihr Gesprächspartner **PM** Bonn für Führungspositionen **PM** Bonn Telefon 0228/2603-0

Wir bieten einem Brancheninsider den optimalen Rahmen für seinen Erfolg

Wir setzen Zeichen in der deutschen Handelslandschaft. Unsere kreativen, sehr erfolgreichen neuen Wege im Einzelhandel finden in der ganzen Branche großes Interesse. Nicht zuletzt, weil unser Wachstum völlig unüblich ist. Schwerpunkte unserer Philosophie sind absolute Marktnähe und Kundenorientierung. Mit der Konzeption unserer Häuser sind wir für die ganze Branche Vorbild. Für eine Führungsposition direkt unter dem Topmanagement suchen wir Sie als

Zentraleinkäufer Hemden - Handelsgruppe -

Dabei werden Sie uns von Ihrer Qualifikation überzeugen, wenn Sie die folgenden Voraussetzungen und Aufgabenschwerpunkte realisieren:
● Sie sind bereits heute erfolgreich entweder im Einkaufsmanagement „Hemden“ tätig oder im Vertriebsbereich auf der Herstellersseite
● Sie haben die Fähigkeit, Sortimente konzeptionell zu gestalten, zu verantworten, Modetrends zu erkennen, und Sie haben Gespür für Kundenbedürfnisse
● Sie sind in der Lage, im Rahmen unserer Firmenphilosophie mit unternehmerischer Einstellung an der konzeptionellen Weiterentwicklung unserer Philosophie mitzuarbeiten
Das von Ihnen zu verantwortende Einkaufsvolumen liegt bei 20 Millionen DM, so daß Sie allein hieran schon die Bedeutung für unser Haus erkennen. Wir suchen daher

eine Persönlichkeit, die ihre überzeugenden Kenntnisse und Erfahrungen auf den Beschaffungsmärkten für Hemden optimal einsetzen kann. Da wir insgesamt eine jüngere Führungsschicht suchen, suchen wir natürlich auch jemanden, der vom Alter her zu uns paßt. Ausstattung und Perspektive der Aufgabe sind ungewöhnlich. Dienstsitz ist eine Metropole in Baden-Württemberg.

Wenn Sie Spaß daran haben, in einem der erfolgreichsten Handelshäuser Deutschlands in einer Topposition Ihrer Branche zu arbeiten, so sollten Sie diese Chance nutzen. Um Ihnen eine optimale diskrete Abwicklung zu gewährleisten, bieten wir Ihnen das absolut vertrauliche Gespräch mit unserem Berater, Herrn Friedrich, im Vorfeld Ihrer Entscheidungshilfe an. Sie erreichen ihn unter der Rufnummer 0228-2603-115. Nach 18.00 Uhr und am Wochenende wählen Sie bitte die Rufnummer der Zentrale 0228-2603-0. Ihre ausgefüllten Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, frühester Eintrittstermin, Gehaltsangabe) senden Sie bitte unter Angabe der Kennziffer 1132180 an die Personal- & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1. Absolute Vertraulichkeit und die konsequente Berücksichtigung von Sperrmerkmalen sichern wir Ihnen zu.

Personal & Management Beratung
Wolfram Hatesaul GmbH

Ihr Gesprächspartner **PM** Bonn für Führungspositionen **PM** Bonn Telefon 0228/2603-0

Wir suchen Sie, weil wir mit unseren Produkten und Ihrem persönlichen Einsatz meßbare Erfolge erzielen wollen

Wir sind einer der bedeutendsten Markenartikel im Food-Bereich. Unsere Produktpalette ist beim Verbraucher wie beim Lebensmittelhandel gleichermaßen akzeptiert. Die Durchsetzung eines konsequenten Marketingkonzeptes und die hohe Schlagkraft unserer Verkaufsorganisation haben uns in diese führende Position gebracht. Sie verpflichten uns heute, aufgrund steigender Zuwachsraten, den Führungsbereich des Außendienstes gezielt weiter zu verstärken. Wir suchen deshalb die

Regionaler Verkaufsleiter - Mitte -

die in der Lage ist, unsere Unternehmensziele erfolgreich durchzusetzen. Sie werden uns dann von Ihrer Qualifikation überzeugen können, wenn Sie folgende Voraussetzungen erfüllen:
● Qualifizierte Erfahrung im Markenartikelvertrieb des Food-Bereiches
● Nachweisbare Erfahrung in der Aktivierung gestellter Sortimente sowie der Einführung neuer Produkte
● Konsequente Umsetzung unserer Marketingkonzeption auf der Basis vereinbarter Verkaufsziele
● Vorbildhafte Führung einer qualifizierten Außendienstmannschaft
Um diese herausfordernde Aufgabenstellung erfolgreich wahrnehmen zu können, sollten Sie im Rahmen der operativen Durchsetzung zentral abgesprochener Maßnahmen und ent-

sprechender Ausrichtung der Organisation Ihre verkäuferische Aufgabe begreifen. Wir erwarten darüber hinaus, daß Sie mit Engagement und verkäuferischem „Biss“, mit Selbstvertrauen und kreativem Gespür Absatzpotentiale erkennen und ausschöpfen. Sie sollten zwischen 30 und 40 Jahre alt sein. Wir geben auch qualifizierten Gebietsverkaufsleitern die Chance, jetzt ihren nächsten Karriereprung zu realisieren, in dem Sie die Verantwortung für die Leitung einer regionalen Verkaufsleitung übernehmen.

Wenn Sie in dieser Aufgabe eine persönliche Herausforderung sehen und im Vorfeld Ihrer Entscheidung an weiteren Informationen interessiert sind, so setzen Sie sich bitte mit unserem Berater, Herrn Hatzel, unter der Rufnummer 0228-2603-116 in Verbindung. Nach 18.00 Uhr und am Wochenende wählen Sie bitte die Rufnummer der Zentrale 0228-2603-0. Ihre ausgefüllten Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, frühester Eintrittstermin, Gehaltsangabe) senden Sie bitte unter Angabe der Kennziffer 1141510 an die von uns beauftragte Personal- & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1. Absolute Vertraulichkeit und die konsequente Berücksichtigung von Sperrmerkmalen sichern wir Ihnen zu.

Personal & Management Beratung
Wolfram Hatesaul GmbH

Ihr Gesprächspartner **PM** Bonn für Führungspositionen **PM** Bonn Telefon 0228/2603-0

Als ambitionierte technische Führungskraft finden Sie bei uns das Umfeld für Ihre Karriereerfüllung

Auf dem speziellen Sektor des professionellen Industriebaus nehmen wir in der Bundesrepublik eine führende Marktstellung ein. Die zusätzliche Übernahme von Instandhaltungsprojekten stellt zudem eine optimale Personalumsatzsicherung sicher. Für die regionale Leitung des technischen Bereichs mit Dienstsitz in München suchen wir den unternehmerisch veranlagten Topstechniker als

Leiter Technisches Büro

der für die Projektierung und die Durchführung von Neubauten im süddeutschen Raum zuständig ist und mehrere Niederlassungen betreut. Im einzelnen erwarten wir von Ihnen:
● Überdurchschnittliche Fähigkeiten zur optimalen Planung und Organisation Ihres Verantwortungsbereiches
● Konsequente Zielsetzungen und ständige Kontrolle zur Erreichung der Zielvorgaben
● Verantwortliche Durchführung aller Projekte unter Einhaltung von Kosten, Terminen sowie interner und externer Vorschriften
● Abgesicherte Führungserfahrung zum zielgerichteten Einsatz der Mitarbeiter
Wir setzen voraus, daß Sie auf der Basis eines abgeschlossenen Studiums in der Fachrichtung Bauplanungslehre oder konstruktiver Ingenieurbau (Diplom-Ingenieur TH/TF) über qualifizierte praktische Erfahrung verfügen und z. B. als Projekt-Ingenieur oder Bauleiter bei einem marktwirt-

schaftlich orientierten, vorwiegend im Industriebau tätigen Bauunternehmen oder bei einem Planungsbüro bzw. in einer Bauabteilung eines Industrieunternehmens/Behörde tätig waren. Dabei gehen wir davon aus, daß Sie sich die notwendigen Kenntnisse in Entwurf, Konstruktion, Kalkulation, Bauleitung und Abrechnung angeeignet haben. Sollten Sie darüber hinaus Grundkenntnisse in der Fachrichtung Tiefbau, Wasserversorgung, Abwassertechnik oder auch Elektrotechnik besitzen, so würde dies unsere Entscheidung für Sie wesentlich erleichtern. Neben der fachlichen Qualifikation sollten Sie Erfahrung in der Führung von Mitarbeitern mitbringen und Ihre Bereitschaft zur konstruktiven Kooperation aus umfassendem, wirtschaftlich ausgerichtetem

Technikverständnis ableiten. Unser Wunsch nach einer raschen Integration in unser Führungsteam setzt ein Alter um 40 Jahre voraus. Daß die Größe der Bedeutung der Position angemessen sind, versteht sich von selbst. Sollte Sie diese Aufgabe reizt, senden Sie bitte Ihre ausgefüllten Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, frühester Eintrittstermin, Gehaltsangabe) unter Angabe der Kennziffer 1142200 an die von uns beauftragte Personal- & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1. Unser Berater, die Herren Hatzel oder Steinmetz, stehen Ihnen unter der Rufnummer 0228-2603-131 für weitere Auskünfte zur Verfügung und sind gerne bereit, Sie im Vorfeld der Entscheidungshilfe zu informieren. Nach 18.00 Uhr und am Wochenende wählen Sie bitte die Rufnummer der Zentrale 0228-2603-0. Absolute Vertraulichkeit und die konsequente Berücksichtigung von Sperrmerkmalen sichern wir Ihnen zu.

Personal & Management Beratung
Wolfram Hatesaul GmbH

KRAFT ist einer der bedeutendsten Nahrungsmittelhersteller der Welt. In der Bundesrepublik beschäftigen wir ca. 2700 Mitarbeiter und gehören bei einem Jahresumsatz von über 1 Mrd. DM zu den Größten der Branche.

Nachwuchsführungskraft

- PHILADELPHIA
- Miracoli
- jocca
- VALOVAL
- Scheibblatten
- KRAFT-Ketchup
- KRAFT-Backmischungen
- Miracel-Whip
- VELVETA
- Knack + Back

Einem aufstrebenden Lebensmittel- oder Molkereingenieur bieten wir die Möglichkeit, sich in unserem Werk Fallingbostal als künftige Führungskraft zu profilieren. Ideale Basis für Ihr Engagement ist eine etwa 5jährige Praxis im Herstell- oder Qualitätssicherungsbereich von Feinkostprodukten. Wir erwarten von Ihnen überdurchschnittliche Lern- und Einsatzbereitschaft. Nach kurzer Zeit möchten wir Sie bereits mit der Führung von Mitarbeitern betrauen.

Gute Englischkenntnisse werden Ihnen die künftige Tätigkeit erleichtern. Im Falle des Einsatzes in einer anderen Betriebsstätte unseres Unternehmens müssen Sie zum Ortswechsel bereit sein.

Zu den Sozialleistungen unseres Unternehmens gehört neben einer attraktiven Altersversorgung auch eine großzügige Umzugsregelung. Unser Werk liegt in der Lüneburger Heide verkehrsgünstig an der Autobahn. Hamburg, Hannover und Bremen sind schnell erreichbar.

KRAFT GmbH · Personalabteilung · Postfach 60 · 3032 Fallingbostal
Telefon (0 51 62 / 4 22 28)



NUR GUTES VERDIENT DEN NAMEN KRAFT

PERSONALBERATUNG · PERSONALWERBUNG · PERSONALORGANISATION

Wir sind die erfolgreiche Vertriebs Tochter eines international operierenden Unternehmens mit Sitz im Rhein-Main-Gebiet. Auf dem Gebiet der elektronischen Warensicherungssysteme gehören wir zu den Marktführern in Europa. Zuverlässigkeit, Präzision und Qualität unserer Produkte sichern uns überdurchschnittliche Zuwachsraten bundesweit. Als Nachfolgerin für unsere bewährte Schulungsleiterin, die aus privaten Gründen ausscheidet, brauchen wir Sie, die engagierte

Schulungsleiterin Warensicherungssysteme

Ihre Aufgabe umfaßt die Personalschulung in der Systembedienung, Kundenbetreuung und Beratung hinsichtlich der Ladendiebstahls-Verhütung und -Feststellung für Deutschland und gelegentliche Einsätze in Österreich und der Schweiz. Ihre Gesprächspartner in exklusiven Fachhandelsgeschäften und Kaufhäusern erstrecken sich über die Fachverkäuferinnen bis hin zur Geschäftsleitung in allen Fragen der Unterweisung. Nicht welche spezielle Ausbildung, sondern daß Sie eine solide Ausbildung und Berufserfahrung in einer ähnlich gelagerten Tätigkeit erfolgreich ausgeübt haben, ist für Sie und uns von Bedeutung. Englischkenntnisse sind erwünscht, aber nicht Bedingung. Kontaktfreudigkeit, Eigeninitiative, ein sicheres Auftreten und die Bereitschaft zur intensiven Reisetätigkeit runden Ihr persönliches Bild ab. Die Dotierung, ein neutraler Firmenwagen, auch zur Privatnutzung, und eine angenehme Arbeitsatmosphäre werden Sie überzeugen. Senden Sie bitte Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen unter R 24201 an die von uns beauftragte Unternehmensberatung in Stuttgart, oder rufen Sie dort einfach an. Herr Ranft bürgt für objektive Information und absolute Diskretion.

UNTERNEHMENSBERATUNG DR. KRÄMER BDP

2000 Hamburg 61
Schippelsweg 63 F
040/551 30 11

4000 Düsseldorf 1
Friedrichstraße 91
02 11/34 57 17

7000 Stuttgart 1
Mönchstraße 31
07 11/257 11 42

WIRSBO GMBH

- FERNWÄRMEROHRSYSTEME -

WIRSBO - eine Gesellschaft des finnischen OUTOKUMPU-Konzerns zählt zu den führenden Unternehmen in Herstellung und Vertrieb von Kupfer-, Stahl-, VPE- und Fernwärmepipen.

Wir setzen unseren Expansionskurs auch auf dem Fernwärmepipensektor fort. Deshalb suchen wir einen

DIPLOM-INGENIEUR als Projektleiter

im Alter zwischen 30 und 45 Jahren, mit nachweisbaren Marketing- und Verkaufserfolgen im Bereich

KMV-Rohre und flexible Fernwärmepipensysteme

Wir setzen voraus: Langjährige Erfahrung und genaue Kenntnisse des Fernwärmepipenmarktes
Führungs- und Verhandlungsgeschick
Kosten-, Umsatz- und Ergebnisbewußtsein
Organisationsvermögen
Englische Sprachkenntnisse

Wir bieten Ihnen eine Aufgabe, die Sie als Verkäufer fordern und als Techniker beanspruchen wird.

Reisetätigkeit überwiegend in der Bundesrepublik Deutschland ist damit verbunden.

Die Bezüge entsprechen den an Sie gestellten Anforderungen.

Bitte senden Sie Ihre Bewerbung mit handschriftlichem Anschreiben, Zeugniskopien, tabellarischem Lebenslauf, Gehaltsvorstellung und Lichtbild an unsere Geschäftsleitung. Bei telefonischer Kontaktaufnahme wenden Sie sich bitte an unseren Geschäftsführer Herrn J. Kock, der für eine vertrauliche Behandlung bürgt.

WIRSBO GMBH

- Geschäftsleitung -

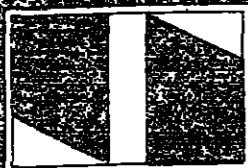
Max-Nonne-Str. 47 · 2000 Hamburg 62 · Tel. 0 40 - 5 31 10 41

Polyurethan-Weichschaumherstellung

Unser mittelständisches, langjährig erfolgreiches Unternehmen ist national und international als Kfz- und Sauglieferer im Bereich der Kunststoffverarbeitung bestens bekannt. Unsere Kunden schätzen das vielseitige Produktionsprogramm, das durch permanente Neu- und Weiterentwicklung in allen Sparten jeweils an aktuelle Markterfordernisse und entsprechende Qualitätsmerkmale angepaßt wird. Für unseren Bereich Kunststoffentwicklung und den Aufbau des Produktionsbereiches PUR brauchen wir einen verantwortungsbewußten und kreativen

Chemieingenieur/Kunststoffingenieur

mit Erfahrungen auf dem Gebiet der Polyurethan-Weichschaumherstellung. Ihre Hauptaufgaben liegen einerseits auf dem Gebiet der Verfahrens- und Rezepturenentwicklung bzw. -modifikation, andererseits der Rohstoffprüfung, Produktionsüberwachung, Fertigungsforschung sowie Qualitätssicherung. Für diese Aufgaben ist deshalb eine Ausbildung als Chemieingenieur oder im ingenieurtechnischen Bereich als Verfahrens- oder Kunststofftechniker eine gute Voraussetzung. Laborpraxis ist ebenso von Vorteil wie gute englische Sprachkenntnisse aufgrund unserer internationalen Aktivitäten. Als Praktiker und Mann der ersten Stunde haben Sie die Möglichkeit sich zu profilieren und Ihre Vorstellungen von weitgehend selbständiger Tätigkeit zu verwirklichen. Senden Sie bitte Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen unter Kennz. 160 an den Anzeigendienst der von uns beauftragten Personalberatung, Postfach 13 46, 2000 Hamburg-Norderstedt. Für einen ersten vertraulichen Kontakt steht Ihnen Herr Dr.-Ing. Schmidt, Tel. 0 40 / 5 23 90 71 (auch am Wochenende), zur Verfügung. Diskretion und die Einhaltung von Sperrvermerken sichern wir Ihnen zu.



Dr. Schmidt & Partner

Personalberatung GmbH

040/522 2183

Hamburg · Berlin · München · Wien

Sa. u. So. 17-19 Uhr

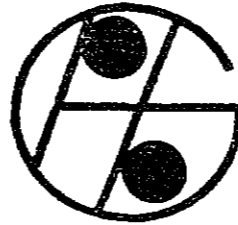
Solides, aber stetes Wachstum

unseres mittelgroßen Produktionsunternehmens, das zu einer internationalen Unternehmensgruppe gehört, basiert auf der Unentbehrlichkeit unserer Erzeugnisse und unserer Kreativität, immer neue Anwendungsbereiche zu erschließen. Der jetzt erreichte Personalstand macht es erforderlich, alle Personalangelegenheiten zu zentrieren und diesen Bereich professionell zu organisieren. Deshalb suchen wir die erfahrene Personalfachkraft zum

Ausbau des Personalwesens

Neben der Standardtätigkeit der Personalbeschaffung, -auswahl und -betreuung, werden Sie an der mittel- und langfristigen Personalplanung mitarbeiten. Modelle für Aus- und Weiterbildung entwickeln, Entlohnungssysteme aufbauen. Das setzt fachliche Kompetenz aus Berufserfahrung voraus. Kenntnisse des Arbeits-, Tarif- und Sozialrechts und der Entgeltabrechnung. Sie werden auch Gesprächspartner des Betriebsrates sein und mit Behörden und Verbänden zusammenarbeiten. Die Souveränität zu überzeugen, sich durchzusetzen, aber auch kooperativ zu arbeiten, sollten Sie besitzen. Sie sind der Geschäftsleitung direkt verantwortlich.

Aufbauen und mit der Aufgabe zu wachsen, ist eine reizvolle und seither gebotene Chance. Wenn Sie diese und Kleinststadtkonzepte in der Nähe Hamburgs zu schätzen wissen, bewerben Sie sich bitte handschriftlich mit tabellarischem Lebenslauf und Zeugniskopien über die von uns beauftragte



PERSONALBERATUNG GEEST

Inh. Ingrid Geest

Postfach 650 428, D-2000 Hamburg 65, Telefon: 040-607 00 53

Wir sind ein international führender Hersteller von Papier- und Vlies-Verarbeitungsmaschinen mit Sitz im Großraum Stuttgart. Im Rahmen wachsender Aufgaben brauchen wir Verstärkung und zwar ideenreiche Leute mit Engagement! Wir bieten einen vielseitigen Arbeitsplatz mit großen Entfaltungsmöglichkeiten in einem jungen, offenen Team. Eingehende Einarbeitung, leistungsbezogenes, überdurchschnittliches Einkommen sind selbstverständlich. Auch unsere Sozialleistungen können sich sehen lassen!!!

Ihre Aufgaben sind:
• E-technische Bearbeitung unserer Produktionsmaschinen und Systeme
• Erstellung der kompletten E-Bauunterlagen sowie der SPS-Software
• Mitwirkung bei der Inbetriebnahme unserer Maschinen bei in- und ausländischen Kunden

Die Fähigkeit zum selbständigen Arbeiten, ausreichende Englischkenntnisse und die Bereitschaft zu gelegentlichen Auslandsreisen (auch Übersee) sollten Sie mitbringen.

Für beide Bereiche gelten wir zusätzlich auch Studienangelegenheiten ein, die entsprechend angearbeitet werden

Wir suchen

Elektroingenieure FH/TH

Konstrukteure Dipl.-Ing. FH/TH

Haben Sie Interesse? Dann bewerben Sie sich bei uns!

BELOIT

Beloit Lenox GmbH
Zeller Straße 12
7311 Holzmaden
Telefon (07143) 2035

Ideen entwickeln - Initiativen starten

Wir sind ein expandierendes, mittelständisches Vertriebsunternehmen im Bereich Elektro-Installationsmaterial sowie elektrotechnische Steuergeräte. Unser starkes Wachstum macht eine Entlastung der Geschäftsleitung erforderlich.

Aus diesem Grunde suchen wir zum baldmöglichen Eintritt einen

Assistenten der Geschäftsleitung der vielseitig gefordert werden will

Wir bieten Ihnen eine selbständige, eigenverantwortliche Tätigkeit zur Unterstützung der Geschäftsleitung in den Bereichen Organisation, Personal und Berichtswesen.

Die Erarbeitung von Entscheidungsgrundlagen gehört ebenso zu Ihren Aufgaben wie die Umsetzung von Entscheidungen in die tägliche Praxis. Neben diesen Tätigkeiten werden Sie projektbezogen für Sonderaufgaben der Geschäftsleitung eingesetzt.

Sie sind Betriebswirt oder qualifizierter Kaufmann und um 30 Jahre alt. Sie haben in zumindest einen der Aufgabenbereiche praktische Erfahrung. Vorteilhaft wäre es, wenn Sie schon Kontakt zur EDV gehabt hätten. Leistungsgerechte Bezüge und Sozialleistungen eines modern geführten Unternehmens sind für uns selbstverständlich.

Bitte senden Sie Ihre kompletten Bewerbungsunterlagen an die von uns beauftragte Personalberatung unter Angabe der Kennziffer 14.274. Für Vorabinformationen steht Ihnen telefonisch auch unser Berater Herr von Holten zur Verfügung.

Mercuri Urval GmbH, Baumwall 7, 2000 Hamburg 11, Tel. 040/36 50 28



Wir sind ein führender Hersteller von elektromechanischen Bauelementen. Unser multinationaler Konzern hat seinen Hauptsitz in Europa. In den letzten Jahren sind wir stark gewachsen. Das konnten wir nur durch den hohen technischen Standard unserer Produkte erreichen. Sie werden in allen Bereichen der Industrie angewandt. Zum Ausbau unserer Vertriebsorganisation suchen wir daher einen erfahrenen

Vertriebsingenieur

Elektromechanische Bauelemente
Nordrhein-Westfalen

In dieser Position haben Sie folgende Aufgaben:

- Betreuung unserer vorhandenen Kunden in Ihrem Verkaufsgebiet
- Gewinnen von neuen Kunden
- Aktive Beteiligung bei der Entwicklung neuer Produkte unserer Kunden
- Erstellen und Verfolgen der Angebote bis zum Abschluß
- Verhandlungen mit den Einkaufsabteilungen

Als Voraussetzungen sehen wir:

- gute technische Grundlagen in Elektronik/Mechanik als Ingenieur oder Techniker
- Erfahrung im Vertrieb erklärungsbedürftiger technischer Produkte
- Alter dreißig bis fünfzig Jahre
- Kenntnisse im Einsatz oder Vertrieb von elektromechanischen Bauelementen sind von Vorteil, aber nicht Bedingung

Sie werden in unserer deutschen Zentrale gründlich eingearbeitet. Auch später werden Sie fortlaufend geschult. Wir bieten Ihnen ein gutes Festgehalt und einen neutralen Firmenwagen der Mittelklasse - auch zum privaten Gebrauch.

Bewerben Sie sich bitte über unseren Berater. Bei Fragen können Sie ihn vorher anrufen.

Dr. Hahn

Personalberatung

Rembrandtstr. 8, 4000 Düsseldorf 1
Telefon 02 11 / 67 30 38

دليل 150

Kaufmännischer Geschäftsführer

Herausforderung für eine Nachwuchskraft

Für unseren Klienten, ein neugegründetes Forschungsinstitut, das in einem speziellen Segment des High-Tech-Bereiches tätig sein wird, suchen wir den kaufmännischen Geschäftsführer. Das Institut mit Sitz in einer norddeutschen Großstadt wird neben der institutseigenen Forschung für in diesem Segment tätige Unternehmen entsprechende Beratungs- und Entwicklungsprojekte bearbeiten.

von Anfang bis Mitte 30 und hat nach einer qualifizierten kaufmännischen Ausbildung mit gezielter Weiterbildung oder einem betriebswirtschaftlichen Studium drei bis fünf Jahre erfolgreich im administrativen Bereich gearbeitet. Schwerpunktmäßig hat er sich mit Fragen des Finanz- und Rechnungswesens, des Personalwesens sowie eines gezielten Projekt-Controllings beschäftigt. Erfahrungen bei der Lösung von steuer- und vertragsrechtlichen Problemstellungen wären von Vorteil.

Daneben sind Kreativität und Eigeninitiative ebenso erforderlich wie persönliches Format und Überzeugungskraft. Was Sie erwarten können: Eine interessante Aufgabe mit einem breiten Gestaltungsspielraum, bei der der Schwerpunkt in der Auftatigkeit liegt. Der hiermit verbundene Freiraum bietet ein herausforderndes Umfeld. Der Gehaltsrahmen ist für eine jüngere Nachwuchskraftkraft interessant und bietet mit dem Institutswachstum entsprechende Entwicklungsmöglichkeiten.

Hamburg
Mülheim/Ruhr
Frankfurt
Stuttgart
München



Ihre kompletten Bewerbungsunterlagen senden Sie bitte unter der Kennziffer 1151-W an die SCS Personalberatung GmbH, Johnsallee 13, 2000 Hamburg 13. Dort stehen Ihnen Herr Gerd Reitzig und Herr Axel Voigt für erste telefonische Kontakte (040/44 16 51-54) zur Verfügung. Sie freuen sich auf Ihre Bewerbung und bürgen für absolute Diskretion.

Personalberatung GmbH

Herausfordernde Aufgaben in der Medizintechnik für Physiker und Informatiker

Unser Kunde ist ein führendes Unternehmen der Medizintechnik, das aufgrund seines technischen Know-hows eine hervorragende Stellung in diesem speziellen Markt besitzt. Firmensitz ist eine attraktive norddeutsche Stadt. Die expansive Unternehmensentwicklung erfordert es, den Außendienst in wichtigen Positionen zu verstärken.

Vertriebs-Ingenieur

Das Aufgabenspektrum umfasst die Beratung, die Betreuung und die Neugewinnung von Kunden im Bereich Radiologie/Strahlentherapie.

- Wir erwarten:
- einen Diplom-Physiker (Uni/FH),
 - Erfahrungen im Vertrieb und in der anwendungstechnischen Beratung medizinischer Geräte,
 - Verhandlungsgeschick,
 - gute englische und möglichst französische Kenntnisse.

Was Sie erwarten können: Eine selbständige Aufgabe in einem erfolgreichen, mittelständischen Unternehmen; eine intensive Einarbeitung und Schulung; ein attraktives Einkommen und eine betriebliche Altersversorgung sowie einen neutralen Firmenwagen, der auch zur privaten Nutzung zur Verfügung steht.

Software-Ingenieur

Das Aufgabenspektrum beinhaltet die Inbetriebnahme von Systemen im Bereich Radiologie/Strahlentherapie im In- und Ausland, die Anpassung von Software an vorhandene Therapie-Planungsrechner sowie die Programmpflege- und neuentwicklungen.

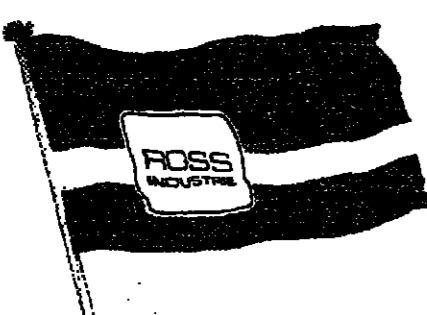
- Wir erwarten:
- einen Informatiker oder Physiker,
 - Erfahrung in der Programmierung unter DEC-Betriebssystemen,
 - gute englische Sprachkenntnisse.

Hamburg
Mülheim/Ruhr
Frankfurt
Stuttgart
München



Ihre kompletten Bewerbungsunterlagen senden Sie bitte unter der Kennziffer 1152-W an den Anzeigenservice der SCS Personalberatung GmbH, Johnsallee 13, 2000 Hamburg 13 (Telefon: 040/44 16 51-54). Wir freuen uns auf Ihre Bewerbung und bürgen für absolute Diskretion.

Personalberatung GmbH



Tradition hat einen neuen Namen

Die bisherige HDW-HAMBURG Wert- und Maschinenbau GmbH hat ihren Namen geändert: **ROSS INDUSTRIE GmbH** ist ein rechtlich selbständiges Unternehmen im Verbund der Blohm + Voss Gruppe. Ca. 1.700 Mitarbeiter sind bei uns tätig.

Für unseren Geschäftsbereich Maschinenbau suchen wir für das Verkaufsgebiet Südostasien den

Verkaufsingenieur für schiffbauliche Produkte

Wir sind Marktführer für Wellenleitungskomponenten wie Stevenrohrleitungen, Wellenleitungen, Lager, Laufbuchsen sowie für Bilgenwasser-Entöler. Zur Betreuung unseres vielfältigen Kundenstammes in Fern-Ost benötigen wir einen technisch versierten Verkaufsprofil.

Umfangreiche Reisetätigkeit und sicheres Auftreten sind Voraussetzung für erfolgreiche Akquisition unserer techn. hochwertigen Produkte.

Gestaltung der Angebote gehört ebenso zum Aufgabengebiet wie die Verfolgung dieser Angebote im Stammhaus.

Vorkenntnisse: Ingenieur, Fachrichtung Maschinenbau, oder vergleichbarer Abschluß, möglichst Auslands- und Vertriebs Erfahrungen im schiffbaulichen Bereich sowie gute englische Sprachkenntnisse.

Wenn Sie an der aufgeführten Position interessiert sind, senden Sie uns bitte Ihre Bewerbung mit tabellarischem Lebenslauf, Kopien Ihrer Zeugnisunterlagen und einem Lichtbild.

ROSS INDUSTRIE GmbH



Personalabteilung · Postf. 11 06 11 · 2000 Hamburg 11 · Tel. 040/74 07 31 50

Wir suchen im Rahmen der Neubesetzung einen

Handelsvertreter

für den Verkauf von Schleifmaschinen und Zubehör (Verbrauchsmittel) für Hamburg - Schleswig-Holstein

Wir sind ein expansives Unternehmen und in marktführender Position.

Unsere Anlagen und Verfahrensmittel sind für ihren hohen Qualitätsstandard in Fachkreisen bekannt und bereits gut eingeführt.

Der Kundenstamm ist noch sehr erweiterungsfähig.

Unsere Kunden sind die Automobilindustrie und ihre Zulieferer, metallverarbeitende Betriebe mit Massen- und Serienfertigung, NE-Druckgußwerke usw.

Wenn Sie bereits mit Schleifscheiben, Schleifbändern und Oberflächenbehandlungsmaterialien eingeführt sind und gute Kontakte zu den o. e. Branchen besitzen, sollten Sie die Chance zur Übernahme dieser lukrativen Tätigkeit nutzen.

Bewerben Sie sich bitte unter D 7210 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Wir sind ein schnell expandierendes Messebau-Unternehmen und bauen in 1987 über 60 Messestände mit einer Gesamtfläche von ca. 18 000 m².

Zum sofortigen Einstieg suchen wir einen

Messebauleiter

der sich mit den üblichen Systemen, insbesondere mit dem MERO-System, auskennt und in der Lage ist, eigenverantwortlich Aufbaumannschaften zu führen.

Zusätzliche Befähigung zur Projektierung und Kalkulation sind nicht Bedingung, wären aber von Vorteil.

Bitte bewerben Sie sich mit den üblichen Unterlagen, oder rufen Sie uns an (Herrn Kuhn oder Herrn Bierbaum).

Promotex Messebau GmbH
Joseph-König-Str. 33, 4400 Münster
Tel. 02 51 / 2 05 99 u. 2 05 66

Eine Tochtergesellschaft der Promotex Werbeagentur GmbH.

Wir sind eine bekannte Unternehmensgruppe der Bauindustrie, in der wir als Generalunternehmer sowie auch als Anbieter von Rohbau-Bindestellungen im allgemeinen Hoch-, Wohnungs- und Industriebau mit einer 100jährigen Tradition tätig sind.

Wir suchen einen unternehmerisch denkenden und engagierten Diplom-Ingenieur, der als

TECHNISCHER GESCHÄFTSFÜHRER

die Gesamtverantwortung des technischen Unternehmensbereiches übernehmen soll.

Wir stellen uns einen in der ausführenden Bauindustrie erfahrenen Fachmann mit fundiertem technischen Wissen und nachweislicher Führungserfahrung vor, der sich langfristig engagieren will.

Die Position ist entsprechend ihrer Bedeutung ausgezeichnet dotiert. Senden Sie bitte Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen, die absolut vertraulich behandelt werden, an

Bauunternehmung Robert Pertheil GmbH & Co.
Geschäftsführung
Schildergasse 32 - 34, 5000 Köln 1

Als führendes Unternehmen der Baustoff-Industrie mit Sitz im Großraum Hamburg wollen wir unsere Marktposition weiter festigen und ausbauen. Im Zuge der weiteren Intensivierung unserer Vertriebsaktivitäten und zur mittelfristigen Führungsnachfolge suchen wir einen zielstrebigen

Assistenten der Verkaufsabteilung

Baustoffe/Bauchemie

Direkt dem Verkaufsteiler unterstellt, sollen Sie an Marktanalysen und -strategien mitwirken. Zu Ihrem Aufgabengebiet gehören neben Marktbeobachtung und -analyse, die Neuorganisation und spätere Führung des Innendienstes. Das Schwergewicht Ihrer Tätigkeit wird dabei in der strategischen Unterstützung des Außendienstes liegen.

Sie sollten nach abgeschlossenem Hochschulstudium Ihre Kenntnisse in Informatik und EDV-Anwendung vertieft und gegebenenfalls einschlägige Erfahrungen in der Baustoffbranche gesammelt haben. Leistungsbereitschaft, natürliche Autorität und die ausgeprägte Fähigkeit zur Führung sachkundiger Mitarbeiter sowie zur Teamarbeit setzen wir voraus. Ihre Mitarbeit in einem jungen Team bietet Ihnen gute Entwicklungschancen. Englischkenntnisse sind erwünscht.

Über Einzelheiten möchten wir uns persönlich mit Ihnen unterhalten.

Ihre Bewerbung richten Sie bitte an

ALSEN-BREITENBURG
Zement- und Kalkwerke GmbH
- Personalabteilung -
Ost-West-Straße 69, 2000 Hamburg 11

Wir produzieren im Auftrag eines deutschen

Satelliten-Fernsehsenders

für die Bereiche - Nachrichten - Kultur - Musik und Sport. Als zusammengewürfelter Haufen von Kameraleuten, Studioteknikern und Redakteuren haben wir uns als Team bereits einen Namen gemacht.

Gearbeitet wird im eigenen Studio als auch vor Ort bis hin zu Live-Übertragungen mit modernstem Equipment. Wir suchen die geeignete

FÜHRUNGSKRAFT

für die kaufmännische Geschäftsführung und zur Repräsentation. Dabei danken wir an eine Persönlichkeit - auch aus dem öffentlichen Leben -, die es gewohnt ist, auf höchster Ebene Verhandlungen zu führen. Entsprechende Kontakte zu Kreisen der Wirtschaft, Kultur und Politik sollten vorhanden sein. Zudem wären ein Interesse an Menschen, Belastbarkeit, Fremdsprachen und Spaß an internationalen Reisen Voraussetzung. Aus Paritätsgründen ist eine Mindestkapitalbeteiligung von DM 0,25 Mio. erwünscht.

Personen, die glauben, diesem Engagement gewachsen zu sein, bitten wir um handschriftliche Darstellung ihres Persönlichkeitsbildes und Zusendung an die von uns beauftragte

PERSONALBERATUNG GEEST
Inh. Ingrid Geest
Postfach 850 428, D-2000 Hamburg 65, Telefon: 040-607 00 53

AUSBAUFÄHIGE BERUFCHANCE

ARCHITEKTEN, HANDWERKER, KAUFLEUTE, UNTERNEHMER

PEKATEX

ist ein Unterbauelement für die Wärme- und Schalldämmung sowie die Hinterlüftung von Fassaden aus Putz, Fliesen oder Klinkerriegeln und für den nassen wie auch für den trockenen, schalldämmenden Innenausbau. PEKATEX ist eine technologisch fundierte, fortschrittliche Eigenentwicklung. Musteranwendungen gibt es in den meisten Postleitzonen. Stets hat sich PEKATEX bewährt. Im Bundesgebiet suchen wir in den meisten Postleitzonen selbständige

Vertreter

die sich zutrauen, bei Architekten und Baubehörden (Neubau, Großsanierung), bei Bauherren wie bei Handwerkern (Stukkateuren, Fliesenlegern und Mauern für die Wohnbaumodernisierung) sowie durch Verkauf an Hobbymärkte (Selbermacher) Erfolg zu haben.

PEKATEX ist dort, wo es um Problemlösungen geht, erklärungsbedürftig. Wir geben durch Schulung im Hause und durch intensive kundendienstliche, technische Unterstützung ständige Verkaufshilfe. Nach Bewährung wird schrittweise Gelegenheit geboten werden, Ausstellungsräume und Auslieferungslager einzurichten und Obervertretungen zu übernehmen.

Wenn Sie diese Chance interessiert, bitten wir Sie um Ihre Bewerbung mit Lebenslauf und Lichtbild an unsere Generalvertretung.

POWELL & CO., Viktoriastraße 34, 5300 Bonn 2, Telefon (02 28) 35 30 56

PKT Hartrohrnetz GmbH
Karl-Kaufmann-Weg 59, 5367 Swisttal 3

Friedrich Heidtmann
Wasserbau

Hans Heidtmann
Rohrleitungsbau

Wir sind eine im Wasserbau und im erdverlegten Rohrleitungsbau gut eingeführte Unternehmensgruppe mit rd. 200 Mitarbeitern, die in Kürze ihrem 100jährigen Bestehen entgegensehen.

Als Nachfolger für unsere demnächst in den Ruhestand tretenden kaufmännischen Prokuristen suchen wir einen

Kaufmännischen Leiter

Für das außerordentlich vielseitige Aufgabengebiet stellen wir uns einen flexiblen, einsatzfreudigen Bau- und Industriekaufmann mit abgeschlossener Vollausbildung und mehrjähriger verantwortlicher Tätigkeit in der Bauwirtschaft vor.

Interessierte Damen und Herren bitten wir, ihre Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Kurzbeschreibung der bisherigen beruflichen Entwicklung, Zeugniskopien, Lichtbild sowie Angabe ihrer Einkommensvorstellung und des frühestmöglichen Eintrittstermins) an die

Geschäftsleitung der Hans Heidtmann, Rohrleitungsbau (GmbH & Co.), Jarrestraße 50, 2000 Hamburg 60, zu richten.

Maschinenbau-Ingenieur als Leiter Vertrieb

Motoren · Fahrzeugkomponenten · Aggregate

Den Namen unseres Hauses kennen Sie gut. Wir sind nicht nur auf dem Motoren-Sektor ein Begriff für Qualität, Leistung und Fortschritt. Unsere Produkte finden weltweit Anerkennung. Die Neugliederung unserer Vertriebsorganisation sieht im Rahmen einer großzügigen, modernen Strategie die Erweiterung der Aktivitäten auf dem Gebiet der Motoren, Fahrzeugkomponenten und Aggregate vor.

Ihre außerordentlich interessante Aufgabe wird es sein, als Abteilungsleiter selbständig weltweite Kontakte zu pflegen und neue zu knüpfen. Dieses erfolgsträchtige Betätigungsfeld wird Ihnen Freude machen. Sie sind dem Vorstand direkt unterstellt und werden von einem Team von Fachleuten wirksam unterstützt. Im Rahmen unserer Expansion gilt es, neue Märkte zu erschließen und einen der Qualität und Leistung unserer Produkte adäquaten Umsatz zu erzielen.

Diese Herausforderung verlangt einen Ingenieur mit langjähriger, weltweiter Erfahrung im Vertrieb von Fahrzeug- und/oder Industriebmotoren. Zusätzliche Vertriebserfahrungen im Fahrzeugkomponentenbereich wären wünschenswert. Zudem wird Kontakt- und Durchsetzungsvermögen für die Umsetzung kreativer Verkaufsstrategien erwartet. Verhandlungssicheres Englisch ist Voraussetzung, weitere Sprachen sind von Vorteil. Alter: ca. Mitte 40; Standort: München.

Wenn Sie diese Chance interessiert, senden Sie bitte zur Vorbereitung eines persönlichen Gesprächs ausführliche Bewerbungsunterlagen mit Lebenslauf, einer Erläuterung Ihrer jetzigen Verantwortung, Handschreiben, Tätigkeitsnachweisen und Lichtbild an unseren Berater Klaus I. Hoebel, Allescherstraße 6, 8000 München 71, Telefon 0 89/79 20 52. Ihre Sperrvermerke oder eine Totalsperre werden mit großer Sorgfalt beachtet.

HOEBEL  SYSTEM

Energie- und Versorgungstechnik

Für Versorgungsbetriebe in Amman bzw. Aqaba, Jordanien suchen wir im Auftrag je einen

Diplom-Ingenieur (FH)

der Fachrichtung Schiffsbetriebstechnik

als Leiter der Abteilung Haustechnik (Heizung, Lüftung, Klima, Elektro, Wasser).

Gute Kenntnisse der englischen Sprache in Wort und Schrift sind Voraussetzung. Bitte senden Sie Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen an:

V. Pitschmann, Ludwig-Richter-Straße 12, 7150 Backnang

Ihr zweites Bein im Nebenberuf

- Für Führungskräfte und Vertriebsberufe aller Branchen, interessante innovative Existenzgründungschancen, wenig Zeitaufwand
- Zukunftsmarkt: Tourismus, Freizeit, Lebensgestaltung
- Ihre Aufgabe: reine Managementfunktion
- Investition für den Erwerb einer Gebietslizenz 35 TDM
- Verdienstmöglichkeit: Nebenverdienst: sofort! Nach kurzer Aufbauphase lukrative Vollverdienst

Weitere Informationen:

AFG Aktiv-Freizeit-Gesellschaft mbH
Königsallee 60 F, Postfach 14 29
KG, Galene, 4000 Düsseldorf, Telefon 02 11 9 50 32 02

Wir suchen

Geschäftsführer

für drei Seniorenpflegeheime und ein Krankenhaus (Chroniker) in Berlin (ca. 350 Betten) und Gewerbeimmobilien.

Wir wünschen uns eine Persönlichkeit (Herr oder Dame), die soziales Engagement, Führungskraft und solide Verwaltungserfahrung und unternehmerisches Engagement besitzt. Leistungsorientierte Besetzung.

Zuschriften erbeilen mit handschriftlichem Lebenslauf und Referenzen an: F.-H. Franke in Firma Jacob Jürgensen GmbH, 2 Hamburg 76, Heinrich-Hertz-Str. 77, Postfach 76 21 29, Tel. 0 40 / 22 70 51 14.

Lack für die Zukunft.

Unsere Unternehmensgruppe – mit vielen Werken und Niederlassungen im In- und Ausland – zählt zu den bedeutendsten im internationalen Wettbewerb.

Unser Unternehmensbereich Industrielacke mit einem breiten Programm anspruchsvoller Beschichtungsstoffe wächst dynamisch mit hohen Zuwachsraten. Die Entwicklung neuer, fortschrittlicher Lacksysteme, deren Optimierung im Zentrallabor sowie die Anpassung dieser Systeme an die wechselnden individuellen Produktionsgegebenheiten der Verarbeiter, die Kontrolle der Abläufe vor Ort und die Verfolgung spezifikationsgebundener Prüfungen führen zu interessanten, immer wieder neuen Aufgabenstellungen. Wir suchen daher

Lackingenieure Lacklaboranten

Wir denken dabei an erfahrene Praktiker, die die hohen Anforderungen des Industrielackes kennen. Neben der Entwicklungsarbeit gehört u. a. die Betreuung eines anspruchsvollen Kundenkreises zum Aufgabengebiet. Die attraktive Tätigkeit setzt Teamgeist voraus und die Fähigkeit, technische Belange beim Kunden überzeugend zu vertreten.

Bewerber und Bewerberinnen, die sich für diese vielseitigen, verantwortungsvollen Aufgaben interessieren, bitten wir um Übersendung aussagefähiger Unterlagen an unsere Personalbetreuung.

Herberts GmbH, Christbusch 25, 5600 Wuppertal 2

Herberts



Wir bauen und vertreiben technisch anspruchsvolle Serienmaschinen und gelten mit über 7500 Mitarbeitern und einem Gesamtumsatz von 1,8 Mrd. DM als der internationale Marktführer unserer Branche. Unsere Exportquote beträgt 80%.

In Teilbereichen von Agenturen unterstützt, bemühen wir uns um eine informative, seriöse Investitionsgüterwerbung in allen print- und audiovisuellen Medien und bei umfangreichen Präsentationen auf Fachausstellungen. Unser Werbeteam besteht aus 20 Mitarbeitern.

Wir suchen als zukünftigen Nachfolger unseres Werbechefs einen erfahrenen

Werbeleiter

der zunächst Maschinenbau oder Drucktechnik studierte oder eine vergleichbare praktische Ausbildung absolvierte und sich anschließend über mehrere Jahre in der Industrierwerbung bewährte. Ein engagierter, sprachsouveräner Werbefachmann, der Kreativität und Teamfähigkeit bereits unter Beweis gestellt hat, findet hier eine reizvolle, anerkannte und auch entsprechend honorierte Führungsaufgabe. Konferenzsicheres Englisch ist notwendig.

Wir bitten um Ihre informative Bewerbung unter Einschluss von Referenzen, Arbeitsproben, Lichtbild und einer Handschriftprobe.

Heidelberger Druckmaschinen Aktiengesellschaft
Hauptabteilung Personal Angestellte, Kurfürsten-Anlage 52-60, 6900 Heidelberg

Stadtwerke
Düsseldorf AG



Wir sind eines der großen Versorgungsunternehmen im Bundesgebiet mit den Betriebszweigen Strom- (Eigenerzeugung), Gas-, Wasser- und Fernwärmeversorgung sowie den Bäderbetrieben. Wir beschäftigen z. Z. ca. 3850 Mitarbeiter. Unser Umsatz betrug 1985 über 1,2 Milliarden DM.

Im Vorstand unseres Unternehmens ist zum 1. Juli 1987 die Position des

Arbeitsdirektors

neu zu besetzen.

Zu seinem Aufgabengebiet gehören die Zuständigkeiten für

Personal
Soziales
Arbeitssicherheit
Werkschutz

und

Vorausgesetzt werden neben Erfahrungen im Bereich der

Personalplanung

umfassende Kenntnisse im Arbeits- und Betriebsverfassungsrecht.

Erwartet werden Kreativität, persönliches Engagement sowie zukunftsorientiertes Denken und Handeln.

Die besondere Aufgabe, als Bindeglied zwischen Vorstand und Mitbestimmungsorganen zu wirken, erfordert ein hohes Maß an Einfühlungsvermögen.

Eine frühere Einstellung zum Zwecke der Einarbeitung wäre wünschenswert.

Bewerbungen mit den üblichen Unterlagen unter dem Stichwort „Arbeitsdirektor“ sind bis zum 15. 1. 1987 zu richten an den Vorsitzenden des Aufsichtsrates, Herrn Oberbürgermeister Bungert, Stadtwerke Düsseldorf AG, Luisenstraße 105, 4000 Düsseldorf 1.

Medizintechnik – Rehabilitation

Unser Unternehmen ist die deutsche Vertriebstochter eines skandinavischen Großunternehmens mit vielfältigen Aktivitäten auf dem medizintechnischen Sektor. Im Produktbereich Rehabilitation vertreiben wir u. a. physiotherapeutische Behandlungsliegen, Geh- und Stehhilfen, im Pflegebereich Krankenhaus- und Intensivpflegebetten, Liftgeräte sowie Antidekubitusprodukte. Die Erzeugnispalette wird abgerundet durch Entbindungstische und Orthopädieprodukte. Unsere Ansprechpartner sind der Fachhandel, die Sanitätshäuser und Kliniken. Für den süddeutschen Raum, vorzugsweise mit Dienstsitz im Großraum München, brauchen wir Sie, den/die

Verkaufsberater/in Süd

In dieser Funktion sind Sie dem Verkaufsleiter Deutschland direkt unterstellt und in Ihrem Regional- und Produktbereich eigenverantwortlich. Für diese Aufgabe bringen Sie Interesse und Geschick hinsichtlich Beratung/Verkauf innerhalb unserer Branche mit. Adäquate Berufserfahrungen oder Kenntnisse aus dem Pflegebereich bzw. der Klinik qualifizieren Sie zusätzlich. Hohe Selbständigkeit, Engagement und unternehmerisches Denken setzen wir voraus. Senden Sie bitte Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen unter Kennz. 180 an den Anzeigendienst der von uns beauftragten Personalsuche. Diskretion und die Einhaltung von Sperrvermerken sichern wir Ihnen zu.



Dr. Schmidt & Partner

Personalberatung GmbH

Hamburg · Berlin · München · Wien

☎ 040/522 2183

Sa. u. So. 17-19 Uhr

Dr. H. Kolbe

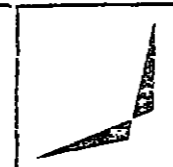
Managementaufgabe – Druckereien

Wir sind ein traditionsreiches Unternehmen mit mehreren hundert Mitarbeitern. Unseren Erfolg verdanken wir engagierten und der Firmengruppe eng verbundenen Fachkräften. Weitsichtige Karriereplanung sowie erstklassige Produktqualität sichern unsere Position am Markt. Im Rahmen der Altersnachfolge suchen wir den „Fachmann Druck“ als

GESCHÄFTSFÜHRER

Er übernimmt die Gesamtverantwortung für sämtliche Druckaktivitäten unserer Betriebe (Schwerpunkt: Akzidenzbetrieb im Bogen-Offsetdruck). Demzufolge ist er sowohl Kaufmann als auch Techniker, vor allem aber erfolgreicher „Unternehmer“. Als Idealkandidaten stellen wir uns einen Praktiker mit erstklassigem betriebswirtschaftlichen Background und langjähriger Führungserfahrung vor. Alter: Anfang bis Ende 40. Einkommen und Rahmenbedingungen entsprechen den Ansprüchen,

die die Position an den Bewerber stellt. Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen erbitten wir an die von uns beauftragte Unternehmensberatung in 5656 Solingen 1, Postfach 17 01 20, unter der Kennziffer B 402 W, oder rufen Sie unseren Berater Herrn Dipl.-Kfm. Peter D. Hennes unter Tel. 02 12 / 81 30 73, aber auch abends oder am Wochenende privat unter Tel. 0 24 51 / 6 84 64, an. Er gewährleistet Ihnen absolute Diskretion.



Konsul GmbH
Management- und
Personal-Beratung

SELECTEAM

**Weltweiter Marktführer der High-Tech
sucht verkaufsstarken Profi**

Unser Mandant ist die deutsche Vertriebsgesellschaft eines der größten und bedeutendsten amerikanischen Industrieunternehmen. Die hier vertriebene Produktpalette (computergestützte graphische Ein- und Ausgabegeräte) zeichnet sich durch zukunftsweisende Elektronik-Technik und höchste Präzision aus. Für den Raum Norddeutschland und das Rhein-Main-Gebiet suchen wir jeweils einen hochqualifizierten

Vertriebsrepräsentanten

der nach gründlicher Ausbildung und Einarbeitung am deutschen Sitz der Gesellschaft den Vertrieb der anspruchsvollen Geräte an Kunden in der Industrie und an Verwaltungen/Behörden verantwortlich übernehmen soll. Er wird direkt dem Gebietsverkaufsleiter der Gesellschaft berichten. Neben dem hohen technischen Verständnis für Produkte der Computer-Peripherie bedingt der niveauvolle Kundenstamm ein hohes Maß persönlicher Integrität und fundierter Überzeugungskraft. Wir sprechen daher Fachleute an, die aufgrund ihres bisherigen Werdegangs für die Übernahme dieser viel Freiraum bietenden Position prädestiniert sind. Anwendbare englische Sprachkenntnisse sind wegen der internationalen Einbindung notwendig.

Das Gesamtpaket unserer Leistungen ist auch für diejenigen interessant, die momentan noch nicht an einen Wechsel gedacht haben. Wenn Sie die Herausforderung annehmen wollen, befragen Sie doch telefonisch vorab Herrn Leyh von unserer Beratungsgesellschaft (am kommenden Sonntag auch zwischen 18 und 20 Uhr) oder bewerben Sie sich bei ihm gleich schriftlich mit Ihren aussagefähigen Unterlagen. Er verbürgt sich für die Einhaltung von Sperrvermerken, wahrt Vertraulichkeit und leitet die Unterlagen an uns weiter. Wir freuen uns darauf, Sie kennenzulernen.

SELECTEAM Personal- und Unternehmensberatung GmbH
Hildesheimer Stieg 23b – 2000 Hamburg 61 – Tel. 0 40 / 5 55 11 65

Führungskraft im Außendienst bei Gerling

Sie haben nachweisbare Akquisitionserfolge. Führungsfähigkeit und stehen vor der Entscheidung, sich beruflich zu verändern. Sie suchen Zufriedenheit, Herausforderung und Aufstiegsmöglichkeiten im Beruf. Dann sind Sie der richtige Gesprächspartner für uns. Der Gerling-Konzern, einer der führenden Versicherer in Deutschland, sucht Geschäftsstellenleiter.

Unsere Außendienstorganisation mit angestellten Mitarbeitern arbeitet in einem Kundenkreis von Unternehmen und anspruchsvollen Privatkunden.

Fachgerechte Beratung. Qualität und Zuverlässigkeit unserer Leistungen sichern unseren Erfolg.

Ihre Aufgabe dabei ist:

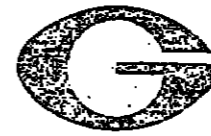
- der Ausbau der vorhandenen Organisation
- Einarbeitung neuer Mitarbeiter
- die fachliche und akquisitorische Unterstützung des Außendienstes
- die Erweiterung bestehender und der Ausbau neuer Geschäftsverbindungen.

Wir gewährleisten Ihnen eine gründliche Einarbeitung und Weiterbildung.

Nehmen Sie bitte Kontakt mit Herrn Kolbe auf.
Telefon (02 21) 1 44-73 34

Ihre schriftliche Bewerbung richten Sie bitte an:

Gerling-Konzern Vertriebs-AG
Standard Service Organisation
z. Hd. Herrn Kolbe
Im Klapperhof Süd, 5009 Köln 1.



Gerling-Konzern Vertriebs-Aktiengesellschaft, Köln

SCHAUMSTOFFE FÜR DEN SCHALLSCHUTZ

Wir sind ein kleineres, erfolgreiches Unternehmen unter dem Dach einer bekannten deutschen Aktiengesellschaft. Mit den nach unseren Verfahren hergestellten Materialien aus Polyurethan-Weichschaum lösen wir die speziellen Probleme der Schalldämmung und Schalldämpfung, beispielsweise in Maschinen, Geräten, Schallschutzkabinen etc. Um neue Anwendungen bei neuen Industriekunden zu erschließen, suchen wir einen weiteren

TECHNISCHEN FACHBERATER

(Raum Niedersachsen, Schleswig-Holstein, Hamburg, Bremen)

im Außendienst, der direkt dem Vertriebsgeschäftsführer berichtet. Mit unseren Produkten und ihren physikalischen Grundlagen werden wir Sie gründlich vertraut machen; mitbringen müssen Sie aber Erfahrungen im Verkaufsaussendienst von technischen Erzeugnissen. Wir erwarten von Ihnen ein hohes Maß an Selbstständigkeit und Eigeninitiative, gepaart mit der nötigen Ausdauer, bis sich Verkaufserfolge bei der beratungsintensiven Arbeit einstellen.

Wir bieten Ihnen ein hohes Fixum, eine interessante umsatzabhängige Provision und entsprechende Nebeneinstellungen, die als überdurchschnittlich gelten. Ihren Wohnsitz sollten Sie in der Region haben oder nehmen.

Ihre Bewerbung richten Sie bitte (mit tabellarischem Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien und Angaben zu Einkommen und möglichem Eintrittstermin) an den von uns beauftragten Personalberater, Herrn Hartmut Martin, Martin & Partner, Societät für Unternehmensberatung, Franziskanergasse 2, 7300 Esslingen, Telefon 07 11 / 35 77 95. Herr Martin beachtet Sperrvermerke und sichert Diskretion zu.

MARTIN & PARTNER
Societät für Unternehmensberatung

DIE SPEZIALISTEN FÜR TECHNISCHE FÜHRUNGSKRÄFTE

Als bedeutendes und bekanntes Unternehmen der Kunststoffverarbeitung fertigen wir eine breite Palette hochwertiger Produkte für Haushalt, Sport, Möbel- und Fahrzeugindustrie. In der Bundesrepublik beschäftigen wir etwa 1 500 Mitarbeiter. Unsere Zentrale liegt im Großraum Frankfurt. Für diesen Standort brauchen wir Sie, den

Abteilungsleiter

Elektrotechnik/Energieversorgung

Sie werden die Gesamtverantwortung für alle Aufgaben der Elektrotechnik und Energieversorgung unserer Werke übernehmen. Hierzu zählen insbesondere die Planung, Installation und Wartung der Anlagen, die Überwachung des gesamten Energieerzeugnisses und die Koordination in Fragen der elektronischen Steuerungen. Die besten Voraussetzungen bringen Sie mit, wenn Sie als Dipl.-Ing. der Elektrotechnik bereits über mehrjährige Berufserfahrung auf den genannten Gebieten – eventuell aus der kunststoffverarbeitenden Industrie – und einen „anpackenden“ Arbeitsstil verfügen. Auch für einen Nachwuchsmann bietet sich eine Chance, wenn er Führungsbefähigung, Durchsetzungs- und Überzeugungsvermögen besitzt. Senden Sie bitte Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen unter B 56 195 an die von uns beauftragte Unternehmensberatung in Stuttgart, oder rufen Sie dort einfach an. Herr Dipl.-Ing. Buch bürgt für objektive Information und absolute Diskretion.

UNTERNEHMENSBERATUNG 2000 Hamburg 61 · Schippelsweg 63 F · 040/551 30 11
DR. KRÄMER BDP 4000 Düsseldorf 1 · Friedrichstraße 91 · 02 11/34 57 17
7000 Stuttgart 1 · Mönchstraße 31 · 07 11/257 11 42

Systementwicklung

Die HONEYWELL BULL AG ist ein Unternehmen der BULL-Gruppe, des größten europäischen Computerherstellers.

Für unser Zentrales Softwarehaus in Eschborn/Ts. suchen wir

Absolventen der Fachrichtungen
Informatik, Mathematik, Physik, Wirtschafts- und Ingenieurwissenschaften

Wir bieten Ihnen den Einstieg ins Berufsleben mit einer gründlichen theoretischen und praktischen Ausbildung.

Auf folgende Tätigkeiten werden Sie schwerpunktmäßig vorbereitet:

- Organisationsberatung, Erstellung von Ist-Analysen und Soll-Konzepten

- Realisierung schlüsselfertiger Anwendungssysteme
- Entwicklung nach den neuesten Methoden der Software-Technologie

Nach 2- bis 3-jähriger Berufserfahrung werden Sie anspruchsvolle Projektaufgaben

- der Planung
- der Realisierung
- der Projektleitung

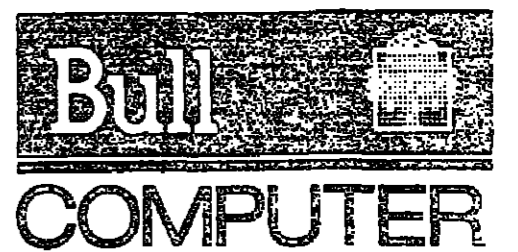
verantwortlich übernehmen.

Die Mitwirkung in einem erfahrenen Projektteam unterstützt Sie auf Ihrem Weg zum Erfolg.

Das anerkannte Aus- und Weiterbildungsangebot bei einem internationalen Computerhersteller ist für Sie ebenso Entscheidungskriterium wie die Aufstiegschancen zum Systemanalytiker, Projektmanager oder zur Führungskraft.

Ist Ihr Interesse geweckt? Gerne erwarten wir Ihre schriftliche Bewerbung an

HONEYWELL BULL AG
Personalwesen
Theodor-Heuss-Str. 60-66
Postfach 90 04 60
5000 Köln 90



COMPUTER

Industrieeinkauf

Wir suchen einen Diplom-Betriebswirt mit einschlägiger Berufserfahrung, technischem Verständnis, Verhandlungsgeschick und Durchsetzungsvermögen. Gute Englischkenntnisse sind von Vorteil.

Diplom-Betriebswirt als Gruppenleiter Einkauf

Die Aufgabe umfaßt die Verantwortung für den Einkauf von Kunststoffteilen, Guß, Halbzeugen aus Kupfer und Handelswaren. Hierzu gehören auch die Marktbeobachtung und die Entwicklung von Einkaufskonzepten.

In unserem Werk in Hildesheim stellen wir Erzeugnisse der Autoelektrik in Großserie her. Wir bieten gute berufliche Entwicklungschancen und vielfältige Weiterbildungsmöglichkeiten.

Interessierte Damen und Herren bitten wir um Übersendung aussagefähiger Bewerbungsunterlagen.

Robert Bosch GmbH, Werk Hildesheim, Personalabteilung, Postfach, 3200 Hildesheim.



BOSCH

Zum 1. Januar 1987 suchen wir eine(n)

Verlagsrepräsentanten(in)

für den Schroedel Schulbuchverlag, der/die eigenverantwortlich und mit Engagement unser vielfältiges Programm betreut.

Zu Ihren Aufgaben gehört es, Grund-, Haupt- und Sonderschulen im Großraum Schleswig-Holstein zu besuchen und unsere guten Kontakte zu Lehrern und Schülern in Zusammenarbeit mit unserem Informationsbüro Hannover zu pflegen und auszubauen.

Dazu bedarf es einer kontaktfreudigen Persönlichkeit, die unser Verlagsprogramm mit sachlichen Argumenten überzeugend vorstellt. Die notwendigen Voraussetzungen für diese Tätigkeit sind: Abgeschlossene pädagogische Ausbildung, möglichst Berufserfahrung, sicheres Auftreten und gute Umgangsformen.

In dieser schwierigen Aufgabe werden Sie durch eine enge Zusammenarbeit mit unseren Redaktionen und unserer Werbeabteilung tatkräftig unterstützt, die von Ihrer Einschätzung der Marktsituation Impulse für die eigene Arbeit erwartet.

Wir bieten ein dieser Aufgabe angemessenes Gehalt mit zeitgemäßen Sozialleistungen. Ein firmeneigener Pkw, der privat genutzt werden kann, wird gestellt.

Wenn Sie glauben, daß Sie dieser Aufgabe gewachsen sind und auch Freude daran hätten, richten Sie bitte Ihre kompletten Bewerbungsunterlagen (Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien) an:

Schroedel Schulbuchverlag GmbH

Personalabteilung
Hildesheimer Straße 202-206
3000 Hannover 81



Die Redaktion von JOURNAL FÜR DIE FRAU sucht zum baldmöglichsten Eintritt eine

Redakteurin für das Ressort Reise/Freizeit

Wir wünschen uns eine redaktionserfahrene Kollegin. Schwerpunkt Freizeit, die gerne selber schreibt (von der Kurzmeldung bis zur Reportage). Themen gründlich recherchiert und auch umfangreiche Geschichten bis zur Druckreife bearbeitet kann.

Wenn Sie diese Aufgabe reizt, so richten Sie Ihre Bewerbung bitte mit Foto, Arbeitsprobe und Gehaltswunsch unter der Kennziffer 345 an die Axel Springer Verlag AG, Personalbetreuung Redaktionen, Kaiser-Wilhelm-Str. 6, 2000 Hamburg 36.

WASSERAUFBEREITUNG/ABWASSERREINIGUNG

Wir sind ein traditionsreiches schwäbisches Unternehmen des Mittelstandes. In Deutschland gehören wir zu den führenden Unternehmen der Branche. Wir projektieren, planen und bauen mit unserem Team komplette Anlagen nach neuesten Technologien zur Wasseraufbereitung/Abwasserreinigung.

Wir suchen:

Für unser Technisches Büro

KONSTRUKTEUR/IN

Schwerpunkte des Aufgabengebietes sind die Bearbeitung der Schemata, Erstellung von Layout, Bauleit- und Rohrleitungsplänen sowie die erforderlichen Vorbereitungen, zugehörigen Stücklisten, Detailauslegungen, Abstimmung der Aggregate, Behälter und Einbauteile. Kenntnisse im Umgang mit PC/CAD wären vorteilhaft. (Kennwort TB).

Für unsere Inbetriebsetzungs-Abteilung

DIPLOMINGENIEUR/IN

Zu den wesentlichen Aufgaben gehören die Vorbereitung der Inbetriebsetzung sowie deren Organisation on-site, Überprüfung der Kalttests, Anfahren der Anlagen, chemische Analysen, Einarbeitung von Kunden-Personal und Realisierung der Übernahme (Kennwort IBS).

Günstig wäre in beiden Fällen, wenn Sie praktische Berufserfahrungen im Anlagenbau, die Fähigkeit zu engagiertem selbständigen Arbeiten, neben der Bereitschaft zur Teamarbeit, französische und englische Sprach- sowie Grundkenntnisse in der MRE-Technik besitzen.

Wir bieten ein leistungsbezogenes Gehalt, angenehmes Betriebsklima, Aufstiegsmöglichkeiten sowie überdurchschnittliche soziale Leistungen.

Fühlen Sie sich von einer dieser verantwortungsvollen Aufgaben angesprochen, senden Sie uns bitte Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen mit handschriftlichem Anschreiben, Lebenslauf, Qualifikationsnachweis und Einkommensvorstellung unter dem Kennwort „TB“ resp. „IBS“

Philipp Müller Nachf. Eugen Bucher GmbH & Co.
Postfach 228 - Mönchstraße 11 - 7000 Stuttgart 1



Wir erweitern unsere Entwicklungsstelle für Prüfungsaufgaben, die bundeseinheitliche Aufgaben für 80 gewerbliche Ausbildungsberufe erstellt.

Techniker

Energietechnik oder Nachrichtentechnik

Wir suchen Damen und Herren als technische Sachbearbeiter für Elektroberufe. Diese vielseitige und interessante Tätigkeit erfordert gute Fachkenntnisse und die Fähigkeit, sich schnell in die verschiedenen Bereiche der Elektroindustrie einarbeiten zu können. Ebenso sind Verhandlungsgeschick und gute Umgangsformen notwendig. Beruflicher Abschluß als Techniker oder elektrotechnischer Assistent ist erforderlich. Kenntnisse des betrieblichen Ausbildungswesens sind erwünscht, jedoch nicht Voraussetzung.

Bitte richten Sie Ihre Bewerbung mit Lichtbild, Lebenslauf und vollständigen Unterlagen unter Angabe Ihres möglichen Eintrittstermines an die Personalabteilung der Kammer, z.Hc. Herrn Kast (Telefon 0711/20 05-218), Jägerstraße 30, 7000 Stuttgart 1.

Industrie- und Handelskammer
Mittlerer Neckar · Sitz Stuttgart

Bauingenieur (FH)

als Projektingenieur (Bauleiter) für schlüsselfertige Industriebauten zur Unterstützung unseres Teams in einem aufstrebenden Unternehmen mit gutem Auftragsbestand gesucht.

Interessenten, die engagiert und leistungsbereit sind, gute Kenntnisse in der Baukonstruktion und Erfahrung auf den Gebieten Ausschreibung, Bauleitung und Abrechnung erworben haben, werden gebeten, sich mit den üblichen Unterlagen zu bewerben oder unseren Herrn Behrens (Tel. 0 53 31 / 2 66 34) anzurufen.

Neue Straße 40
3340 Wolfenbüttel
Tel. 0 53 31 / 2 66 34



Gesellschaft für Industrie- und Anlagenbau mbH

Der Deutsche Sparkassen- und Giroverband sucht für seine Abteilung Datenverarbeitung einen Referenten/In für

Telekommunikation

Das Referat befaßt sich mit allen Aufgaben im Zusammenhang mit der Datenübertragung (Nachrichten, Informationen, Texte), insbesondere

- Datendienste der Deutschen Bundespost
- Datenstationen, Datenübertragungs-Einrichtungen
- private Netzwerke, ISDN-Vermittlungen
- Bürokommunikation, Verbundkommunikation.

Auf diesen Gebieten sind Anforderungen an die zukünftige Entwicklung zu erarbeiten und diese dann innerhalb und außerhalb der Sparkassenorganisation zu vertreten. Dazu sind Kenntnisse der Geschäfte und der Organisation von Kreditinstituten, Erfahrung im Bereich der Telekommunikation, englische Sprachkenntnisse und die Fähigkeit zur klaren und verständlichen Darlegung der Ideen und Arbeitserkenntnisse notwendig.

Die Stelle ist entsprechend der Aufgabenstellung dotiert. Wir gewähren jährlich 14 Gehälter.

Interessierte Damen und Herren richten bitte ihre Bewerbung an den Leiter der Verwaltung des

Deutschen Sparkassen- und Giroverbandes e.V.
Simrockstraße 4-18, 5300 Bonn 1

Isolrohr

Wir sind ein namhafter Hersteller für vorfabrizierte Fernheizsysteme mit gesunden Zuwachsraten in den letzten Jahren. Für den weiteren Ausbau unserer Stahlmantelrohrabteilung suchen wir einen

Projektingenieur oder Techniker

aus den Bereichen Fernwärme, Rohrleitungsbau, Heizung oder Energie. Zu seinen Aufgaben zählt die alleinverantwortliche Betreuung von der Kalkulation über die Produktion bis hin zur Baustellenberatung.

Selbstverständlich ist eine intensive Einarbeitung gewährleistet, wobei wir den Bewerbern mit Erfahrungen aus der Branche oder verwandten Bereichen den Vorzug geben würden. Wir bieten eine attraktive Dotierung, die der Verantwortung Rechnung trägt, und die Mitarbeit in einem motivierten Team.

Bitte senden Sie Ihre ausführlichen Bewerbungsunterlagen an Isolrohr Gesellschaft für Fernheiztechnik mbH, Karrystraße 3, 6400 Fulda.

Das Einrichtungszentrum zwischen Weser und Ems!

Wir gehören zu den ganz Großen der Branche. Unser Name ist Inbegriff für Leistungsstärke, Zuverlässigkeit und Preiswürdigkeit.

An diesem hohen Anspruch messen wir uns immer wieder selbst, wobei dem Verkauf eine besondere Bedeutung zufällt.

Durch Umorganisation besetzen wir die Schlüsselfunktion des Vertriebs in Kürze neu und suchen zur Steuerung des Verkaufs den

VERKAUFSLEITER

In dieser Aufgabenstellung trägt der Gesuchte die Verantwortung für das Umsatzergebnis und die Personalleistung. Die Position erfordert Führungsstärke und zielstrebiges, selbständiges Handeln ebenso wie Durchsetzungsvermögen und Motivationsfähigkeit.

Bei der Warenpräsentation und Gestaltung wird er von einem erfahrenen Praktiker unterstützt.

Er berichtet der Geschäftsleitung direkt.

Sein Alter: Zwischen Anfang 30 und 40 Jahren.

Die nötige Führungserfahrung sollte er im Handel erworben haben.

Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen senden Sie bitte an das maschal möbelleinrichtungszentrum gmbh, z. Hd. Herrn Manfred Schmidt, 2930 varel 3 - altjührden.

Das sympathische Einrichtungszentrum

maschal möbel altjührden bei varel

Analog-Datenerfassung, der Markt mit Zukunft

Wir leben in einer Welt, die Fortschritt und Umwelt mehr denn je betont und verbindet. In dieser Welt ist gerade die Technik der Analog-Datenerfassung von besonderer Bedeutung. GE-DATEL nimmt auf diesem Gebiet der Mikroelektronik einen der vordersten Plätze ein. Unsere Produktpalette reicht vom Einzelbauteil bis zum komplexen Datenerfassungssystem.

Um unseren Kunden bestmögliche Unterstützung und Fachberatung zu bieten, suchen wir für die Bereiche Nord (PLZ 2,3,4) und West (PLZ 5,6) je einen

Vertriebsingenieur

der durch Ausbildung oder Studium in der Lage ist, diese Aufgabe zu erfüllen. Kenntnisse der englischen Sprache sind zum Verständnis der Fachliteratur und der angebotenen Seminare im U. S.-Stammhaus erforderlich. Nach einer gründlichen Einarbeitung in München werden Sie - nach Möglichkeit im Raum Hamburg/Bremen bzw. Frankfurt Ihr Vertriebsbüro einrichten.

Die anspruchsvolle Tätigkeit im eigenen Vertriebsgebiet erfordert Begeisterung und unternehmerische Kreativität. Die weitgehend selbständige Funktion verlangt Verantwortungsbewußtsein und straffe Selbstorganisation. Mit Ihrer Zielsetzung, abgestimmt auf die langfristigen Pläne des Stammhauses, steuern Sie Ihren Erfolg. Die professionelle Unterstützung durch ein junges, engagiertes Team wird Ihnen dabei helfen.

Eine leistungsbezogene Provisionsregelung gibt Ihnen die Möglichkeit, Ihre Einkommensverhältnisse maßgeblich selbst zu beeinflussen. Das für Ihre Reisetätigkeit erforderliche Auto steht Ihnen auch zur privaten Nutzung zur Verfügung.

Nehmen Sie die Herausforderung an?

Dann rufen Sie unseren Herrn Schäffel an oder senden gleich Ihre vollständige Bewerbung an:

GENERAL ELECTRIC SEMICONDUCTOR GmbH
Bereich DATEL - Bavarianring 8 1
PF 15 08 26 - D-8000 München 15 - Tel. 089 53 07 41



Wir sind ein gesundes, mittelständisches Unternehmen des Elektro-Maschinenbaus mit ca. 400 Mitarbeitern, ansässig im norddeutschen Raum. Erfolgreiches Wachstum in den letzten Jahren hat vielfältige Aufgaben im technisch-organisatorischen Bereich mit sich gebracht. Die Lösung der anstehenden Probleme verlangt eine Verstärkung der Führungsspitze. Wir suchen daher für den Bereich Technik den

Assistenten der Geschäftsleitung

mit dem Ziel, ihm in absehbarer Zeit die technische Gesamtleitung zu übertragen. Unsere Produktpalette ist breit gefächert. Der neue Mitarbeiter sollte daher möglichst umfangreiches Arbeitsgebiet einzuarbeiten.

Der Kandidat unserer Idealvorstellung:

Ausbildung und Praxis

- Lehre als Maschinenschlosser oder ähnlicher Beruf
- Ingenieurstudium Maschinenbau oder Fertigungstechnik, REFA
- Praxis als Konstrukteur und in der AV mit Materialwirtschaft und Fertigungssteuerung
- Praxis im Fertigungsbereich, spanlos und spangebend, Kenntnisse der Schweißtechnik.

Interessen für

- Planungsaufgaben und deren Umsetzung
- Entwicklung und Konstruktion
- Betriebswirtschaft

Persönlichkeitsprofil

- natürliche Autorität und Durchsetzungsvermögen
- Zuverlässigkeit
- Bereitschaft zur Leistung, Verantwortung und partnerschaftlicher Zusammenarbeit.

Unsere Anforderungen sind hoch, wir wissen das. Dafür erwartet Sie eine interessante, verantwortungsvolle und sehr ausbaufähige Position mit guten Rahmenbedingungen. Ihre Bewerbung mit aussagefähigen Unterlagen, Lichtbild und Angaben zu Ihrer Einkommensvorstellung erbitten wir an unseren Berater

Dipl.-Ing. Rudolf Kolbe
UNTERNEHMENSBERATUNG

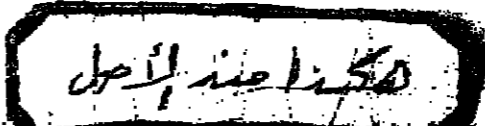
Lentruper Weg 19, 4410 Warendorf 2
Telefon 0 25 85 / 3 93

Zweitvertretung

(keine Versicherung oder Kapitalanlage) für alle Außendienstvertreter (PLZ 4 und 5), die bei Firmen und Freiberuflern eingeführt sind. Kein Kapitalbesitz, Konkurrenzlose Korporation und ein völlig unbesetzter Markt. Ihr Kunde wartet auf dieses Produkt.
Tel. ab Mo. 02 09 / 28 95 95

DM 150 000,- bis 250 000,- per Anno
Strategen für Assekuranz-Vertriebsaufbau; marktorientiertes Massenprodukt (braucht jeder - hat keiner - kann sich jeder leisten). Perfekte Kombination aus Know-how und sozialem Statement.

Zuschriften unter Z 6941 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen, Blitzkontakt Tel. 0 89 766 10 61



سكنا حيا لاجل

300 Mio. DM Umsatz: Marktführer mit technischen Spitzenerzeugnissen

aus Spezialgebieten des Maschinenbaus sind wir seit Jahren. Wir wollen aber noch erfolgreicher werden und die Position im In- und Ausland ausbauen.

Bei technisch erstklassigen Produkten hängt dies in besonderem Maße von der Erarbeitung und Durchsetzung optimaler Vertriebsstrategien ab.

Diese Aufgabe obliegt dem

Geschäftsführer Schwerpunkt Vertrieb

den wir zum baldmöglichen Eintritt suchen. Er wird die Verkaufsziele in Absprache mit der Holding festlegen, die Gesamtplanung danach ausrichten und die spätere Realisierung verantwortlich steuern. Bei Großkunden wird er den direkten Kontakt suchen.

schaftsingenieure für besonders geeignet, es kommen aber auch vertriebsorientierte Ingenieure mit kaufmännischer Erfahrung oder technisch außergewöhnlich versierte Kaufleute in Frage.

Wir erwarten international erfahrene Unternehmerpersönlichkeiten mit nachweisbaren Erfolgen und verhandlungsfähigen Englischkenntnissen, wobei der Bedeutung der Aufgabe ihre Dotierung entspricht.

Zusätzlich ist er für den administrativen Bereich verantwortlich, einschließlich Zielvereinbarung und -kontrolle bei den übrigen kaufmännischen Abteilungen. Hierbei kann er auf bewährte Führungskräfte zurückgreifen.

Angesichts des technologisch sehr anspruchsvollen Umfeldes halten wir Wirt-



Kienbaum und Partner

Internationale Unternehmensberater, Personalberater, Projekt- und Zeitmanager
Gummersbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Frankfurt, Hamburg, Karlsruhe, München, Zürich, Basel, Genf, Wien, Salzburg
Hilversum, Barcelona, Philadelphia, San Francisco, São Paulo, Johannesburg

Zur weiteren vertraulichen Kontaktaufnahme stehen Ihnen auf Wunsch unsere Berater, Herr Dr. C. Koch und Herr E. Heigenthal, unter der Rufnummer 0 22 61 / 70 31 48, gerne zur Verfügung. Sie sichern strenge Diskretion nach allen Seiten zu. Schriftliche Unterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild, Gehaltsvorstellung, Eintrittstermin) senden Sie bitte unter der Kennziffer 863 017 an Postfach 10 05 52, 5270 Gummersbach.

Umsatz weltweit DM 1,5 Mrd.

erwirtschaften wir als Firmengruppe in der Elektro-/Elektronikbranche in einer norddeutschen Groß-/Universitätsstadt mit unseren in- und ausländischen Beteiligungsgesellschaften.

Für die jeweiligen Produktbereiche, Lieferprogramme und Dienstleistungen sind international ca. 7500 Mitarbeiter tätig. Wir arbeiten erfolgreich.

Wir suchen ein unternehmensch geprägtes, industrieerfahrenes

Mitglied der Geschäftsführung

das zuständig und verantwortlich sein wird für das kaufmännische Ressort mit Controlling, Finanzen und Bilanzen, Beteiligungsverwaltung, zentrale Betriebswirtschaft, Organisation, Revision, Versicherungswesen und Datenschutz.

mann), der möglichst in ähnlicher Position bereits tätig gewesen, etwa 40 bis 47 Jahre alt ist und eine Herausforderung sucht. Die auf Langfristigkeit angelegte Stelle erfordert eine Persönlichkeit, die Mitarbeiter motivieren, innovativ, kreativ und unternehmerisch denken und handeln kann.

Beherrschung der englischen Sprache in Wort und Schrift setzen wir voraus, Kenntnisse der französischen Sprache sind notwendig.

Der neue Mitarbeiter sollte kollegiale Zusammenarbeit bevorzugen und bereit sein, mit seinen beiden Kollegen das Erreichte abzusichern und auszuweiten sowie an der Unternehmensstrategie mitzuarbeiten.

Dabei denken wir an einen Bewerber mit Hochschulabschluss (Betriebswirt/Diplomkauf-



Kienbaum und Partner

Internationale Unternehmensberater, Personalberater, Projekt- und Zeitmanager
Gummersbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Frankfurt, Hamburg, Karlsruhe, München, Zürich, Basel, Genf, Wien, Salzburg
Hilversum, Barcelona, Philadelphia, San Francisco, São Paulo, Johannesburg

Weitere Informationen erhalten Sie in einem ersten vertraulichen Kontakt von unseren Beratern, Herrn Neumann und Herrn Mehl, unter der Rufnummer 0 40 / 32 46 06. Absolute Diskretion und die Einhaltung von Sperrvermerken werden selbstverständlich zugesichert. Ihre kompletten Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild, Gehaltsvorstellung, Eintrittstermin) senden Sie bitte unter Angabe der Kennziffer 790 291 an Ferdinandstraße 28-30, 2000 Hamburg 1.

Festbrennstoffe als unverzichtbare Alternative

Als international tätiges Handelshaus für fossile Brennstoffe haben wir uns vor allen Dingen bei Im- und Exporten von Rohöl und Fertigprodukten sowie Kohle einen Namen gemacht.

Der Sitz der Gesellschaft ist Hamburg. Dieser bedeutende Handelsplatz gewährleistet für unsere Produkte die branchennotwendigen Standortvorteile. Um auch in Zukunft das

Kohlegeschäft, dem wir eine wachsende Bedeutung beimessen, weiter ausbauen zu können, suchen wir den national, aber auch international erfahrenen

Kohlehändler

der selbständig und eigenverantwortlich diese Sparte bearbeitet und ausweitet. Wir erwarten von diesem Fachmann unternehmerisches Denken und Handeln sowie die Bereitschaft zum Einsatz und zur Reisetätigkeit.

Wenn Sie diese Aufgabenstellung als Herausforderung empfinden, möglicherweise in der 2. Ebene tätig sind oder in einem Unternehmen, das Ihnen keine ausreichende Zukunftschance mehr bieten kann, sollten Sie sich mit uns telefonisch in Verbindung setzen.

Für erste vertrauliche Kontakte stehen Ihnen unsere Berater, Herr Neumann und Herr Mehl, unter der Rufnummer 0 40 / 32 46 06 gern zur Verfügung. Absolute Diskretion und die Einhaltung von Sperrvermerken werden selbstverständlich zugesichert. Ihre kompletten Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild, Gehaltsvorstellung, Eintrittstermin) senden Sie bitte unter Angabe der Kennziffer 790 287 an Ferdinandstraße 28-30, 2000 Hamburg 1.

Der neue Mitarbeiter sollte über sehr gute englische Sprachkenntnisse verfügen, abschließend verhandeln können, möglichst im überseeischen Kohlegeschäft tätig gewesen sein.



Kienbaum und Partner

Internationale Unternehmensberater, Personalberater, Projekt- und Zeitmanager
Gummersbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Frankfurt, Hamburg, Karlsruhe, München, Zürich, Basel, Genf, Wien, Salzburg
Hilversum, Barcelona, Philadelphia, San Francisco, São Paulo, Johannesburg

Wissenschaftliche Geräte, Instrumente, Medizintechnik

Durch den Zusammenschluß unserer seit Jahrzehnten auf dem Weltmarkt erfolgreichen Unternehmen ist unsere Position auf dem Markt im Inland und im weltweiten Export noch stärker geworden. Der Schwerpunkt unserer Produkte liegt im Bereich der Mikroskopie, Mikrotechnik, Bildanalysegeräte, Raster-

Unser Erfolg ist gekennzeichnet durch die hohe Qualität unserer Produkte in Verbindung mit einer anspruchsvollen und innovativen Technologie.

Für die Integration und Neuordnung des Gesamtvertriebs der Gruppe suchen wir eine führungsstarke Persönlichkeit als

Vertriebsleiter Inland

der als Mitglied der Geschäftsleitung die Ziele und die Entwicklung des Unternehmens mitgestaltet. Die Aufgabe umfaßt neben dem weiteren Ausbau des Vertriebs auch die Führung der Verkaufs- und Servicemannschaft in den Außenbüros. Zusätzliche Anforderungen ergeben sich aus der Betreuung von wichtigen Kunden sowie die Beobachtung des Marktes und seiner Anforderungen hinsichtlich der Weiterentwicklung unserer Produkte.

mitbringen. Auf der Grundlage Ihres technischen Erfahrungs-/Ausbildungshintergrundes sollten Sie in der Lage sein, sich in kurzer Frist in die spezifischen Besonderheiten unserer technisch anspruchsvollen Produkte (Feinwerktechnik, Elektronik, Optik) einzuarbeiten. Unsere multinationale Struktur erfordert gute englische Sprachkenntnisse.

Wenn Sie zu dieser auch wirtschaftlich interessanten Position nähere Informationen benötigen, sehen Ihnen unsere Berater, Herr Dr. Timm und Herr Dr. Müller, unter der Rufnummer 07 21 / 2 49 89 gerne zur Verfügung. Diskretion ist selbstverständlich.

Um in dieser Position den gewünschten Erfolg zu haben, müssen Sie Führungs- und Verkaufserfahrung



Kienbaum und Partner

Internationale Unternehmensberater, Personalberater, Projekt- und Zeitmanager
Gummersbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Frankfurt, Hamburg, Karlsruhe, München, Zürich, Basel, Genf, Wien, Salzburg
Hilversum, Barcelona, Philadelphia, San Francisco, São Paulo, Johannesburg

Ihre ausgeprägten Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, Gehaltsvorstellung und Eintrittstermin) senden Sie bitte unter der Kennziffer 780 366 an Leopoldstraße 5, 7900 Karlsruhe 1.

Wir zählen zu den führenden Unternehmen der Holzwerkstoffindustrie in Europa. Unsere Unternehmensgruppe beschäftigt an mehreren Standorten in der Bundesrepublik Deutschland rd. 2000 Beschäftigte. Der Gruppenumsatz liegt über DM 500 Mio.

Wir suchen den Mann der ersten Stunde, der für einen zukunftssträchtigen Plattentyp eine neue Produktlinie in einem neu anlaufenden Werk aufbaut. Unser zukünftiger

Verkaufs- und Marketingleiter MDF-Platten

wird unmittelbar an die Geschäftsleitung berichten.

Die Aufgabenstellung ist in kollegialer Zusammenarbeit mit dem technischen Produktgruppenleiter zu lösen. Sie bietet alle Möglichkeiten einer beruflichen und persönlichen Weiterentwicklung. Sie beinhaltet die selbständige Vertriebsleitung eines neuen Produktes, welches bisher in der Bundesrepublik nicht hergestellt wird. Es ist sicherlich eine reizvolle Aufgabe, den Absatz dieses Produktes in einem bereits vorhandenen Markt aufzubauen. Hierzu gehören die Entwicklung einer Marketingstrategie und die Führung des innen- und Außendienstes.

Wir erwarten Bewerber aus dem Holz- und Plattentischhandels-Import der Holzwerkstoffindustrie oder verwandter Betriebe im Alter bis zu 45 Jahren und die nachweisbare Erfolge als Führungspersonlichkeit mitbringen. Wir danken an Herren mit technischer Ausbildung und Erfahrungen im Vertrieb oder an Herren mit kaufmännischer Ausbildung und technischem Verständnis.

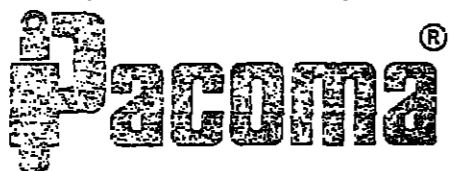
Wir bieten eine der Stellung entsprechende Dotierung und nach Einarbeitung Prokura.

Bitte senden Sie Ihre Bewerbungsunterlagen mit handgeschriebenem Lebenslauf an unser zentrales Personalwesen. Auch wenn Sie z. Z. noch nicht an eine Veränderung denken, sollten Sie unser Angebot prüfen.



Hornitex Werke Gebr. Künemeyer GmbH & Co. KG

Spanholz, Spanplatten, Holzfaserplatten und Kunststoffplatten
Postfach 1170, 4934 Horn-Bad Meinberg 1, Tel. (05234) 120



Hydraulik-Zylinder
für Ihren speziellen Einsatz

Projekt-Ingenieur Hydraulik-Produkte

Sie sind neben der detaillierten Ausarbeitung der Angebote und der Auftragsabwicklung, ebenso für die technische und kaufmännische Beratung unserer Kunden und die Mitarbeit bei Verkaufsförderungsmaßnahmen verantwortlich.

Wir glauben, daß Sie am ehesten der Aufgabe gerecht werden, wenn Sie ein Studium der Fachrichtung Maschinenbau und idealerweise einige Jahre Berufserfahrung in einer vergleichbaren Position mitbringen. Neben der fachlichen Kompetenz erwarten wir Engagement, Organisationstalent, ausbaufähige Englischkenntnisse und die Bereitschaft zur Reisetaetigkeit.

Auch Berufsanfängern können wir im Rahmen weiterer ähnlicher Aufgabenstellungen entsprechende Positionen anbieten.

Damen und Herren im Alter bis 40 Jahre bieten wir eine abwechslungsreiche, anspruchsvolle und selbständige Tätigkeit in einem internationalen tätigen Unternehmen. Über die Dotierung zzgl. einer Erfolgsbeteiligung möchten wir uns gerne persönlich mit Ihnen unterhalten. Bitte senden Sie Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen mit Lichtbild an:

Pacoma HYDRAULIK Vertriebsgesellschaft mbH
- ein Unternehmen der Massey Ferguson-Gruppe -
Personalabteilung
Industriehof
3440 Eschwege



Unsere international operierende Unternehmensgruppe, die im Bereich des technischen Zeichen- und Schreibgerätebedarfs tätig ist und allein in Hamburg über 1500 Mitarbeiter zählt, wächst und wächst. Und damit auch unser Bedarf an zusätzlichen qualifizierten Mitarbeitern. Zum weiteren Ausbau unserer Personalabteilung suchen wir zum nächstmöglichen Zeitpunkt einen

Personalreferenten Weiterbildung - Grundsatzfragen

Aufgaben:

- Entwicklung und Umsetzung einer Aus- und Weiterbildungs-konzeption
- Verantwortliche Mitwirkung bei der Personalentwicklung
- Betreuung der kfm. Auszubildenden
- Mitarbeit an Grundsatzfragen

Voraussetzungen:

- Abgeschlossenes Studium der Wirtschaftswissenschaften, vorzugsweise mit Personalwirtschaft als Schwerpunkt
- oder ein pädagogisches Studium mit zusätzlicher kaufmännischer Ausbildung
- Erfahrungen im industriellen Personalwesen sind wünschenswert genauso wie gute Englischkenntnisse und EDV-Wissen

Neben dieser interessanten und anspruchsvollen Aufgabe bieten wir ein leistungs- und anforderungsgerechtes Gehalt sowie zeitgemäße Sozialleistungen. Ihre vollständige Bewerbung richten Sie bitte unter Angabe Ihrer Gehaltsvorstellung an unsere Personalabteilung.

rotring-werke
Riese KG

Kieler Straße 301-303
D-2000 Hamburg 54

Assistent der Geschäftsleitung

für den Bereich Publikumsverlage der Westermann-Gruppe gesucht.

Diese neue Position gibt leistungsbereiten, qualifizierten Hochschulabsolventen (Betriebswirtschaft/Marketing) eine außergewöhnliche Chance zur praktischen Bewährung im Management mit attraktiver, leistungsgerechter Honorierung und interessanten Aufstiegsmöglichkeiten.

Senden Sie uns bitte Ihre Bewerbung mit einer individuellen Beschreibung Ihrer Persönlichkeit und Ihres bisherigen Werdegangs. Vor allem interessieren uns Ihre Stärken und persönlichen Neigungen, die Sie im Beruf einsetzen möchten.

westermann

Georg Westermann Verlag, Druckerei
und Kartographische Anstalt GmbH & Co.
- Personalabteilung -
Georg-Westermann-Allee 66, 33009 Braunschweig

alwitra-weltweit

Sehr geehrte Herren!

Wir suchen für den Vertrieb

Technische Fachberater

Glauben Sie, auf den Arbeitsplatz Ihrer Ausbildung warten zu müssen, ohne über die hervorragenden Entwicklungschancen eines selbständig handelnden Fachberaters im Außendienst Bescheid zu wissen?

Wir suchen für alle Verkaufsgebiete in der Bundesrepublik - besonders aber für den Raum Hannover, Hildesheim, Göttingen, Kassel - qualifizierte Mitarbeiter, die bereit sind, sich durch ihre Leistung einen krisenfesten Arbeitsplatz zu schaffen.

Wir sprechen alle Interessenten mit guter Bildung an, die mit Menschen umgehen können, die Technik und physikalische Zusammenhänge koordinieren können und dieses ihrem späteren Partner, dem Planer, Bauleiter und Handwerker, näherbringen.

- Wir freuen uns auf Ihre Bewerbung.

- Wir brauchen Sie heute - für morgen.

- Wenn Sie mehr wissen wollen, schreiben Sie uns.

Ihre ALWITRA KG
Klaus Göbel



ALWITRA KG Klaus Göbel - Personalabteilung -
Postfach 39 50, 5500 Trier, Tel. 06 51 / 1 60 11

QA/QC ENGINEER required for a part-time position as an independent contractor in Hamburg area.

Performance of Source

Inspection needed on electronic switching devices. Retired persons welcomed. Please forward resume with your qualifications to:
Mr. Peter S. Tibbetta, Vendor Surveillance Corp.
100 Corporate Place, Peabody, MA 01960 U.S.A.

Mit acht Wellpappenwerken ist unsere Muttergesellschaft, die Europa Carton Aktiengesellschaft, Marktführer in der umsatzstärksten Verpackungsmittelsparte der Bundesrepublik.

Innovationskraft und kundenorientierte Produktlösungen sichern unsere Marktposition.

Maschinengebundene Verpackungslösungen (wir nennen das Systemverkauf) erschließen uns neue Märkte und dienen der Sicherung unseres Marktanteils.

Als

Ingenieur

(Schwerpunkt Maschinenbau)

mit Talent oder Erfahrung im Verkauf, sollen Sie unseren

Systemverkauf

in Niedersachsen, Schleswig-Holstein, Berlin und Dänemark verstärken. Dabei sind Sie nicht nur der verpackungstechnische Berater unserer Kunden, sondern auch der Verkäufer unserer Systemideen und Ihr eigener Marktforscher.

Nach einer sorgfältigen Einarbeitung stehen Ihnen unsere Dienstleistungszentren wie Entwicklungsabteilung, grafisches Atelier, maschinentechnische Zentralabteilung und Zentrallabor zur Seite.

Wir honorieren Ihre Mitarbeit mit einem guten Gehalt, interessanten Sozialleistungen und einem neutralen Firmenwagen, der Ihnen auch privat zur Verfügung steht.

Ihre Vollbewerbung adressieren Sie bitte an Herrn Grans Greve. Seine Anschrift lautet: Industriestraße 3, 2058 Lauenburg/Elbe. Telefonische Vorabinformationen erteilt er gerne unter (0 41 53) 12 - 1 21.



EUROPA CARTON
AKTIENGESELLSCHAFT
- Von der Idee zur fertigen Verpackung -

Für unsere

Grundstücksverwaltung

in Oberursel-Taunus

suchen wir einen

SACHBEARBEITER

für die Hausbewirtschaftung.

Neben Erfahrungen in der kaufmännischen Grundstücks- und Wohnungsverwaltung, den Bereichen Umlagen-Abrechnung, Rechnungswesen, Führung der Betriebs-, Instandhaltungs-, Bau- und Baubestandskonten werden einschlägige Kenntnisse in der EDV-gestützten Bearbeitung der Arbeitsvorfälle erwartet. Kenntnisse des GES-Gesamtbuchführungsprogramms des Rechenzentrums der Deutschen Bau- und Bodenbank wären von Vorteil.

Über Einzelheiten werden wir mit Ihnen sprechen.

Interessenten werden gebeten, die üblichen Bewerbungsunterlagen an unsere Personalabteilung zu senden. Zur Kontaktaufnahme oder Vereinbarung eines Besprechungstermins genügt ein Anruf unter (06171) 200-2684.

Alte LEIPZIGER

LEBENSVERSICHERUNGSGESELLSCHAFT AUF GEGENSEITIGKEIT

Alte Leipziger-Platz 1 · Postf. 16 60 · 6370 Oberursel 1 · Tel. (0 61 71) 200-1

Als mittelständische Unternehmensgruppe gehören wir zu den führenden Herstellern von lösemittelfreien Schmelzklebern und den entsprechenden Verarbeitungssystemen.

Für unser Labor suchen wir als verantwortlichen Mitarbeiter einen jüngeren, einsatzfreudigen

Klebstoffchemiker für Schmelzkleber

Schwerpunkt Ihres Aufgabengebietes ist der gesamte Bereich der Anwendungstechnik.

Sie erarbeiten kundenspezifische Lösungen zum optimalen Einsatz unserer vielfältigen Schmelzkleber. Qualitätskontrolle, Rezepturgestaltung sowie Produktentwicklung sind weitere wichtige Teilbereiche, die Sie eigenverantwortlich wahrzunehmen haben.

Sie können mehrjährige Laborerfahrung aus einem vergleichbaren Industrieunternehmen vorweisen und fühlen sich befähigt, nunmehr Leitungsfunktion zu übernehmen.

Neben den fachspezifischen Kenntnissen ist technisches Einfühlungsvermögen unabdingbar.

Wir bieten Ihnen eine vielseitige Aufgabenstellung mit großem Handlungsspielraum in einem gesunden mittelständischen Unternehmen.

Unser Standort ist eine Stadt in Norddeutschland.

Bitte senden Sie Ihre kompletten Bewerbungsunterlagen einschließlich Einkommensvorstellung an die von uns beauftragte Beratungsgesellschaft.

Unser Berater, Herr Braun, steht Ihnen für erste Auskünfte zur Verfügung und sichert Ihnen selbstverständlich Vertraulichkeit zu.

PETER BRAUN

PERSONALBERATUNG



INDUSTRIESTR. 20

2800 BREMEN 1

TEL.: 04 21 / 5132 21

Wir sind ein mittelständischer, metallverarbeitender Betrieb in Norddeutschland und beschäftigen z. Z. ca. 100 Mitarbeiter. Der Bereich Pumpenbau entwickelt, produziert und vertreibt Vacuum-Pumpen, die vornehmlich zur Grundwasserabsenkung im Tief- und Hochbau eingesetzt werden.

Zur Sicherung und zum Ausbau unserer Marktposition suchen wir zum baldmöglichsten Eintrittstermin den unternehmerisch denkenden

VERTRIEBSLEITER

mit guten technischen Kenntnissen und viel Gespür für den Markt und seine Möglichkeiten. Idealerweise verfügen Sie über mehrjährige Verkaufserfahrungen im Baumaschinenhandel bzw. in verwandten Branchen.

Ihr Alter: ca. 35 bis 46 Jahre.

Dotierung und sonstige Bedingungen entsprechen den hohen Anforderungen.

Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (tab. Lebenslauf, Lichtbild, Zeugnisse und Schriftprobe) richten Sie bitte mit Angabe Ihrer Gehaltsvorstellungen und des frühestmöglichen Eintrittstermins an die von uns beauftragte Unternehmensberatung, die die Einhaltung von Sperrvermerken garantiert.

KOHNE-MANAGEMENT-BERATUNG

Hudemühler Str. 42, 2800 Bremen 41, Tel. (04 21) 45 28 67

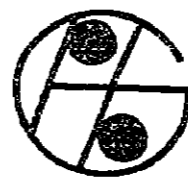
Bekannt europäische Firmengruppe, führend in der Entwicklung, Herstellung und Wartung von Wärmepumpen, sucht einen

GESCHÄFTSFÜHRER für Tochterfirma in Dänemark

der befähigt ist, anspruchsvolle kaufmännisch-technische Aufgaben erfolgreich zu lösen. Unternehmerische Qualitäten, perfekte Deutschkenntnisse und Wohnsitz in Kopenhagen oder nächster Umgebung setzen wir bei dieser dänischen Führungskraft voraus.

Verantwortungs- und leistungsgerechte Dotierung mit Erfolgsbeteiligung sowie angenehme Arbeitsbedingungen in einem modernen fortschrittlichen Unternehmen erwarten einen Kenner mit Profil und Elan.

Bitte bewerben Sie sich mit vollständigen Unterlagen und senden diese an die von uns beauftragte und für absolute Diskretion bürgende



PERSONALBERATUNG GEEST
Inh. Ingrid Geest
Postfach 650 426, D-2000 Hamburg 95, Telefon: 040-607 00 83

Handwritten signature or note at the bottom of the page.

Persönlichkeit für professionelles Marketing

Auf den internationalen Konsumgütermärkten gehören wir zu den ganz Großen, und auch in Deutschland sind wir sehr erfolgreich. Die Diversifikation in weitere Segmente im deutschen Markt

haben wir einer eigenen Gesellschaft übertragen. Da Produkte und Dienstleistungen beim Verbraucher bereits über einen guten Bekanntheitsgrad verfügen, sollen diese hochinteressanten

Absatzchancen zielstrebig erschlossen und ausgebaut werden. Wir suchen deshalb einen Marketingprofi mit Format als

Geschäftsführer

Unterhaltungs- und Freizeitmärkte

Verantwortungsschwerpunkte sind:

- Kaufmännische Leitung der GmbH
Ausbau der Produktlinien
Diversifikations-Strategien und Projektdurchführung
Motivation und Führung der Mitarbeiter
Steuerung der Partner in Herstellung und Vertrieb

Als Kenner des wettbewerbsintensiven Consumer-Marktes verfügen Sie über eine fundierte Praxis im Brand-Marketing sowie über Erfahrung im Einsatz moderner Vertriebswege. Wir erwarten

daher nachweisbare Erfolge z. B. als PM, evtl. als Geschäftsbereichsleiter eines gut geführten Markenartikelunternehmens internationalen Zuschnitts.

Sie sollten zwischen 30 und 40 Jahre alt sein, einen betriebswirtschaftlichen Hintergrund und verhandlungssicheres Englisch mitbringen. Wenn es Sie reizt, Produkte und Dienstleistungen für un-

terschiedliche Segmente zu entwickeln und nachhaltig sowie profitabel im Markt durchzusetzen, sollten wir uns kennenlernen.

Zur vertraulichen Kontaktaufnahme stehen Ihnen unsere Berater Wolfgang Raitl und Michael Wölle unter der Tel.-Nr. 0 89 / 6 42 20 11 zur Verfügung. Diskretion und die Berücksichtigung von Sperrvermerken sind selbstverständlich.

Ihre Bewerbungsunterlagen senden Sie bitte unter der Kennziffer 750 379 an Gabriel-Max-Str. 29, 80330 München 90.



Kienbaum und Partner

Internationale Unternehmensberater, Personalberater, Projekt- und Zeitmanager
Gummersbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Frankfurt, Hamburg, Karlsruhe, München, Zürich, Basel, Genf, Wien, Salzburg
Hiversum, Barcelona, Philadelphia, San Francisco, São Paulo, Johannesburg

Herausforderung für dynamischen Unternehmer

Wir sind ein sehr erfolgreiches mittelständisches Berliner Unternehmen des Dienstleistungssektors mit rund 200 Beschäftigten und einem

120 Mio. Umsatz.

Als stark vertriebsorientierter Betrieb wollen wir

unsere Führungspraxis um eine Unternehmerpersönlichkeit ergänzen und suchen baldmöglichst den

Kaufmännischen Geschäftsführer

Er wird die Verantwortung für Effizienz und Weiterentwicklung folgender Bereiche übernehmen:

- Finanz- und Rechnungswesen
Finanzmanagement und Controlling
Personalwirtschaft
Kaufmännische Organisation und allgemeine Verwaltung.

Er soll verantwortlich und mit einem für mittlere Unternehmen außergewöhnlich hohen Maß an Eigenständigkeit und Handlungsspielraum das Un-

ternehmen mark- und ergebnisorientiert leiten. Wir erwarten deshalb unternehmerische Phantasie, konzeptionelles Denken, Flexibilität und die Befähigung zur Führung und Motivierung qualifizierter Mitarbeiter. Loyalität und Integrität setzen wir ebenso voraus wie die Fähigkeit zur Teamarbeit.

Wenn Sie als Persönlichkeit sich dieser herausfordernden Aufgabe gewachsen fühlen, können Sie erste telefonische Auskünfte von unseren Beratern, den Herren W. Greiner und J. Belew, unter der Rufnummer 10 301 3 82 67 83 erhalten. Die Beachtung von Sperrvermerken und Diskretion sichern wir ausdrücklich zu.

Aussagefähige Unterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugnisse, Angaben zum Gehaltswunsch und Eintrittstermin) richten Sie bitte unter Angabe der Kennziffer 810 665 an Bleibtreustraße 24 in 1000 Berlin 15.



Kienbaum und Partner

Internationale Unternehmensberater, Personalberater, Projekt- und Zeitmanager
Gummersbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Frankfurt, Hamburg, Karlsruhe, München, Zürich, Basel, Genf, Wien, Salzburg
Hiversum, Barcelona, Philadelphia, San Francisco, São Paulo, Johannesburg

Genossenschaftlich organisierte Bank

Als genossenschaftlich organisierte Bank haben wir unseren Hauptsitz in einer norddeutschen Großstadt. Unser Geschäft ist gekennzeichnet von stetig-

em Wachstum. Die Bilanzsumme beläuft sich auf über DM 800 Mio.

Im Zuge der Verstärkung unseres Vorstandes, die eine Neuverteilung der Zuständigkeiten ermöglichen soll, suchen wir einen weiteren

Bankvorstand

Die auf Vertrauen und Kooperation aufgebaute Zusammenarbeit bedingt, daß der neue Mitarbeiter, der nicht älter als 40 Jahre sein soll, über Führungseigenschaften verfügt und zur Zusammenarbeit und Motivation bereit ist.

Die nach § 33 Kreditwesengesetz notwendige Bankleiter-Qualifikation wird erwartet.

Für erste vertrauliche Kontakte stehen

Ihnen unsere Berater, Herr Neumann und Herr Mehl, unter der Rufnummer 0 40 / 32 46 06 gem zur Verfügung. Absolute Diskretion und die Einhaltung von Sperrvermerken werden selbstverständlich zugesichert.

Ihre kompletten Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Zeugnisse, Lichtbild, Gehaltsvorstellung, Eintrittstermin) senden Sie bitte unter Angabe der Kennziffer 790 285 an Ferdinandstraße 28-30, 2000 Hamburg 1.



Kienbaum und Partner

Internationale Unternehmensberater, Personalberater, Projekt- und Zeitmanager
Gummersbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Frankfurt, Hamburg, Karlsruhe, München, Zürich, Basel, Genf, Wien, Salzburg
Hiversum, Barcelona, Philadelphia, San Francisco, São Paulo, Johannesburg

Sortiment traditioneller Baustoffhandel

Wir sind als bundesweit tätiges Baustoffhandelsunternehmen leistungsstark und expansiv. 300 angeschlossene Betriebe profitieren von unseren Erfahrungen und nutzen die gemeinsamen Möglichkeiten der Verkaufsförderung und Rationalisierung.

Die Zentrale unserer Gesellschaft mit Sitz in einer norddeutschen Stadt berücksichtigt bei der Zusammenarbeit die regional unterschiedlichen Marktgegebenheiten, so daß jede dem Verband angeschlossene Einheit in die Lage versetzt wird,

ein optimales Sortiment zu präsentieren.

Um diese wichtige Aufgabe in Zukunft noch besser lösen zu können, suchen wir den erfahrenen

Verkaufsleiter

Er sollte möglichst als Baustoffkaufmann erfolgreich tätig gewesen sein und über einschlägige Kontakte zur Industrie und zum Handel verfügen. Im Rahmen seiner Aufgabenstellung ist er zuständig und verantwortlich für Ein- und Verkaufstätigkeiten, Logistik, Organisation und internes Controlling in diesem Bereich.

Anforderungen definieren können. Außerdem wäre es von Vorteil, wenn Sie spezielle Kenntnisse des veramsischen Marktes mitbringen.

Wenn Sie die Anforderungen an die Stelle erfüllen können, und hierin eine Chance für sich sehen, um 40 Jahre alt sind, sollten Sie sich mit uns in

Verbindung setzen.

Für erste vertrauliche Kontakte stehen Ihnen unsere Berater, Herr Neumann und Herr Mehl, unter der Rufnummer 0 40 / 32 46 06 gem zur Verfügung. Absolute Diskretion und die Einhaltung von Sperrvermerken werden selbstverständlich zugesichert.

Ihre kompletten Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Zeugnisse, Kopien, Lichtbild, Gehaltsvorstellung, Eintrittstermin) senden Sie bitte unter Angabe der Kennziffer 730 285 an Ferdinandstr. 28-30, 2000 Hamburg 1.



Kienbaum und Partner

Internationale Unternehmensberater, Personalberater, Projekt- und Zeitmanager
Gummersbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Frankfurt, Hamburg, Karlsruhe, München, Zürich, Basel, Genf, Wien, Salzburg
Hiversum, Barcelona, Philadelphia, San Francisco, São Paulo, Johannesburg

Serienfertigung

Wir sind ein namhafter Hersteller von Komponenten für gehobene Konsumgüter und für Kraftfahrzeuge. Unsere Produkte sind wegen ihrer Qualität und ihrer Marke weltweit bekannt. Wir beschäftigen ca. 1500

Mitarbeiter und arbeiten mit Erfolg. Unsere Firma liegt in einer Stadt in zentraler Lage der BRD.

Wir wollen unsere Fertigungsmethoden und

Fertigungsstrukturen auf die Anforderungen der Zukunft ausrichten und den Gesamtbetrieb in Technik und Organisation zu höherer Produktivität führen. Hierzu suchen wir den

Abteilungsleiter Arbeitsplanung

Sie - zwischen 30 und 40 Jahre alt - sollten ein Ingenieurstudium abgeschlossen haben und über mehrjährige Führungserfahrung in der Arbeitsvorbereitung verfügen. Besonders vorteilhaft wäre es, wenn Sie auch Kenntnisse in der Fertigung von Teilen aus nichtmetallischen Werkstoffen besitzen. Die modernen Methoden des Industrial Engineering sind Ihr tägliches Handwerkzeug; die produktionslogistischen Zusammenhänge sollten Ihnen vertraut sein. Englische Sprachkenntnisse sind erwünscht.

Wenn Sie sich durch diese Aufgabe angesprochen fühlen, über Eigeninitiative verfügen und in der Lage sind, gewachsene Strukturen im Bereich der Zeitwirtschaft zu verändern, setzen Sie sich bitte mit uns in Verbindung. Für erste vertrauliche Kontakte stehen

Ihnen unsere persönlichen Berater, Herr Dr. Ulrich Würzner und Herr Heiko Möhring, unter der Telefon-Nr. 02 11/45 55 - 2 60 zur Verfügung. Wir sichern Ihnen selbstverständlich jegliche Art von Diskretion zu, die von Ihnen gewünscht wird. Ihre Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Zeugnisse, Lichtbild, Istgehalt, Gehaltswunsch und Eintrittstermin) senden Sie bitte unter der Kennziffer 840 132 an Füllenbachstraße 8, 4000 Düsseldorf 30.



Kienbaum und Partner

Internationale Unternehmensberater, Personalberater, Projekt- und Zeitmanager
Gummersbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Frankfurt, Hamburg, Karlsruhe, München, Zürich, Basel, Genf, Wien, Salzburg
Hiversum, Barcelona, Philadelphia, San Francisco, São Paulo, Johannesburg

Türschließ- und Sicherheitssysteme

Mit 2000 Mitarbeitern in 15 Ländern und einem Umsatz von über 300 Mio. DM zählen wir zu den führenden Unternehmen im

Markt hydraulischer, elektromechanischer und elektronischer Türschließ- und Sicherheitssysteme.

Im Zuge der Bewältigung anspruchsvoller Zukunftsaufgaben suchen wir einen leistungsstarken und ideenreichen

Leiter Entwicklung und Konstruktion

zur markt- und fertigungsgerechten Neuentwicklung unserer Produkte. Dabei denken wir an einen promovierten oder diplomierten Ingenieur der Fachrichtungen Maschinenbau oder Elektrotechnik mit langjährigen Erfahrungen in der Entwicklung von Kleinserien- und Serienprodukten mit hydraulischen, elektromechanischen und elektronischen Komponenten. Zur Ver-

ständigung in unserem internationalen Entwicklungs- und Produktionsverbund sind Englischkenntnisse von Vorteil.

Herrn im Alter von 35 bis 45 Jahren, die

sich durch diese entwicklungsreiche Aufgabe im Raum Wuppertal angesprochen fühlen, bitten wir um Einreichung vollständiger Bewerbungsunterlagen unter der Kennziffer 10386/49 an den mit der Weiterleitung beauftragten Anzeigendienst unseres Beraters - Diskretion und die Berücksichtigung von Sperrvermerken werden zugesichert - Postfach 31 03 95, 5270 Gummersbach 31.



Kienbaum und Partner

Internationale Unternehmensberater, Personalberater, Projekt- und Zeitmanager
Gummersbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Frankfurt, Hamburg, Karlsruhe, München, Zürich, Basel, Genf, Wien, Salzburg
Hiversum, Barcelona, Philadelphia, San Francisco, São Paulo, Johannesburg

YMOS:

Einer der größten Hersteller von Qualitätsteilen aus Metall und Kunststoff in Großserie. Für die Automobil-, Hausgeräte- und Sanitärarmaturen-Industrie. Erfolgreich durch hohe Investitionen in zukunftsorientierte Produkte, Produktionsanlagen und Neuentwicklungen. Vier Werke, über 5000 Mitarbeiter, über 500 Mio. Jahresumsatz. Werk 5 ist in Vorbereitung. Ein börsennotiertes Unternehmen mit Perspektive.

Für unser Werk Waldaschaff bei Aschaffenburg suchen wir den

Werkleiter

Wir produzieren in Waldaschaff mit ca. 1350 Mitarbeitern in Großserie hochwertige Teile aus Metall, die teilweise oberflächenveredelt werden. Unsere Produktionsanlagen entsprechen den neuesten technischen Erkenntnissen.

Wir denken an einen Diplom-Ingenieur oder Diplom-Wirtschaftsingenieur, der in der Technik metallverarbeitender Großserienfertigung einschlägige Erfahrungen hat. Eine mehrjährige Tätigkeit in vergleichbarer verantwortlicher Position mit Kosten- und Führungsverantwortung setzen wir voraus.

Das ideale Alter liegt zwischen 40 und 45 Jahren.

Bitte senden Sie Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen unter Angabe der Gehaltsvorstellung an die Zentrale Personalabteilung.

Für Auskünfte steht Ihnen Herr König, Telefon 0 61 04 / 702-491, zur Verfügung, auch am Wochenende und Montag bis Freitag nach 19 Uhr unter der Nummer 0 69 / 47 41 61.

YMOS Aktiengesellschaft
Industrieprodukte
Feldstraße
6053 Obertshausen 2



Bei der Bundesbaudirektion Bundesoberbehörde im Geschäftsbereich des Bundesministers für Raumordnung, Bauwesen und Städtebau, werden eingestellt zum

a) Baureferendare/Baureferendarinnen
in den Vorbereitungsdienst für die Laufbahn des höheren bautechnischen Verwaltungsdienstes des Bundes

b) Bauinspektoranwärter/Bauinspektoranwärterinnen
in den Vorbereitungsdienst für die Laufbahn des gehobenen bautechnischen Verwaltungsdienstes des Bundes.

Erforderliche Vorbildung:
zu a) Mit Diplom-Hauptprüfung abgeschlossenes wissenschaftliches Hochschulstudium der Fachrichtung
- Hochbau (Architektur)
- Maschinenbau
- Elektrotechnik
zu b) Abschlusszeugnis einer Technischen Fachhochschule der Fachrichtung
- Hochbau
- Bauingenieurwesen

Ausbildungsort ist Berlin.
Bewerbungen sind innerhalb von 4 Wochen zu richten an:
BUNDESDIREKTION - Zenträlbüro
Fasanenstr. 87, 1000 Berlin 12

Wir sind ein leistungsfähiges, mittelständisches Getriebebau-Unternehmen mit Sitz in Nordrhein-Westfalen. Die kontinuierliche Aufnahmearbeit erfordert eine Verstärkung unseres Führungsteams. Wir suchen zum nächstmöglichen Termin einen qualifizierten und einsatzbereiten Ingenieur als

Techn. Leiter - Maschinenbau

für die Bereiche Entwicklung, Konstruktion, Fertigungssteuerung und Qualitätssicherung.

Sie sollten über solide Fach- und Führungserfahrungen verfügen. Wir erwarten Eigeninitiative, Durchsetzungsvermögen, Flexibilität und die Bereitschaft zur ständigen Weiterbildung. Die erforderlichen Produkt- und Anwendungstechniken können Sie sich in Zusammenarbeit mit erfahrenen Mitarbeitern während der Einarbeitungszeit aneignen.

Wir bieten eine interessante Dauerposition bei leistungsbezogener Bezahlung. Richten Sie bitte Ihre schriftliche Bewerbung mit Lichtbild, tabellarischem Lebenslauf, Handschriftprobe, Einkommenswunsch und Eintrittstermin unter der Kennziffer TLM 1186 an unseren Unternehmensberater.

JOACHIM SCHAUER
Berater Betriebswirt
Postfach 203 · 2370 Rendsburg · Tel. 04331 12 68 99

Wir sind ein international tätiges Handelsunternehmen mit Sitz in der Schweiz.

Für unseren Geschäftsbereich

Technical Ship's Supply
suchen wir für unser Verkaufsgebiet Osteuropa einen

technisch und kaufmännisch versierten Mitarbeiter mit Branchenkenntnis

für die selbständige Bearbeitung des Ein- und Verkaufs von Schiffersatzteilen und -ausrüstungen.

Diese Tätigkeit schließt auch die damit verbundenen notwendigen Reisen ein.

Fundierte Russisch- und Englischkenntnisse werden vorausgesetzt.

Bitte senden Sie uns Ihre Bewerbungsunterlagen zu.

Planmarine AG
Postfach 2212, CH - 8201 Schaffhausen/Schweiz

Wir stellen zum baldmöglichen Termin

einen Einkaufsleiter

ein.

Qualifikation: Diplomkaufmann oder Nachweis erfolgreicher Tätigkeit in einer gleichartigen oder ähnlichen Position.

Geboten werden Dauerstellung und leistungsbezogenes Gehalt.

Bewerbung mit allen Unterlagen erbeten an:

Bruno Ritter
Verpackungswerk GmbH + Co. KG
3042 Munster

STELLENGESUCHE

Dipl.-Kaufmann / gel. Maschinenbauer
Anf. 40, langj. Erfahrung in Industrie und Handel, Englisch verhandlungsfähig, Franz.-Kenntn. Auslandsaufenthalte, evtl. Beteiligung möglich. Angebote erbeten unter T 7134 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Rechnungswesen, Org./EDV
Org.-/EDV-Leiter/Praktiker, Systemberater/Hersteller, mod. Methoden vortragsfähig, EDV-Büroautomation, früher Projektleiter/Berater in WF-Gesellschaft, Buchh.-Leitung, spezialisiert Rechnungswesen, ungedientigt, sucht gut dotierte, verantwortliche Position. Angebote unter T 7201 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 4300 Essen.

Kunststoff-Techniker (28)
Erfahrungen im Umform-, Schweiß-, Folienverarbeitungs-, Einbaubereich von Spritzgussteilen, auch interessante Aufgaben möglich. Ang. u. L. 7191 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Kinderbetreuung
Die Kinder zur Schule bringen, abholen, bei den Schularbeiten helfen, bei Abwesenheit der Eltern (Abends, im Urlaub das Haus (ggf. einwohnen), einen Teil der Ferien mit den Kindern außerhalb verbringen und für einen aktiven, einwöchigen Tagesausflug sorgen. M. 53, verheiratet, 2 nach. Abschl. in der Berufsausbildung stehende Kinder, Friseurin, langjähriger Jugendkammer mit natürlicher Autorität. Zuschr. unter T 7200 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Marinesysteme
akquiriere ich erfolgreich als Abt.-Leiter Export in deutsches Konzernunternehmen. Dipl.-Kfm. Dipl.-Ing., Anf. 40, sicher in allen Projektphasen bis zum Auftragsabschluss. (Projekt-Management/Vertrieb) Ang. u. L. 7202 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 4300 Essen.

Konstrukteur
SPS, Anwender Soft- und Hardware S-IPC-Teil, sucht neue Tätigkeitsfeld in einem renom. Unternehmen. Zuschriften unter T 8125 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Sicherheitsberater
vertraut mit - Gebietskenntnis in der Wirtschaft - sowie langjährige Erfahrung in Bereichen: Observation, Ermittlung, Personenschutz u. Fahrdung, sucht bessere Tätigkeitsfeld in der Industrie. Zuschr. erb. u. X 7128 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Colentier Schlosser u. Elektriker, 29 J., sucht Anstellung als Hausmeister od. Fahrer. Tel. 6 23 66 / 3 59 81

NATTERMANN

Wir sind ein erfolgreiches Unternehmen der forschenden, pharmazeutischen Industrie und gehören zu einem international bedeutenden Chemie-Konzern. Für unseren zentralen Standort in Köln, Fachbereich Technik, suchen wir den

Dipl.-Ingenieur (FH)
Maschinenbau oder Verfahrenstechnik

Hauptaufgabe ist die technische Betreuung der nach GMP-Maßstäben etablierten Pharmaproduktion. Hierzu gehört neben dem routinisierten Reparatur- und Wartungsservice die ständige Bereitstellung und Optimierung der Fertigungstechnik in den Pharmabetrieben.

Für unsere technische Planungsabteilung suchen wir den

Dipl.-Ingenieur (FH)
Elektrotechnik

Die Aufgabe umfaßt die elektrotechnische Betreuung von bestehenden Maschinen und Anlagen, die Planung und Projektbearbeitung von Investitionsvorhaben bis zur Inbetriebnahme sowie die Bearbeitung von Schalt- und Revisionsplänen einschließlich der E-Werk-Normen.

Neben einer qualifizierten Ausbildung ist für uns verwertbare Berufserfahrung, auch branchenfremd, von Vorteil. Die Fähigkeit, konzeptionell und selbständig zu arbeiten, setzen wir voraus. Hochschulabsolventen bieten wir die Chance einer erweiterten Einarbeitung.

Bitte senden Sie uns Ihre Bewerbung mit Aussagen über die berufliche Qualifikation, frühestem Eintrittstermin und Gehaltswunsch.

A. NATTERMANN & CIE. GMBH
Zentrale Personalabteilung
Nattermannallee 1, 5000 Köln 98

Im Zuge des Ausbaus unserer medizinisch-wissenschaftlichen Abteilung suchen wir einen (eine)

Mitarbeiter(in) im Med.-Wiss. Bibliotheksbereich

Das Aufgabengebiet umfaßt die Betreuung und den weiteren Ausbau der DV-unterstützten wissenschaftlichen Dokumentation.

Für diese Aufgabe stellen wir uns einen männlichen oder weiblichen Mitarbeiter vor, der außer der Bereitschaft zu Literatur- und Dokumentationsarbeiten auch ein Grundwissen der medizinisch-pharmakologischen Terminologie besitzt. Vorkenntnisse im Bibliothekswesen sollten vorhanden sein. Grundkenntnisse der englischen Sprache sind Voraussetzung.

Das Gehalt ist den Anforderungen angemessen. Alle weiteren Einzelheiten möchten wir gerne einem persönlichen Gespräch vorbehalten.

Wenn Sie diese Aufgabe interessiert, senden Sie bitte Ihre schriftliche Bewerbung unter dem Stichwort „Med.-Wiss. Bibliotheksbereich“ an unsere Personalabteilung.



Rorer GmbH, Stieghorster Str. 86-90
4800 Bielefeld, Tel. 05 21 / 20 83 / 2 15

Wir sind ein modernes Dienstleistungsunternehmen der Computerbranche mit stetig wachsendem Kundenkreis. Unser Liefer- und Leistungsangebot umfaßt Hardware, Software und Kundenberatung.

technisch qualifizierten Mitarbeiter

Für unseren Vertrieb suchen wir ab sofort einen

der unseren Außendienst verstärkt. Sie sollten über ein abgeschlossenes Informatik- oder Elektrotechnikstudium verfügen. Kenntnisse aus dem Mikrocomputerbereich wären von Vorteil. Gute Englischkenntnisse sind erwünscht. Über einen Nachteilsausgleich für entgangenes Weihnachtsgeld kann verhandelt werden.

Bewerber im Alter bis ca. 35 Jahre schicken ihre vollständigen Unterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugnisse sowie Angaben zum Gehaltswunsch und Eintrittstermin) an:

aval pu AVAL Produktvertrieb GmbH
Hohenzollerndamm 122
1000 Berlin 33

Unser Klient ist ein mittelständisches Unternehmen der PNEUMATIK. Der Standort ist eine Stadt in Schwaben. Der hohe Qualitätsstandard, ständige Innovationen einer richtungweisenden Technologie haben die Bedeutung des Unternehmens begründet.

Zum weiteren Ausbau der Vertriebsorganisation „Inland“ und zur Intensivierung der Auslandsaktivitäten suchen wir Sie als „Profi“ dieser Branche als

Verkaufsleiter

Pneumatik

Sie sollten bereits branchenspezifische Erfahrungen im Verkauf/Vertrieb/Marketing gesammelt haben und in erster Linie ein erfolgsorientierter Vollblutverkäufer sein.

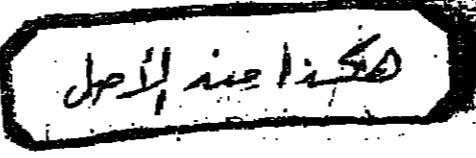
Ideal wäre es, wenn Sie nicht älter als ca. 45 Jahre sind. Erfahrungen in der Führung von Handelsvertretungen sind von Vorteil, ebenso wie die Beherrschung der englischen Sprache.

Wenn Sie eine Langzeitbindung anstreben und in der Aufgabenstellung einen für Sie bedeutsamen Karriereschritt erkennen, so bewerben Sie sich bitte unter der Projekt-Nummer DB 147 bei

Außenwirtschaftsberatung
Dipl.-Kfm. Franz Engelmann
Allgäuer Straße 12, 8900 Augsburg
Tel. 08 21 / 9 80 89



Absolute Diskretion sichern wir Ihnen zu.



Stellengesuche finden Sie auf den Seiten 20 und 22

Handwritten note: *Handwritten text in a box at the top of the page.*

Diplomingenieur (FH)

- Chemieingenieurwesen
- Kunststofftechnik

Aufgabe: Anwendungstechnische Bearbeitung von Projekten zur Entwicklung neuartiger thermoplastisch verarbeitbarer Kautschuke in unserer Anwendungstechnik des Geschäftsbereiches Kautschuk. Optimierung von Verfahren zur Verarbeitung dieser Polymere (Kunststoff-Technologie). Erprobung neuer Polymere auf ihre Gebrauchstüchtigkeit. Vorträge auf Fachtagungen halten. Nach erfolgter Einarbeitung werden Sie Kundenkontakte im Rahmen der Entwicklung und Erprobung von Entwicklungsprodukten wahrnehmen.

Voraussetzung: Guter Fachhochschulabschluß der Fachrichtung Chemie oder Kunststofftechnik mit Erfahrungen im Kautschuk- oder Kunststoffbereich. Englische Sprachkenntnisse sind erforderlich. Die Tätigkeit erfordert Eigeninitiative, Kooperationsbereitschaft und Kreativität. Alter bis 35 Jahre.

Angebot: Vielseitiges und interessantes Aufgabengebiet. Gelegenheit zur gründlichen Einarbeitung in einem kollegialen

Team. Gute Aufstiegsmöglichkeiten und die bekannten Sozialleistungen eines Weltunternehmens der Chemischen Industrie.

Bewerbung: Damen und Herren, die an dieser Aufgabenstellung interessiert sind, senden uns bitte unter Nennung der Kennziffer 303 ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen (Lebenslauf, Zeugnisse, Lichtbild, Einkommenswunsch, frühestmöglicher Eintrittstermin usw.).

Bayer AG
Personalbeschaffung
5090 Leverkusen
Bayerwerk



Hauptgeschäftsführer Dachverband Bauwirtschaft

Als Spitzenverband der Bauwirtschaft mit Sitz in Bonn vertreten wir die wirtschafts-, die sozial- und tarifpolitischen sowie die technischen Interessen unserer Mitglieder.

Wegen der absehbaren Pensionierung unseres jetzigen Hauptgeschäftsführers suchen wir einen Nachfolger, der den drei Geschäftsbereichen

- Ordnungspolitik,
- Sozial- und Tarifpolitik und
- Unternehmensentwicklung,

die von drei Geschäftsführer-Kollegen betreut werden, in Abstimmung mit dem Vorstand Richtlinien vorgibt und die Arbeit koordiniert. Last not least gehört die Wahrnehmung und Darstellung der verbandlichen Geschlossenheit gegenüber der Öffentlichkeit und den Verbandsorganen bzw. Mitgliedern zu seinen Aufgaben.

Bei der Vielseitigkeit dieser Anforderungen ist Ihre Fähigkeit, das Wesentliche schnell zu erkennen und gewandt zum Ausdruck zu bringen, von überragender Bedeutung. Ihre Überzeugungs-

arbeit hat aber nur dann Erfolg, wenn es Ihnen gelingt, das bestehende Vertrauensverhältnis innerhalb und außerhalb des Verbandes auf sich zu übertragen und zu festigen. An Ihre Flexibilität und Belastbarkeit werden überdurchschnittliche Anforderungen gestellt.

So sehr uns eine in der Bauwirtschaft unter Beweis gestellte Management-Qualifikation sympathisch wäre, wir glauben nicht, daß diese Aufgabe ohne die gestandene Verbandserfahrung eines Volljuristen oder Volkswirtes erfolgreich zu bewältigen ist.

Die Position ist bedeutungsadäquat ausgestattet.

Bitte schreiben Sie uns über unseren Personalberater, am besten gleich mit Ihrer kompletten Bewerbung: Handschreiben, tabell. Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien sowie Angabe von Gehaltsvorstellung und frühestmöglichem Eintrittstermin. Selbstverständlich wird ein evtl. Sperrvermerk korrekt beachtet. Kennziffer: WZH 415.

Handwritten signature

Personalberatung Dipl.-Psych. Fried. Sachteleben BDU
4300 Essen-Bredeneu · Ruschenstr. 2a · Telefon (0201) 423243

LAHMEYER INTERNATIONAL ist eines der großen, weltweit tätigen Ingenieurlieferanten mit langjährigen Erfahrungen als unabhängige Planer, Berater und Gut-

achter. Das Tätigkeitsspektrum umfaßt technische und wirtschaftliche Ingenieurarbeiten - von der Vorplanung bis zur Inbetriebnahme der Anlagen - für Energie-,

Wasser- und Verkehrsprojekte im Inland und in über 80 Ländern der Welt.

Für die kaufmännische Angebots- und Auftragsbearbeitung und die Kommunikation mit in- und ausländischen Auftraggebern suchen wir einen

Projektkaufmann

Nach einer guten kaufmännischen Ausbildung (z. B. Lehre als Industrie-/Exportkaufmann und Besuch einer Außenhandelsakademie o. ä.) erwarten wir eine mindestens 5jährige Berufserfahrung. Außerdem sind sehr gute Sprachkenntnisse in Englisch und Französisch erforderlich. Auch für Fachhochschul-Absolventen der Fachrichtung Betriebswirtschaft

besteht die Möglichkeit einer Bewerbung, wenn die sprachlichen Voraussetzungen gegeben sind. Der neue Mitarbeiter soll kooperativ mit den Projekttechnikern die verantwortliche Leitung der Abwicklung von Beratungsverträgen durchführen. Wir beabsichtigen, dem geeigneten Mitarbeiter ein interessantes und vielfältiges Arbeitsgebiet in unserem Stamm-

haus zu übertragen. Wenn Sie eine abwechslungsreiche und weitgehend selbständige Tätigkeit im internationalen Geschäft anstreben, senden Sie Ihre ausführliche Bewerbung (Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien) mit Angabe des frühestmöglichen Eintrittstermins und Gehaltsvorstellung an unser Personalreferat.

LAHMEYER INTERNATIONAL
Beratende Ingenieure

LAHMEYER INTERNATIONAL GMBH
Lyoner Straße 22
6000 Frankfurt 71
Tel.: 0 69 / 66 77 - 7 75 (Herr Dietze)

Vertriebsmanager Schwerpunkt Innovationen und Marketing

Unser Auftraggeber ist Branchenführer. Der Vorsprung mit einer industrienahe Dienstleistung ist auf Jahre quantitativ und qualitativ gesichert.

nischen Meinungsbildnern wären von Vorteil, da hier eine der ersten Aufgaben liegt.

Für die Erschließung neuer Märkte, um die Position zu verbreitern und weiteres Wachstum zu gewährleisten, suchen wir einen soliden und gleichermaßen initiativen Vertriebsexperten.

Wir erwarten gute Allgemeinbildung, mehrjährige erfolgreiche Verkaufspraxis und solides Marketingverständnis.

Es ist Ihre Aufgabe, Zielgruppen-Branchen transparent zu machen und auf Marktpotentiale zu überprüfen. Sie sind verantwortlich für die Realisierung gemeinsam gesetzter Umsatz- und Ertragsziele mit hochwertigen Dienstleistungs-Systemen. Also Aufbauarbeit.

Darüber hinaus zeichnet Sie starker Erfolgswillen, diszipliniertes und sachliches Arbeiten, guter sprachlicher Ausdruck und hervorragende Eigenorganisation aus. Ihre Karriere bietet noch Spielraum. Ihr Dienstsitz ist Hamburg.

Kontakte und Erfahrungen mit medizi-

Bitte bewerben Sie sich mit vollständigen Unterlagen unter der Kennnummer 3645. Vertrauliche Diskretion sichern wir Ihnen zu.



M-A-W-PERSONAL-MARKETING
Beratungsgesellschaft m.b.H.
Wiesenhof, D-2000 Tangstedt

Small text in a box: Seit über 15 Jahren die Spezialisten in der Personal-Kommunikation

Neuer Vertriebsweg fordert starke Persönlichkeit

Unser Klient ist einer der führenden Hersteller von Uhren und Schmuck mit einer Spitzenposition im deutschen Markt. Die zusätzlichen Aktivitäten im Bereich High-Tech-Produkte zeigen erste positive Ergebnisse. Der gute Name im Markt fördert die Bereitschaft des Unternehmens, neue Absatzwege zu erschließen und zu sichern.

Für den Vertriebsweg „Großabnehmer“ suchen wir zum nächstmöglichen Zeitpunkt am Standort Hamburg einen jüngeren

Key-account-Manager

Sie können selbständig eine Vertriebskonzeption erstellen und auch für deren Durchsetzung die Verantwortung tragen. Ein wesentlicher Teil Ihrer Arbeit sollen die konkreten Verkaufsverhandlungen mit Ihren Kunden sein, wobei die von Ihnen getätigten Abschlüsse schnell die Millionen-Marke überspringen werden.

Um dieser großen Verantwortung gerecht zu werden, bedarf es der Erfahrung im Umgang mit Großabnehmern. Durch Verhandlungssicherheit, Geduld und Zielbewußtsein hat sich Ihr bisheriger Erfolg eingestellt.

Hier wartet eine für das Unternehmen relativ neue Aufgabe auf Sie, die Sie in Ihrer Ausformung wesentlich mitbeeinflussen können. Die Ausstattung der Position wird Sie zufriedenstellen und bietet Ihnen darüber hinaus ausreichende Möglichkeiten zur Weiterentwicklung.

Wenn Sie diese Aufgabe, in der Kreativität, kaufmännisches Verständnis und verkäuferische Fähigkeiten vereint sind, interessiert, richten Sie Ihre kompletten Bewerbungsunterlagen unter der Kennziffer 1201 an die Personalwerbe Union GmbH. Wir sorgen dafür, daß Ihre Unterlagen vertraulich behandelt werden.

Personalwerbe Union GmbH
Personal-Management-Beratung
Eimsbütteler Straße 64-66
2000 Hamburg 50
Telefon (040) 4 30 10 45

PERSONALWERBE UNION

Exklusive Automobile

Unser Klient ist als Tochtergesellschaft eines namhaften internationalen Konzerns Importeur exklusiver Limousinen für den deutschen Markt. Durch technische Raffinesse, Eleganz und Komfort sowie eine zukunftsorientierte Modellpolitik sind die Ausgangsbedingungen für überdurchschnittliches Wachstum geschaffen.

Für die damit verbundenen starken Bemühungen im Bereich der Händlerbetreuung und -akquisition suchen wir zum nächstmöglichen Zeitpunkt für ein attraktives Gebiet in Norddeutschland einen weiteren

kaufmännischen Gebietsleiter

Die Aufgabenschwerpunkte liegen in der Händlerakquisition zur Verdichtung des Händlernetzes und der Beratung der bestehenden Händler mit dem Ziel der Erreichung der Absatzvorgaben und Erfolgsstabilisierung.

Diese verantwortungsvolle Tätigkeit fordert von Ihnen eine fundierte kaufmännische Ausbildung und einige Jahre erfolgreiche Berufspraxis im Bereich Automobilhandel.

Darüber hinaus erwarten wir viel Engagement, Verhandlungsgeschick, Überzeugungskraft und gute Arbeitsorganisation.

Dafür bieten wir Ihnen eine ausbaufähige Position, in der auf Weiterbildung großer Wert gelegt wird.

Sicher reizt Sie diese Herausforderung. Setzen Sie sich mit uns in Verbindung. In einem persönlichen Gespräch lassen sich Ihre Fragen am besten klären. Ihre komplette Bewerbung richten Sie unter Angabe der Kennziffer 2130 an die Personalwerbe Union GmbH.

Personalwerbe Union GmbH
Personal-Management-Beratung
Eimsbütteler Straße 64-66
2000 Hamburg 50
Telefon (040) 4 30 10 45

PERSONALWERBE UNION

Vertriebsbeauftragte

Wir sind seit Jahrzehnten ein Begriff, wenn es auf internationalen Märkten um Computer- und Meßtechnik geht. 84.000 Mitarbeiter, davon 4.500 in Deutschland, sind die Grundlage unserer Leistungsfähigkeit. Es wird Sie interessieren, daß sich bei HP ein sehr offener, kooperativer und sachorientierter Führungsstil bewährt hat, der jedem Mitarbeiter ein Maximum an Freiraum für Ideen und persönliche Entfaltung bietet. Bei der Realisierung Ihrer weiteren Berufskarriere werden wir Sie durch ständige Weiterbildung aktiv unterstützen. Zu unseren Konditionen: wir honorieren Ihren Erfolg durch leistungsgerechtes Einkommen und sichern Sie zusätzlich durch ein Paket von Sozialleistungen ab. Außerdem steht bei den genannten Positionen ein Firmenwagen - auch zur privaten Nutzung - zur Verfügung. Im Vertrieb bieten wir ein dynamisches, variables Gehaltssystem mit hohem Festanteil. Kommen Sie zu HP, wenn Sie sich mehr zutrauen.

Bewerbung

Sind Sie interessiert? Dann bewerben Sie sich bitte in einem unserer Vertriebszentren.

HEWLETT-PACKARD VERTRIEBSZENTREN

- Bad Homburg mit Mannheim Helmut Gilbert, Tel. 061 72/400-101, Hewlett-Packard-Straße, 6380 Bad Homburg/Ober-Eschbach
- Hamburg mit Hannover und Berlin Ulrich Holtz, Tel. 040/638 04-277, Kapstadttring 5, 2000 Hamburg 60
- Ratingen mit Dortmund Thomas Scharrenberg, Tel. 021 02/494-204, Berliner Straße 111, 4030 Ratingen
- Böblingen mit Karlsruhe und Neu-Ulm Kurt Sibold, Tel. 070 31/645-415, Schickardstraße 2, 7030 Böblingen
- München mit Nürnberg Stefan Böhm, Tel. 089/6 12 07-258, Eschenstraße 5, 8028 Taufkirchen



Spitzentechnologie
entwickeln · fertigen · verkaufen

Technisch-wissenschaftliche Systeme

Standorte Hamburg und Hannover

Als Vertriebsbeauftragter für technisch-wissenschaftliche Systeme repräsentieren Sie sowohl bei der vorhandenen Kundenbasis als auch bei Neukunden die Firma Hewlett-Packard. Schwerpunkte Ihrer Tätigkeit sind die Betreuung und Pflege der definierten Kunden und die Koordination unserer Applikationsspezialisten. Zusätzlich planen Sie, falls notwendig, den Einsatz weiterer Ressourcen, z.B. den Rückgriff auf Fachberater aus einer unserer in- und ausländischen Produktionsstätten oder Lösungen, die in Verbindung mit unseren Partnerfirmen realisiert werden. Sie verfügen über eine fundierte technische Ausbildung (z.B. Ingenieur Elektrotechnik/Nachrichtentechnik) und gute Kenntnisse auf dem Markt der Datenverarbeitung und/oder der elektronischen Meßtechnik sowie erfolgreiche Vertriebspraxis auf diesem Gebiet.

OEM/Händler-Vertrieb

Standort Bad Homburg

Sie sollten ein EDV-bezogenes Studium an einer Hoch- oder Fachhochschule mit Erfolg abgeschlossen und sich auf das Gebiet der Datenverarbeitung konzentriert haben. Darüber hinaus sind gute Englischkenntnisse, Kontaktfähigkeit und Überzeugungskraft erforderlich. Ihre Einstiegschancen sind besonders günstig, wenn Sie bereits über Berufserfahrung im Vertrieb verfügen. Wir möchten Ihnen die anspruchsvolle und vielseitige Aufgabe übertragen, unsere OEM-Kunden und Software-Partner zu betreuen. Im Mittelpunkt Ihrer Tätigkeit steht die Beratung unserer Vertriebspartner, die Erarbeitung von optimalen Problemlösungen sowie die Akquisition.

CAD/ME-Systeme

Standort Ratingen

Basierend auf einer guten theoretischen Ausbildung (z.B. Ingenieur Maschinenbau) haben Sie Kenntnisse im Bereich des computerunterstützten Konstruierens erworben und in erfolgreiche Vertriebspraxis umgesetzt. Wir sind jedoch auch an Bewerbern interessiert, die bisher in einem anderen Aufgabenbereich tätig sind und im Vertrieb eine neue Herausforderung sehen. Sie vertreten unsere erfolgreichen Systeme und Lösungen für das Gebiet der computerunterstützten mechanischen Konstruktion; als Vertriebs-Spezialist sind Sie kompetenter Ansprechpartner unserer Kunden und für die qualifizierte Beratung, Erarbeitung von Problemlösungen sowie die Umsatzentwicklung verantwortlich. Durch unsere Produktseminare sowie unser Vertriebstraining bilden wir Sie für diese Tätigkeit intensiv aus.

Unser Auftraggeber ist ein unabhängiges, mittelständisches Industrieunternehmen in einer reizvollen Stadt im westlichen Sauerland. Durch kreative Innovation in der Produktentwicklung, hervorragende Qualität in Gestaltung und Ausführung bestimmt er seit Generationen das Marktgeschehen bei der Herstellung, dem Vertrieb sowie im Handel mit Präge- und Stanzteilen aus Metall und Kunststoff.

Die Qualität unserer Produkte, Innovation und optimierte Fertigungstechnologie bestimmen seit Jahren den Standard im in- und ausländischen Markt.

PRODUKTIONSLEITER

Fertigungstechnik

Direkt der Geschäftsführung unterstellt sind Sie den Meistern in Presserei, Stanzerei und Oberflächenbehandlung ein zuverlässiger Vorgesetzter. Sie besitzen die Fähigkeit des qualifizierten Technologietransfers auf Fertigungsmethoden und -entwicklung.

Sie sind in der Lage, moderne innovative anzuwenden und zu rechtzeitig zu erkennen und in den aktiven Produktionsprozess zu reintegrieren. Technische Verfahren erforschen sowie Schwachstellen in den aktiven Produktionsprozess zu reintegrieren.

Wenn Sie o.g. Voraussetzungen erfüllen, und wenn es Sie reizt, in einer dieser Führungspositionen entscheidend am Ausbau der Spitzenstellung dieses Unternehmens mitzuwirken, so senden Sie uns bitte Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (Lebenslauf, Zeugnis-

abschriften, Lichtbild und Angabe Ihrer Einkommensvorstellungen). Sperrvermerke werden sorgfältig beachtet. Für telefonische Rückfragen stehen wir Ihnen auch abends und an den Wochenenden zwischen 15 und 17 Uhr zur Verfügung.



Alfred Bantle Consultants

Unternehmensberatung und Personalmanagement, Kamillenweg 4, 5000 Köln 40, Tel. 02 21-48 28 18

STELLENGESUCHE

Diplom-Ingenieur (TU) Marketing-/Vertriebsleiter

für Investitionsgüter u. techn. Serengeräte. Auf 50 J. lang. Erfahrung in Marketing, Vertrieb, Service einchl. Aufbau und Führung entspr. Bereiche, mit modernen Planungs-, Controlling- und Berichtssystemen vertraut, Konzernenerfahrung, erfolgreich im Aufbau neuer Produktlinien, Aufspüren profitabler Marktchancen und Erschließen neuer Absatzwege, initiativ und belastbar. Gute Englisch- u. Französisch, sucht entsprechende Führungsposition in Marketing, Vertrieb oder Geschäftsleitung.

Zuschriften erbeten unter Z 7140 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen

Stabsoffizier

Dipl.-Ing. agr. (FH), 57 J., ortsungebunden, 10 J. landw. Praxis 30 J. Bw.-Dienst, davon 12 J. im Rüstungsbereich, z. Z. Kommandeurverwendung im Territorialheer, erfahren im Umgang mit Behörden, Repräsentation, Information, erfahrener Ausbilder, Organisation, Dokumentation aber auch ökolog. Umweltschutz, Jäger, Reitwart FN sucht zum 1. 4. 1987 oder später neue, interessierte (Voll- oder Teilzeit-) Aufgabe. Angebote unter G 7191 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Wir sind 9 Hochschulabsolventen/innen

mit Berufserfahrung in verschiedenen Bereichen. Im Dez. 86 beenden wir unsere einjährige Fortbildung mit Abschlussprüfung vor der Handwerkskammer zum

DV-Organisator

Wir bieten im Bereich Datenverarbeitung praktische Erfahrung im Umgang mit BS 2000 auf einer Siemens 7541 über Datenfernverarbeitung, einem PC-Mehrplatzsystem (Siemens MCX 8780) unter UNIX, Datenkommunikations- und Datenbanksystemen (IBM DB/INFORMIX), Softwareentwicklung (TOPM, Columbus), Softwareentwicklung in Zusammenarbeit mit einem renommierten Softwarebauhaus, Programmiersprachen (Cobol, Pascal u. Assembler).

Im kaufmännisch-betriebswirtschaftlichen Bereich Kenntnisse in Systemanalyse u. betriebl. Organisation, Personal- und Materialwirtschaft, Finanzbuchhaltung u. Statistik. Wir suchen schwerpunktmäßig Aufgaben in den Bereichen: DV-Organisation, Systemanalyse/Softwareentwicklung, EDV-Schulung Personalwesen. Zuschriften erb. u. A 7141 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Drogist - 40

18 Jahre selbständig, sucht neuen Wirkungskreis in der Drogen- und Parfümeriebranche. Bestes Fachwissen, gute Personalführung, Übernahme einer Verkaufsstelle, Vertretungen, auch Auslieferungslager oder ähnlich. Zuschr. erb. unt. Y 7139 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 4300 Essen.

Manager aus Handelskonzern, 46 Jahre

Verantwortlich für - Firmengruppe mit Tochter- und Beteiligungsgesellschaften - Spezialversand mit Fachfilialen möchte sich aus persönlichen Gründen in exponierte Vertrauensposition mit übergeordneter Verantwortung versetzen. Erste Kontaktaufnahme bitte mit meinem Berater Dr. Hans-Uwe Ehlers Brahmallee 18, 2000 Hamburg 13

Dynamischer Exportkaufmann

Auslandsort, im Auf- und Ausbau von Exportmärkten 33 J., verh., Res.-Offiz., 5 J. Mittelost, davon 3 J. Niederlassungsleiter, 3 J. stellv. Abteilungsleiter in HZ unges., gewandt im Umgang auf Führungsebene (Ausland wie Inland), zielstrebig, verantwortungsbewusst, einstrukturfähig, häufiges Reisen gewohnt, sucht neue herausfordernde Aufgabe, vielleicht als Ass. der Geschäftsführung. Mögl. Raum HH. Angeb. u. W 7203 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen

Älterer Kaufmann

vielseitig erfahren, möchte in seinen letzten 6 bis 8 Berufsjahren leitend oder beratend in neuer Stellung tätig sein. Bisher Einzelhandel (auch Bestattungsunternehmen), Printmedien, Werbung, Politisch interessiert (CDU-Mitglied), geleiteter Historiker, Berlin, bevorzugt BRD und englischsprachiges Ausland möglich. Angebote mit Stellenbeschreibung und Gehaltsvorschl. bitte unter D 7188 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen

Handelsvertreter

41 Jahre, mit 15jähriger Außendienstenerfahrung, sucht ab 1987 neues berufl. Betätigungsfeld, keine Versicherungen. Zuschriften erb. u. C 6944 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Dipl.-Kaufmann

36 J., Studienschwerpunkte Absatz- und Werbewirtschaft, mehrjährige Berufserfahrung als Produktmanager, sucht im Großraum Köln verantwortungsvolle Position, z. B. auch als Assistent der Geschäftsführung. Ang. u. K 7193 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Kaufmann Vertrieb

20 Jahre Erfahrung Verkauf und Marketing, EDV- u. Textverarbeitungs-systeme, ungekündigt, 40 Jahre, sucht Führungsaufgabe Raum Hamburg. Zuschr. erb. u. W 7127 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 4300 Essen

Schweißfachingenieur

38 J., Großer Einzugsbereich u. a. DIN 18800, sucht Aufgabe - Hausberwachung, Qualitätssicherung - gern auch Ausland. Ang. u. R 7154 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen

kleines mittelständ. Unternehmen

gesucht, welches z. L. 1. 87 im Ausland einen 40 J. verh. GVL mit entspr. Verkaufsergebnissen, Umsatzsteigerung (Aufsicht) ausbauen) eine entsp. Anstell. mögl. im B. NW bietet. Teamwork u. menschengerechte Produkt. unter sich voraus. Keine Kapitalien. Zuschr. unter H 7192 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Norddeutsche

(29 J.), ansprechendes Äußeres, ungebunden, praktisch veranlagt, vielseitig, fließend spanisch u. engl., sucht fest. ausfüllende Tätigkeit. Zuschr. erbeten unt. F 7189 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Tankschiff-Befrachter

Makler, interess. an anspruchsvoller Aufgabe bei Reederei od. Befrachter. Seit vielen Jahren spez. auf solvichems/cpp/vegol/acids. Ang. unt. F 7190 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Qualifizierter, kreativer Druckvorlagenhersteller

sucht neuen verantwortungsvollen Wirkungskreis im Raum Hamburg. Zuschriften erb. u. S 7133 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Bankmanager

Ende 30, verh., hauptamtl. Vorstandsmitglied bei Geno-Bank (100 Mio.), Schwerpunkte: Aktivgeschäft, Marketing, Orga. möchte sich verändern. Raum Norddeutschland bevorzugt. Zuschr. erb. u. M 7185 an WELT-Verl., Postf. 10 08 64, 4300 Essen

Betriebsingenieur

Kraftwerkstechnik, sucht Auslandsstätigkeit für max. 4 Jahre mit anschließender Tätigkeit in der Bundesrepublik Deutschland. Zuschriften erb. u. B 6943 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Diplom-Geologe

27 J. ledig, Studienschwerpunkte Ingenieurgeologie und Lagerstättenlehre der Erze an RWTH Aachen, sucht Anfangsstellung, Ortsungebunden. Zuschr. erb. u. U 7135 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen

Stukkateurmeister

sucht neue Stelle im fränk. Raum Ang. unt. N 7196 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen

USA

Dipl.-Ing., Maschinenbau und Elektrotechnik, permanent Resident, fünfjähriger, sehr aktiv, nicht zeitlich begrenzte Aufgabe. Gerd M. Westhoff 1625 Prospect Street Sarasota, Florida 33579 Tel. 813-955-75 67

Industriekaufmann

Sucht neue Herausforderung! Seit 5 Jahren erfolgreich im klinischen Anstell. für Spezialprodukte der Chirurgie und Anästhesie. 41 J., unges., militäre Reife. Ansprechpartner: Chirurgen u. Leitenden O.P. Personal etc. Gebiet: z. B.: Bremen, Nord-Mecklenburg, Emsland. Besondere Wünsche: per 1. 4. 1987 (mediz.-techn. Bereich) erwünscht. Zuschr. erbeten u. V 7138 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen

Junge, dynamischer Engländer

26 Jahre alt, mit eigener Familie, sesshaft in Deutschland, z. Z. noch als erfolgreicher Repräsentant f. ein engl. Unternehmen tätig, sucht neue, verantwortungsvolle Tätigkeit mit Herausforderung und Aufstiegschancen. Deutschkenntnisse können noch vervollständigt werden. Angebote unter B 6977 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Stellengesuche finden Sie auf den Seiten 20 und 22

